

Autohellas

Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία
Βιλτανιώτη 31, Κηφισιά, Αττική

**ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ &
ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ**

2025

Autohellas

ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ 2025

Περιεχόμενα

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ.....	6
1. Συνοπτικά Οικονομικά Μεγέθη	8
2. Όμιλος Autohellas	10
3. Τομείς Δραστηριότητας	11
4. Ανθρώπινο Δυναμικό	13
5. Χρηματοιστηριακά Στοιχεία Μετοχής	14
6. Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025.....	17
Α. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	20
Β. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ-ΛΟΓΙΣΤΗ	22
Γ. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	33
Δ. ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ.....	124
Ε. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	130
I. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	132
II. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	133
III. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ	134
IV. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	135
V. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ	136
VI. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ.....	137
1. Γενικές πληροφορίες.....	137
2. Σύνοψη ουσιωδών λογιστικών πολιτικών	137
3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις	154
4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου	155
5. Προσδιορισμός των εύλογων αξιών.....	162
6. Ανάλυση κατά τομέα	164
7. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία.....	165
8. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	167
9. Επενδυτικά ακίνητα.....	168
10. Άυλα περιουσιακά στοιχεία	169
11. Υπεραξία.....	170
12. Επενδύσεις σε θυγατρικές	171
13. Επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	172
14. Αναβαλλόμενη φορολογία.....	174
15. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	176
16. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	177

17. Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία και λογιστική αντιστάθμιση	177
18. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	178
19. Αποθέματα	178
20. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	179
21. Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά υπέρ το άρτιο	179
22. Λοιπά αποθεματικά	180
23. Μερίσματα	182
24. Μη ελέγχουσες συμμετοχές	182
25. Δάνεια	183
26. Υποχρεώσεις μισθώσεων	186
27. Τιτλοποίηση απαιτήσεων	188
28. Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	189
29. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	190
30. Προβλέψεις	191
31. Έσοδα	191
32. Έξοδα	192
33. Παροχές σε εργαζομένους	192
34. Λοιπά έσοδα	193
35. Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	193
36. Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	194
37. Φόρος εισοδήματος	195
38. Επενδυτικές δραστηριότητες	196
39. Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις	196
40. Δεσμεύσεις	197
41. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	198
42. Κέρδη ανά μετοχή	199
43. Αμοιβές ελεγκτών	200
44. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς	200
7. Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Εννιαμήνου	201
8. Εξαμηνιαίες Συνοπτικές Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες	205
9. Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Τριμήνου	208
ΣΤ. Πληροφορίες Άρθρου 10, Ν3401/2005 που δημοσιεύτηκαν από την Εταιρία κατά την χρήση 2025	212
Δίκτυο υποκαταστημάτων (Ιούνιος 2026)	215

Διοικητικό Συμβούλιο

Εμμανουέλα Βασιλάκη,	Πρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος
Μαρίνος Γιαννόπουλος,	Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ευτύχιος Βασιλάκης,	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Γεώργιος Βασιλάκης,	Εκτελεστικό Μέλος
Κωνσταντίνος Δελήγιαννης,	Εκτελεστικό Μέλος
Γαρυφαλλιά Πελεκάνου,	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Κωνσταντίνος Σφακάκης,	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Νικόλαος Γουλής,	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Πολυξένη Καζόλη,	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Φίλιππος Κωστελέτος,	Μη Εκτελεστικό Μέλος

Συνοπτικά Οικονομικά Μεγέθη

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΟΜΙΛΟΥ

Όμιλος				
€'000	2025	2024	2023	2022
Πωλήσεις	1.034.108	985.688	1.002.674	765.560
EBITDA	294.698	278.407	272.055	226.365
Αποσβέσεις	177.365	154.854	132.281	106.337
Κέρδη προ φόρων	97.801	105.392	106.141	104.025
Κέρδη χρήσης μετά φόρων	84.069	89.498	84.985	82.550
<i>Κατανεμημένα σε</i>				
Ιδιοκτήτες Μητρικής	80.045	84.892	77.233	77.534
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.025	4.607	7.752	5.016
Προσωπικό (peak)	2.037	2.023	1.918	1.744
Σημεία εξυπηρέτησης	177	178	176	169
Υπό διαχείριση στόλος αυτοκινήτων (peak)	66.600	61.900	58.955	53.700

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Εταιρεία				
€'000	2025	2024	2023	2022
Πωλήσεις	345.864	310.248	283.051	260.248
EBITDA	195.683	180.288	165.957	151.175
Αποσβέσεις	119.373	105.544	88.383	77.875
Κέρδη προ φόρων	77.291	78.551	71.751	86.364
Κέρδη χρήσης μετά φόρων	69.080	69.283	61.368	72.580
<i>Κατανεμημένα σε</i>				
Μετόχους της εταιρίας	69.080	69.283	61.368	72.580
Προσωπικό (peak)	620	605	570	492
Σημεία εξυπηρέτησης	78	77	76	73
Υπό διαχείριση στόλος αυτοκινήτων (peak)	47.700	42.800	40.500	38.400

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Όμιλος				
€'000	2025	2024	2023	2022
Ενεργητικό				
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	1.409.042	1.227.279	1.119.773	932.070
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	391.741	378.879	296.461	267.551
Σύνολο ενεργητικού	1.800.783	1.606.158	1.416.235	1.199.621
Υποχρεώσεις				
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	584.387	489.888	455.888	344.959
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	872.821	771.166	600.169	558.411
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	343.575	345.104	360.178	296.251
Σύνολο υποχρεώσεων	1.216.396	1.116.270	960.347	854.662
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	1.800.783	1.606.158	1.416.235	1.199.621

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Εταιρεία				
€'000	2025	2024	2023	2022
Ενεργητικό				
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	1.209.917	1.033.813	942.943	779.900
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	155.787	130.332	81.034	81.029
Σύνολο ενεργητικού	1.365.704	1.164.145	1.023.977	860.929
Υποχρεώσεις				
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	431.419	350.916	334.710	244.530
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	772.978	681.520	514.171	473.269
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	161.307	131.708	175.096	143.131
Σύνολο υποχρεώσεων	934.285	813.228	689.266	616.400
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	1.365.704	1.164.145	1.023.977	860.929

Όμιλος Autohellas

Ο Όμιλος Autohellas έχει μισό αιώνα δυναμικής παρουσίας στον ιδιαίτερα ανταγωνιστικό και εξελισσόμενο χώρο του αυτοκινήτου. Σήμερα αποτελεί τον μεγαλύτερο Ελληνικό Όμιλο στις υπηρεσίες και στην εμπορία αυτοκινήτου, βάσει των οικονομικών μεγεθών και του στόλου των οχημάτων που διαχειρίζεται, και έχει δυναμική παρουσία και δραστηριοποίηση σε 9 συνολικά χώρες.

Ο Όμιλος διατηρεί περισσότερα από 175 υποκαταστήματα που καλύπτουν τις δραστηριότητές του.

Σύντομο Ιστορικό

1962	1974	1998	2003-2016	2017	2023	2025
Έναρξη δραστηριοποίησης της Hertz International στην ελληνική αγορά ενοικίασης αυτοκινήτων με την ίδρυση της Hertz Hellas.	Εξαγορά της Hertz Hellas από τον αείμνηστο Θ. Βασιλάκη, μετονομασία σε Autohellas και ανάληψη αντιπροσωπείας της Hertz σε όλη την Ελλάδα.	Ανανέωση της σύμβασης franchise με την Hertz Corporation.	Διαδοχική επέκταση της δραστηριότητας της ενοικίασης αυτοκινήτων σε Βουλγαρία, Κύπρο, Ρουμανία, Σερβία, Μαυροβούνιο, Ουκρανία, και Κροατία με ανάληψη του franchise της Hertz στην κάθε χώρα.	Ανάληψη δικαιώματος αποκλειστικής εισαγωγής και διανομής αυτοκινήτων Hyundai και Kia στην Ελλάδα.	Ανάληψη μέσω κοινοπραξίας με τη Samelet Motors του αποκλειστικού δικαιώματος εισαγωγής και διανομής των μαρκών Abarth, Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional και Jeep στην Ελλάδα.	Η Autohellas γίνεται ο αποκλειστικός εισαγωγέας της CHANGAN
1966	1989	1999	2016	2022	2024	
Ο αείμνηστος Θεόδωρος Βασιλάκης υπογράφει συμβόλαιο συνεργασίας για αντιπροσωπεία της Hertz στην Κρήτη με αρχικό στόλο 6 Volkswagen Beetle. Ιδρύεται η TH. VASSILAKIS S.A.	Πρωτοποριακή εισαγωγή στην Ελλάδα του θεσμού Fleet Management.	Εισαγωγή της Autohellas στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.	Επέκταση της δραστηριότητας στην εισαγωγή και εμπορία αυτοκινήτων με την απορρόφηση των εταιρειών «Τεχνοκάρ» (SEAT) και «Βελμάρ».	Επέκταση της δραστηριότητας της ενοικίασης αυτοκινήτων στην Πορτογαλία μέσω εξαγοράς του τοπικού franchisee της Hertz.	Ο Όμιλος γίνεται ο Επίσημος Διανομέας της XPENG στην Ελλάδα. Επίσης, το 2024 η Autohellas έκδωσε το πρώτο Κοινό Όμολογακό Δάνειο ύψους έως 200.000.000 ευρώ.	

Τομείς δραστηριοποίησης

Ενοικιάσεις αυτοκινήτων σε Ελλάδα και εξωτερικό

Ο Όμιλος Autohellas αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους franchisee της Hertz International, με αποκλειστικά δικαιώματα χρήσης του σήματος Hertz στην Ελλάδα, μέσω της μητρικής Autohellas, και στο εξωτερικό μέσω θυγατρικών σε Πορτογαλία, Βουλγαρία, Κύπρο, Ρουμανία, Σερβία, Μαυροβούνιο, Κροατία και Ουκρανία.

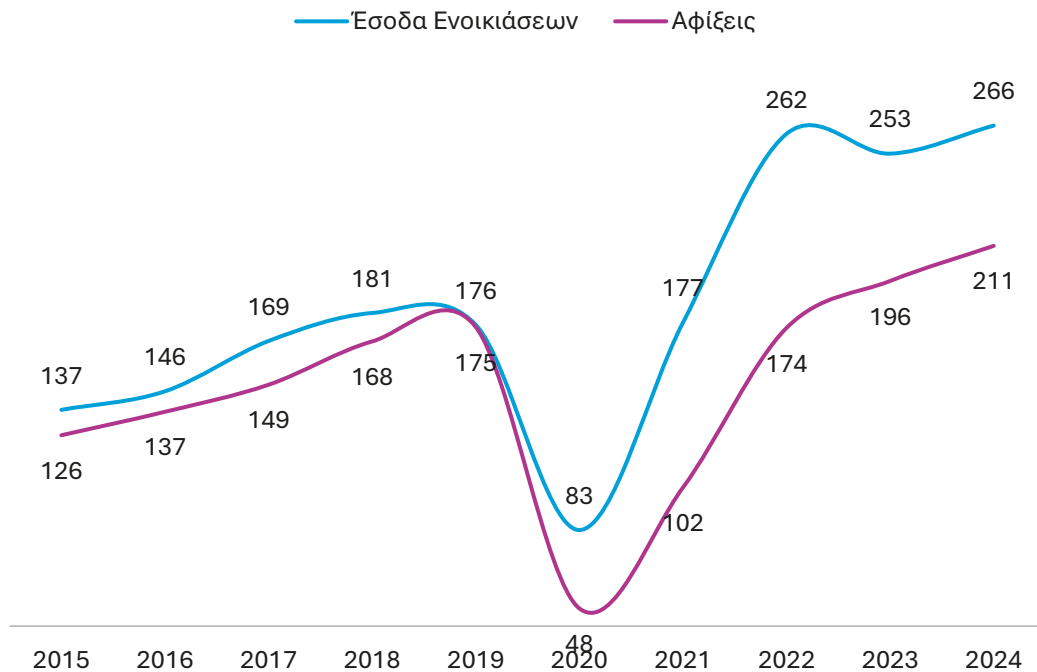
Οι βραχυχρόνιες μισθώσεις (Rent a Car) καλύπτουν τις ανάγκες του εισερχόμενου τουρισμού αλλά και ιδιωτών και εταιρειών για ενοικιάσεις μικρής διάρκειας έως 1 έτους.

Οι μακροχρόνιες μισθώσεις και η διαχείριση στόλου (operating leasing) για ιδιώτες, εταιρείες και δημόσιους φορείς αφορούν περίοδο μεγαλύτερη του 1 έτους.

Επιπρόσθετη δραστηριότητα αποτελεί και η πώληση μεταχειρισμένου στόλου.

Ο Όμιλος διατηρεί δίκτυο με περισσότερα από 140 υποκαταστήματα και σημεία εξυπηρέτησης που καλύπτουν τη δραστηριότητα των ενοικιάσεων αυτοκινήτων.

Σύγκριση μεταβολής εσόδων Ενοικιάσεων και αφίξεων τουριστών στην Ελλάδα
(Βάση 100)



Πηγή προηγούμενων ετών Εθνική Στατιστική Υπηρεσία

Εισαγωγή και εμπορία αυτοκινήτων και ανταλλακτικών στην Ελλάδα

Επιπρόσθετα από τη δραστηριοποίηση στις ενοικιάσεις αυτοκινήτων, ο Όμιλος Autohellas δραστηριοποιείται στην εισαγωγή, διανομή και εμπορία αυτοκινήτων και ανταλλακτικών, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών μετά την πώληση.

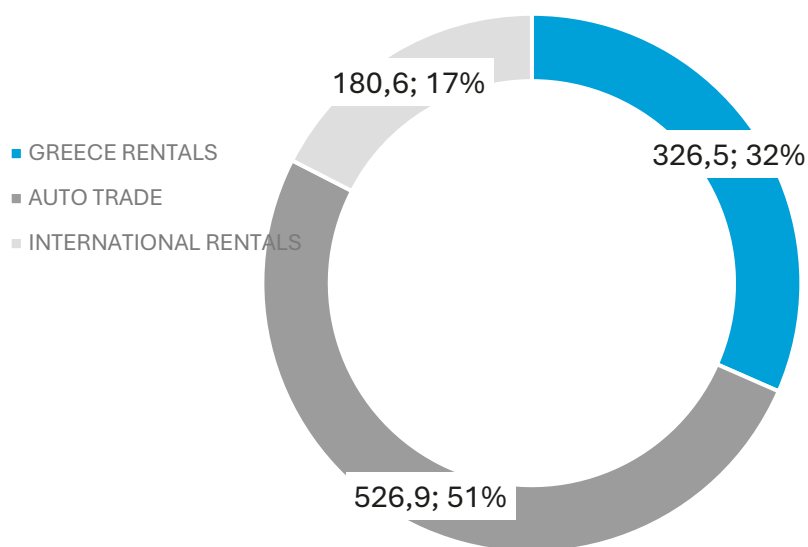
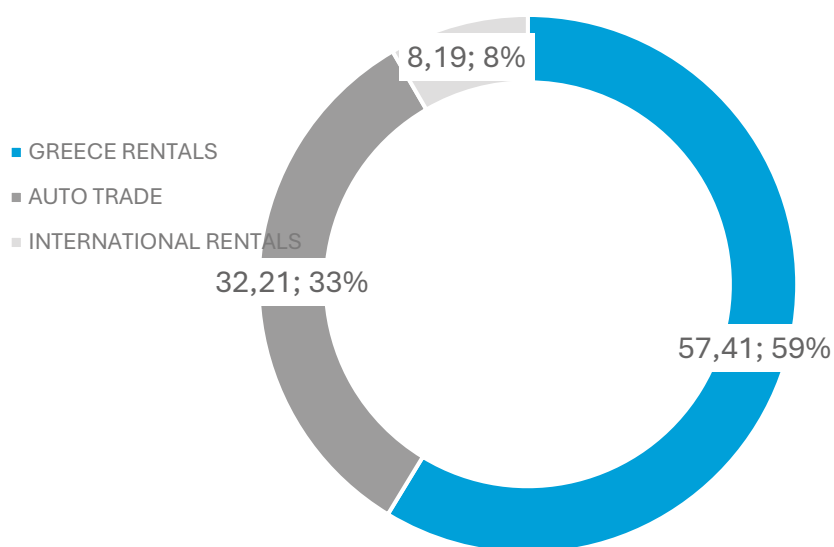
Ο Όμιλος κατέχει σημαντικό μερίδιο στην εισαγωγή και εμπορία καινούργιων αυτοκινήτων στην Ελλάδα, διατηρώντας τα αποκλειστικά δικαιώματα εισαγωγής και διανομής αυτοκινήτων Hyundai, Kia, SEAT, Cupra και CHANGAN.

Επιπλέον, το 2023, ο Όμιλος Autohellas διεύρυνε το χαρτοφυλάκιό του εξαγοράζοντας από κοινού με την Samelet Motors την εταιρεία «FCA GREECE MAE», η οποία μετέπειτα μετονομάστηκε σε «ITALIAN MOTION MAE» και αποτελεί τον αποκλειστικό εισαγωγέα και γενικό διανομέα των μαρκών Abarth, Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional, Jeep και Leapmotor στην Ελληνική αγορά.

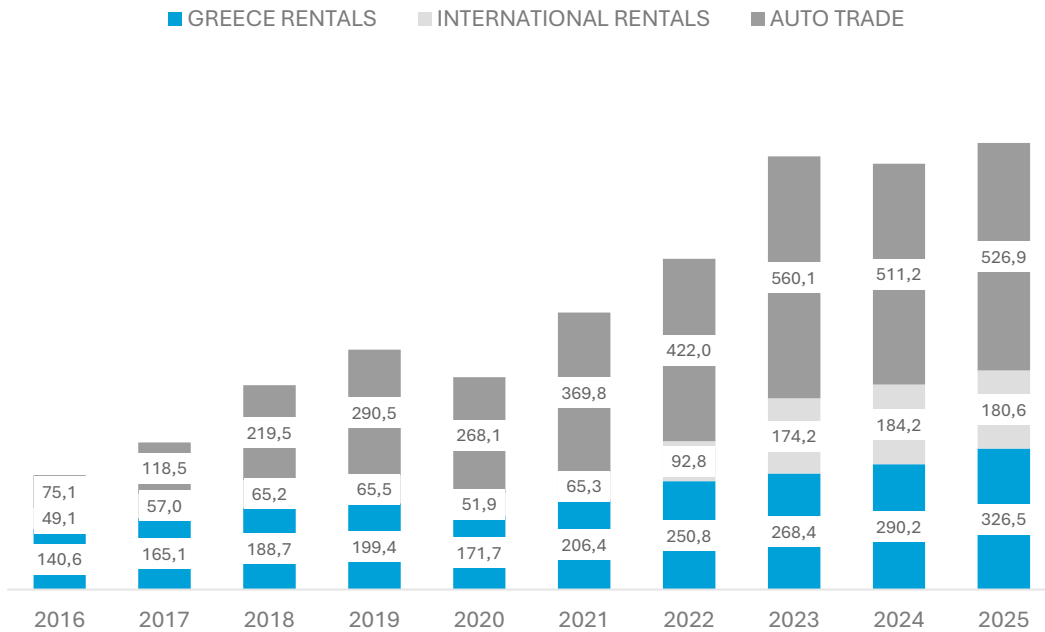
Παράλληλα, μέσω του δικτύου Βελμάρ, ο Όμιλος λειτουργεί ως επίσημος διανομέας και εξουσιοδοτημένος επισκευαστής αυτοκινήτων FORD, OPEL, VOLVO, HYUNDAI, KIA, SEAT, CUPRA, ALFA ROMEO, JEEP, FIAT, FIAT PROFESSIONAL, ABARTH, LANCIA, BMW, BMW MOTORRAD, MINI και SAAB. Επίσης, ο Όμιλος Autohellas έχει δυναμική παρουσία στην αγορά της λιανικής πώλησης μεταχειρισμένων αυτοκινήτων στην Ελλάδα μέσω των stock center του δικτύου Βελμάρ.

Τέλος, μέσω της Eltrekka, η δραστηριοποίηση του Ομίλου επεκτείνεται στην εισαγωγή και διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτου aftermarket στην Ελλάδα, εκπροσωπώντας τους μεγαλύτερους κατασκευαστές παγκοσμίως.

Ο Όμιλος διατηρεί δίκτυο με περισσότερα από 30 υποκαταστήματα και σημεία εξυπηρέτησης που καλύπτουν τη δραστηριότητα της εισαγωγής και εμπορίας αυτοκινήτων και ανταλλακτικών.

2025 Κύκλος Εργασιών κατά Τομέα (εκατ. EUR)**2025 ΕΒΤ κατά Τομέα (εκατ. EUR)**

Εξέλιξη Κύκλου Εργασιών κατά τομέα (εκατ. Eur)



Η συνεισφορά των μακροχρόνιων μισθώσεων στον κύκλο εργασιών από μισθώσεις αυτοκινήτων περιορίζει τις επιπτώσεις από ενδεχόμενες διακυμάνσεις της τουριστικής κίνησης, με την οποία οι βραχυχρόνιες μισθώσεις είναι άρρηκτα συνδεδεμένες. Κατά συνέπεια αποτελεί παράγοντα εξομάλυνσης αφού επιτρέπει μεγαλύτερη προβλεψιμότητα (λόγω των συμβάσεων μέσης διάρκειας τεσσάρων ετών) ως προς τη μελλοντική πορεία και εξέλιξη του κύκλου εργασιών της Εταιρείας.

Ανθρώπινο Δυναμικό

Το ανθρώπινο δυναμικό βρίσκεται στον πυρήνα της λειτουργίας του Ομίλου Autohellas. Ο Όμιλος επενδύει συστηματικά στη δημιουργία και διατήρηση ενός ασφαλούς, ευχάριστου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, το οποίο προάγει την επαγγελματική εξέλιξη, ενισχύει την ανάπτυξη δεξιοτήτων και ενθαρρύνει την προσέλκυση νέων ταλέντων, με στόχο τη διαρκή ενίσχυση της οργανωτικής του αποτελεσματικότητας.

Παράλληλα, λόγω της έντονης εποχικότητας που χαρακτηρίζει τις βραχυχρόνιες ενοικιάσεις, η Εταιρεία προσαρμόζει δυναμικά τη στελέχωσή της διασφαλίζοντας την απαιτούμενη ευελιξία και συμβάλλοντας στη διατήρηση υψηλών επιπέδων παραγωγικότητας, ευθυγραμμισμένων με τις εκάστοτε επιχειρησιακές ανάγκες.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η εξέλιξη του προσωπικού του Ομίλου Autohellas κατά την περίοδο υψηλής εποχικότητας (μέγιστος αριθμός).

Εξέλιξη Προσωπικού (peak)	2025	2024	2023	2022
Αριθμός Εργαζομένων	2.037	2.023	1.918	1.744

Χρηματιστηριακά Στοιχεία Μετοχής

Οι μετοχές της Autohellas εισήχθησαν στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών τον Αύγουστο του 1999, με τιμή εισαγωγής €7.63 (18,000,000 μετοχές).

Τον Οκτώβριο του 2013 η εταιρία προχώρησε σε αύξηση της ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής από 0,32 Ευρώ σε 0,96 Ευρώ με ταυτόχρονη μείωση του συνολικού αριθμού των μετοχών (reverse split) σε αναλογία 1 νέα προς αντικατάσταση 3 παλαιών μετοχών. Ο νέος αριθμός μετοχών ήταν 12,120,000. Τον Νοέμβριο του 2013 η εταιρία προχώρησε σε μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από 0,96 σε 0,32 και επιστροφή κεφαλαίου με καταβολή μετρητών στους μετόχους ποσού 0,64Ευρώ ανά μετοχή.

Τον Μάρτιο του 2015 άρχισε η διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών 37.500 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας ονομαστικής αξίας 0,32 ευρώ η κάθε μία, που προέκυψαν από την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου λόγω συγχώνευσης με απορρόφηση από την Εταιρεία της εταιρίας με την επωνυμία ΒΑΚΑΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Ειδικότερα, σημειώνεται ότι στο πλαίσιο της Αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά 12.000€ με την έκδοση 37.500 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών,

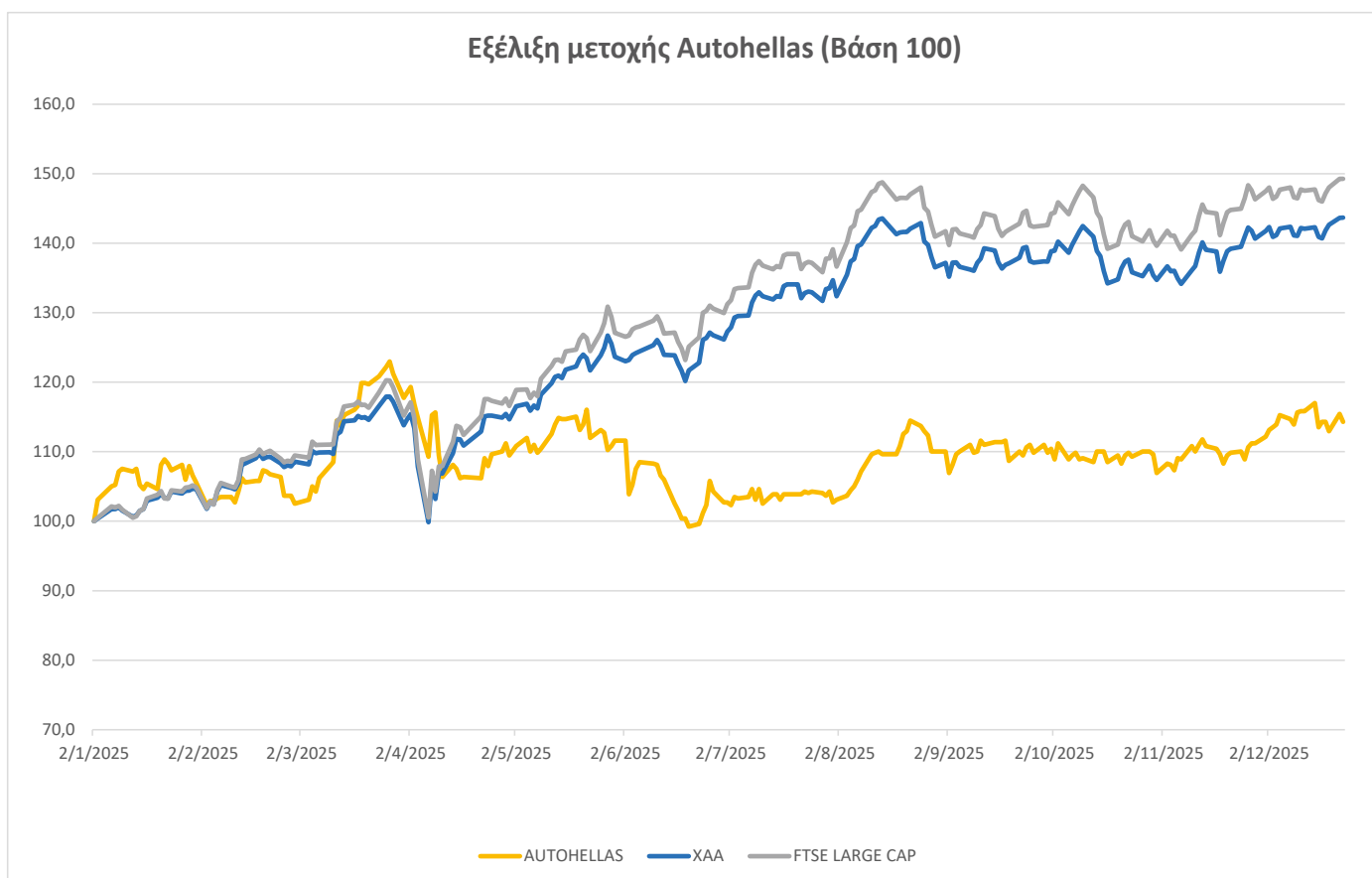
Το Νοέμβριο του 2015 ολοκληρώθηκε η διαδικασία της συγχώνευσης δι' απορρόφησης των εταιριών ΒΕΛΜΑΡ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ και ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ. Στο πλαίσιο της ως άνω συγχώνευσης το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά ποσό €18,000 μέσω της έκδοσης 56,250 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,32 η κάθε μία, δικαιούχοι των οποίων είναι οι μέτοχοι των Απορροφημένων. Ο νέος αριθμός μετοχών κατέληξε να είναι 12,213,750.

Τον Μάιο του 2019, και μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, ολοκληρώθηκε η μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής από Ευρώ 0,32 σε Ευρώ 0,08 με την ταυτόχρονη διάσπαση και συνεπώς αύξηση του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρείας από 12.213.750 σε 48.855.000 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές (split 1:4).

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας παραμένει ως έχει, ήτοι στο ποσό των 3.908.400 Ευρώ, και διαιρείται σε 48.855.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,08 ευρώ η κάθε μία.

Σημειώνεται ότι η Εταιρεία κατείχε από το παρελθόν 230.236 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, που είχαν αποκτηθεί κατά τα έτη 2012 και 2013, συνολικής αξίας αγοράς €256.131,46, και αντιστοιχούσαν στο 0,4713% των μετοχών της. Οι εν λόγω μετοχές βάσει απόφασης της από 01.09.2021 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης ακυρώθηκαν σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 με συνακόλουθη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των €18.418,88 και αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 3 (Μετοχικό Κεφάλαιο) του Καταστατικού της.

Μετά την ως άνω μείωση λόγω της ακύρωσης των μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε ευρώ 3.889.981,12 (από €3.908.400,00 προ της μείωσης), διαιρούμενο σε 48.624.764 κοινές ονομαστικές (από 48.855.000 κοινές ονομαστικές μετοχές προ της ακύρωσης), ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία. Ο αριθμός μετοχών της Εταιρείας είναι πλέον 48.624.764

**Autohellas S.A.**

Website:

www.autohellas.gr/ependytikes-plirofories/metoxi

Bloomberg code:

OTOEL:GA

Reuters code:

AUTr.AT

ISIN code:

GRS337503008

Ανώτατη τιμή έτους:

12,74

Κατώτατη τιμή έτους:

10,28

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2025

για τη χρήση 1 Ιανουαρίου 2025 - 31 Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με το Άρθρο 4 του Ν. 3556/2007

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΤΗΣΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ

Α. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	20
Β. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ-ΛΟΓΙΣΤΗ	22
Γ. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	33
Δ. ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	124
Ε. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	130
ΣΤ. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΑΡΘΡΟΥ 10, Ν. 3401/2005 ΠΟΥ ΔΗΜΟΣΙΕΥΤΗΚΑΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025	212

Οι συνημμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας εγκρίθηκαν με την από 17 Μαρτίου 2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτηση τους στην διαδικτυακή διεύθυνση www.autohellas.gr

Α. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2γ. του Ν. 3556/2007 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το άρθρο 16 του Ν. 5164/2024 και το άρθρο 96 του ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το άρθρο 5 του Ν. 5164/2024)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου Εμμανουέλα Βασιλάκη, Πρόεδρος, Ευτύχιος Βασιλάκης, Διευθύνων Σύμβουλος και Κωνσταντίνος Δεληγιαννης, Μέλος, υπό την ως άνω ιδιότητά τους, δηλώνουν ότι, εξ όσων γνωρίζουν:

α) Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με την ισχύουσα δέσμη λογιστικών προτύπων, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της εταιρείας «Autohellas Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία» (στο εξής, «Εταιρεία»), καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β) Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει ορθά την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν και καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο άρθρο 154Α του ν. 4548/2018 (Α' 104) και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Κηφισιά, 18 Μαρτίου 2026

Εμμανουέλα Βασιλάκη

Ευτύχιος Βασιλάκης

Κωνσταντίνος Δεληγιαννης

Πρόεδρος

Διευθύνων Σύμβουλος και
Εκτελεστικό Μέλος

Εκτελεστικό Μέλος

Β. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ-ΛΟΓΙΣΤΗ



ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας AUTOHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας AUTOHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Εταιρεία ή/και Όμιλος), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής. Κατά τη γνώμη μας, οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων». Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014, που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ, του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Δηλώνουμε ότι οι μη ελεγκτικές μας υπηρεσίες προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της παρασχέθηκαν σύμφωνα με τους προαναφερόμενους όρους της ισχύουσας νομοθεσίας και ότι δεν έχουμε παράσχει μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται από το άρθρο 5 παρ.(1) του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Οι μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 43 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

ΠΡΑΙΣΓΟΥΩΤΕΡΧΑΟΥΣΚΟΥΠΕΡΣ Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία, ΓΕΜΗ: 001520401000, Τ: +30 210 6874400, www.pwc.gr

Αθήνα: Λεωφ. Κηφισίας 65, 15124 Μαρούσι | Τ: +30 210 6874400 || **Θεσσαλονίκη:** Αγίας Αναστασίας & Λαέρτου, 55535 Πυλαία | Τ: +30 2310 488880 || **Ιωάννινα:**

Πλατεία Πάρνης 2, 1ος όροφος, 45332 | Τ: +30 2651 313376 || **Πάτρα:** 28ης Οκτωβρίου 2Α & Όθωνος Αμαλίας 11, 26223 | Τ: +30 2616 009208

Ρόδος: Αυστραλίας 82, 851 00



Κύρια θέματα ελέγχου

Τα κύρια θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Κύριο θέμα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε από τον έλεγχό μας το κύριο θέμα ελέγχου
Εκτίμηση ωφέλιμης ζωής και υπολειμματικής αξίας οχημάτων Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν οχήματα ποσού Ευρώ 668 εκ. για την Εταιρεία και Ευρώ 824 εκ. για τον Όμιλο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τα οποία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον σωρευμένες αποσβέσεις και προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους. Τα οχήματα αυτά, που έχουν σημαντική λογιστική αξία, αποτελούν τη βάση για την παροχή υπηρεσιών ενοικίασης και λειτουργικής μίσθωσης από την Εταιρεία και τον Όμιλο. Η εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής των οχημάτων, σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις», βασίζεται σε ιστορικά στοιχεία και σε εκτιμήσεις σχετικά με τη μελλοντική τους χρήση και συνεπώς απαιτείται ένας βαθμός υποκειμενικότητας από τη διοίκηση. Οι υπολειμματικές αξίες καθορίζονται λαμβάνοντας υπόψη γενικά αποδεκτές εκτιμήσεις της αγοράς προσαρμοσμένες, όταν είναι απαραίτητο, ώστε να λαμβάνουν υπόψη ειδικούς παράγοντες των οχημάτων. Η διοίκηση οφείλει να προβαίνει σε αξιολόγηση της ωφέλιμης ζωής και της υπολειμματικής αξίας των παγίων ανά τακτά χρονικά διαστήματα και οι μεταβολές να λογιστικοποιούνται, είτε ως απομείωση είτε ως αλλαγή της λογιστικής εκτίμησης των μελλοντικών αποσβέσεων. Λόγω της σημαντικότητας καθώς και του βαθμού περιπλοκότητας και υποκειμενικότητας της εκτίμησης που απαιτείται για τον προσδιορισμό της ωφέλιμης ζωής και τον υπολογισμό της υπολειμματικής αξίας των οχημάτων, το ζήτημα αυτό αποτελεί κύριο θέμα ελέγχου. Για περαιτέρω πληροφόρηση, παραπέμπουμε στις Σημειώσεις 2, 3 και 7 των οικονομικών καταστάσεων.	Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιλάμβανε κατανόηση της διαδικασίας διαχείρισης των οχημάτων, όπως έχει σχεδιαστεί και υλοποιείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο. Αξιολογήσαμε και επισκοπήσαμε τις διαδικασίες που εφαρμόζει η διοίκηση αναφορικά με την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής και της υπολειμματικής αξίας των οχημάτων και εξετάσαμε τα κριτήρια που αποτελούν ενδείξεις απομείωσης, στοχεύοντας στον έγκαιρο εντοπισμό τυχόν απομειώσεων. Αξιολογήσαμε την καταλληλότητα της προσέγγισης που χρησιμοποιήθηκε και τη λογικότητα των βασικών παραδοχών που εφαρμόζει η διοίκηση. Επιπλέον, επισκοπήσαμε το κέρδος ή τη ζημία που προέκυψε από εκποιήσεις οχημάτων για να αξιολογήσουμε εάν η ακολουθούμενη προσέγγιση αντικατοπτρίζει προηγούμενες αποδόσεις. Διαπιστώσαμε ότι η προσέγγιση για τον προσδιορισμό της ωφέλιμης ζωής και της υπολειμματικής αξίας των οχημάτων αποτελεί μία αξιόπιστη βάση για την αξιολόγηση που διενεργεί η διοίκηση, καθώς και ότι οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν υποστηρίζονται από διαθέσιμη πληροφόρηση. Οι γνωστοποιήσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις είναι επαρκείς και σύμφωνες με τις απαιτήσεις των σχετικών λογιστικών προτύπων.



Αναγνώριση εσόδου Οι κατηγορίες εσόδου της Εταιρείας και του Ομίλου περιλαμβάνουν έσοδα από λειτουργικές και χρηματοδοτικές μισθώσεις οχημάτων, έσοδα από πωλήσεις αυτοκινήτων και παρεπόμενων υπηρεσιών, και αποτελούν σημαντικό παράγοντα για τον προσδιορισμό της κερδοφορίας της Εταιρείας και του Ομίλου. Το έσοδο θεωρείται βασικός δείκτης απόδοσης για τον Όμιλο γεγονός που δύναται να αποτελέσει κίνητρο για την πρώιμη αναγνώριση εσόδων, πριν τη μεταφορά των σχετικών κινδύνων και ανταμοιβών, επιφέροντας έναν σημαντικό ελεγκτικό κίνδυνο που συνδέεται με την αναγνώριση εσόδου. Επιπλέον, υπάρχει εγγενής κίνδυνος αναφορικά με την ακρίβεια του λογιστικοποιημένου εσόδου δεδομένης της επίδρασης των αλλαγών στο μοντέλο τιμολόγησης. Βάσει των παραγόντων αυτών, υπάρχει αυξημένος κίνδυνος ότι τα έσοδα δεν έχουν πλήρως αναγνωρισθεί και ορθά καταχωρηθεί στην ενδεδειγμένη χρήση. Λόγω του σημαντικού ελεγκτικού κινδύνου που συνδέεται με την αναγνώριση του εσόδου και της αυξημένης ελεγκτικής εργασίας που απαιτείται από την ομάδα ελέγχου, η αναγνώριση του εσόδου θεωρείται κύριο θέμα ελέγχου. Για περαιτέρω πληροφόρηση, παραπέμπουμε στις Σημειώσεις 2 και 31 των οικονομικών καταστάσεων.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες περιλάμβαναν κατανόηση των διαφόρων κατηγοριών εσόδου, λαμβάνοντας υπόψη την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών αναγνώρισης εσόδου και αξιολογώντας τη συμμόρφωση αυτών των πολιτικών με τα σχετικά λογιστικά πρότυπα. Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιλάμβανε την κατανόηση των συστημάτων και διαδικασιών που σχετίζονται με την αναγνώριση εσόδου, διεξάγοντας συζητήσεις με τους αρμόδιους υπαλλήλους της Εταιρείας και του Ομίλου, για την επικύρωση των εν λόγω διαδικασιών και πραγματοποιώντας επανεκτέλεση σε βασικές εξ αυτών. Επιπλέον, διενεργήσαμε ελεγκτικές διαδικασίες ουσιαστικής επαλήθευσης για τις διάφορες κατηγορίες εσόδου, που επικεντρώθηκαν στην επάρκεια και συνέπεια της εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών, διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες αναφορικά με το χρονικό σημείο της μεταφοράς των κινδύνων και ανταμοιβών. Οι ελεγκτικές μας διαδικασίες περιλάμβαναν: • Διαδικασίες αναλυτικής επισκόπησης για τις διάφορες κατηγορίες εσόδου. • Δειγματοληπτική εξέταση επί συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσεως για τις σημαντικές κατηγορίες εσόδου. • Διαδικασίες διαχωρισμού των χρήσεων σχετικά με την αναγνώριση του εσόδου. • Εξέταση των επιστροφών πωλήσεων και των πιστωτικών τιμολογίων που εκδόθηκαν μετά το τέλος της χρήσεως. • Διαδικασία δειγματοληπτικής επιβεβαίωσης από τρίτους ετήσιου εσόδου και των υπολοίπων εισπρακτέων λογαριασμών στο τέλος του έτους. Από τις ελεγκτικές διαδικασίες προκύπτει ότι η αναγνώριση των κατηγοριών εσόδου είναι συνεπής με τις λογιστικές πολιτικές της Εταιρείας και του Ομίλου και τα αντίστοιχα λογιστικά πρότυπα. Από τον έλεγχό μας, δεν εντοπίστηκαν σημαντικά θέματα αναφορικά με την ακρίβεια του εσόδου της ελεγχόμενης χρήσεως. Οι γνωστοποιήσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις είναι επαρκείς και σύμφωνες με τις απαιτήσεις των σχετικών λογιστικών προτύπων.
---	--



Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, που περιέχονται στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, είναι οι Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), που λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από το Ν. 4548/2018, καθώς και αν η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχει τις πληροφορίες που αναφέρονται στις περ. α', β', ε' και στ' της παρ. 1 του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχό μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσεως που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 αντιστοιχούν στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις,
- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018, εξαιρουμένων των απαιτήσεων υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας για την οποία έχει εκδοθεί με ημερομηνία 17.03.2026 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».
- Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που αναφέρονται στις περιπτώσεις γ' και δ' της παραγράφου 1 του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και τον Όμιλο και το περιβάλλον τους, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου και στις άλλες πληροφορίες τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τις



δραστηριότητές τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τις δραστηριότητές τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρο 44 του Ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την ανάπτυξη γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή.



Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα κύρια θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή.

Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων

1. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με την προβλεπόμενη από το άρθρο 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

2. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 25/04/2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί, καλύπτοντας μια συνολική περίοδο ελέγχου 8 ετών, με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

3. Κανονισμός Λειτουργίας

«Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020».



4. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας AUTOHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ(εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML «213800DNMN314TEZPP87-2025-12-31-1-el», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800DNMN314TEZPP87-2025-12-31-1-el» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL "tags" και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».



Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ’ αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

**Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML «213800DNMN314TEZPP87-2025-12-31-1-el», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800DNMN314TEZPP87-2025-12-31-1-el» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.



ΠράιςγουωτερχαουςΚούπερς
Ανώνυμος Ελεγκτική Εταιρεία
Λεωφ. Κηφισίας 65
151 24 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ: 113

Αθήνα, 18 Μαρτίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ανδρέας Ριρής

ΑΜ ΣΟΕΛ: 65601

Γ. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΤΗΣΙΑΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΙ ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ	36
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ	38
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ - ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	41
ΛΟΙΠΕΣ ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ	43
ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	43
ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΕΞΕΛΙΞΗ	44
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΟΥ ΑΝΑΦΕΡΟΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ	47
ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	48
ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ	48
ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ	49
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	50
ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	68
ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΝΑΦΟΡΑΣ	68
ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	69
1. Γενικές γνωστοποιήσεις	69
2. Περιβάλλον	88
3. Κοινωνία	103
4. Εταιρική Διακυβέρνηση.	117

**Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Autohellas
Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία» (στο εξής «Εταιρεία») επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών
Οικονομικών Καταστάσεων για τη χρήση 01.01.2025 - 31.12.2025**

Η παρούσα ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αφορά στη χρήση από 1 Ιανουαρίου μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2025 και παρέχει συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου Autohellas και αποτελεί την ενιαία ετήσια έκθεση της παρ. 4 του άρθρου 153 του Ν. 4548/2018 (στο εξής, η «Έκθεση»). Η Έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007, τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, τις διατάξεις των άρθρων 151 έως 154 του Ν. 4548/2018 όπως αυτά τροποποιήθηκαν βάσει του Ν.5164/2024 καθώς και τις σχετικές διατάξεις του Ν. 4706/2020.

Η Έκθεση περιλαμβάνει μεταξύ άλλων:

- απεικόνιση για την εξέλιξη και τις επιδόσεις των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και της χρηματοοικονομικής θέσης της, τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την υπό εξέταση περίοδο, καθώς και τις μεταβολές που έγιναν,
- τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης και την επίδρασή τους στις Οικονομικές Καταστάσεις,
- τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρεία και τον Όμιλο,
- τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών,
- τη δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης,
- την Έκθεση Βιωσιμότητας,
- τα σημαντικά γεγονότα μετά την 31.12.2025.

Οι επιχειρήσεις του Ομίλου Autohellas (στο εξής «Όμιλος») που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, πλην της Εταιρείας, είναι οι θυγατρικές και συγγενείς/Κοινοπραξίες που παρουσιάζονται στην παρούσα Έκθεση, στην ενότητα «ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ – ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ».

Οι Οικονομικές Καταστάσεις (ενοποιημένες και εταιρικές), η Έκθεση Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή, η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, και η Έκθεση Βιωσιμότητας αναρτώνται στη διεύθυνση: <https://www.autohellas.gr/ependytikes/oikonomikes-katastaseis/>

Ο ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΙ ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ

Η Autohellas Τουριστική και Εμπορική Ανώνυμη Εταιρεία, με τον διακριτικό τίτλο «Autohellas», συστάθηκε στην Ελλάδα το 1962 και οι μετοχές της διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η έδρα της Εταιρείας είναι στη Βιλτανιώτη 31, Κηφισιά, Αττική, Ελλάδα. Η διεύθυνση του ιστοτόπου της Εταιρείας είναι www.autohellas.gr.

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είναι η βραχυχρόνια και η μακροχρόνια μίσθωση αυτοκινήτων και η διαχείριση στόλου. Οι βραχυχρόνιες μισθώσεις καλύπτουν τις ανάγκες του εισερχόμενου τουρισμού αλλά και ιδιωτών και εταιρειών για ενοικιάσεις μικρής διάρκειας έως και 1 έτους. Οι μακροχρόνιες μισθώσεις και η διαχείριση στόλου αφορούν περίοδο μεγαλύτερη του 1 έτους. Οι δραστηριότητες ενοικίασης και διαχείρισης στόλου επεκτείνονται περαιτέρω διεθνώς μέσω θυγατρικών σε 8 χώρες, την Πορτογαλία, τη Βουλγαρία, την Κύπρο, τη Ρουμανία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο, την Κροατία και την Ουκρανία.

Η Εταιρεία αποτελεί έναν από τους μεγαλύτερους εθνικούς franchisee της Hertz International και έχει το αποκλειστικό δικαίωμα να χρησιμοποιεί το όνομα και το σήμα της Hertz στην Ελλάδα, να λαμβάνει πληροφορίες και τεχνογνωσία από τη Hertz, αναφορικά με τη λειτουργία του συστήματος εκμίσθωσης αυτοκινήτων, καθώς και όλες τις βελτιώσεις στον τομέα του σχεδιασμού και διαχείρισης των υπηρεσιών εκμίσθωσης αυτοκινήτων με το σύστημα Hertz. Η Εταιρεία ανανέωσε το δικαίωμα αυτό το έτος 1998 με ισχύ μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2023. Τον Μάιο 2021 υπεγράφη 2ετής παράταση του δικαιώματος, έως την 31η Δεκεμβρίου 2025, ενώ τον Νοέμβριο του 2025 υπεγράφη νέα παράταση έως τις 30.06.2026, ώστε να υπάρχει ένα ασφαλές περιθώριο διάρκειας του δικαιώματος για την ολοκλήρωση των διαπραγματεύσεων για την μακροχρόνια ανανέωση του δικαιώματος. Η ιδιαίτερα μεγάλη διάρκεια της σύμβασης δόθηκε στην Εταιρεία λόγω της μεγάλης της επιτυχίας στην αντιπροσώπευση της Hertz στην Ελλάδα κατά την προηγούμενη τριακονταετία.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος προέβη σε 5-ετή ανανέωση, και με δικαίωμα παράτασης 5 επιπλέον ετών, των συμβάσεων με τη Hertz International για το αποκλειστικό δικαίωμα χρήσης των σημάτων της Hertz σε Βουλγαρία, Κύπρο, Ρουμανία, Σερβία, Κροατία, Μαυροβούνιο με ισχύ από 1 Ιανουαρίου 2026.

Παράλληλα με τις δραστηριότητες ενοικίασης και διαχείρισης στόλου, ο Όμιλος περιλαμβάνει την εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών καθώς και δραστηριότητες υποστήριξης μετά την πώληση στην Ελλάδα μέσω ελληνικών θυγατρικών και συγκεκριμένα:

- «AUTOTECHNICA HELLAS MATEE» - Εμπορία καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και παροχή υποστήριξης μετά την πώληση
- «ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ» - Αποκλειστική εισαγωγή και διανομή νέων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών των εμπορικών σημάτων HYUNDAI
- «ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ» - Αποκλειστική εισαγωγή και διανομή νέων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών των εμπορικών σημάτων KIA
- «ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ» - Αποκλειστική εισαγωγή και διανομή νέων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών των εμπορικών σημάτων SEAT, CUPRA και XPENG
- «CHANGAN HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» - Αποκλειστική εισαγωγή και διανομή μαρκών της CHANGAN
- «ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.» και η 100% θυγατρική της, «FASTTRAK Α.Ε.» - Εισαγωγή και διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτων aftermarket

Επιπλέον, ο Όμιλος στο πλαίσιο της δραστηριότητας της εμπορίας αυτοκινήτων στην Ελλάδα, συμμετέχει με ποσοστό 51% στην κοινοπραξία με την Samelet Motors Ltd με την επωνυμία «ΟΡΝΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», στην οποία ανήκει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας με την επωνυμία «ΙΤΑΛΙΑΝ MOTION ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και η οποία είναι υπεύθυνη για την εισαγωγή και διάθεση 5 συνολικά μαρκών της Stellantis, και συγκεκριμένα των Abarth, Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional, Jeep, καθώς και την εισαγωγή και διάθεση αυτοκινήτων Leapmotor στην Ελληνική αγορά.

ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 έχουν ως εξής:

	Όμιλος			Εταιρεία		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Κύκλος εργασιών	1.034.107.805	985.687.604	4,9%	345.863.985	310.247.840	11,5%
EBITDA	294.697.632	278.406.977	5,9%	195.682.818	180.287.939	8,5%
Λειτουργικό κέρδος	123.303.993	130.283.149	-5,4%	97.466.792	94.374.843	3,3%
Κέρδη προ φόρων (EBT)	97.800.927	105.391.512	-7,2%	77.291.357	78.551.053	-1,6%
Κέρδη περιόδου (EAT)	84.069.382	89.498.486	-6,1%	69.080.169	69.283.354	-0,3%
Κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας	80.044.685	84.891.662	-5,7%	69.080.169	69.283.354	-0,3%

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		
	2025	2024	Δ%
Έσοδα από βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις αυτοκινήτων	383.699.829	353.031.398	8,7%
Πωλήσεις καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών και παροχή υπηρεσιών μετά την πώληση	531.290.488	514.453.630	3,3%
Πωλήσεις στόλου μεταχειρισμένων αυτοκινήτων	119.117.488	118.202.576	0,8%
Σύνολο	1.034.107.805	985.687.604	4,9%

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

	Εταιρεία		
	2025	2024	Δ%
Έσοδα από βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις αυτοκινήτων	247.380.329	220.144.496	12,4%
Πωλήσεις καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών και παροχή υπηρεσιών μετά την πώληση	-	197.781	-100,0%
Πωλήσεις στόλου μεταχειρισμένων αυτοκινήτων	98.483.656	89.905.563	9,5%
Σύνολο	345.863.985	310.247.840	11,5%

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

(i) Δείκτες εξέλιξης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
1. Εξέλιξη κύκλου εργασιών	4,9%	-1,7%	11,5%	9,6%
2. Εξέλιξη κερδών μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας	-5,7%	9,9%	-0,3%	12,9%

Οι συγκεκριμένοι δείκτες παρουσιάζουν τη μεταβολή των πωλήσεων και των κερδών προ φόρων, της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 2025, έναντι της προηγούμενης του 2024.

(ii) Δείκτες απόδοσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
3. Κέρδη προ φόρων / Κύκλος εργασιών	9,5%	10,7%	22,3%	25,3%
4. Καθαρά κέρδη / Κύκλος εργασιών	8,1%	9,1%	20,0%	22,3%

Οι δείκτες αυτοί απεικονίζουν το τελικό αποτέλεσμα προ και μετά φόρων σαν ποσοστό επί του κύκλου εργασιών.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
5. Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	14,4%	18,3%	16,0%	19,7%

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης μετά φόρων σαν ποσοστό επί των ιδίων κεφαλαίων.

(iii) Δείκτης Δανειακής επιβάρυνσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
6. Τραπεζικές υποχρεώσεις / Ίδια κεφάλαια	1,52	1,60	1,77	1,90

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει τις τραπεζικές υποχρεώσεις ως ποσοστό επί των ιδίων κεφαλαίων.

(iv) Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
7. Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	22%	24%	11%	11%

Ο συγκεκριμένος δείκτης παρουσιάζει το ποσοστό των στοιχείων άμεσης ρευστότητας επί του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
8. Σύνολο υποχρεώσεων / Ίδια κεφάλαια	2,08	2,28	2,17	2,32

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει την οικονομική αυτάρκεια της οικονομικής μονάδας.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
9. Ενσώματα πάγια & άυλα περιουσιακά στοιχεία / Ίδια κεφάλαια	1,72	1,83	1,69	1,78

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει το ποσοστό παγιοποίησης των ιδίων κεφαλαίων.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
10. Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1,14	1,10	0,97	0,99

Ο ανωτέρω δείκτης απεικονίζει την γενική ρευστότητα της οικονομικής μονάδας.

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης «ΕΔΜΑ» για τη λήψη αποφάσεων, το στρατηγικό σχεδιασμό του και την αξιολόγηση της επίδοσής του. Οι δείκτες αυτοί βοηθούν στην καλύτερη και πληρέστερη κατανόηση των οικονομικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και λαμβάνονται υπόψη σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
11. Προσαρμοσμένο EBITDA	134.051.767	138.959.775	84.108.692	81.832.405
<i>Συμφωνία με οικονομικές καταστάσεις:</i>				
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	294.697.632	278.406.977	195.682.818	180.287.939
Αποσβέσεις οχημάτων	(160.645.865)	(139.447.202)	(111.574.126)	(98.455.534)
Προσαρμοσμένο EBITDA	134.051.767	138.959.775	84.108.692	81.832.405

Το προσαρμοσμένο EBITDA είναι, το EBITDA όπως προκύπτει από τις οικονομικές καταστάσεις οι οποίες έχουν συνταχθεί βάσει των Δ.Π.Χ.Α. μετά την αφαίρεση των αποσβέσεων των παγίων μεταφορικών μέσων.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
12. Προσαρμοσμένο EBT	97.690.644	104.793.398	77.181.074	77.952.939
<i>Συμφωνία με οικονομική πληροφόρηση:</i>				
Κέρδη προ φόρων (EBT)	97.800.927	105.391.512	77.291.357	78.551.053
Αποσβέσεις από αναστροφή προεξόφλησης και έξοδα έκδοσης ομολογιακών δανείων	(110.283)	(598.114)	(110.283)	(598.114)
Προσαρμοσμένο EBT	97.690.644	104.793.398	77.181.074	77.952.939

Το προσαρμοσμένο EBT είναι, το EBT όπως προκύπτει από τις οικονομικές καταστάσεις οι οποίες έχουν συνταχθεί βάσει των Δ.Π.Χ.Α. μετά την εξαίρεση εκτάκτων γεγονότων που συνέβησαν μέσα στη χρήση και δεν αποτελούν αποτέλεσμα της κανονικής λειτουργίας της επιχείρησης. Ο συγκεκριμένος δείκτης χρησιμοποιείται για να παρουσιάσει τα κέρδη της χρήσης που είναι ως αποτέλεσμα καθαρά από τις συνήθεις λειτουργικές δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
13. Ελεύθερες Ταμειακές Ροές	223.076.502	154.585.245	157.054.827	86.750.177
<i>Συμφωνία με οικονομική πληροφόρηση:</i>				
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(7.804.191)	(54.494.496)	(44.191.656)	(84.518.833)
Πλέον: Αγορές ενοικιαζόμενων οχημάτων	366.668.759	343.541.498	301.957.385	265.851.320
Μείον: Αγορές ενοικιαζόμενων οχημάτων με χρηματοδοτική μίσθωση	(16.670.578)	(16.259.181)	(2.227.246)	(4.676.747)
Μείον: Πωλήσεις ενοικιαζόμενων οχημάτων	(119.117.488)	(118.202.576)	(98.483.656)	(89.905.563)
Ελεύθερες ταμειακές ροές	223.076.502	154.585.245	157.054.827	86.750.177

Ο δείκτης αυτός χρησιμοποιείται για να απεικονίσει τα ταμειακά διαθέσιμα που πηγάζουν από τις λειτουργικές δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου πριν τις πωλήσεις των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και πριν τις αγορές των καινούργιων ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων για τη χρήση. Ο ΕΔΜΑ αυτός χρησιμοποιείται από τον Όμιλο για την καλύτερη αξιολόγηση των ταμειακών επιδόσεων, της δυνατότητας αποπληρωμής χρέους και της διανομής μερίσματος.

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ – ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

(i) Θυγατρικές

Εταιρεία	Έδρα	Ποσοστό συμμετοχής	
AUTOHELLAS Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία	Κηφισιά Αττικής	Μητρική	
AUTOTECHNICA EOOD	Σόφια Βουλγαρίας	100%	Πρώτη ενοποίηση 30.09.2003 λόγω απόκτησής της το 2003.
AUTOTECHNICA (CYPRUS) LIMITED	Λευκωσία Κύπρου	100%	Πρώτη ενοποίηση 31.12.2005 λόγω ίδρυσής της το 2005.
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES S.R.L.	Βουκουρέστι Ρουμανίας	100%	Πρώτη ενοποίηση 31.03.2007 λόγω ίδρυσής της το 2007.
AUTOTECHNICA HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΤΕΕ	Κηφισιά Αττικής	100%	Πρώτη ενοποίηση 31.03.2008 λόγω ίδρυσής της το 2008.
AUTOTECHNICA SERBIA DOO	Βελιγράδι Σερβίας	100%	Πρώτη ενοποίηση 31.03.2010 λόγω ίδρυσής της το 2010.
AUTOTECHNICA MONTENEGRO DOO	Ποντγκόριτσα Μαυροβουνίου	100%	Πρώτη ενοποίησή της 31.12.2010 λόγω ίδρυσής της το 2010.
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES LLC	Κίεβο Ουκρανίας	100%	Πρώτη ενοποίησή της 31.03.2015 λόγω ίδρυσής της το 2015.
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES DOO	Ζάγκρεμπ Κροατίας	100%	Πρώτη ενοποίησή της 30.06.2015 λόγω ίδρυσής της το β' τρίμηνο του 2015.
ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Κηφισιά Αττικής	70%	Πρώτη ενοποίηση 31.12.2017 λόγω απόκτησής της τον Δεκέμβριο 2017 μέσω της συμμετοχής της Εταιρείας στην DERASCO TRADING LIMITED - Έμμεση συμμετοχή.
KIA ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Κηφισιά Αττικής	70%	Πρώτη ενοποίηση 31.12.2017 λόγω απόκτησής της τον Δεκέμβριο 2017 μέσω της συμμετοχής της Εταιρείας στην DERASCO TRADING LIMITED - Έμμεση συμμετοχή.
DERASCO TRADING LIMITED	Λευκωσία Κύπρου	100%	Πρώτη ενοποίηση 31.12.2017 λόγω απόκτησής της τον Δεκέμβριο 2017.
ΕΛΤΡΕΚΚΑ Μ.Α.Ε.	Κηφισιά Αττικής	100%	Πρώτη ενσωμάτωση 31.05.2019 κατόπιν απόκτησης του 100% του μετοχικού κεφαλαίου.
FASTTRAK Μ.Α.Ε.	Κηφισιά Αττικής	100%	Έμμεση συμμετοχή μέσω της ενσωμάτωσής της στη θυγατρική ΕΛΤΡΕΚΚΑ Μ.Α.Ε.
ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ	Κηφισιά Αττικής	100%	Πρώτη ενοποίηση 01.07.2019 λόγω απόσχισης κλάδου
HR - ALUGUER DE AUTOMÓVEIS S.A.	Λισαβόνα Πορτογαλίας	89,56%	Πρώτη ενοποίηση 31.12.2022 λόγω απόκτησής της τον Οκτώβριο 2022.
CHANGAN HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	Κηφισιά Αττικής	100%	Πρώτη ενοποίηση 30.06.2025 λόγω ίδρυσής της το 2025.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας καλύπτουν την Εταιρεία και τις θυγατρικές της του παραπάνω πίνακα i. **(Θύμιλος).** Ως θυγατρικές νοούνται οι επιχειρήσεις στις οποίες ασκεί έλεγχο η Εταιρεία ως μητρική. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που παύει να υφίσταται ο έλεγχος της Εταιρείας.

(ii) Συγγενείς/Κοινοπραξίες

Εταιρεία	Έδρα	Ποσοστό συμμετοχής	
SPORTSLAND ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ-ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Κοινοπραξία)	Κηφισιά Αττικής	50%	Πρώτη ενσωμάτωση 31.03.2008 λόγω ίδρυσής της το 2008
ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε. (Συγγενής)	Ηράκλειο Κρήτης	45,033%	Πρώτη ενσωμάτωση 31.03.2015 λόγω αύξησης συμμετοχής της Εταιρείας στο κεφάλαιό της το 2015
INSTACAR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Συγγενής)	Κηφισιά Αττικής	48.52%	Πρώτη ενσωμάτωση 08.07.2022 λόγω αύξησης συμμετοχής του Ομίλου στο κεφάλαιό της το 2022
ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ – ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Συγγενής)	Παλαιό Φάληρο Αττικής	33,33%	Πρώτη ενσωμάτωση 04.08.2022 λόγω αύξησης συμμετοχής της Εταιρείας στο κεφάλαιό της το 2022
ΟΡΝΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Κοινοπραξία)	Κηφισιά Αττικής	51%	Πρώτη ενσωμάτωση 06.10.2022 λόγω ίδρυσής της το 2022

Ως συγγενείς νοούνται οι εταιρείες στις οποίες ασκείται ουσιώδης επιρροή. Οι εταιρείες αυτές παρουσιάζονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Ως κοινοπραξίες νοούνται οι εταιρείες στις οποίες ασκείται από κοινού έλεγχος. Οι εταιρείες αυτές επίσης παρουσιάζονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Συνοπτική περιγραφή των συγγενών και κοινοπραξιών:

- SPORTSLAND Α.Ε.**

Η SPORTSLAND ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ - ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ιδρύθηκε το 2008. Η εταιρεία, κατέχει στην Ασωπία μεγάλη έκταση αγροτεμαχίων, όπου σχεδιάζει να αναπτύξει τουριστική επένδυση προχωρώντας κάθε χρόνο στην εξαγορά και άλλων αγροτεμαχίων στην περιοχή. Πρόκειται για εταιρεία που έχει συγκεντρώσει μεγάλες εκτάσεις γης στην ευρύτερη περιοχή και στην οποία σχεδιάζονται να υλοποιηθούν σύνθετες επενδύσεις, που θα συνδυάζουν αθλητικές και δραστηριότητες αναψυχής, δημιουργώντας έναν ολοκληρωμένο πόλο αναψυχής.

Η συμμετοχή της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της SPORTSLAND ανέρχεται την 31.12.2025 σε €7.280.000 το οποίο αντιστοιχεί σε ποσοστό 50% του μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω εταιρείας. Το υπόλοιπο 50% ανήκε κατά την 31.12.2025 στην εταιρεία «ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

Κατά τη διάρκεια της χρήσης η Εταιρεία συμμετείχε σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της SPORTSLAND καταβάλλοντας €125.000, διατηρώντας το ποσοστό της στο 50%.

- ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.**

Η ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ αποτελεί συγγενή εταιρεία της Autohellas, της οποίας η κύρια δραστηριότητα αφορά την λειτουργία γηπέδου γκολφ στο Δήμο Χερσονήσου στο Ηράκλειο Κρήτης. Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Αύγουστο του 1997 και πληροί υψηλές προδιαγραφές για τη διεξαγωγή διεθνών τουρνουά. Από τις αρχές του 2017 λειτουργεί στις εγκαταστάσεις της εταιρείας και μία νέα ξενοδοχειακή μονάδα πέντε αστέρων η οποία συμπληρώνει την λειτουργία του γηπέδου Γκολφ και συνδράμει στην περαιτέρω αύξηση του ποιοτικού τουρισμού στην Κρήτη.

Η συμμετοχή της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ ανέρχεται την 31.12.2025 σε € 6.502.281 το οποίο αντιστοιχεί σε ποσοστό 45,033% του μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω εταιρείας.

- INSTACAR Α.Ε.**

Η INSTACAR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ αποτελεί συγγενή εταιρεία του Ομίλου Autohellas μέσω της 100% θυγατρικής «DERASCO TRADING LIMITED». Η Instacar έχει ως κύρια δραστηριότητα την ενοικίαση οχημάτων μέσω διαδικτυακής συνδρομητικής υπηρεσίας. Η εταιρεία έχει αναπτύξει πλατφόρμα ευέλικτης μίσθωσης οχημάτων απευθυνόμενη σε ιδιώτες και επιχειρήσεις.

Η συμμετοχή της DERASCO TRADING στο μετοχικό κεφάλαιο της INSTACAR, έπειτα από διαδοχικές αυξήσεις, ανέρχεται την 31.12.2025 σε €13.627.014.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, ο Όμιλος, μέσω της DERASCO TRADING, εξαγόρασε από υφιστάμενο μέτοχο το σύνολο της συμμετοχής του στην INSTACAR έναντι ποσού €4.230.848. Κατόπιν αυτής της συναλλαγής, η συμμετοχή του Ομίλου στην INSTACAR ανερχόταν σε 48,52% στις 31.12.2025.

- **ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.**

Η ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ – ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ πρόκειται να δραστηριοποιηθεί στον χώρο της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ μέσω φωτοβολταϊκού σταθμού στη θέση Ασωπία, των Δημοτικών Ενοτήτων Οινοφύτων και Τανάγρας. Η ανάπτυξη του ως άνω φωτοβολταϊκού σταθμού θα γίνει επί εκτάσεως που θα μισθώσει η ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ από την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «SPORTSLAND ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ – ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», στην οποία η Εταιρεία συμμετέχει με ποσοστό 50%.

Τον Ιούλιο του 2025 η Εταιρεία προέβη στην απόκτηση 205.000 μετοχών της ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. οι οποίες μεταβιβάστηκαν σε αυτήν από την Taaleri SolarWind III Holdings Sàrl έναντι €283.333 στο πλαίσιο ισομερούς διάθεσης του συνόλου της συμμετοχής της τελευταίας προς τους λοιπούς μετόχους. Κατόπιν της συναλλαγής, η συμμετοχή της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά σε 820.000 μετοχές, που αντιπροσωπεύουν ποσοστό 33,33% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, έναντι 615.000 μετοχών και ποσοστού 25% προ της συναλλαγής.

- **ΟΡΝΟΣ Α.Ε.**

Η «ΟΡΝΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» αποτελεί κοινή εταιρεία των ομίλων των Autohellas και Samelet και είναι υπεύθυνη για την εισαγωγή και διάθεση 5 συνολικά Μαρκών της Stellantis και συγκεκριμένα των Abarth, Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional και Jeep, καθώς και την εισαγωγή και διάθεση αυτοκινήτων Learmotor στην Ελληνική αγορά.

Η συμμετοχή της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της ΟΡΝΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ανέρχεται την 31.12.2025 σε € 18.870.000 το οποίο αντιστοιχεί σε ποσοστό 51% του μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω εταιρείας.

ΛΟΙΠΕΣ ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ

Η Εταιρεία διατηρεί σημαντική συμμετοχή στην «ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.», ποσοστού 12,11% . Με την εν λόγω εταιρεία υπάρχουν συνέργειες, ενδεικτικά η αποκλειστική συνεργασία για την προώθηση ενοικιάσεων αυτοκινήτων στους πελάτες της.

Επιπλέον συμμετέχει στο κεφάλαιο της «TRADE ESTATES ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ» με ποσοστό 12,88%, εταιρεία η οποία δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη ακινήτων, προσβλέποντας σε συνέργειες που με τη σταδιακή μετάβαση σε νέες τεχνολογίες και ιδιαίτερα στην ηλεκτροκίνηση, θα μπορούν να δώσουν καινοτόμες λύσεις και υπηρεσίες στους κοινούς πελάτες.

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Ο Όμιλος διατηρεί συνολικά σε Ελλάδα και στις 8 χώρες εξωτερικού 143 υποκαταστήματα που καλύπτουν τη δραστηριότητα των μισθώσεων κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της ενδιάμεσης συνοπτικής ενοποιημένης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης. Λόγω αυξημένης εποχικότητας κατά την καλοκαιρινή περίοδο τα εν λειτουργία υποκαταστήματα αυξάνονται ανάλογα με την κατά τόπους ζήτηση. Επίσης, ο Όμιλος διατηρεί 34 υποκαταστήματα που καλύπτουν τη δραστηριότητα της εμπορίας αυτοκινήτων και ανταλλακτικών.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΕΞΕΛΙΞΗ

Το 2025 οι αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος παρουσίασαν ανάπτυξη κυρίως στον κλάδο των βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων ενοικιάσεων εκπροσωπώντας το brand Hertz.

Η αύξηση της επιβατικής κίνησης στην Ελλάδα παρουσίασε ανάπτυξη που ξεπέρασε το 6%, επηρεάζοντας θετικά τις βραχυχρόνιες ενοικιάσεις. Παρά τη μεγάλη διαθεσιμότητα αυτοκινήτων στην αγορά, οι τιμές των βραχυχρόνιων ενοικιάσεων διατηρήθηκαν στα περσινά επίπεδα. Η ανοδική πορεία της τουριστικής δραστηριότητας διατηρήθηκε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, με ελαφρώς μεγαλύτερες αυξήσεις στο πρώτο και τελευταίο τρίμηνο του έτους, βελτιώνοντας την εποχικότητα των αφίξεων.

Στον τομέα των μακροχρόνιων μισθώσεων, οι ταξινομήσεις εταιρικών στόλων παρουσίασαν αύξηση 12% το 2025, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο το μερίδιο που αντιπροσωπεύουν στις συνολικές ταξινομήσεις, το οποίο ανέρχεται σε 59%. Η αύξηση αυτή επιβεβαιώνει για άλλη μια χρονιά την τάση προτίμησης της μίσθωσης έναντι της ιδιοκτησίας. Οι μακροχρόνιες ενοικιάσεις της Εταιρείας παρουσίασαν ανάπτυξη που ξεπέρασε την αύξηση των εταιρικών στόλων, βελτιώνοντας ακόμα περισσότερο το μερίδιο της Εταιρείας στην αγορά.

Στον κλάδο της εμπορίας αυτοκινήτων οι συνολικές ταξινομήσεις στην Ελλάδα παρουσίασαν αύξηση 5%, με τον Όμιλο να ακολουθεί την αύξηση αυτή και να διατηρεί το μερίδιο αγοράς στις μάρκες που εκπροσωπεί (Hyundai, Kia, SEAT/Cupra, FIAT, Jeep, Alfa Romeo) στα επίπεδα του 2024. Παρά την αυξημένη διαθεσιμότητα οχημάτων στην αγορά και τις πιέσεις στις τιμές, η εμπορική δραστηριότητα του Ομίλου κατάφερε να διατηρήσει την κερδοφορία σε ικανοποιητικό επίπεδο.

Στο πλαίσιο εκσυγχρονισμού των συστημάτων της, και κατόπιν της αλλαγής του λειτουργικού συστήματος front office το 2023, η Εταιρεία το 2025 ολοκλήρωσε και τη μετάβαση σε νέο σύστημα ERP (back office). Οι ενέργειες αυτές αποτελούν μέρος ευρύτερου επενδυτικού σχεδίου για τη μετάβαση του Ομίλου σε συστήματα που παρέχουν ταχύτητα, ευελιξία και προηγμένες τεχνολογικές δυνατότητες.

Για το 2026 ο Όμιλος στοχεύει σε μια ακόμη χρονιά ανάπτυξης. Παρόλα αυτά οι πρόσφατες γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί ενδεχόμενες επιδράσεις στις δραστηριότητές του, οι οποίες σε περιορισμένο βαθμό εξαρτώνται από τις διεθνείς ταξιδιωτικές ροές και τον τουρισμό, χωρίς να είναι δυνατόν επί του παρόντος να εκτιμηθεί με αξιοπιστία το μέγεθος πιθανών επιπτώσεων. Σε κάθε περίπτωση ο Όμιλος έχει την απαιτούμενη ανθεκτικότητα και την ευελιξία προσαρμογής στη ζήτηση ως αποτέλεσμα της δομής του.

(i) Μακροχρόνιες και Βραχυχρόνιες μισθώσεις στην Ελλάδα

Το 2025 η δραστηριότητα στον κλάδο των **Μακροχρόνιων μισθώσεων (Leasing)** διατήρησε τη θετική της δυναμική, συμβάλλοντας στην περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας και του μεριδίου του Ομίλου στην ελληνική αγορά. Παρά το απαιτητικό οικονομικό περιβάλλον και τις προκλήσεις που χαρακτήρισαν το έτος, η ζήτηση για υπηρεσίες μακροχρόνιας μίσθωσης παρέμεινε σε ικανοποιητικά επίπεδα, με τις επιχειρήσεις και τους επαγγελματίες να στρέφονται ολοένα και περισσότερο σε ευέλικτες λύσεις κινητικότητας για την αποτελεσματικότερη διαχείριση των εταιρικών τους στόλων. Διάρκής είναι επίσης η άνοδος του ενδιαφέροντος ιδιωτών για την μεταφορά τους από την κτήση του προσωπικού τους αυτοκινήτου στην χρήση ενός αυτοκινήτου με υπηρεσίες που θα τους απαλλάξει από απρόβλεπτα κόστη.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, η Εταιρεία έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στην περαιτέρω ανάπτυξη και αξιοποίηση τεχνολογικών εργαλείων μέσω ψηφιακών εφαρμογών, με στόχο τη συνεχή αναβάθμιση της εμπειρίας των πελατών της. Οι πρωτοβουλίες αυτές επικεντρώθηκαν στην παροχή άμεσης πρόσβασης σε πληροφορίες που αφορούν τις μισθώσεις, καθώς και στη δυνατότητα κάλυψης εξατομικευμένων αναγκών.

Παράλληλα, οι εξελίξεις στο κανονιστικό πλαίσιο που σχετίζονται με τη μείωση των εκπομπών ρύπων, σε συνδυασμό με τη σταδιακή μετάβαση προς την ηλεκτροκίνηση, συνέχισαν να επηρεάζουν τη διαμόρφωση της αγοράς εταιρικών μισθώσεων. Οι τάσεις αυτές ενίσχυαν το ενδιαφέρον για πιο βιώσιμα και ευέλικτα μοντέλα χρηματοδότησης στόλων. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία προχώρησε στην ανάπτυξη νέων προγραμμάτων μακροχρόνιας μίσθωσης, αξιοποιώντας παράλληλα τις συνέργειες εντός του Ομίλου, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση των μεγεθών της και τη διατήρηση της αναπτυξιακής της πορείας.

Τέλος πρέπει να επισημάνουμε τη σημασία που αποδόθηκε στη συνεχή εκπαίδευση και επαγγελματική ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας. Μέσω εξειδικευμένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και δράσεων επιμόρφωσης, ενισχύθηκαν οι γνώσεις και οι δεξιότητες των εργαζομένων, με στόχο την προσαρμογή στις εξελίξεις του κλάδου, την αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση των πελατών και τη διαρκή βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Οι προοπτικές του 2026 διαφαίνονται θετικές λόγω του καλού πρώτου 3μήνου. Παρόλα αυτά η υφιστάμενη γεωπολιτική συγκυρία έχει δημιουργήσει σχετική αβεβαιότητα. Ο Όμιλος έχει τη δομή και την ευελιξία να προσαρμοστεί σε ενδεχόμενη στασιμότητα ή μείωση του ρυθμού ανάπτυξης της αγοράς όπως έχει αποδείξει και στο παρελθόν.

Ο τομέας των **Βραχυχρόνιων μισθώσεων (Rent a Car)** κατά το 2025 παρουσίασε βελτίωση σε όλους τους βασικούς δείκτες απόδοσης. Η αποτελεσματική διαχείριση του στόλου και των κρατήσεων συνέβαλε στην περαιτέρω ενίσχυση του βαθμού αξιοποίησης του στόλου (utilisation). Παράλληλα, η σταθερή προσήλωση στην ποιότητα της παρεχόμενης υπηρεσίας, σε συνδυασμό με τη συνέχιση του εκτεταμένου προγράμματος ανανέωσης του στόλου, οδήγησε σε περαιτέρω βελτίωση του δείκτη ικανοποίησης πελατών. Παρά τις συνεχιζόμενες πιέσεις της αγοράς, η Εταιρεία κατόρθωσε να επιτύχει ελαφρά αύξηση της μέσης ημερήσιας τιμής πώλησης σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση. Το αποτέλεσμα αυτό προήλθε τόσο από τη βελτιωμένη διαχείριση των καναλιών διάθεσης, με έμφαση στα άμεσα (direct) κανάλια, όσο και από την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση του νεότερου στόλου. Επιπλέον, εντός του 2025 ολοκληρώθηκε με επιτυχία η επέκταση της δραστηριότητας στο νησί της Μήλου, ενισχύοντας περαιτέρω το γεωγραφικό αποτύπωμα της Εταιρείας. Στα θετικά αποτελέσματα της χρήσης συνέβαλε σημαντικά και η αύξηση του εισερχόμενου τουρισμού, με το έτος να κλείνει με άνοδο των αεροπορικών αφίξεων κατά 6,1%.

Για το 2026, στόχος παραμένει η επίτευξη αντίστοιχα θετικών λειτουργικών και ποιοτικών δεικτών. Η διατήρηση, αλλά και η περαιτέρω ενίσχυση, της ηγετικής θέσης της Εταιρείας στην ελληνική αγορά αποτελεί βασική στρατηγική προτεραιότητα, με συνεχή έμφαση στη βελτίωση των υπηρεσιών και στη μεγιστοποίηση της ικανοποίησης των πελατών.

Σε λειτουργικό επίπεδο, η διατήρηση υψηλού βαθμού αξιοποίησης του στόλου και η προστασία της μέσης ημερήσιας τιμής στο μέγιστο δυνατό βαθμό εξακολουθούν να αποτελούν κρίσιμους στόχους. Η συνεχής ανανέωση & αναβάθμιση του στόλου με εμπλουτισμό δημοφιλών μοντέλων αυτοκινήτων θα συνεχιστεί, λαμβάνοντας υπόψιν και το βαθμό που η ζήτηση θα το απαιτήσει.

Ωστόσο, οι τρέχουσες συνθήκες ρευστότητας, ως αποτέλεσμα της γεωπολιτικής αβεβαιότητας στη Μέση Ανατολή, επιβάλλουν αυξημένη προσοχή στις εκτιμήσεις για το 2026. Οι αρχικές εκτιμήσεις προέβλεπαν ήπια αύξηση της τουριστικής δραστηριότητας σε σχέση με το 2025, ωστόσο η αγορά παραμένει σε στάση αναμονής, με την πορεία των προκρατήσεων να αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για τις επόμενες εκτιμήσεις.

Σε κάθε περίπτωση, η ευελιξία της Autohellas να αναπροσαρμόζει το ύψος της επένδυσης σε στόλο ακόμη και εντός της τουριστικής περιόδου αποτελεί σημαντικό πλεονέκτημα, επιτρέποντας αποτελεσματικό έλεγχο και άμεση προσαρμογή στις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Καθοριστικό ρόλο διαδραματίζει διαχρονικά και η ισχυρή παρουσία στην εσωτερική αγορά, η οποία παραμένει στον πυρήνα της στρατηγικής της Εταιρείας και λειτουργεί ως παράγοντας σταθερότητας.

(ii) Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών και υπηρεσιών

Η μερική προσωρινή προσαρμογή του ορίου εκπομπών CO₂ από την ΕΕ οδήγησε τελικά σε αυξημένη παραγωγή αυτοκινήτων από τους κατασκευαστές και την Ελληνική αγορά σε αύξηση κατά 5.1% σε σχέση με το 2024. Η αύξηση αυτή συντελέστηκε κατά κύριο λόγο από την αγορά των εταιρικών πωλήσεων (+12%) αφού στην αγορά ιδιωτών (λιανικής) επήλθε μείωση (- 3,2%). Αναφορικά με την αγορά των πλήρως ηλεκτρικών αυτοκινήτων στην Ελλάδα αυτή παρουσίασε αύξηση κατά 2,3% σε σχέση με το 2024.

Στο πλαίσιο αυτό, οι εισαγωγικές εταιρίες του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση του συνολικού όγκου πωλήσεων κατά 7%, ενώ αξιοσημείωτη ήταν η αύξηση στα πλήρως ηλεκτρικά αυτοκίνητα κατά 89,4%. Παρά τη σημαντική αύξηση του τζίρου, η μεταβολή του mix στα κανάλια πώλησης οδήγησε σε οριακή μείωση της κερδοφορίας. Επιπρόσθετα, κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2025 ο Όμιλος ξεκίνησε την εισαγωγή και διάθεση των αυτοκινήτων των κινέζων κατασκευαστών Changan και Xpeng, διευρύνοντας ακόμη περισσότερο το αποτύπωμά του στην αγορά, διαφοροποιώντας το χαρτοφυλάκιο μαρκών και ενισχύοντας την ικανότητά του να οδηγήσει την εξέλιξη της αυτοκίνησης.

Το 2026 θα εστιάσθαι στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών after sales και στην περαιτέρω επέκταση της ψηφιοποίησης / CRM καθώς και των συνεργειών μεταξύ των μαρκών. Η ανάπτυξη των νέων μαρκών θα ενισχυθεί μέσω επενδύσεων σε ανθρώπινο δυναμικό, εγκαταστάσεις, επικοινωνία καθώς και διεύρυνσης του δικτύου έτσι ώστε να διαχειριστούν αποτελεσματικά την προϊοντική επέκτασή τους.

Κατά το 2026 θα εξακολουθεί να υφίσταται η αβεβαιότητα σχετικά με την ταχύτητα ρυθμού μετάβασης στην ηλεκτροκίνηση αφού εξαρτάται άμεσα από σχετικές αποφάσεις της ΕΕ. Είναι όμως πλέον ξεκάθαρη η μετάβαση προς τα λεγόμενα εξηλεκτρισμένα σύνολα, ήτοι υβριδικά και plug-in υβριδικά. Σε αυτήν την εξέλιξη, οι εισαγωγικές εταιρίες του Ομίλου θα λανσάρουν μια σειρά νέων μοντέλων το 2026 που θα συντελέσουν στην περαιτέρω βελτίωση του μεριδίου αγοράς τους σε αυτές τις κατηγορίες αυτοκινήτων.

Η δραστηριότητα Λιανικής πώλησης αυτοκινήτων κατά το 2025 διατήρησε την κερδοφορία σε ικανοποιητικά επίπεδα, παρά τη μείωση που παρουσίασε η αγορά στον τομέα των λιανικών πωλήσεων.

Παράλληλα, κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2025, προστέθηκαν δύο νέα σημεία πώλησης νέων αυτοκινήτων στην Αθήνα, τα οποία συνδέονται άμεσα με τις νέες μάρκες που εντάχθηκαν πρόσφατα στον Όμιλο. Οι πωλήσεις μεταχειρισμένων αυτοκινήτων διατηρήθηκαν στα επίπεδα της προηγούμενης χρονιάς, ενώ η δραστηριότητα υπηρεσιών μετά την πώληση (After Sales) σημείωσε σημαντική αύξηση τόσο στις πωλήσεις όσο και στην κερδοφορία – εξέλιξη που συνδέεται άμεσα με τις επενδύσεις τόσο στο ανθρώπινο δυναμικό όσο και στις υποδομές.

Το 2026, κύριος στόχος παραμένει η αύξηση του μεριδίου αγοράς των εκπροσωπούμενων μαρκών.

Παράλληλα, θα συνεχιστεί η επένδυση σε νέα σημεία πώλησης για την περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας του Ομίλου στη Λιανική. Ταυτόχρονα, ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στις πωλήσεις των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων, όπου μέσω στοχευμένης στρατηγικής θα επιδιωχθεί σημαντική αύξηση του όγκου πωλήσεων. Στον τομέα των υπηρεσιών μετά την πώληση (After Sales), ο πρωταρχικός στόχος είναι η ανάπτυξη των συνεργειών μέσω επενδύσεων –κυρίως σε εγκαταστάσεις– που θα βελτιώσουν την απόδοση, τη λειτουργία και την κερδοφορία της δραστηριότητας.

(iii) Μακροχρόνιες και Βραχυχρόνιες μισθώσεις στο Εξωτερικό

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται, μέσω των θυγατρικών της στις αγορές των Βαλκανίων, της Κύπρου και της Πορτογαλίας. Στις αγορές των Βαλκανίων και της Κύπρου η τουριστική κίνηση το 2025 ήταν αυξητική σε σχέση με τα επίπεδα του 2024 με ιδιαίτερα θετική επίδραση στις βραχυχρόνιες μισθώσεις σε συνδυασμό με την αύξηση των τιμών ενοικίασης, την καλύτερη διαχείριση του στόλου καθώς και τη βελτιστοποίηση του μείγματος του στόλου.

Αναφορικά με τις εταιρικές μισθώσεις, στις αγορές των Βαλκανίων το μερίδιο αγοράς παρέμεινε σταθερό ενώ στην Κύπρο αυξήθηκε σημαντικά, εστιάζοντας τόσο στις μακροχρόνιες μισθώσεις σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις όσο και σε ευέλικτες μορφές μίσθωσης, παρά τις πληθωριστικές τάσεις και την αυξανόμενη ένταση του ανταγωνισμού σε επίπεδο τιμών.

Ο τουρισμός στην Πορτογαλία το 2025 συνέχισε να καταγράφει θετικό ρυθμό ανάπτυξης, ξεπερνώντας τα επίπεδα του 2024, κατά 4,7%. Η αγορά ενοικίασης αυτοκινήτων αναμένοντας την αυξημένη ζήτηση, παρουσίασε ενίσχυση του στόλου και ιδιαίτερα με ηλεκτρικά οχήματα. Η πλήρης αποκατάσταση της διαθεσιμότητας αυτοκινήτων οδήγησε σε εξομάλυνση και πτώση των τιμών, παρά την άνοδο των αφίξεων. Το ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον που διαμορφώθηκε, είχε αρνητική επίδραση στη θυγατρική της Πορτογαλίας. Η εταιρεία, με αυτές τις προκλήσεις έδωσε έμφαση στην αποτελεσματική απασχόληση του στόλου αυξάνοντας το έσοδο ανά αυτοκίνητο, στην ανανέωση και αναβάθμιση του στόλου με οχήματα που ταιριάζουν στις ανάγκες των τουριστών, στην αναβάθμιση των υπάρχοντων εγκαταστάσεων αλλά και στη δημιουργία νέων, στην επένδυση σε νέα συστήματα και στη συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των πελατών.

Για το 2026, η πορτογαλική θυγατρική στοχεύει στην αύξηση των εσόδων και στην επίτευξη κερδοφορίας μέσω διαφόρων στρατηγικών κινήσεων. Βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν τη βελτίωση του βαθμού ικανοποίησης των πελατών και τη βελτιστοποίηση τιμολογιακής πολιτικής. Παράλληλα η δημιουργία νέας εγκατάστασης φανοποιείου θα επιτρέψει τη μεγιστοποίηση της διαθεσιμότητας του στόλου. Τέλος, η θυγατρική θα επικεντρωθεί στην πώληση των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων απευθείας στους καταναλωτές αλλά και σε εμπόρους.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΟΥ ΑΝΑΦΕΡΟΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Σε συνέχεια της από 15 Ιουλίου 2020 Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας δυνάμει της οποίας εγκρίθηκε πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 και με τους ειδικότερους όρους που η εν λόγω απόφαση ορίζει, καθώς και της κατ' εφαρμογή και σε εκτέλεση αυτής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 23 Ιουλίου 2020, η Εταιρεία έχει προβεί εντός των χρήσεων 2020-2022 σε διαδοχικές αποκτήσεις μετοχών της ως εξής:

Εντός της χρήσης 2020 αποκτήθηκαν συνολικά 394.071 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς €1.576.999 που αντιστοιχούν στο 0,8104% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Εντός της χρήσης 2021 αποκτήθηκαν συνολικά 95.936 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς € 715.443 που αντιστοιχούν στο 0,1973% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Εντός της χρήσης 2022 αποκτήθηκαν συνολικά 37.993 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς € 367.256 που αντιστοιχούν στο 0,0781% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Οι αποκτήσεις πραγματοποιήθηκαν με αλληπάλληλες συναλλαγές, σύμφωνα με τους όρους που τίθενται από τον Ν. 4548/2018, τον Κανονισμό (ΕΕ) 596/2014 και των Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2016/1052 της Επιτροπής της 8ης Μαρτίου 2016 και εν γένει τις εφαρμοστέες διατάξεις της χρηματιστηριακής νομοθεσίας, αναφορικά με την τιμή και τον ημερήσιο όγκο των αγοραζόμενων μετοχών και πάντως με τιμή αγοράς εντός των ορισθέντων ορίων των ως άνω από 15.7.2020 και 23.7.2020 αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αντίστοιχα.

Εντός του 2023, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.3556/2007, του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και τις σχετικές διατάξεις του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών, και δυνάμει της από 20.04.2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και της από 24.05.2023 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, η Εταιρεία προέβη στη διάθεση 20.000 δωρεάν μετοχών της, συνολικής αξίας 271.840 ευρώ, στα πλαίσια της εγκεκριμένης από την ως άνω Τακτική Γενική Συνέλευση απόφασης.

Εντός του 2024, αποκτήθηκαν συνολικά 84.810 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς €975.818 που αντιστοιχούν στο 0,1744% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Επιπλέον, σύμφωνα με τις ανωτέρω προβλέψεις διατέθηκαν δωρεάν 19.000 μετοχές, συνολικής αξίας €217.360.

Εντός του 2025, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 και σε υλοποίηση των αποφάσεων της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, και της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Εταιρεία προέβη σε διαδοχικές αγορές συνόλου 91.940 Ιδίων Μετοχών και αξίας €1.038.765.

Επίσης, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.3556/2007, του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και τις σχετικές διατάξεις του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών, και δυνάμει της από 08.04.2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και της από 28.04.2025 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, η Εταιρεία προέβη στη διάθεση 63.500 δωρεάν μετοχών της, συνολικής αξίας €212.301, στο πλαίσιο της εγκεκριμένης από την ως άνω Τακτική Γενική Συνέλευση απόφασης.

Ως εκ τούτου, συνολικά κατά την 31.12.2025 η Εταιρεία κατείχε 602.250 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας €4.253.015 που αντιστοιχούν σε ποσοστό 1,2386% του μετοχικού κεφαλαίου της.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ

- Τον Μάιο του 2025, ο Όμιλος Autohellas ανακοίνωσε συνεργασία με την CHANGAN, έναν από τους μεγαλύτερους κατασκευαστές ηλεκτρικών οχημάτων στην Κίνα, για τη διάθεση στην Ελλάδα πλήρως ηλεκτρικών και plug-in υβριδικών οχημάτων. Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία ίδρυσε την 100% θυγατρική CHANGAN Hellas Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία με έδρα την Ελλάδα, αρχικό μετοχικό κεφάλαιο €100.000 και δραστηριότητα την εισαγωγή και διανομή οχημάτων. Στις 23 Ιουλίου 2025, η ολοκληρώθηκε η διαδικασία αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της νεοσυσταθείσας θυγατρικής.

Κατόπιν της κατά €750.000 αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε €850.000 στις 31.12.2025.

- Στις 22 Ιουλίου 2025, η Autohellas προχώρησε σε υπογραφή συμβατικών εγγράφων για την ανανέωση της υφιστάμενης συμφωνίας τιτλοποίησης με κύριες αλλαγές την δυνατότητα αύξησης των Class A Notes κατά €70 εκατ. με την συμμετοχή και δευτέρου επενδυτή (Alpha Bank), την περαιτέρω βελτίωση των οικονομικών όρων και την παράταση λήξης της ανακυκλούμενης περιόδου (revolving period) κατά ένα επιπλέον έτος σε σχέση με την αρχική σύμβαση, ήτοι τον Ιούλιο 2027.

ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Παρακάτω περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και οι αβεβαιότητες που ενδέχεται να επηρεάσουν τον Όμιλο.

(i) Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από μελλοντικές συναλλαγές, από αναγνωρισμένα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού που εκφράζονται σε νόμισμα διαφορετικά από το λειτουργικό νόμισμα της εκάστοτε οικονομικής οντότητας, καθώς και από τις καθαρές επενδύσεις του σε επιχειρήσεις στο εξωτερικό.

Μέσω των θυγατρικών του, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Πορτογαλία, τη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την Κύπρο, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο, την Κροατία και την Ουκρανία. Οι υφιστάμενες δραστηριότητες του Ομίλου στο εξωτερικό αφορούν στις βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις αυτοκινήτων. Λόγω των δραστηριοτήτων αυτών ο Όμιλος πραγματοποιεί συναλλαγές με πελάτες και προμηθευτές εκτός Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου και συνεπώς αναγνωρίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε διαφορετικά νομίσματα από το Ευρώ, που είναι το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι θυγατρικές στη Ρουμανία, στη Σερβία, και στην Ουκρανία έχουν υποχρεώσεις/καταθέσεις σε RON, RSD, και UAH αντίστοιχα. Παρόλα αυτά οι θυγατρικές δεν εκθέτουν την Εταιρεία ή τον Όμιλο σε ουσιαστικό συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω του μεγέθους τους και των λειτουργικών νομισμάτων που χρησιμοποιούν.

(ii) Κίνδυνος Επιτοκίων

Η Εταιρεία και ο Όμιλος είναι εκτεθειμένοι σε δανειακά προϊόντα τα οποία μπορεί να βασίζονται είτε σε κυμαινόμενα επιτόκια είτε σε σταθερά. Παρακολουθούνται στενά οι διεθνείς αγορές και επιλέγεται κατά περίπτωση η έκθεση ανά τύπο χρηματοδότησης με σκοπό την ελαχιστοποίηση του επιτοκιακού κινδύνου. Επίσης δύναται να χρησιμοποιηθούν και προϊόντα ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για την αντιστάθμιση του κινδύνου επιτοκίων.

(iii) Πιστωτικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι λιανικές πωλήσεις γίνονται κυρίως μέσω πιστωτικών καρτών και μέσω συναλλαγών ηλεκτρονικής τραπεζικής, και κατ' εξαίρεση τοις μετρητοίς. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κατόπιν ελέγχου της φερεγγυότητας του πελάτη ενώ στις περισσότερες περιπτώσεις λαμβάνονται και εγγυήσεις ή προκαταβολές. Παράλληλα, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της παρακολουθούν σε συνεχή βάση την παλαιότητα των απαιτήσεων τους και προβαίνουν σε απαραίτητες ενέργειες, ανάλογα με την περίπτωση. Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα του Ομίλου, όμως για τα καταθετικά προϊόντα χρησιμοποιούνται αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας. Επιπρόσθετα, στις περισσότερες περιπτώσεις στα ιδρύματα αυτά ο Όμιλος έχει δανειακές υποχρεώσεις μεγαλύτερου ύψους.

(iv) Κίνδυνος Ρευστότητας

Η ρευστότητα του Ομίλου παρακολουθείται σε διαρκή βάση. Η αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας απαιτεί τη διατήρηση επαρκών μετρητών και εμπορεύσιμων χρεογράφων και τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης μέσω επαρκών τραπεζικών πιστώσεων για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων όταν λήγουν και για το κλείσιμο θέσεων. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος έχει εξασφαλίσει ευελιξία μέσω της διατήρησης αχρησιμοποίητων πιστωτικών ορίων. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία μέσω της τιτλοποίησης απαιτήσεων έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση για την αγορά οχημάτων των μακροχρόνιων μισθώσεων.

(v) Κίνδυνος Μεταβολής Τιμών

Όσον αφορά τον κίνδυνο των μεταβολών των τιμών στην αγορά, η Εταιρεία και συνεπώς ο Όμιλος την 31.12.2025 εκτίθενται σε κίνδυνο μεταβολής της χρηματιστηριακής τιμής της συμμετοχής της Εταιρείας στην Αεροπορία Αιγαίου Α.Ε και στην Trade Estates ΑΕΕΑΠ. Κατά το 2025, υπήρξε θετική επίδραση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Εταιρείας και κατ' επέκταση του Ομίλου.

Επίσης η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτίθενται στον δυνητικό κίνδυνο μείωσης των τιμών πώλησης των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων. Η ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να πωλούν το στόλο των μεταχειρισμένων οχημάτων τους θα μπορούσε να περιοριστεί ως αποτέλεσμα πολλών παραγόντων, συμπεριλαμβανομένου του μακροοικονομικού περιβάλλοντος, αλλαγών στο μοντέλο λειτουργίας του κλάδου ενοικίασης αυτοκινήτων, θεσμικών αλλαγών (όπως ενδεικτικά αλλαγές στη φορολογία, στην περιβαλλοντική νομοθεσία καθώς και υπερπροσφορά καινούργιων αυτοκινήτων) κτλ., που συνεπάγονται την έλλειψη ζήτησης στην αγορά των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και τη συνακόλουθη πτώση των τιμών τους. Η Εταιρεία και ο Όμιλος αντιμετωπίζουν τον κίνδυνο μείωσης στις τιμές μεταπώλησης με συνεχή έρευνα της αγοράς και διαμόρφωση του στόλου βάσει της εμπορευσιμότητας του. Παράλληλα η Εταιρεία προβαίνει σε αναπροσαρμογή των συντελεστών απόσβεσης εάν απαιτείται ώστε η υπολειμματική λογιστική αξία να μην αποκλίνει σημαντικά από τις τιμές της αγοράς.

Τέλος, ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο της μεταβολής των τιμών των ακινήτων. Στο πρώτο εξάμηνο του 2008 έγινε αλλαγή στη μέθοδο επιμέτρησης των ακινήτων, τα οποία δεν αποτιμώνται πλέον στην αποσβέσιμη αξία κτήσης αλλά στην εύλογη αξία τους. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι αλλαγές στην αγορά των ακινήτων να επηρεάζουν τις εύλογες αξίες. Η Εταιρεία προβαίνει σε επανεκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων σε ετήσια βάση. Κατά την 31.12.2024 το αποτέλεσμα της εκτίμησης των ακινήτων ήταν κέρδος ύψους €1.071.268 για τα επενδυτικά ακίνητα και €2.187.110 για τα ιδιοχρησιμοποιούμενα, ενώ για την χρήση που έληξε την 31.12.2025 προέκυψε κέρδος €2.096.817 για τα επενδυτικά ακίνητα και €2.149.936 για τα ιδιοχρησιμοποιούμενα.

(vi) Εποχικότητα των πωλήσεων

Οι πωλήσεις του τομέα της βραχυχρόνιας εκμίσθωσης αυτοκινήτων (Rent a Car) που πραγματοποιεί η Εταιρεία και ο Όμιλος χαρακτηρίζονται από έντονη εποχικότητα ειδικά στην Ελληνική αγορά, καθώς εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την τουριστική κίνηση και τις αφίξεις τουριστών. Χαρακτηριστικά, στην Ελληνική αγορά το 53% περίπου των συνολικών εσόδων των βραχυχρόνιων ενοικιάσεων αυτοκινήτων του Ομίλου πραγματοποιείται τους μήνες Ιούλιο-Σεπτέμβριο και στις χώρες του εξωτερικού το αντίστοιχο ποσοστό ανέρχεται σε 40% στους θερινούς μήνες. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι βραχυχρόνιες πωλήσεις να είναι ευάλωτες σε γεγονότα που επηρεάζουν τον τουριστικό κλάδο, ειδικότερα εφόσον συμβούν στην αρχή της τουριστικής περιόδου. Βασικό παράγοντα όμως εξομάλυνσης της εποχικότητας αποτελούν οι πωλήσεις για μακροχρόνιες ενοικιάσεις αυτοκινήτων, καθώς κατανέμονται ισόποσα στο χρόνο.

ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Όλες οι συναλλαγές της Εταιρείας από και προς τα συνδεδεμένα της μέρη γίνονται με τους συνήθεις όρους της αγοράς. Οι σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24 (και εφόσον πρόκειται για νομικά πρόσωπα που ελέγχονται από αυτά, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 27), περιγράφονται αναλυτικά στη σημείωση 41 των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025.

Για τις συναλλαγές της Εταιρείας από και προς τα συνδεδεμένα της μέρη στο σύνολο τους τηρήθηκαν οι διατάξεις των άρθρων 99 έως 101 του Ν. 4548/2018.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

i. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία εφαρμόζει τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το σχετικό ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Η Εταιρεία έχει οικειοθελώς αποφασίσει να εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούλιο του 2021 από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (στο εξής, «Κώδικας»). Ο Κώδικας είναι προσαρμοσμένος στην ελληνική νομοθεσία και την επιχειρηματική πραγματικότητα και έχει συνταχθεί με βάση την αρχή της «συμμόρφωσης ή εξήγησης». Η Εταιρεία δεν είχε υιοθετήσει, για την κλειόμενη χρήση 2025, πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης πέρα από τις απαιτήσεις της κείμενης νομοθεσίας.

Ο Κώδικας βρίσκεται στις ακόλουθες διαδικτυακές διευθύνσεις στην ελληνική και αγγλική γλώσσα αντίστοιχα:

<https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed>

<https://www.esed.org.gr/en/code-listed>

Η παρούσα δήλωση καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία εφαρμόζει τον Κώδικα και τις αποκλίσεις από αυτόν.

ii. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών

Στη συνέχεια παρατίθενται οι περιπτώσεις απόκλισης της Εταιρείας από τις συστάσεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και η αιτιολόγησή τους.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση των λόγων μη συμμόρφωσης.
Η εταιρεία διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ώστε να εντοπίζει τις ανάγκες πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και να διασφαλίζεται κάθε φορά η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της εταιρείας. Η εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης. Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.	Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και αποδοχών εντός του έτους ολοκλήρωσε την αποτύπωση του εν λόγω πλαισίου πλήρωσης θέσεων και διαδοχής μελών του Διοικητικού και εντός του Μαρτίου 2026 θα πραγματοποιηθεί η έγκρισή του από το Διοικητικό Συμβούλιο.
Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.	Δεν έχει προβλεφθεί τέτοιος όρος. Κατά τούτο, τέτοια αναζήτηση μπορεί να γίνει με βάση τις γενικές διατάξεις του ελληνικού ιδιωτικού δικαίου.

iii. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας και των επιτροπών τους

α) Γενική Συνέλευση των μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της, είναι το ανώτατο όργανο διοίκησης και αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση ενώ οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν όλους τους μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται στην έδρα της υποχρεωτικά τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση το αργότερο έως τη δέκατη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών. Σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρείας, στη Γενική Συνέλευση οι μέτοχοι, οι λοιποί δικαιούμενοι εκ του νόμου να παρίστανται σε αυτή, ή κάποιος από αυτούς, μπορούν να συμμετέχουν από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, εφόσον τούτο αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο που τη συγκαλεί. Το ίδιο μπορεί να ισχύει για πρόσωπα που παρίστανται στη Γενική Συνέλευση κατόπιν άδειας του προέδρου της υπ' ευθύνη του σύμφωνα με το άρθρο 127 παρ. 2 του ν. 4548/2018, εφόσον το Διοικητικό Συμβούλιο έχει δώσει τη δυνατότητα αυτή, σύμφωνα με το προηγούμενο εδάφιο, και ο πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης το εγκρίνει. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει με την ίδια απόφασή του τις λεπτομέρειες για την πραγματοποίηση των ανωτέρω συμμορφούμενο με τις κείμενες διατάξεις και λαμβάνοντας επαρκή μέτρα ώστε να διασφαλίζονται τα προβλεπόμενα στο άρθρο 125 παρ. 1 του ν. 4548/2018.

Η Γενική Συνέλευση καλείται 20 τουλάχιστον ημέρες πριν από την πραγματοποίησή της με πρόσκληση η οποία αναφέρει το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δια αντιπροσώπου. Η πρόσκληση δημοσιοποιείται όπως ορίζει η νομοθεσία και αναρτάται στην Ελληνική και Αγγλική γλώσσα στον δικτυακό τόπο της Εταιρείας και αναφέρει περαιτέρω (α) τα δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας του άρθρου 141 παρ. 2, 3, 6 και 7 του Ν. 4548/2018, με αναφορά της προθεσμίας εντός της οποίας μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν τα δικαιώματα αυτά να ασκηθούν, (β) τη διαδικασία για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα τα οποία χρησιμοποιεί για αυτό το σκοπό η Εταιρεία, (γ) καθορίζει την ημερομηνία καταγραφής βάσει του νόμου, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση, (δ) γνωστοποιεί τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και σχεδίων αποφάσεων που προβλέπονται από το νόμο, και (ε) αναφέρει τη διεύθυνση διαδικτυακού τόπου της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες των παρ. 3 και 4 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018.

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούνται να παρίστανται και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και οι ελεγκτές της Εταιρείας, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση, και επί των ερωτήσεων ή διευκρινήσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Επιπλέον, παρίσταται ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και ο Υπεύθυνος της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης μπορεί με ευθύνη του να επιτρέψει την παρουσία στη Γενική Συνέλευση και άλλων προσώπων, που δεν έχουν μετοχική ιδιότητα ή δεν είναι εκπρόσωποι μετόχων, στο μέτρο που τούτο δεν αντιτίθεται στο εταιρικό συμφέρον.

Η λήψη των αποφάσεων γίνεται με τη διεξαγωγή ψηφοφορίας, προκειμένου να διασφαλίζεται η συμμετοχή όλων των μετόχων στα αποτελέσματα, είτε παρευρίσκονται αυτοπροσώπως στη συνέλευση είτε ψηφίζουν μέσω εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας καθορίζονται στο Καταστατικό και από το Ν. 4548/2018.

Επικοινωνία με τους μετόχους

Η επικοινωνία με τους μετόχους διασφαλίζεται μέσω της λειτουργίας του Τμήματος Επενδυτικών Σχέσεων της Εταιρείας, το οποίο εφαρμόζει την πολιτική επικοινωνίας με τους μετόχους της Εταιρείας. Ενταγμένη στο τμήμα αυτό, η Εταιρεία διαθέτει ενιαία Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, η οποία έχει την ευθύνη αφενός της πληροφόρησης και υποστήριξης των μετόχων για την άσκηση των δικαιωμάτων τους και αφετέρου προβαίνει στις απαραίτητες ανακοινώσεις προς το επενδυτικό κοινό.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει επικεφαλής της Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων με κύρια καθήκοντα την άμεση, ακριβή και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων της Εταιρείας καθώς και την υποστήριξη τους σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας και του καταστατικού της Εταιρείας. Επιπλέον, σχετικά με τις εταιρικές ανακοινώσεις έχει την ευθύνη της διασφάλισης της συμμόρφωσης της Εταιρείας με το ισχύον κάθε φορά θεσμικό πλαίσιο και την επικοινωνία της Εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές, ήτοι την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, το Χρηματιστήριο, και τους άλλους αρμόδιους φορείς.

Επίσης, η Εταιρεία διατηρεί ενεργό ιστοσελίδα όπου αναρτώνται χρήσιμες πληροφορίες τόσο για τους μετόχους όσο και για τους επενδυτές με ευθύνη του επικεφαλής της Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων.

β) Διοικητικό Συμβούλιο

Ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί το ανώτατο εκτελεστικό όργανο που, ενεργώντας συλλογικά, ασκεί τη διοίκηση της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο σε όλες τις δραστηριότητες της. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαχειρίζεται την εταιρική περιουσία, εκπροσωπεί την Εταιρεία και λαμβάνει αποφάσεις για όλα τα ζητήματα τα οποία την αφορούν με γνώμονα την προώθηση του εταιρικού σκοπού. Αποστολή του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η διασφάλιση της βιωσιμότητας και της ομαλής λειτουργίας της Εταιρείας, η ορθή και σύννομη διαχείριση της περιουσίας της, η προστασία της αξίας της επένδυσης των μετόχων, η προάσπιση του εταιρικού συμφέροντος και η ενίσχυση της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας. Είναι αρμόδιο για τον πλήρη και αποτελεσματικό έλεγχο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και ενεργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου και του καταστατικού.

Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό ισχύει, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αποτελείται από πέντε μέχρι δώδεκα μέλη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και λειτουργεί σύμφωνα με τον κανονισμό που εκάστοτε διέπει τη λειτουργία του, τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Εταιρείας, την ισχύουσα νομοθεσία και το καταστατικό της Εταιρείας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, η οποία καθορίζει τον αριθμό τους εντός των ορίων που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας, καθώς και τα ανεξάρτητα μέλη του, εκτός από την περίπτωση αντικατάστασης μελών που εξέλιπαν, οπότε μπορεί να αποφασίζει και το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τον νόμο και το καταστατικό. Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά την εκλογή του, αποφασίζει για τις ιδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών, καθώς και για τους ρόλους που ανατίθενται στο κάθε μέλος του.

Λειτουργία και Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει για κάθε ζήτημα που αφορά στην Εταιρεία, διαμορφώνει την εταιρική στρατηγική και ενεργεί κάθε πράξη εκτός από εκείνες που είτε από τους νόμους που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, είτε από το Καταστατικό, υπάγονται στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Λειτουργεί σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, το καταστατικό της Εταιρείας, τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, τον κανονισμό λειτουργίας του, καθώς και τις πολιτικές της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της πολιτικής και των διαδικασιών για την πρόληψη και αντιμετώπιση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, την πολιτική καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τη διαδικασία αξιολόγησης των μελών του.

Επιπλέον, με σκοπό την επαρκή πληροφόρηση του κατά την λήψη αποφάσεων αναφορικά με συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών περιλαμβανομένων των συναλλαγών των θυγατρικών της, το Διοικητικό συμβούλιο έχει εγκρίνει και εφαρμόζεται διαδικασία συναλλαγών συνδεδεμένων μερών τόσο από την μητρική όσο και από τις θυγατρικές εταιρείες.

Η διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη προβλέπει ιδίως:

- Το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο με το οποίο οφείλει να συμμορφώνεται η Εταιρεία και οι θυγατρικές της,
- Τις αρμοδιότητες της Εταιρείας και των θυγατρικών της, καθώς και τους ρόλους και τις υποχρεώσεις των εμπλεκόμενων τμημάτων και διευθύνσεων της Εταιρείας και των θυγατρικών της κατά τη διαχείριση των συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τον ορισμό και τον τρόπο εντοπισμού των συνδεδεμένων μερών,
- Τη διαδικασία διαχείρισης και έγκρισης της σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τις περιπτώσεις συναλλαγών που εξαιρούνται από το καθεστώς προηγούμενης έγκρισης,
- Τις νόμιμες διαδικασίες γνωστοποίησης σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.

Πέραν της διαδικασίας συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων, στο πλαίσιο της οποίας περιέχονται περαιτέρω διαδικασίες πρόληψης συγκρούσεων συμφερόντων σε περιπτώσεις συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, για την αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ως συμβαλλόμενων μερών στη σχετική συναλλαγή.

Τέλος, η Εταιρεία έχει θεσπίσει πολιτική καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (η «**Πολιτική Καταλληλότητας**») η οποία είναι εναρμονισμένη με γενικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης, την εταιρική κουλτούρα και τη διάθεση ανάληψης κινδύνων και αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου, με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσο-μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Περιλαμβάνει τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών, τα κριτήρια για την αξιολόγηση της συλλογικής και ατομικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την πρόβλεψη κριτηρίων πολυμορφίας.

Η παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας αποτελεί ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό συμβούλιο συνδράμουν οι Επιτροπές και οι Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων όποτε κρίνεται απαραίτητο.

Η τρέχουσα Πολιτική Καταλληλότητας είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας www.autohellas.gr/wp-content/uploads/2021/07/POLITIKI-KATALLIOTITAS.pdf

Εντός του 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών ενέκρινε την αναθεώρηση της πολιτικής καταλληλότητας των μελών Διοικητικού Συμβουλίου, προκειμένου να ευθυγραμμισθεί πλήρως με τις απαιτήσεις του νέου νομοθετικού πλαισίου περί και ιδίως του Ν.5178/2025 περί ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων. Η πολιτική καταλληλότητας τελεί υπό την τελική έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας.

Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό Μέλος)

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος είναι εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, έχει τις ακόλουθες ενδεικτικά αρμοδιότητες:

- Καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζει την καλή οργάνωση των εργασιών του Διοικητικού Συμβουλίου, συγκαλεί σε συνεδρίαση τα μέλη του και διευθύνει τις συνεδριάσεις του.
- Προΐσταται του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζει την οργάνωση των εργασιών του αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων.
- Εκπροσωπεί την Εταιρεία ενώπιον πάσης αρχής.
- Διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις εργασίες τους και διασφαλίζει επικοινωνιακές μεταξύ τους σχέσεις.
- Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και την αποτελεσματική επικοινωνία του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων των μετόχων.
- Αναλαμβάνει κάθε αρμοδιότητα που του εκχωρεί το Διοικητικό Συμβούλιο σε περίπτωση που είναι εκτελεστικός.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος)

Δεδομένου ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι εκτελεστικό μέλος, ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι, σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία, μη εκτελεστικό μέλος και δη εν προκειμένω ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επιφορτισμένος με το να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.

Ο αντιπρόεδρος δεν αναπληρώνει τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του.

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο και έχει ενδεικτικά τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- Διασφαλίζει και ελέγχει την εφαρμογή των στρατηγικών αποφάσεων όπως έχουν οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διαχείριση των υποθέσεων της Εταιρείας.
- Χαράσσει τις κατευθυντήριες γραμμές στις Διευθύνσεις της Εταιρείας και επιβλέπει και διασφαλίζει την ομαλή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία της, σε συνάρτηση με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης όπως αυτά καθορίζονται με τις αποφάσεις των εταιρικών οργάνων.
- Είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική επικοινωνία του Διοικητικού Συμβουλίου με τους μετόχους.
- Παρέχει επαρκή πληροφόρηση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με γεγονότα και εξελίξεις που αφορούν την Εταιρεία.
- Συντονίζει και εποπτεύει τις επιμέρους Διευθύνσεις της Εταιρείας.
- Προτείνει τη μελλοντική στρατηγική της Εταιρείας και αξιολογεί τις επιχειρηματικές ευκαιρίες που παρουσιάζονται.

Με τις από 31.03.2021 και 01.09.2021 αποφάσεις της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης περί εκλογής νέου μέλους Διοικητικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου περί ανασυγκρότησης σε σώμα, το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από 4 εκτελεστικά, 2 μη εκτελεστικά και 4 μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μέλη με 5ετή θητεία.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τα μέλη του παρόντος Διοικητικού Συμβουλίου, την ιδιότητά τους, καθώς και τις ημερομηνίες έναρξης και λήξης της τρέχουσας θητείας τους.

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Έναρξη θητείας	Λήξη θητείας
Εμμανουέλα Βασιλάκη	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
Μαρίνος Γιαννόπουλος	Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	31.03.2021	31.03.2026
Ευτύχιος Βασιλάκης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
Γεώργιος Βασιλάκης	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
Κωνσταντίνος Δελήγιαννης	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	24.11.2023	31.03.2026
Γαρυφαλλιά Πελεκάνου	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
Κωνσταντίνος Σφακάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	31.03.2021	31.03.2026
Νικόλαος Γουλής	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	31.03.2021	31.03.2026
Πολυξένη Καζόλη	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	01.09.2021	31.03.2026
Φίλιππος Μ. Κωστελέτος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	25.01.2023	31.03.2026

Τα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας στην διεύθυνση <https://www.autohellas.gr/ependytes/etairiki-diakyvernisi/dioikitiko-symvouliao/>

Από αυτά προκύπτει ότι η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας και το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας.

Σημειώνεται ότι οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 εξακολουθούν να συντρέχουν στα ανωτέρω μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν οριστεί ως ανεξάρτητα από τη γενική συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, όπως επιβεβαιώθηκε και από τις εργασίες της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας Εταιρείας κατά τις συνεδριάσεις της την 16.03.2026 και 11.03.2025. Το Διοικητικό συμβούλιο ενημερώθηκε για τα αποτελέσματα των ανωτέρω εργασιών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και επανεξέτασε την πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του κατά τις συνεδριάσεις του, την 17.03.2026 και 12.3.2025.

Λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Όπως προβλέπεται από την ισχύουσα πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν να διαθέτουν τον χρόνο που απαιτείται για την απρόσκοπτη εκτέλεση των καθηκόντων τους. Ο αναμενόμενος χρόνος που απαιτείται κάθε υποψήφιο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου να αφιερώνει στα καθήκοντα του, προσδιορίζεται από την Εταιρεία ανάλογα με τις ανάγκες της και γνωστοποιείται στο υποψήφιο μέλος. Κατά τον προσδιορισμό της επάρκειας του χρόνου, λαμβάνονται υπόψη προεχόντως η ιδιότητα και οι αρμοδιότητες που έχουν ανατεθεί στο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου από την Εταιρεία.

Επιπλέον, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν να ενημερώνουν για τον αριθμό θέσεων που τυχόν κατέχουν σε άλλα διοικητικά συμβούλια και τις ιδιότητες που κατέχουν ταυτόχρονα, καθώς και για τις λοιπές επαγγελματικές ή προσωπικές τους δεσμεύσεις και συνθήκες στο βαθμό που είναι ικανές να επηρεάζουν τον χρόνο που διαθέτουν στην άσκηση των καθηκόντων τους ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Πέραν της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, παρατίθενται κατωτέρω οι λουπές επαγγελματικές δεσμεύσεις που έχουν αναλάβει και διατηρούν τα μέλη του Δ.Σ. κατά την 31.12.2025:

Όνοματεπώνυμο	Επωνυμία Νομικού Προσώπου	Ιδιότητα
Μαρίνος Γιαννόπουλος	ΠΟΤΟΠΟΙΑ ΠΛΩΜΑΡΙΟΥ	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
	X-PM CONSULTING	Managing Partner
Ευτύχιος Βασιλάκης	ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.	Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
	TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ	Σύμβουλος, Μέλος Δ.Σ./Μη Εκτελεστικό Μέλος
	FELIX HOLDINGS Sarl	Μέτοχος
	ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ ΝΠΔΔ	Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου
	LAMDA DEVELOPMENT SA	Μέλος Δ.Σ. /Μη Εκτελεστικό Μέλος
	ΣΠΟΡΤΣΛΑΝΤ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ, ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ & ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος
	ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.	Πρόεδρος Δ.Σ.
	ΤΕΜΕΣ Α.Ε	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ
	ΕΠΙΓΕΙΑ ΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος
	ΣΕΤΕ	Αντιπρόεδρος Δ.Σ.
	ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ (ΣΕΒ)	Αντιπρόεδρος Δ.Σ..
	ENDEAVOR Greece AMKE	Μέλος Δ.Σ.
	ΡΗΑΕΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ. /Μη Εκτελεστικό Μέλος
Γεώργιος Βασιλάκης	ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
	ΗΥΝΔΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
	TECHNOCAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΤΕΕ	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
	ΑΥΤΟΤΕΧΝΙΚΑ HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΤΕΕ	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
	ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.	Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ
	ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΜΠΟΡΩΝ ΕΙΣΑΓΩΓΕΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ	Πρόεδρος Δ.Σ.
	ΣΠΟΡΤΣΛΑΝΤ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ, ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ & ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου
	ΓΚΟΛΦ ΡΕΖΙΝΤΕΝΣΙΣ Α.Ε. ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΩΝ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	Μη Εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου
	DREPANI VILLAS ΑΕ	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
	SARONIC GARDENS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	Διαχειριστής
	SARONIC BAY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	Διαχειριστής
	SARONIC VISTA ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	Διαχειριστής
	WHISPER ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
	BOATSILVER LIMITED (ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ Ε.Ε.)	Νόμιμος εκπρόσωπος
Γαρυφαλλιά Πελεκάνου	ADVANTAGE FSE	Οικονομική Διευθύντρια, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
Κωνσταντίνος Σφακάκης	LAMDA DEVELOPMENT SA	Ανεξάρτητο Μέλος Επιτροπής Ελέγχου
	ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΩΝ (ΕΛΕΤΕ)	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
	ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ (ΣΕΒ)	Σύμβουλος Διοίκησης
Νικόλαος Γουλής	ΧΡΥΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΑ ΜΑΕ	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
	MyJobNow ΙΚΕ	Διαχειριστής
	ΕΡΗΜΙΤΗΣ ΙΚΕ	Διαχειριστής
	ΔΙΑΜΟΥΔΙΑ ΙΚΕ	Διαχειριστής
Πολυξένη Καζόλη	ΕΣΕΔ	Πρόεδρος Δ.Σ.
	METLEN	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος
Φίλιππος Μ. Κωστελέτος	RIT CAPITAL	Πρόεδρος Δ.Σ
	TAMBRE ADVANDED REPRODUCTIVE MEDICINE	Πρόεδρος Δ.Σ.
	ZENO PARTNERS	Πρόεδρος Δ.Σ
	VANGEST GROUP	Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ..
	COLOSSEUM DENTAL GROUP	Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ..
	YALE UNIVERSITY COUNCIL	Μέλος Δ.Σ..

Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει είτε στην έδρα της Εταιρείας είτε και με τηλεδιάσκεψη ως προς ορισμένα ή όλα τα μέλη του, κάθε φορά που ο Νόμος, το Καταστατικό ή οι ανάγκες το απαιτούν και επίσης λαμβάνει αποφάσεις χωρίς συνεδρίαση με κατάρτιση και υπογραφή από όλα τα μέλη των σχετικών πρακτικών.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις, είτε με φυσική παρουσία είτε με τηλεδιάσκεψη, που πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Συμμετοχή σε σύνολο συνεδριάσεων
Εμμανουέλα Βασιλάκη	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	3/3
Μαρίνος Γιαννόπουλος	Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	3/3
Ευτύχιος Βασιλάκης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	3/3
Γεώργιος Βασιλάκης	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	3/3
Κωνσταντίνος Δελήγιαννης	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	3/3
Γαρυφαλλιά Πελεκάνου	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	3/3
Κωνσταντίνος Σφακάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	3/3
Νικόλαος Γουλής	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	3/3
Πολυξένη Καζόλη	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	3/3
Φίλιππος Μ. Κωστελέτος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	2/3

Αξιολόγηση μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει θεσπίσει διαδικασία αξιολόγησης των μελών με σκοπό την διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και της εκπλήρωσης του ρόλου του ως ανώτατου οργάνου διοίκησης της Εταιρείας, αρμόδιου για τη χάραξη της στρατηγικής και της εποπτείας της διοίκησης και τον επαρκή έλεγχο. Οι διαδικασίες αξιολόγησης και η συχνότητα με την οποία εφαρμόζονται στοχεύουν στον έγκαιρο εντοπισμό σημείων τα οποία ενδεχομένως χρήζουν βελτίωσης, στην κατάλληλη ενημέρωση και τη δρομολόγηση ενεργειών, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως: (α) σε συλλογική βάση, η οποία λαμβάνει υπόψη τη σύνθεση, την πολυμορφία και την αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους και (β) σε ατομική βάση που αφορά στην εκτίμηση της συνεισφοράς κάθε μέλους στην επιτυχή λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, όπου λαμβάνεται υπόψη η ιδιότητα του μέλους (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο), η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων / έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας του.

Επιπρόσθετα, μέσω της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι της Επιτροπής Ελέγχου και Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, εκτιμάται και αξιολογείται η συνδρομή τους στην εποικοδομητική εκπλήρωση της υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι οι Πρόεδροι τους.

Σημειώνεται ότι οι ως άνω αξιολογήσεις για το έτος 2024, ολοκληρώθηκαν χωρίς να εντοπιστούν ουσιώδεις αδυναμίες. Για το 2025 είναι σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του πρώτου τριμήνου του 2026 όπως προβλέπεται από την σχετική πολιτική της Εταιρείας.

Αποδοχές Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και οι τυχόν αποζημιώσεις τους καθορίζονται σύμφωνα με τον νόμο που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας, ιδίως δε τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, καθώς και σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα πολιτική αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (η «**Πολιτική Αποδοχών**») όπως εγκρίνεται ή/και τροποποιείται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών εμπίπτουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Γενικός Διευθυντής και ο Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής εφόσον υφίσταται ο ρόλος. Στόχος της είναι η ευθυγράμμιση των συμφερόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, την επιχειρηματική στρατηγική και τη βιωσιμότητα της Εταιρείας και καθορίζει το πλαίσιο εντός του οποίου ορίζονται οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτελεστικών και μη εκτελεστικών.

Για το σύνολο των αποδοχών και αποζημιώσεων καταρτίζεται, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου ετησίως, εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλεται προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, η προβλεπόμενη από τον νόμο 4548/2018 έκθεση αποδοχών, η οποία ελέγχεται ως προς την πληρότητα της από τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές της Εταιρείας. Οι πληροφορίες της έκθεσης αποδοχών εξετάζονται και από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, η οποία παρέχει τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη γενική συνέλευση.

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2026 για την έγκριση των αποτελεσμάτων 2025, θα υποβληθεί η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τις καταβληθείσες εντός της χρήσης του 2025 αποδοχές σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών και η Έκθεση Αποδοχών καθίσταται διαθέσιμη σύμφωνα με το νόμο στον ιστότοπο της Εταιρείας: <https://www.autohellas.gr/ependytes/etairiki-diakyvernisi/politikes/>

γ) Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

(i) Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τρία (3) μέλη στην πλειοψηφία ανεξάρτητα και λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν.4449/2017 όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του ν.4706/2020, τα άρθρα 10, 15 και 16 του ν.4706/2020 και τον Κανονισμό ΕΕ αριθμ. 537/2014, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που οικειοθελώς έχει υιοθετήσει η Εταιρεία και τις διατάξεις του Κανονισμού Λειτουργίας της.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί με στόχο την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων του σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, την εποπτεία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του τακτικού ελέγχου της Εταιρείας.

Τα κυριότερα καθήκοντα της Επιτροπής Ελέγχου μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητας της, την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και του εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και την παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και την απόδοσή του. Οι αρχές λειτουργίας και τα καθήκοντα της Επιτροπής περιγράφονται λεπτομερώς στον κανονισμό της ο οποίος είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.autohellas.gr/ependytes/etairiki-diakyvernisi/politikes/>).

Η τρέχουσα Επιτροπή Ελέγχου είναι ανεξάρτητη επιτροπή, αποτελούμενη από δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και ένα τρίτο, μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκλέχθηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου έχουν ως ακολούθως:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Κωνσταντίνος Σφακάκης	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο - μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
Ελένη Ιγγλέζου	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, μη-μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
Μαρίνος Γιαννόπουλος	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο - μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Κάθε μέλος από τα παραπάνω πληροί τις προϋποθέσεις του Νόμου και του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου. Ειδικότερα, τα μέλη της Επιτροπής στο σύνολό τους διαθέτουν επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ενώ τα δύο μέλη εκ των τριών, ήτοι στην πλειονότητά τους, είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 4706/2020. Το κριτήριο της επαρκούς γνώσης και εμπειρίας στην ελεγκτική και λογιστική πληρούται από το σύνολο των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, τουλάχιστον τέσσερις (4) φορές ετησίως, και εκτάκτως όταν απαιτηθεί. Στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου συμμετέχει το σύνολο των μελών της. Είναι στη διακριτική ευχέρεια της Επιτροπής Ελέγχου να καλεί, όποτε κρίνεται σκόπιμο, βασικά διευθυντικά στελέχη που εμπλέκονται στη διακυβέρνηση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του Διευθύνοντα Συμβούλου, του Οικονομικού Διευθυντή και του επικεφαλής της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου, να παρακολουθούν συγκεκριμένες συνεδριάσεις ή συγκεκριμένα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε εντός της χρήσης 2025 έντεκα (11) φορές με όλα τα μέλη της παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%).

Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου για την χρήση 2025

«Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα έκθεση συντάχθηκε βάσει των προβλέψεων των διατάξεων του ν.4449/2017 όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 75 του ν.4706/2020 και αναφέρεται στο έργο της Επιτροπής Ελέγχου (η «**Επιτροπή**») για την περίοδο 1.1-31.12.2025, με βάση τις αρμοδιότητες της, όπως περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έκλεισε η Επιτροπή συνεδρίασε έντεκα (11) φορές, και όπου κρίθηκε σκόπιμο συμμετείχαν βασικά διευθυντικά στελέχη και οι εξωτερικοί ορκωτοί ελεγκτές – λογιστές της Εταιρείας. Κατά την διάρκεια των συνεδριάσεων τηρήθηκαν πρακτικά στα οποία περιγράφονται τα θέματα ημερήσιας διάταξης και τυχόν αποφάσεις της Επιτροπής.

Αναλυτικότερα η Επιτροπή προέβη στα εξής:

Σε σχέση με τον εξωτερικό έλεγχο

-Επισκόπησε και εξέτασε τη διαδικασία διενέργειας του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου και την επισκόπηση του α' εξαμήνου του 2025, καθώς και το περιεχόμενο των εκθέσεων του ορκωτού ελεγκτή. Συγκεκριμένα, συναντήθηκε τέσσερις (4) φορές με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή της Εταιρείας. Δύο (2) φορές πριν την έναρξη των διαδικασιών ελέγχου με σκοπό την ενημέρωση της Επιτροπής και την εξέταση του πλάνου ελέγχων των εξωτερικών ελεγκτών και δύο μετά την ολοκλήρωση του ελέγχου και πριν την δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου προς συζήτηση τυχόν ευρημάτων.

- Εξέτασε τα σημαντικά ζητήματα (key audit matters) και τους κινδύνους που θα μπορούσαν να είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, όπως αυτά αναφέρονται στην Έκθεση του ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου.

- Επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία του ορκωτού ελεγκτή. Η ελεγκτική εταιρεία PricewaterhouseCoopers δήλωσε εγγράφως την ανεξαρτησία της, καθώς επίσης και την ανεξαρτησία των εμπλεκόμενων, στον υποχρεωτικό έλεγχο, στελεχών της.

- Επιβεβαίωσε ότι δεν συνέτρεχαν οι προϋποθέσεις για αλλαγή του ορκωτού ελεγκτή λογιστή για τον τακτικό έλεγχο της χρήσης και πρότεινε την επανεκλογή της ελεγκτικής εταιρείας PricewaterhouseCoopers.

- Επισκόπησε το σύνολο των αμοιβών των εξωτερικών ελεγκτών λογιστών για τις ελεγκτικές εργασίες που διενεργήθηκαν και επιβεβαιώθηκε η τήρηση των προβλέψεων του Ευρωπαϊκού Κανονισμού 537/2014.

- Επισκόπησε και ενέκρινε τις επιπρόσθετες αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών, οι οποίες αφορούσαν ενδεικτικά μη ελεγκτικές εργασίες αναφορικά με τις επιστολές τήρησης όρων της Μητρικής Εταιρείας, σχετικά με τον υπολογισμό καθορισμένων χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών της Εταιρείας, μη ελεγκτικές εργασίες αναφορικά με την επιστολή τήρησης των όρων της Μητρικής, σε σχέση με τον υπολογισμό καθορισμένων χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών του Ομίλου-Ενημερώθηκε για αλλαγές στο ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Σε σχέση με τη διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

- Επισκόπησε και αξιολόγησε τη διαδικασία σύνταξης Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, που ακολουθήθηκε από την Εταιρεία κατά την έκδοση της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και της Εξαμηνιαίας Οικονομικής Έκθεσης. και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά.

- Επισκόπησε και αξιολόγησε τη διαδικασία σύνταξης των συνοπτικών οικονομικών αποτελεσμάτων του Ομίλου του πρώτου και τρίτου τριμήνου της χρήσης και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.

- Επισκόπησε τις Εταιρικές Ανακοινώσεις για τα οικονομικά αποτελέσματα και υπέβαλε προτάσεις όπου έκρινε απαραίτητο.
- Ενημερώθηκε εκτενώς μέσω συναντήσεων από τα αρμόδια όργανα της Διοίκησης και τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές για τα σημαντικά θέματα ελέγχου, τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Πραγματοποίησε συναντήσεις με στελέχη της Εταιρείας και του Ομίλου και ενημερώθηκε σχετικά με σημαντικά ζητήματα.
- Εισηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο επί των εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων με βάση τα αποτελέσματα της ελεγκτικής εργασίας των εξωτερικών ελεγκτών λογιστών, της υπεύθυνης εσωτερικού ελέγχου και των ανωτέρω συναντήσεων.

Σε σχέση με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, τη Εσωτερικού Ελέγχου και τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης

- Επισκόπησε και αξιολόγησε το έργο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ως προς την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της.,
- Ενημερώθηκε για όλους τους ελέγχους που πραγματοποιήθηκαν εντός της υπό εξέταση περιόδου, τα ευρήματα αυτών, τις διορθωτικές ενέργειες που συμφωνήθηκαν με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Επισκόπησε τις τριμηνιαίες αναφορές πεπραγμένων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, για την χρήση του 2025 και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αξιολόγησε την στελέχωση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Μελέτησε και ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου το οποίο καταρτίστηκε με βάση τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες του Ομίλου.
- Ενημερώθηκε, μέσω σχετικής έγγραφης δήλωσης της υπεύθυνης εσωτερικού ελέγχου για την ανεξαρτησία της μονάδας εσωτερικού ελέγχου.
- Αξιολόγησε την απόδοση της υπεύθυνης εσωτερικού ελέγχου.
- Επιβεβαίωσε τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις απαιτήσεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που ακολουθεί η Εταιρεία μέσω της εργασίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Κατά τη χρήση 2025, ο Πρόεδρος της Επιτροπής είχε διαρκή επικοινωνία και συνεργασία με την Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για την παρακολούθηση του ελεγκτικού έργου και της εν γένει λειτουργίας της Μονάδας.
- Μελέτησε και ενέκρινε το πλάνο εργασιών της μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- Επισκόπησε τις αναφορές εργασιών της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων
- Προχώρησε στην επισκόπηση και αξιολόγηση των εργασιών της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων με σκοπό την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας.
- Ενημερώθηκε και μελέτησε νέους κινδύνους που αναγνωρίστηκαν και καταγράφησαν εντός της υπό αναφοράς χρήσης καθώς και τα σχετικά σημεία ελέγχου.
- Προέβη στην εξέταση της προσφοράς του ελεγκτικού γραφείου, η οποία υποβλήθηκε για την ανάθεση της αξιολόγησης της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), καθώς και της αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογήθηκε η καταλληλότητα του προτεινόμενου αξιολογητή PricewaterhouseCoopers ως προς την ανεξαρτησία του, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, την αντικειμενικότητα, καθώς και την αποδεδειγμένη σχετική επαγγελματική εμπειρία και κατάρτισή του. Επιπλέον, ελήφθησαν υπόψη η έως σήμερα απόδοση, η ποιότητα του παρεχόμενου έργου και η επαγγελματική φήμη της ελεγκτικής εταιρείας PricewaterhouseCoopers.
- Ενέκρινε και εισηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο την ανάθεση (α) της αξιολόγησης της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, για με περίοδο αναφοράς από 01.01.2023 έως 31.12.2025 και (β) της αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας, με περίοδο αναφοράς από 01.01.2024 έως 31.12.2025, στην ελεγκτική εταιρεία «PricewaterhouseCoopers Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία», σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4706/2020 και τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- Παρακολούθησε την πρόοδο της προαναφερθείσας αξιολόγησης.

Σε σχέση με τη Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και βιώσιμη ανάπτυξη

- Επισκόπησε και αξιολόγησε τη διαδικασία σύνταξης Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, που ακολουθήθηκε από την Εταιρεία κατά την έκδοση της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά.
- Ενέκρινε την ανάθεση των εργασιών περιορισμένης διασφάλισης επί του περιεχομένου της Έκθεσης Βιωσιμότητας για τη χρήση 2025 στο ελεγκτικό γραφείο Grant Thornton
- Πραγματοποίησε δύο συναντήσεις με τους ανωτέρω ελεγκτές κατά τις οποίες ενημερώθηκε για το πλάνο εργασιών, παρουσιάσθηκαν εκτενώς τα αποτελέσματα της ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας (double materiality), καθώς και η πορεία υλοποίησης των εργασιών για την προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας για τη χρήση 2024.
- Ενημερώθηκε επί των αποτελεσμάτων των εν λόγω προσυμφωνημένων διαδικασιών.

Λοιπές εργασίες της Επιτροπής κατά τη διάρκεια της χρήσης

- Αξιολόγησε την απόδοση και αποτελεσματικότητα της Επιτροπής Ελέγχου, μέσω της συμπλήρωσης σχετικού ερωτηματολογίου και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Συνέταξε και απέστειλε τις επιστολές ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με τις εργασίες της εντός της χρήσης του 2025.
- Κατήρτισε την έκθεση πεπραγμένων της η οποία συμπεριλήφθηκε στην Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης και υποβλήθηκε στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας.
- Ενέκρινε τα πρακτικά των συνεδριάσεων της.

Σε σχέση με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης που ακολουθείται

Ο Όμιλος, υπογραμμίζοντας την ειλικρινή δέσμευση του οργανισμού στις αρχές της Εταιρικής Υπευθυνότητας και Βιώσιμης Ανάπτυξης έχει συντάξει και εφαρμόζει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η πολιτική καλύπτει όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου στην Ελλάδα και το εξωτερικό και δεσμεύει την Εταιρεία και όλες τις θυγατρικές της.

Ως θεμελιώδεις δεσμεύσεις εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης ορίζονται οι εξής:

- Παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών που ανταποκρίνονται στις ανάγκες και στις απαιτήσεις των πελατών.
- Διατήρηση ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος με γνώμονα την ασφάλεια και την υποστήριξη των εργαζομένων, ώστε να πετύχουν τους στόχους τους και να εξελιχθούν τόσο σε επαγγελματικό, όσο και σε προσωπικό επίπεδο.
- Λειτουργία με περιβαλλοντικά υπεύθυνο τρόπο, με σκοπό τη διαρκή μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του Ομίλου.
- Ενίσχυση της συνεισφοράς στην κοινωνία μέσω δράσεων στήριξης ευπαθών ομάδων, και προάσπισης της υγείας, του πολιτισμού και της εκπαίδευσης.
- Υπεύθυνη δραστηριοποίηση εφαρμόζοντας τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναλυτικότερα στοιχεία για την επίδοση του Ομίλου στα θέματα εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και τις δράσεις που υλοποιεί ανά άξονα, παρουσιάζονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας η οποία αποτελεί μέρος της Ετήσιας Έκθεσης.

Τέλος, θα πρέπει να αναφερθεί πως κατά την άσκηση του έργου της, η Επιτροπή, είχε απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες, με σκοπό την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων της.

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΣΦΑΚΑΚΗΣ»

(ii) Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση αφενός με την ανάδειξη υποψηφιοτήτων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και αφετέρου με τα θέματα αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον, μη εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων δύο (2) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούν πάντοτε την πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας για το 2025 αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Μαρίνος Γιαννόπουλος	Πρόεδρος της Επιτροπής, Ανεξάρτητο – μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
Νικόλαος Γουλής	Μέλος της Επιτροπής, Ανεξάρτητο – μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
Πολυξένη Καζόλη	Μέλος της Επιτροπής Ανεξάρτητο – μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Η Θητεία της Επιτροπής ταυτίζεται με αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι έως 31.3.2026.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, τουλάχιστον τέσσερις (4) φορές ετησίως, και εκτάκτως όταν απαιτηθεί. Εντός της χρήσης συνεδρίασε πέντε (5) φορές με όλα τα μέλη της παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%).

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.autohellas.gr/ependytes/etairiki-diakynvernisi/epitropi-ypopsifiotiton-apodoxon/>).

Έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

«Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα έκθεση σκοπό έχει να περιγράψει τις ενέργειες της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας (η «**Επιτροπή**»).

Η Επιτροπή συστάθηκε με την από 14.07.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, βάσει των διατάξεων του Ν. 4706/2020, συγκροτήθηκε σε σώμα με την από 19.07.2021 απόφαση της και συνεδρίασε εντός της χρήσης πέντε (5) φορές με όλα τα μέλη παρόντα. Κατά την διάρκεια των συνεδριάσεων τηρήθηκαν πρακτικά στα οποία περιγράφονται τα θέματα ημερήσιας διάταξης και τυχόν αποφάσεις της Επιτροπής.

Αναλυτικότερα, η Επιτροπή, συμμορφούμενη με τον κανονισμό λειτουργίας της προέβη στα παρακάτω:

- Εξέτασε την πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Επισκόπησε την πολιτική καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και εισηγήθηκε την αναθεώρηση της, προκειμένου να ευθυγραμμιστεί πλήρως με τις απαιτήσεις του νέου νομοθετικού πλαισίου και ιδίως του Ν. 5178/2025, περί ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων
- Επισκόπησε και υπέβαλλε προτάσεις όπου έκρινε απαραίτητο επί της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας.
- Επισκόπησε την διαδικασία κατάρτισης και την έγκαιρη υποβολή της ειδικής έκθεσης του Ν. 5178/2025, περί ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων.
- Επιβεβαίωσε την ανάρτηση της σχετικής έκθεσης στον ιστότοπο της Εταιρείας
- Επισκόπησε την ετήσια έκθεση αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018 και προέβη στη διατύπωση προτάσεων όπου έκρινε απαραίτητο.
- Ολοκλήρωσε την αποτύπωση του πλαισίου πλήρωσης θέσεων και διαδοχής μελών του Διοικητικού με σκοπό την τελική έγκρισή του από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Συναντήθηκε με στελέχη της Εταιρείας και ενημερώθηκε για τις εργασίες της Διεύθυνσης Προσωπικού, τις εξελίξεις επί του πλαισίου αποδοχών της Εταιρείας και της διαδικασίας αξιολόγησης.
- Εκκίνησε και οργάνωσε την διαδικασία αυτοαξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με την ολοκλήρωση της οποίας κατήρτισε σχετική έκθεση και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.

-Αξιολόγησε την απόδοση και αποτελεσματικότητά της, μέσω σχετικών ερωτηματολογίων.

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΧΩΝ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΜΑΡΙΝΟΣ ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΣ»

Πληροφορίες για τον αριθμό των μετοχών που κατέχει κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε κύριο διοικητικό στέλεχος της Εταιρείας.

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Αριθμός μετοχών
ΕΜΜΑΝΟΥΕΛΑ ΒΑΣΙΛΑΚΗ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	197.413
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΔΕΛΗΓΙΑΝΝΗΣ	ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	24.000
ΑΝΤΩΝΙΑ ΔΗΜΗΤΡΑΚΟΠΟΥΛΟΥ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ	20.000
ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΦΥΤΑΛΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ	47.624
ΑΛΕΞΙΟΣ ΚΑΡΑΜΑΛΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ	8.375
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΣΙΑΜΠΑΝΗΣ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ	8.000
ΖΑΧΑΡΙΑΣ ΒΙΤΖΗΛΑΙΟΣ	ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ	13.641
ΔΕΣΠΟΙΝΑ ΨΙΣΤΑΚΗ	RAC RETAIL DIRECTOR	5.000
ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΘΕΟΔΟΣΟΠΟΥΛΟΣ	AFTER SALES & FACILITIES DIRECTOR	4.000
ΑΝΔΡΕΑΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΙΔΗΣ	GENERAL MANAGER HYUNDAI, KIA, CUPRA, SEAT, FIAT, ALFA ROMEO, JEEP, LEAPMOTOR, XPENG, CHANGAN	20.758

Σημειώνεται ότι τα βιογραφικά σημειώματα των κύριων διοικητικών στελεχών βρίσκονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην εξής διεύθυνση: <https://www.autohellas.gr/ependytes/etairiki-diakyvernisi/anutata-diefthintika-stelexi/>

Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας

Η Εταιρεία και ο Όμιλος παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους τους εργαζομένους της και τους υποψήφιους εργαζομένους, σε όλες τις βαθμίδες ιεραρχίας, και αποφεύγει τις κάθε είδους διακρίσεις. Η ίδια πολιτική πολυμορφίας και ισότητας εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά της όργανα, στην προσπάθεια καλλιέργειας ενός περιβάλλοντος ισότητας και χωρίς διακρίσεις.

Διοίκηση και εργαζόμενοι αξιολογούνται βάσει της εκπαίδευσης και του επαγγελματικού υποβάθρου τους, τη γνώση του αντικειμένου της Εταιρείας και τις ηγετικές τους ικανότητες, την εμπειρία και την αποδοτικότητά τους. Οι αποφάσεις αξιολόγησης κάθε είδους είναι απαλλαγμένες από παράνομες διακρίσεις.

Στο Διοικητικό Συμβούλιο αλλά και στις Επιτροπές της Εταιρείας, επιδιώκεται η μέγιστη δυνατή πολυμορφία, όσον αφορά στο φύλο, στην ηλικία αλλά και το εκπαιδευτικό και επαγγελματικό ιστορικό των μελών, όπως άλλωστε προκύπτει και από όσα παρουσιάστηκαν ανωτέρω σχετικά με τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά και των Επιτροπών. Στόχος είναι η ύπαρξη εντός της Εταιρείας πλουραλισμού απόψεων, ικανοτήτων, γνώσεων και εμπειρίας, που να ανταποκρίνονται στους Εταιρικούς στόχους. Η υιοθέτηση και εφαρμογή της εν λόγω πολιτικής έχει σαν αποτέλεσμα τη δημιουργία εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις.

Ιδίως, ως προς το κριτήριο της ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων, η Εταιρεία καλύπτει το απαιτούμενο ποσοστό που απορρέει από τις απαιτήσεις του Ν.5178/2025 καθώς το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται στο σύνολό του από 10 μέλη, εκ των οποίων 3 γυναίκες και 7 άνδρες, ήτοι το ποσοστό γυναικών ανέρχεται σε 30%. Σημειώνεται ότι μία εκ των γυναικών είναι εκτελεστικό μέλος.

Περαιτέρω στοιχεία αναφορικά με την πολυμορφία που παρουσιάζει η Εταιρεία παρατίθενται στην Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου.

iv. Περιγραφή κύριων χαρακτηριστικών Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελεί στην ασφάλη και αποτελεσματική λειτουργία της.

Με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου αξιολογείται περιοδικά βάσει της εγκεκριμένης πολιτικής και διαδικασίας αξιολόγησης που ακολουθεί η Εταιρεία. Στην πολιτική περιλαμβάνονται οι γενικές αρχές αναφορικά με το αντικείμενο και την περιοδικότητα του ελέγχου του ΣΕΕ, το εύρος αξιολόγησης, τις τυχόν σημαντικές θυγατρικές που θα περιλαμβάνονται στην αξιολόγηση, την ανάθεση και την παρακολούθηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης.

Επιπρόσθετα, εφαρμόζεται σχετική Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ, η οποία περιλαμβάνει τα επιμέρους στάδια επιλογής των υποψηφίων που θα διενεργήσουν την αξιολόγηση από το αρμόδιο όργανο, την διαδικασία πρότασης, επιλογής και έγκρισης της ανάθεσης της αξιολόγησης από το αρμόδιο όργανο, καθώς και το αρμόδιο πρόσωπο/ όργανο παρακολούθησης και τήρησης του συμφωνηθέντος έργου.

Σε σχέση με την διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως βασικές δικλίδες ασφαλείας αναφέρονται οι εξής:

- Διαχωρισμός αρμοδιοτήτων και εξουσιών
- Καθορισμός περιορισμένων δικαιωμάτων εισόδου (access rights) στους χρήστες του συστήματος, βάσει των εργασιών που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά τους
- Ύπαρξη ομάδας αποκλειστικά απασχολούμενης για την κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων μητρικής και ενοποιημένων
- Διενέργεια ελέγχων επισκόπησης από Ανώτερα Στελέχη της Οικονομικής Διεύθυνσης σε κάθε στάδιο προετοιμασίας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων
- Επαληθεύσεις και έλεγχοι των εξαχθέντων αναφορών διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης
- Έλεγχος διαδικασίας ενοποίησης
- Επιβεβαίωσης εμπορικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων με αποστολή επιστολών επιβεβαίωσης των σχετικών υπολοίπων
- Τακτικές και έκτακτες φυσικές απογραφές
- Τεχνικώς καταρτισμένα και έμπειρα στελέχη

Πέραν των ανωτέρω, οι διαδικασίες που ακολουθούνται κατά την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων και σχετικές δικλίδες ασφαλείας αποτελούν αντικείμενο ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της. Είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες της Εταιρείας και αναφέρεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου η οποία είναι και ο φορέας εποπτείας της.

Ο επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, έπειτα από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης υπάλληλος, προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητος και αντικειμενικός κατά την άσκηση των καθηκόντων του και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία. Κάθε μέλος της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για την ενάσκηση των καθηκόντων του οφείλει να ακολουθεί αφενός την ισχύουσα νομοθεσία, τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή Εσωτερικού Ελέγχου (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών, τις αποφάσεις της Διοίκησης και της Επιτροπής Ελέγχου, την επιστήμη και την σύγχρονη θεωρία και πρακτική.

Επίσης οφείλει να συμμορφώνεται με τον Κώδικα Δεοντολογίας (Code of Ethics) του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και αναμένεται ότι θα εφαρμόζει και θα υπερασπίζεται τις ακόλουθες αρχές:

- Ακεραιότητα
- Αντικειμενικότητα
- Εμπιστευτικότητα
- Επάρκεια

Λεπτομερής περιγραφή των καθηκόντων και αρχών λειτουργίας της Μονάδας περιλαμβάνονται στην εγκεκριμένο από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κανονισμό λειτουργίας της Μονάδας.

Αρμοδιότητες της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει ενδεικτικά τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί ιδίως:
 - την εφαρμογή του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,
 - την τήρηση της νομοθεσίας,
 - τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
 - τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης και
 - την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.
- Συντάσσει εκθέσεις προς τις ελεγχόμενες μονάδες με τα ευρήματα, τους κινδύνους που απορρέουν από αυτά και τις προτάσεις βελτίωσης, εάν υπάρχουν. Οι παραπάνω εκθέσεις, μετά από την ενσωμάτωση των σχετικών απόψεων από τις ελεγχόμενες μονάδες, τις συμφωνημένες δράσεις, αν υπάρχουν, ή την αποδοχή του κινδύνου της μη ανάληψης δράσης από αυτές, τους περιορισμούς στο εύρος ελέγχου της, αν υπάρχουν, τις τελικές προτάσεις εσωτερικού ελέγχου και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων μονάδων της Εταιρείας στις προτάσεις της, υποβάλλονται ανά τρίμηνο στην Επιτροπή Ελέγχου.
- Υποβάλλει κάθε τρεις τουλάχιστον μήνες στην Επιτροπή Ελέγχου αναφορές, στις οποίες περιλαμβάνονται τα σημαντικότερα θέματα και οι προτάσεις της, σχετικά με τα καθήκοντα των περ. α) και β) παραπάνω, τις οποίες η Επιτροπή Ελέγχου παρουσιάζει και υποβάλλει μαζί με τις παρατηρήσεις της στο Διοικητικό Συμβούλιο. Σε έκτακτες περιπτώσεις και εφόσον συντρέξουν περιστάσεις, υποβάλλονται ειδικές αναφορές κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου. Γενικότερα ο Επικεφαλής της ΜΕΕ έχει τακτικές συναντήσεις και επικοινωνία με την Επιτροπή Ελέγχου για τη συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους.
- Παίζει πρωταγωνιστικό ρόλο στην υλοποίηση της παρακολούθησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας καθώς και εξετάζει την αποτελεσματικότητα των υφιστάμενων δικλείδων ασφαλείας
- Ο Επικεφαλής της Μονάδας υποβάλλει στην Επιτροπή Ελέγχου ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων και τις απαιτήσεις των απαραίτητων πόρων, καθώς και τις επιπτώσεις περιορισμού των πόρων ή του ελεγκτικού έργου της μονάδας εν γένει. Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων καταρτίζεται με βάση την αξιολόγηση των κινδύνων της Εταιρείας, αφού προηγουμένως ληφθεί υπόψη γνώμη της Επιτροπής Ελέγχου καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου.

Για την άσκηση του έργου της η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα της Εταιρείας και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων του.

Πιο συγκεκριμένα, κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του, ο Επικεφαλής της Μονάδας δικαιούται να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου, αρχείου, τραπεζικού λογαριασμού και χαρτοφυλακίου της Εταιρείας και να διαθέτει πλήρη και ελεύθερη πρόσβαση στα αρχεία, τις φυσικές εγκαταστάσεις και το προσωπικό της Εταιρείας. Δικαιούται, εν γένει, να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαραίτητου για την άσκηση των καθηκόντων του.

Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων

Η Εταιρεία έχει δημιουργήσει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης η οποία έχει την ευθύνη αφενός της επισκόπησης της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων τις διαδικασίες διαχείρισης και απόκρισης της Εταιρείας σε αυτούς και τις διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων και αφετέρου θεσπίζει και εφαρμόζει κατάλληλες και επικαιροποιημένες πολιτικές και διαδικασίες, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο.

Αποτελείται από δύο σκέλη τα οποία λειτουργούν ως μία ενιαία μονάδα. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης υπάγεται διοικητικά στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου.

Βασικές αρμοδιότητες της σχετικά με τη διαχείριση κινδύνων είναι οι ακόλουθες:

- Ο εντοπισμός, αξιολόγηση και αναφορά των σημαντικότερων κινδύνων, καθώς και η εύρεση των κατάλληλων μεθόδων για ελαχιστοποίηση αυτών.
- Η κατάρτιση και ανανέωση του μητρώου κινδύνων και δικλίδων ασφαλείας.
- Εισηγείται σχετικά με το risk profile και risk appetite της Εταιρείας.
- Εισηγείται σχετικά με τις πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου.
- Εισηγείται σχετικά με τη συνολική στρατηγική διαχείρισης κινδύνων.
- Εκτιμά τις κεφαλαιακές απαιτήσεις επί των υφιστάμενων και μελλοντικών κινδύνων.
- Υποβάλει εκθέσεις αξιολόγησης κινδύνων και λοιπές αναφορές.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της σχετικά με την κανονιστική συμμόρφωση υποστηρίζει την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου στη διαχείριση του κινδύνου κανονιστικής συμμόρφωσης. Εποπτεύει και συντονίζει τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους κανόνες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και λοιπών εποπτικών αρχών, καθώς και τους εσωτερικούς κανόνες που έχουν υιοθετηθεί.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης στο ανωτέρω πλαίσιο, λειτουργεί ουσιαστικά ως μονάδα δεύτερης γραμμής άμυνας των κανόνων και διαδικασιών για την έγκαιρη και διαρκή συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς κανονισμούς λειτουργίας της.

Βασικές αρμοδιότητες της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης ως προς το κομμάτι της κανονιστικής συμμόρφωσης, είναι οι ακόλουθες:

- Θεσπίζει κατάλληλες και επικαιροποιημένες πολιτικές και διαδικασίες, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και να ελέγχεται ο βαθμός επίτευξης του σκοπού αυτού.
- Παρακολουθεί και ελέγχει σε διαρκή βάση τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις κανονιστικές και νομοθετικές απαιτήσεις.
- Επισκοπεί τις διαδικασίες υποστήριξης του νομοθετικού και κανονιστικού κινδύνου.
- Συμβουλεύει επί κανονιστικών θεμάτων.

ν.Αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας, για την περίοδο 01-01-2023 έως και 31-12-2025, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπως ισχύουν (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο»).

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ανέθεσε στην PricewaterhouseCoopers Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου («ΣΕΕ») της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, ήτοι της ΑΥΤΟΤΕΧΝΙΚΑ ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και της ΗΥΝΔΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ για την περίοδο 01-01-2023 έως και 31-12-2025, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Το εύρος των εργασιών, ως προς τα αντικείμενα της αξιολόγησης εστίασε στους παρακάτω πυλώνες:

- Περιβάλλον Ελέγχου (Control Environment),
- Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management),
- Επισκόπηση των ελεγκτικών μηχανισμών ελέγχου και των δικλίδων ασφαλείας (Control Activities),
- Σύστημα Πληροφόρησης και επικοινωνίας (Information and Communication), και
- Παρακολούθηση του ΣΕΕ (Monitoring).

Το συμπέρασμα του ανεξάρτητου αξιολογητή κ. Στυλιανή-Γεωργία Γούναρη, Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή με ΑΜ ΣΟΕΛ 51331, το οποίο περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία 18/03/2026, αναφέρει το εξής

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

vi. Αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας, για την περίοδο 17-07-2024 έως και 31-12-2025, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4 του ν. 4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στο πλαίσιο των υποχρεώσεων του που απορρέουν από την παρ. 1 του άρθρου 4 του Ν. 4706/2020 αξιολόγησε την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας με ημερομηνία αναφοράς 31 Δεκεμβρίου 2025.

Στο πλαίσιο της ως άνω αξιολόγησης η Εταιρεία, ανέθεσε στην PricewaterhouseCoopers Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία την αξιολόγηση, για την περίοδο από 01-01-2024 έως και 31-12-2025.

Το συμπέρασμα του ανεξάρτητου αξιολογητή κ. Στυλιανή-Γεωργία Γούναρη, Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή με ΑΜ ΣΟΕΛ 51331, το οποίο περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ με ημερομηνία 18/03/2026, αναφέρει το εξής:

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

vii. Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά τις περιπτώσεις γ, δ, στ, η και θ της παρ. 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς, αναφέρονται αμέσως κατωτέρω.

Πληροφόρηση σύμφωνα με το άρθρο 4, παρ.7 Ν. 3556/2007

α) Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Με την από 01.09.2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων αποφασίστηκε η ακύρωση 230.236 ιδίων μετοχών ονομαστικής αξίας 0,08 ευρώ η κάθε μία που είχε αποκτήσει και κατείχε η Εταιρεία δυνάμει της από 24.04.2012 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων σύμφωνα με το άρθρο 16 του τότε ισχύοντος Κ.Ν. 2190/1920, με συνακόλουθη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των ευρώ 18.418,88. Κατόπιν της ως άνω μείωσης λόγω ακύρωσης των μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε ευρώ 3.889.981,12, διαιρούμενο σε 48.624.764 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας, και ειδικότερα:

- το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια ή τα κατά την εκκαθάριση κέρδη της Εταιρείας. Αφού (α) κρατηθεί τακτικό αποθεματικό από τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 158 του Ν. 4548/2018, (β) αφαιρεθούν τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη, και (γ) καταβληθεί, σύμφωνα με σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, το ελάχιστο μέρισμα, του άρθρου 161 του Ν. 4548/2018, τα εναπομείναντα καθαρά κέρδη, όπως και τα τυχόν λοιπά κέρδη, που μπορεί να προκύψουν και να διατεθούν, σύμφωνα με το

άρθρο 159 του Ν. 4548/2018, διατίθενται κατά τους ορισμούς του Καταστατικού και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Κατά τα λοιπά ως προς τα ζητήματα της διάθεσης κερδών εφαρμόζονται οι διατάξεις του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει.

- το δικαίωμα ανάληψης της εισφοράς κατά την εκκαθάριση ή, αντίστοιχα, της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση.
 - το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών.
 - το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
 - το δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση, το οποίο εξειδικεύεται στα εξής επιμέρους δικαιώματα: νομιμοποίησης, παρουσίας, συμμετοχής στις συζητήσεις, υποβολής προτάσεων σε θέματα της ημερήσιας διάταξης, καταχώρησης των απόψεων στα πρακτικά και ψήφου.
 - Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.
- Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του Καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του άρθρου 4, παρ. 7 του Ν. 3556/2007

Την 31.12.2025 η εταιρεία MAIN STREAM S.A. κατείχε ποσοστό 61,25% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Η ως άνω εταιρεία ελέγχεται από τον κ. Ευύχιο Βασιλάκη.

δ) Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

ε) Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

στ) Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

ζ) Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης καταστατικού

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από πέντε μέχρι δώδεκα μέλη, εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση με πενταετή θητεία, η οποία δεν μπορεί σε κάθε περίπτωση να υπερβεί τα έξι έτη.

Οι κανόνες που προβλέπει το Καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της καθώς και για την τροποποίηση των διατάξεών του δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018, όπως ισχύει ή/και στον Ν. 4706/2020, όπως ισχύει.

η) Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 παρ. 1 του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης που υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν. 4548/2018, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου. Η ως άνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε χορηγούμενη ανανέωση. Η ισχύς κάθε ανανέωσης αρχίζει από την παρέλευση της διάρκειας ισχύος της προηγούμενης. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης για χορήγηση ή ανανέωση της εξουσίας αύξησης του κεφαλαίου από το διοικητικό συμβούλιο υποβάλλονται στην κατά νόμο δημοσιότητα.

Σύμφωνα με το άρθρο 49 παρ. 1 του Ν. 4548/2018 η Εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει μετοχές της που έχουν ήδη εκδοθεί, μόνο όμως μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και, σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Οι αποκτήσεις αυτές γίνονται με ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τις προϋποθέσεις του άρθρου 49 παρ. 2 του Ν. 4548/2018.

Σχετικά με την απόκτηση ιδίων μετοχών από την Εταιρεία αναλυτικές πληροφορίες παρατίθενται παραπάνω στην ενότητα «ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΟΥ ΑΝΑΦΕΡΟΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ».

θ) Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου κατόπιν δημόσιας πρότασης

Δεν υφίστανται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

ι) Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας σχετικά με αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης, κ.λπ.

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

ια) Επεξηγηματική έκθεση επί των πρόσθετων πληροφοριών του άρθρ.4, παρ.7 του Ν.3556/2007

Αναφορικά με τις πληροφορίες της παραγράφου 9, σημειώνουμε τα παρακάτω γεγονότα που έγιναν κατά την περίοδο από 01.01.2025 έως 31.12.2025.

Σημαντικές συμμετοχές άμεσες ή έμμεσες

Την 31.12.2025 η κοινοτική εταιρεία MAIN STREAM S.A. κατείχε ποσοστό 61,25% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Η ως άνω εταιρεία ελέγχεται από τον κ. Ευτύχιο Βασιλάκη.

ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Σύμφωνα με την από 8 Απριλίου 2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, το μέρισμα της χρήσης 2024 καθορίστηκε σε € 0,85 ανά μετοχή.

Από το συνολικό ποσό διανομής ύψους €40.843.311, ποσό €18.843.611 προέρχεται από αποθεματικά από μερίσματα συμμετοχών και θυγατρικών χρήσης 2024, ποσό €2.811.559 προέρχεται από τα ετήσια καθαρά κέρδη της Εταιρείας για τη χρήση 2024 και ποσό €19.188.141 προέρχεται από τη διανομή αποθεματικών του άρθρου 48 ΚΦΕ, σύμφωνα με τα αναλυτικότερα αναφερόμενα στις σχετικές αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

Για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου περί διανομής μερίσματος στους μετόχους εντός του 2026 είναι € 0,85 ανά κοινή μετοχή, και θα προταθεί στην επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Οι πρόσφατες γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί ενδεχόμενες επιδράσεις στις δραστηριότητές του, οι οποίες σε περιορισμένο βαθμό εξαρτώνται από τις διεθνείς ταξιδιωτικές ροές και τον τουρισμό.

Μέχρι στιγμής δεν έχει παρατηρηθεί ουσιώδης επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Με βάση τα έως τώρα διαθέσιμα δεδομένα, δεν είναι δυνατόν να εκτιμηθεί με αξιοπιστία το μέγεθος ενδεχόμενων επιπτώσεων, καθώς αυτές εξαρτώνται από τη διάρκεια και την ένταση των γεωπολιτικών εξελίξεων και τη δυναμική τους επίδραση στον τουρισμό της ευρύτερης περιοχής.

ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

1. Γενικές γνωστοποιήσεις

i. Γενικές Πληροφορίες

Εισαγωγή

Η Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου Autohellas παρουσιάζει την επίδοσή του σε θέματα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), προσφέροντας στα ενδιαφερόμενα μέρη μια λεπτομερή και διαφανή εικόνα του τρόπου με τον οποίο ο Όμιλος διαχειρίζεται θέματα που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα.

Η παρούσα ενότητα παρουσιάζει μια συνοπτική επισκόπηση των ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, καθώς και των αρχών του Ομίλου Autohellas αναφορικά με τη σύνταξη της Έκθεσης βιωσιμότητας. Οι αρχές αυτές αποτελούν το θεμέλιο για την προετοιμασία και παρουσίαση των εκθέσεων βιωσιμότητας του Ομίλου.

Βάση προετοιμασίας

Η έκθεση βιωσιμότητας καταρτίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Οδηγίας της ΕΕ για την Εταιρική Αναφορά Βιωσιμότητας (CSRD) και τα αντίστοιχα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), που εκδίδονται από την Ευρωπαϊκή Συμβουλευτική Ομάδα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (EFRAG), καθώς και με τον Νόμο 5164/2024, ο οποίος την ενσωματώνει στο ελληνικό νομικό πλαίσιο. Επιπλέον, η έκθεση έχει καταρτιστεί με βάση τις κατευθυντήριες γραμμές του «Οδηγού Αναφοράς ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX)». Ο συγκεκριμένος οδηγός περιλαμβάνει μια σειρά βασικών δεικτών που υπολογίζουν την απόδοση της εταιρείας και ευθυγραμμίζουν τις δραστηριότητές της με συγκεκριμένα κριτήρια.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει τις ακόλουθες χρονικές περιόδους όπως αυτές αναφέρονται στην ενότητα ESRS 1, παράγραφος 6.4, για τους βραχυπρόθεσμους, μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους χρονικούς ορίζοντες για σκοπούς αναφοράς και συγκεκριμένα:

- Βραχυπρόθεσμος χρονικός ορίζοντας: Εντός 1 έτους
- Μεσοπρόθεσμος χρονικός ορίζοντας: Μεταξύ 1 και 5 ετών
- Μακροπρόθεσμος χρονικός ορίζοντας: Άνω των 5 ετών

Οι ανωτέρω χρονικοί ορίζοντες είναι ευθυγραμμισμένοι με αυτούς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Εύρος

Η έκθεση βιωσιμότητας καλύπτει την ίδια περίοδο με αυτήν των οικονομικών καταστάσεων, δηλαδή από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025.

Τα δεδομένα ενοποιούνται σύμφωνα με τις ίδιες αρχές που χρησιμοποιούνται στις οικονομικές καταστάσεις, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Τα ενοποιημένα ποσοτικά δεδομένα ESG αφορούν τη μητρική εταιρεία Autohellas Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία (εφεξής «η Εταιρεία») και τις θυγατρικές που ελέγχονται από την Εταιρεία (από κοινού, «ο Όμιλος»), όπως αναλύεται στη Σημείωση 12 των οικονομικών καταστάσεων. Όλες οι θυγατρικές του Ομίλου Autohellas περιλαμβάνονται στην ενοποιημένη έκθεση βιωσιμότητας και καμία δεν εξαιρείται σύμφωνα με τα Άρθρα 19α(9) ή 29α(8) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Οι συνδεδεμένες εταιρείες και οι κοινοπραξίες εξαιρούνται από τα ενοποιημένα δεδομένα ESG.

Τα δεδομένα που περιλαμβάνονται στις ενότητες Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης της έκθεσης βιωσιμότητας έχουν αξιολογηθεί ως ουσιαστικά βάσει της Ανάλυσης Διπλής Ουσιαστικότητας («DMA») του Ομίλου. Επιπλέον δεδομένα, τα οποία είχαν συμπεριληφθεί σε προηγούμενες εκθέσεις βιωσιμότητας του Ομίλου, αλλά κρίθηκαν κάτω από τα τρέχοντα όρια της ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας, έχουν συμπεριληφθεί στο παράρτημα, καθώς ζητούνται από συγκεκριμένες αξιολογήσεις ESG και ενδιαφερόμενα μέρη.

Η Autohellas πραγματοποίησε Ανάλυση Διπλής Ουσιαστικότητας για την αξιολόγηση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Η ανάλυση βασίστηκε σε ένα καθορισμένο σύνολο κριτηρίων επιλογής και ευθυγραμμίστηκε με τις κατευθυντήριες γραμμές των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Ο Όμιλος διενεργεί μια ενδελεχή αξιολόγηση των επιπτώσεων του, των κινδύνων και των ευκαιριών του—είτε θετικών είτε αρνητικών, πραγματικών ή δυνητικών—τόσο για τους ανθρώπους όσο και για το περιβάλλον, λαμβάνοντας υπόψη την αλυσίδα αξίας του.

Βάση Επιμέτρησης

Οι λογιστικές πολιτικές εφαρμόστηκαν με συνέπεια καθ' όλη τη διάρκεια του οικονομικού έτους. Οι συντελεστές υπολογισμού και οι πηγές δεδομένων παρατίθενται στις σχετικές ενότητες της έκθεσης.

Όπου απαιτήθηκε, τα συγκριτικά μεγέθη έχουν αναδιατυπωθεί ώστε να ευθυγραμμιστούν με τις μεθόδους μέτρησης των στοιχείων του τρέχοντος έτους. Τέτοιες περιπτώσεις επισημαίνονται στις αντίστοιχες ενότητες.

Λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις

Ορισμένα δεδομένα βασίζονται σε εκτιμήσεις και αξιολογήσεις, οι οποίες αναθεωρούνται και επανεκτιμώνται περιοδικά σύμφωνα με την εμπειρία, τις εξελίξεις στην αναφορά ESG και άλλους παράγοντες. Τυχόν αλλαγές αντικατοπτρίζονται τόσο στα τρέχοντα όσο και στα συγκριτικά μεγέθη. Πληροφορίες σχετικά με τις βασικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές διατίθενται στις σχετικές ενότητες ποσοτικών δεδομένων ESG της έκθεσης.

Ο Όμιλος Autohellas δεσμεύεται να βελτιώνει συνεχώς την έκθεση βιωσιμότητάς του, διασφαλίζοντας μια ακριβή και διαφανή αποτύπωση των ουσιαστικών άμεσων και έμμεσων επιπτώσεών του. Η εταιρεία δίνει προτεραιότητα στη χρήση εσωτερικών αρχείων και πρωτογενών δεδομένων, επιδιώκοντας να διευρύνει το πεδίο εφαρμογής τους, ενώ παράλληλα μειώνει την εξάρτηση από εκτιμήσεις ή εξωτερικές πηγές.

Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητας αποτελέσματος

Όταν οι μετρήσεις περιλαμβάνουν δεδομένα από την ανάντη (upstream) και/ή την κατάντη (downstream) αλυσίδα αξίας, τα οποία προκύπτουν από εκτιμήσεις μέσω έμμεσων πηγών, αυτό επισημαίνεται στην αντίστοιχη ενότητα. Η σχετική επεξήγηση περιλαμβάνει τις συγκεκριμένες μετρήσεις, τη μεθοδολογία προετοιμασίας, το επίπεδο ακρίβειας των αποτελεσμάτων και τις προγραμματισμένες ενέργειες για τη μελλοντική βελτίωση της ακρίβειας.

Όσον αφορά τις γνωστοποιήσεις για τις πηγές αβεβαιότητας και τις μετρήσεις, δεν υπάρχουν ποσοτικοί δείκτες ή χρηματικά ποσά που να υπόκεινται σε υψηλό επίπεδο αβεβαιότητας, ενώ δεν έχουν αναφερθεί επιπλέον πηγές αβεβαιότητας, παραδοχές, προσεγγίσεις ή κρίσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της μέτρησης. Αναφορικά με τις πηγές των εκτιμήσεων που χρησιμοποιήθηκαν και την αβεβαιότητα των αποτελεσμάτων, ο Όμιλος Autohellas καθορίζει τις υποθέσεις και τις παραδοχές που υιοθετήθηκαν, ενώ παράλληλα γνωστοποιεί πληροφορίες σχετικά με τις πηγές αβεβαιότητας για τις σχετικές ποσοτικές μετρήσεις και/ή τα χρηματικά ποσά. Σχετικά με την ανάλυση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS, υπάρχουν αβεβαιότητες στο βαθμό έκθεσης των κινδύνων καθώς η αξιολόγηση με τη χρήση κλιματικών μοντέλων αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά το επόμενο οικονομικό έτος.

Αλλαγές στην κατάρτιση ή στην παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας

Η τρέχουσα Έκθεση Βιωσιμότητας αποτελεί την δεύτερη δημοσίευση στην οποία ο Όμιλος παρουσιάζει πληροφορίες για τη βιωσιμότητα, ευθυγραμμισμένες με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), όπως απαιτείται από την Οδηγία για την Αναφορά Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD) και τον Νόμο 5164/2024. Σε αυτή τη βάση, ως έτος σύγκρισης αναφέρεται το 2024 ενώ δεν έχουν προκύψει αλλαγές από το προηγούμενο έτος.

Γνωστοποιήσεις που απορρέουν από άλλη νομοθεσία ή από γενικά αποδεκτές δηλώσεις υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας

Η Έκθεση δεν περιλαμβάνει πληροφορίες από πρόσθετα πρότυπα αναφοράς.

Διαδικασία αναφοράς και εξωτερική επισκόπηση

Ο Όμιλος αξιολογεί τακτικά τη διαδικασία αναφοράς βιωσιμότητας. Αντιμετωπίζει κινδύνους που σχετίζονται με ελλείψεις ή μη συνεπείς αναφορές βιωσιμότητας, καθώς και με πιθανές ανακρίβειες ή σφάλματα κατά τη συγκέντρωση δεδομένων. Για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει μηχανισμούς ελέγχου για την επανεξέταση ποσοτικών και ποιοτικών δεδομένων ανά επιχειρησιακό τομέα και λειτουργία του Ομίλου, καθώς και μια διαδικασία αναφοράς με αυτοματοποιημένους ελέγχους εισαγωγής δεδομένων στα συστήματα αναφοράς.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει αναθέσει σε εξωτερικούς ελεγκτές την επισκόπηση της έκθεσης βιωσιμότητας του Ομίλου Autohellas, στο πλαίσιο της διαδικασίας παροχής περιορισμένης διασφάλισης, όπως περιγράφεται στην έκθεση περιορισμένης διασφάλισης του ανεξάρτητου ελεγκτή επί της έκθεσης βιωσιμότητας. Η διαδικασία διασφάλισης είναι βασισμένη στην εκτίμηση κινδύνων, με τους ελεγκτές να παρέχουν ενημέρωση σχετικά με τις αξιολογήσεις κινδύνου τόσο στην Επιτροπή Ελέγχου και τη διοίκηση όσο και στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την επισκόπηση της ετήσιας έκθεσης.

Η έκθεση βιωσιμότητας εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

ii. Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας

Ο Όμιλος Autohellas έχει θεσπίσει ένα πλαίσιο διακυβέρνησης βιωσιμότητας που διασφαλίζει σαφή εποπτεία και διαχείριση θεμάτων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Η εποπτεία των κινδύνων βιωσιμότητας είναι ενσωματωμένη στο Διοικητικό Συμβούλιο και την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, διασφαλίζοντας ότι τα θέματα βιωσιμότητας αντιμετωπίζονται στο πλαίσιο της ευρύτερης εταιρικής διακυβέρνησης.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί το ανώτατο διοικητικό όργανο για τη βιωσιμότητα και είναι υπεύθυνο για την έγκριση πολιτικών βιωσιμότητας, την εποπτεία ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, καθώς και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις γνωστοποίησης των ESRS. Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει ετησίως την απόδοση σε θέματα βιωσιμότητας και αξιολογεί την πρόοδο ως προς τις βασικές περιβαλλοντικές, κοινωνικές και διακυβερνητικές (ESG) δεσμεύσεις, συμπεριλαμβανομένης της κλιματικής μετάβασης, της υπεύθυνης επιχειρηματικής πρακτικής και των πρωτοβουλιών εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από μέλη με διαφοροποιημένη εξειδίκευση σε βασικούς τομείς που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της Εταιρείας, όπως οι υπηρεσίες αυτοκίνησης, η διαχείριση στόλου, τα χρηματοοικονομικά και οι διεθνείς λύσεις κινητικότητας. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν εκτενή εμπειρία στην εταιρική διακυβέρνηση, τη διαχείριση κινδύνων και τον στρατηγικό σχεδιασμό, διασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη κατανόηση του λειτουργικού και γεωγραφικού πλαισίου στο οποίο δραστηριοποιείται η εταιρεία. Τα βιογραφικά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμα στον εταιρικό ιστότοπο του Ομίλου (<https://www.autohellas.gr/ependytes/etairiki-diakynvernisi/anotata-dieftintika-stelexi/>). Συλλογικά, το Διοικητικό Συμβούλιο εποπτεύει την επιχειρηματική ανάπτυξη, τη χρηματοοικονομική βιωσιμότητα και την προσαρμογή στα εξελισσόμενα ρυθμιστικά πλαίσια, διασφαλίζοντας ότι η διαδικασία λήψης αποφάσεων ευθυγραμμίζεται με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου και τις τάσεις της αγοράς.

Στατιστικές πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Δείκτες	2025	2024
Αριθμός εκτελεστικών μελών	4	4
Αριθμός μη εκτελεστικών μελών	6	6
Αριθμός μελών Διοικητικού Συμβουλίου	10	10
Αναλογία φύλου στο Διοικητικό Συμβούλιο	0,43 (3/7)	0,43 (3/7)
Ποσοστό ανδρών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	70%	70%
Ποσοστό γυναικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	30%	30%
Ποσοστό ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	40%	40%
Μέσος όρος ηλικίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	63,30	62,30
Μέσος όρος θητείας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	12,68	11,68

Ο Όμιλος Autohellas διασφαλίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτερη διοίκηση έχουν πρόσβαση σε εξειδίκευση σε θέματα βιωσιμότητας μέσω εξωτερικών συμβούλων, κανονιστικών ενημερώσεων και βέλτιστων πρακτικών του κλάδου. Αν και η βιωσιμότητα δεν αποτελεί τυπική απαίτηση δεξιοτήτων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, παρέχεται εκπαίδευση και συμβουλευτική υποστήριξη για την ενίσχυση των ικανοτήτων διαχείρισης κινδύνων ESG και συμμόρφωσης. Αυτή η προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι παράγοντες βιωσιμότητας εντάσσονται αποτελεσματικά στη διαδικασία λήψης εταιρικών αποφάσεων και στα πλαίσια εταιρικής διακυβέρνησης.

Προς το παρόν, ο Όμιλος Autohellas δεν διαθέτει εκπρόσωπο εργαζομένων ή υπαλλήλων ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Ωστόσο, ο Όμιλος διατηρεί ενεργή επικοινωνία με τους εργαζομένους μέσω εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας, πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού και πρωτοβουλιών εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών, διασφαλίζοντας ότι οι ανησυχίες και οι απόψεις του προσωπικού λαμβάνονται υπόψη στη διαδικασία λήψης εταιρικών αποφάσεων. Τα θέματα που αφορούν τους εργαζομένους, όπως οι πολιτικές εργασιακού περιβάλλοντος, η εκπαίδευση και οι πρωτοβουλίες βιωσιμότητας, διαχειρίζονται μέσω της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών οι οποίες παρέχουν πληροφορίες στη διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης διαχειρίζεται τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας ότι οι στόχοι βιωσιμότητας ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική της εταιρείας, τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση ουσιαστικών θεμάτων βιωσιμότητας, την ενσωμάτωσή τους στις εταιρικές πολιτικές και την παρακολούθηση του αντίκτυπου τους στις επιχειρησιακές δραστηριότητες, τις αλυσίδες εφοδιασμού και την οικονομική απόδοση. Συνεργάζεται με τις σχετικές επιχειρησιακές μονάδες ώστε να διασφαλίσει την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων βιωσιμότητας, την αξιοποίηση ευκαιριών και τη συμμόρφωση των πρακτικών αναφοράς με τα πρότυπα γνωστοποίησης CSRD και ESRS.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι επίσης υπεύθυνη για την αναθεώρηση και την επικαιροποίηση πολιτικών που ενσωματώνουν ευθύνες σχετικά με τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας, αντανakλώντας τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις, τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και τις επιχειρηματικές προτεραιότητες. Οι πολιτικές αυτές καλύπτουν βασικούς τομείς, όπως η κλιματική αλλαγή, η εταιρική διακυβέρνηση, η καταπολέμηση της διαφθοράς, η προστασία δεδομένων και η ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού. Εφαρμόζονται σε εργαζομένους, προμηθευτές, επιχειρηματικούς εταίρους και βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, διασφαλίζοντας ότι οι δεσμεύσεις βιωσιμότητας τηρούνται σε όλο το εύρος των λειτουργιών και της αλυσίδας αξίας της εταιρείας.

Μέσω της Επιτροπής Βιωσιμότητας, το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτερη εκτελεστική διοίκηση επιβλέπουν τους στόχους βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμισή τους με τα ουσιώδη θέματα που έχουν εντοπιστεί στην Αξιολόγηση Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA). Βασικοί τομείς εστίασης περιλαμβάνουν τη μείωση εκπομπών, τον ηλεκτρισμό του στόλου, την ενεργειακή αποδοτικότητα και τις υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές. Η πρόοδος παρακολουθείται μέσω δομημένων αναφορών, με ενημερώσεις προς τη διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης αξιολογεί την ESG απόδοση και εισηγείται προσαρμογές, διασφαλίζοντας ότι οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες βιωσιμότητας διαχειρίζονται προληπτικά και ενσωματώνονται στη στρατηγική της εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, σε συνεργασία με τις επιτροπές του, βρίσκεται στα αρχικά στάδια καθιέρωσης μιας δομημένης διαδικασίας για τη λήψη ενημερώσεων σχετικά με ουσιώδεις επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες βιωσιμότητας. Προς το παρόν, η αναφορά θεμάτων βιωσιμότητας προς τα διοικητικά όργανα πραγματοποιείται κατά περίπτωση, με σκοπό την ανάπτυξη ενός πιο δομημένου ετήσιου κύκλου επισκόπησης καθώς η εταιρεία ενισχύει τους μηχανισμούς διακυβέρνησης βιωσιμότητας.

Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου της Autohellas διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην εποπτεία τόσο της ακριβούς αναφοράς όσο και της αποτελεσματικής εφαρμογής της πολιτικής βιωσιμότητας της εταιρείας. Διασφαλίζει ότι οι γνωστοποιήσεις βιωσιμότητας της Autohellas είναι διαφανείς, αξιόπιστες και συμμορφωμένες πλήρως με την ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς και οδηγίες της ΕΕ. Αυτό περιλαμβάνει την ανασκόπηση των εκθέσεων ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση), διασφαλίζοντας ότι οι παρεχόμενες πληροφορίες είναι ολοκληρωμένες, ακριβείς και αντανakλούν πραγματικά τις προσπάθειες βιωσιμότητας της εταιρείας. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου διασφαλίζει ότι η πολιτική βιωσιμότητας εφαρμόζεται σωστά σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού, ενσωματώνοντας βασικούς στόχους βιωσιμότητας τόσο στις επιχειρησιακές πρακτικές όσο και στη στρατηγική λήψη αποφάσεων.

Ο Όμιλος Autohellas διασφαλίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτερη διοίκηση έχουν πρόσβαση σε εξειδίκευση σε θέματα βιωσιμότητας μέσω εξωτερικών συμβούλων, κανονιστικών ενημερώσεων και βέλτιστων πρακτικών του κλάδου. Αν και η βιωσιμότητα δεν αποτελεί τυπική απαίτηση δεξιοτήτων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, παρέχεται εκπαίδευση και συμβουλευτική υποστήριξη για την ενίσχυση των ικανοτήτων διαχείρισης κινδύνων ESG και συμμόρφωσης. Αυτή η προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι παράγοντες βιωσιμότητας εντάσσονται αποτελεσματικά στη διαδικασία λήψης εταιρικών αποφάσεων και στα πλαίσια εταιρικής διακυβέρνησης.

Προς το παρόν, ο Όμιλος Autohellas δεν διαθέτει εκπρόσωπο εργαζομένων ή υπαλλήλων ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Ωστόσο, ο Όμιλος διατηρεί ενεργή επικοινωνία με τους εργαζομένους μέσω εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας, πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού και πρωτοβουλιών εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών, διασφαλίζοντας ότι οι ανησυχίες και οι απόψεις του προσωπικού λαμβάνονται υπόψη στη διαδικασία λήψης εταιρικών αποφάσεων. Τα θέματα που αφορούν τους εργαζομένους, όπως οι πολιτικές εργασιακού περιβάλλοντος, η εκπαίδευση και οι πρωτοβουλίες βιωσιμότητας, διαχειρίζονται μέσω της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών οι οποίες παρέχουν πληροφορίες στη διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης διαχειρίζεται τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, διασφαλίζοντας ότι οι στόχοι βιωσιμότητας ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική της εταιρείας, τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών. Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση ουσιαστικών θεμάτων βιωσιμότητας, την ενσωμάτωσή τους στις εταιρικές πολιτικές και την παρακολούθηση του αντίκτυπου τους στις επιχειρησιακές δραστηριότητες, τις αλυσίδες εφοδιασμού και την οικονομική απόδοση. Συνεργάζεται με τις σχετικές επιχειρησιακές μονάδες ώστε να διασφαλίσει την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων βιωσιμότητας, την αξιοποίηση ευκαιριών και τη συμμόρφωση των πρακτικών αναφοράς με τα πρότυπα γνωστοποίησης CSRD και ESRS.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι επίσης υπεύθυνη για την αναθεώρηση και την επικαιροποίηση πολιτικών που ενσωματώνουν ευθύνες σχετικά με τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας, αντιστακώνοντας τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις, τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών και τις επιχειρηματικές προτεραιότητες. Οι πολιτικές αυτές καλύπτουν βασικούς τομείς, όπως η κλιματική αλλαγή, η εταιρική διακυβέρνηση, η καταπολέμηση της διαφθοράς, η προστασία δεδομένων και η ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού. Εφαρμόζονται σε εργαζομένους, προμηθευτές, επιχειρηματικούς εταίρους και βασικά ενδιαφερόμενα μέρη, διασφαλίζοντας ότι οι δεσμεύσεις βιωσιμότητας τηρούνται σε όλο το εύρος των λειτουργιών και της αλυσίδας αξίας της εταιρείας.

Μέσω της Επιτροπής Βιωσιμότητας, το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτερη εκτελεστική διοίκηση επιβλέπουν τους στόχους βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμισή τους με τα ουσιαστικά θέματα που έχουν εντοπιστεί στην Αξιολόγηση Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA). Βασικοί τομείς εστίασης περιλαμβάνουν τη μείωση εκπομπών, τον εξηλεκτρισμό του στόλου, την ενεργειακή αποδοτικότητα και τις υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές. Η πρόοδος παρακολουθείται μέσω δομημένων αναφορών, με ενημερώσεις προς τη διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης αξιολογεί την ESG απόδοση και εισηγείται προσαρμογές, διασφαλίζοντας ότι οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες βιωσιμότητας διαχειρίζονται προληπτικά και ενσωματώνονται στη στρατηγική της εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, σε συνεργασία με τις επιτροπές του, βρίσκεται στα αρχικά στάδια καθιέρωσης μιας δομημένης διαδικασίας για τη λήψη ενημερώσεων σχετικά με ουσιαστικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες βιωσιμότητας. Προς το παρόν, η αναφορά θεμάτων βιωσιμότητας προς τα διοικητικά όργανα πραγματοποιείται κατά περίπτωση, με σκοπό την ανάπτυξη ενός πιο δομημένου ετήσιου κύκλου επισκόπησης καθώς η εταιρεία ενισχύει τους μηχανισμούς διακυβέρνησης βιωσιμότητας.

Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου της Autohellas διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην εποπτεία τόσο της ακριβούς αναφοράς όσο και της αποτελεσματικής εφαρμογής της πολιτικής βιωσιμότητας της εταιρείας. Διασφαλίζει ότι οι γνωστοποιήσεις βιωσιμότητας της Autohellas είναι διαφανείς, αξιόπιστες και συμμορφωμένες πλήρως με την ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς και οδηγίες της ΕΕ. Αυτό περιλαμβάνει την ανασκόπηση των εκθέσεων ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση), διασφαλίζοντας ότι οι παρεχόμενες πληροφορίες είναι ολοκληρωμένες, ακριβείς και αντανακλούν πραγματικά τις προσπάθειες βιωσιμότητας της εταιρείας. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου διασφαλίζει ότι η πολιτική βιωσιμότητας εφαρμόζεται σωστά σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού, ενσωματώνοντας βασικούς στόχους βιωσιμότητας τόσο στις επιχειρησιακές πρακτικές όσο και στη στρατηγική λήψη αποφάσεων.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών της Autohellas έχει βασικό ρόλο στην ευθυγράμμιση της ηγεσίας της εταιρείας με τους στόχους βιωσιμότητας, επιβλέποντας την επιλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτερων στελεχών που δεσμεύονται να προωθήσουν πρωτοβουλίες βιωσιμότητας.

Η Autohellas εφαρμόζει Πολιτική Αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τα άρθρα 110 και 111 του Ν. 4548/2018 και εγκρίθηκε αρχικά από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 18 Δεκεμβρίου 2019, ενώ έχει αναθεωρηθεί στις 15 Ιουλίου 2020, 31 Μαρτίου 2021 και 18 Απριλίου 2024. Η πολιτική αποσκοπεί στην ευθυγράμμιση των αποδοχών με τη μακροπρόθεσμη επιχειρηματική στρατηγική, τα συμφέροντα των μετόχων και τη βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας.

Το πεδίο εφαρμογής της καλύπτει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και, όπου υφίστανται, τον γενικό και τον αναπληρωτή γενικό διευθυντή. Η δομή των αποδοχών περιλαμβάνει σταθερές αποδοχές, μεταβλητές αποδοχές και λοιπές παροχές. Οι μεταβλητές αποδοχές χορηγούνται μόνο στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συνδέονται με την αξιολόγηση της απόδοσης, την επίτευξη προσωπικών ή εταιρικών στόχων και τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας και του Ομίλου, ενώ λαμβάνεται υπόψη και η συμμόρφωση με τις εταιρικές πολιτικές, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αφορούν την εταιρική και κοινωνική ευθύνη, τη βιώσιμη ανάπτυξη και την κανονιστική συμμόρφωση.

Η ευθύνη για τον καθορισμό και την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εισηγείται το περιεχόμενο της προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο στη διαμόρφωση της πολιτικής, εξετάζει τις μεταβλητές αποδοχές και επιβλέπει την εφαρμογή της. Μετά την έγκρισή της από τη Γενική Συνέλευση, η πολιτική δημοσιοποιείται στην εταιρική ιστοσελίδα της εταιρείας.

Το ποσοστό των μεταβλητών αποδοχών στον Όμιλο Autohellas που συνδέεται άμεσα με στόχους και επιπτώσεις βιωσιμότητας ανέρχεται προς το παρόν σε 0%. Η τρέχουσα πολιτική αμοιβών της εταιρείας δεν περιλαμβάνει επισημως κριτήρια απόδοσης βιωσιμότητας.

Ωστόσο, σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της εταιρείας, οι μεταβλητές αποδοχές (bonus) χορηγούνται αποκλειστικά στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συνδέονται με την αξιολόγηση της απόδοσής τους και τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας. Η διαμόρφωσή τους βασίζεται στην επίτευξη προσωπικών ή εταιρικών στόχων και στη συμβολή στα οικονομικά και λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου, ενώ λαμβάνεται υπόψη και η συμμόρφωση με τις εταιρικές πολιτικές, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που σχετίζονται με την εταιρική και κοινωνική ευθύνη, τη βιώσιμη ανάπτυξη και την κανονιστική συμμόρφωση, γεγονός που δείχνει μια πρώιμη αξιολόγηση των μεταβλητών αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ως προς ζητήματα βιωσιμότητας, χωρίς όμως τα σχετικά κριτήρια να είναι προς το παρόν ποσοτικοποιημένα.

Αναγνωρίζοντας τη διαρκώς αυξανόμενη σημασία της ευθυγράμμισης των αποδοχών με τους στόχους βιωσιμότητας και τις συστάσεις των ESRS, η εταιρεία σκοπεύει να εξετάσει τη δυνατότητα ενσωμάτωσης συγκεκριμένων δεικτών βιωσιμότητας στην πολιτική μεταβλητών αποδοχών της σε μελλοντικές περιόδους. Η αξιολόγηση αυτή θα λάβει υπόψη τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, τις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών και τους εσωτερικούς στρατηγικούς στόχους, επιδιώκοντας να ενισχύσει τη σύνδεση μεταξύ κινήτρων για τα στελέχη και μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας.

Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τους ρόλους της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης στην Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Δέουσα Επιμέλεια

Ο Όμιλος, βασιζόμενος στις υφιστάμενες πρακτικές, βρίσκεται στη διαδικασία καθιέρωσης διαδικασιών δέουσας επιμέλειας σε βασικούς τομείς όπως τα ανθρώπινα δικαιώματα, τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και την εμπλοκή των ενδιαφερομένων μερών, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες του ΟΟΣΑ.

Ακολουθεί πίνακας, που χαρτογραφεί τις ενότητες της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας όπου γνωστοποιούνται συνολικά πληροφορίες που σχετίζονται με τις πρακτικές δέουσας επιμέλειας του Ομίλου. Ο Πίνακας αποτελεί ένα χρήσιμο εργαλείο για την ξεκάθαρη και συστηματική απεικόνιση του τρόπου με τον οποίο οι πληροφορίες σχετικά με τις πρακτικές δέουσας επιμέλειας διαχέονται στο πλήρες κείμενο της Δήλωσης. Η παρούσα γνωστοποίηση δεν εισάγει πρόσθετες υποχρεώσεις δέουσας επιμέλειας ούτε μεταβάλλει τον ρόλο των διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων.

Βασικά στοιχεία Δέουσας Επιμέλειας	Παράγραφοι στη Δήλωση Βιωσιμότητας
Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	1. Γενικές Γνωστοποιήσεις / Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας 1. Γενικές Γνωστοποιήσεις / Ανθεκτικότητα στρατηγικής και επιχειρηματικού μοντέλου
Συνεργασία με τα επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλα τα βασικά στάδια της δέουσας επιμέλειας	1. Γενικές Γνωστοποιήσεις / Εμπλοκή ενδιαφερόμενων μερών
Προσδιορισμός και εκτίμηση των δυσμενών επιπτώσεων	1. Γενικές Γνωστοποιήσεις / Προσδιορισμός επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών στη βιωσιμότητα
Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των δυσμενών επιπτώσεων	2.2 Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής 3.1 Ίδιο Εργατικό Δυναμικό 3.2 Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες 4.1 Επιχειρηματική Δεοντολογία
Παρακολούθηση και κοινοποίηση της αποτελεσματικότητας των προσπάθειών αυτών	2.2 Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής 3.1 Ίδιο Εργατικό Δυναμικό 3.2 Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες 4.1 Επιχειρηματική Δεοντολογία

Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας

Η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, όπως περιγράφεται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, το οποίο υποστηρίζει τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των πληροφοριών που δημοσιοποιούνται στο πλαίσιο της ενοποιημένης έκθεσης, συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Το σύστημα περιλαμβάνει τη λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, καθώς και σχετικές διαδικασίες συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εποπτεύει την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου ήτοι των μονάδων εσωτερικού ελέγχου και κανονιστικής συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων, ενώ η Επιτροπή Ελέγχου υποστηρίζει το έργο του, παρακολουθώντας τη διαδικασία χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής αναφοράς και την αποτελεσματικότητα των εν λόγω μονάδων.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία αξιολογεί περιοδικά την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης. Τα αποτελέσματα των σχετικών ελέγχων και αξιολογήσεων λαμβάνονται υπόψη από τα αρμόδια διοικητικά όργανα και ενσωματώνονται στις εσωτερικές διαδικασίες και λειτουργίες που υποστηρίζουν τη συλλογή, επεξεργασία και δημοσιοποίηση των εταιρικών πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένων των πληροφοριών βιωσιμότητας.

iii. Απαιτήσεις γνωστοποίησης που καλύπτονται

Απαιτήσεις γνωστοποίησης ESRS		Κεφάλαιο
Γενικές Γνωστοποιήσεις		
BP-1	Γενική βάση για την κατάρτιση της έκθεσης βιωσιμότητας	Γενικές Γνωστοποιήσεις
BP-2	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	Γενικές Γνωστοποιήσεις
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Γενικές Γνωστοποιήσεις
GOV-2	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Γενικές Γνωστοποιήσεις
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Γενικές Γνωστοποιήσεις
GOV-4	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	Γενικές Γνωστοποιήσεις
GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Γενικές Γνωστοποιήσεις
SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας	Γενικές Γνωστοποιήσεις
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Γενικές Γνωστοποιήσεις
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Γενικές Γνωστοποιήσεις
IRO-1	Περιγραφή της διαδικασίας εντοπισμού και αξιολόγησης των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Γενικές Γνωστοποιήσεις
IRO-2	Απαιτήσεις κοινοποίησης στο ESRS που καλύπτονται από την έκθεση βιωσιμότητας της επιχείρησης	Γενικές Γνωστοποιήσεις
Περιβάλλον - Κλιματική αλλαγή		
E1.GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στα συστήματα παροχής κινήτρων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1-1	Σχέδιο μετάβασης για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1.SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1.IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1-2	Πολιτικές σχετικές με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτήν	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1-3	Δράσεις και πόροι σε σχέση με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1-4	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτήν	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1-5	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
E1-6	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
Κοινωνία - Ίδιο εργατικό δυναμικό		
S1.SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1.SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-1	Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογο υποβολής ανησυχιών από το οικείο εργατικό δυναμικό	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων και προσεγγίσεων	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-6	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-8	Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-9	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-12	Άτομα με αναπηρίες	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-13	Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων	Ίδιο εργατικό δυναμικό
S1-14	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας	Ίδιο εργατικό δυναμικό

Απαιτήσεις γνωστοποίησης ESRS		Κεφάλαιο
Κοινωνία - Καταναλωτές και τελικοί χρήστες		
S4.SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες
S4.SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες
S4-1	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες
S4-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες
S4-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες
S4-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες
S4-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την πρόωση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες
Διακυβέρνηση		
G1.GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	Επιχειρηματική Δεοντολογία
G1.IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Επιχειρηματική Δεοντολογία
G1-1	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα	Επιχειρηματική Δεοντολογία
G1-2	Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές	Επιχειρηματική Δεοντολογία
G1-3	Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας	Επιχειρηματική Δεοντολογία
G1-4	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	Επιχειρηματική Δεοντολογία
G1-5	Πολιτική επιρροή και δραστηριότητες εκπροσώπησης συμφερόντων	Επιχειρηματική Δεοντολογία
G1-6	Πρακτικές πληρωμών	Επιχειρηματική Δεοντολογία

iv. Επιχειρηματικό μοντέλο και δημιουργία αξίας

Αλυσίδα αξίας

Ο Όμιλος Autohellas διαχειρίζεται έναν στόλο ενοικίασης άνω των 65.000 οχημάτων και δραστηριοποιείται μέσω περισσότερων από 170 σημείων εξυπηρέτησης σε 9 χώρες. Στην καρδιά των δραστηριοτήτων του Ομίλου βρίσκεται το ανθρώπινο δυναμικό του, το οποίο πλέον ξεπερνά τα 1.800 άτομα στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Η γεωγραφική κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου παρουσιάζεται στο κεφάλαιο «Ίδιο Προσωπικό» της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Ο Όμιλος Autohellas προσφέρει ολοκληρωμένες και καινοτόμες λύσεις κινητικότητας, επενδύοντας συνεχώς σε τεχνολογικές εξελίξεις, στον εκσυγχρονισμό του στόλου και στην άριστη εξυπηρέτηση πελατών. Το επιχειρηματικό μοντέλο του δίνει έμφαση στην ενσωμάτωση υβριδικών και ηλεκτρικών οχημάτων, αντικατοπτρίζοντας τη δέσμευση του Ομίλου για βιώσιμες λύσεις κινητικότητας.

Οι βασικές δραστηριότητες του Ομίλου Autohellas περιλαμβάνουν:

- Βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες ενοικιάσεις οχημάτων για ιδιώτες, επιχειρήσεις και δημόσιους φορείς
- Εισαγωγή, εμπόριο και λιανική πώληση νέων οχημάτων και ανταλλακτικών, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα της αγοράς
- Πώληση μεταχειρισμένων οχημάτων και ανταλλακτικών, εξασφαλίζοντας μια δομημένη διαδικασία διαχείρισης του κύκλου ζωής των οχημάτων
- Υπηρεσίες μετά την πώληση, συμπεριλαμβανομένης της επισκευής και συντήρησης οχημάτων, και της υποστήριξης πελατών, ενισχύοντας την αφοσίωση των πελατών και παρατείνοντας τη διάρκεια ζωής των περιουσιακών στοιχείων

Οι δραστηριότητες αυτές υποστηρίζουν την αποστολή του Ομίλου Autohellas να προσφέρει ευέλικτες, οικονομικά αποδοτικές και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες κινητικότητας, διασφαλίζοντας ισχυρή θέση στην αγορά τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς.

Τα συνολικά έσοδα του Ομίλου από τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες κατανέμονται σε τρία επιχειρησιακά τμήματα και παρουσιάζονται στη Σημείωση 6 των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Ο Όμιλος Autohellas δεν έχει έσοδα από δραστηριότητες που σχετίζονται με τον άνθρακα, το πετρέλαιο, το φυσικό αέριο ή άλλα ορυκτά καύσιμα. Ομοίως, ο Όμιλος δεν αποκομίζει έσοδα από την παραγωγή χημικών, αμφιλεγόμενων όπλων ή από την καλλιέργεια και παραγωγή καπνού.

Βασικές εισροές και πόροι

Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου Autohellas υποστηρίζονται από τέσσερις βασικούς πόρους, διασφαλίζοντας την αξιοπιστία των υπηρεσιών, την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα.

- **Στόλος Οχημάτων**

Ο στόλος οχημάτων του Ομίλου αποτελεί το βασικό περιουσιακό στοιχείο που επιτρέπει τις δραστηριότητες ενοικίασης, μίσθωσης και πώλησης. Ο στόλος ανανεώνεται συνεχώς μέσω προμηθειών από κατασκευαστές αυτοκινήτων, αντιπροσώπους και εισαγωγείς, εξασφαλίζοντας σύγχρονα, οικονομικά αποδοτικά και ολοένα και περισσότερα ηλεκτροκίνητα οχήματα.

- **Υποδομές**

Ο Όμιλος λειτουργεί μέσω ενός δικτύου ιδιόκτητων σημείων εξυπηρέτησης, αποθηκευτικών εγκαταστάσεων και κέντρων συντήρησης, διασφαλίζοντας τη συνεχή λειτουργία του στόλου και την εξυπηρέτηση των πελατών.

- **Οικονομικό Κεφάλαιο**

Ο Όμιλος αντλεί χρηματοδοτικούς πόρους μέσω στρατηγικών συνεργασιών με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, επενδυτές και εταιρικούς πελάτες, επιτρέποντας την επέκταση του στόλου, επενδύσεις σε υποδομές και τεχνολογικές καινοτομίες.

- **Ανθρώπινο Δυναμικό**

Ένα εξειδικευμένο και καλά εκπαιδευμένο εργατικό δυναμικό είναι απαραίτητο για τη διατήρηση της ποιότητας υπηρεσιών, της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας και της εμπειρίας πελατών. Ο Όμιλος επενδύει στη συνεχή εκπαίδευση και στην επαγγελματική ανάπτυξη του προσωπικού του.

Μέσω αυτών των βασικών πόρων, ο Όμιλος βελτιστοποιεί τις επιχειρησιακές επιδόσεις, διασφαλίζει βιώσιμη διαχείριση του στόλου και παρέχει λύσεις κινητικότητας υψηλής ποιότητας στη μεγάλη πελατειακή του βάση.

Βασικές εκροές και αξία που δημιουργείται

Ο Όμιλος Autohellas δημιουργεί οικονομική, κοινωνική και περιβαλλοντική αξία για ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερομένων, ενισχύοντας τη δέσμευσή του στην υπεύθυνη επιχειρηματική ανάπτυξη και τη βιώσιμη κινητικότητα.

- **Πελάτες**

Ένα ευρύ φάσμα πελατών - συμπεριλαμβανομένων ιδιωτών, εταιρικών πελατών, διαχειριστών στόλου και χρηστών που σχετίζονται με τον τουρισμό - επωφελούνται από ευέλικτες, οικονομικά αποδοτικές και υψηλής ποιότητας λύσεις κινητικότητας. Οι υπηρεσίες ενοικίασης, χρηματοδοτικής μίσθωσης, διαχείρισης στόλου και πωλήσεων μεταχειρισμένων οχημάτων της εταιρείας παρέχουν άνεση, οικονομική προσιτότητα και πρόσβαση σε σύγχρονες επιλογές οχημάτων προσαρμοσμένες στις ανάγκες τους.

- **Εργαζόμενοι**

Η εταιρεία προωθεί ένα υποστηρικτικό και προσανατολισμένο στην ανάπτυξη περιβάλλον εργασίας, προσφέροντας εκπαίδευση, εξέλιξη σταδιοδρομίας και ανταγωνιστικές αποδοχές. Οι εργαζόμενοι διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο στην παροχή εξαιρετικής εξυπηρέτησης πελατών, της λειτουργικής αποτελεσματικότητας και της συντήρησης του στόλου, διασφαλίζοντας μακροπρόθεσμη επιχειρηματική επιτυχία και ηγετική θέση στην αγορά.

- **Μέτοχοι και επενδυτές**

Η οικονομική σταθερότητα, η διαφοροποίηση των εσόδων και ο μακροπρόθεσμος στρατηγικός σχεδιασμός του Ομίλου Autohellas δημιουργούν αξία για τους επενδυτές και τους μετόχους. Η εστίαση της εταιρείας σε βιώσιμες επενδύσεις στόλου, επέκταση σε νέες αγορές και ψηφιακό μετασχηματισμό υποστηρίζει την κερδοφορία, τη διαχείριση κινδύνου και την εταιρική ανθεκτικότητα.

- Κοινότητες και Κοινωνία

Ο Όμιλος Autohellas συμβάλλει ενεργά στις τοπικές οικονομίες δημιουργώντας θέσεις εργασίας, συμμετέχοντας σε πρωτοβουλίες εταιρικής ευθύνης και υποστηρίζοντας φιλικές προς το περιβάλλον επιχειρηματικές πρακτικές. Οι επενδύσεις στην ηλεκτροδότηση του στόλου, την ενεργειακή απόδοση και τη μείωση των εκπομπών ευθυγραμμίζονται με τους παγκόσμιους κλιματικούς στόχους, διασφαλίζοντας θετικό κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο.

Ενσωματώνοντας τις βασικές εισροές με μια δομημένη προσέγγιση δημιουργίας αξίας, ο Όμιλος Autohellas προσφέρει μακροπρόθεσμα οφέλη στους μετόχους του, ενισχύοντας τη δέσμευσή του για βιωσιμότητα, καινοτομία και εταιρική ευθύνη.

Εμπλοκή ενδιαφερόμενων μερών

Η ουσιαστική δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών αποτελεί θεμελιώδη παράγοντα για τη διασφάλιση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας των δραστηριοτήτων. Ο Όμιλος Autohellas έχει δημιουργήσει δομημένα κανάλια επικοινωνίας με βασικές ομάδες ενδιαφερομένων, προκειμένου να κατανοήσει τις προσδοκίες τους, να αντιμετωπίσει τις ανησυχίες τους και να ενσωματώσει την ανατροφοδότησή τους στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Με την ενίσχυση του ανοιχτού διαλόγου και τη διατήρηση συνεχούς επικοινωνίας, ο Όμιλος Autohellas βελτιώνει την ικανότητά του να δημιουργεί κοινή αξία.

Η δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών στον Όμιλο Autohellas πραγματοποιείται μέσω επίσημων και ανεπίσημων μηχανισμών, εξασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη κατανόηση των διαφορετικών απόψεων που επηρεάζουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες. Ο Όμιλος συνεργάζεται τακτικά με εργαζομένους, μετόχους, επενδυτές, πελάτες, προμηθευτές, την τοπική κοινότητα και ρυθμιστικές αρχές, μεταξύ άλλων. Κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων προσεγγίζεται με εξατομικευμένες στρατηγικές επικοινωνίας που προάγουν τη διαφάνεια, ενισχύουν τις σχέσεις και καλλιεργούν την εμπιστοσύνη.

Ο Όμιλος Autohellas ενσωματώνει την ανατροφοδότηση των ενδιαφερόμενων μερών στη στρατηγική του και στις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων μέσω συνεχούς διαλόγου, άμεσης επικοινωνίας με βασικούς εκπροσώπους ενδιαφερομένων και δομημένων εσωτερικών αξιολογήσεων. Οι πληροφορίες που συλλέγονται από τις αλληλεπιδράσεις με μετόχους, επενδυτές, πελάτες, προμηθευτές, εργαζομένους και ρυθμιστικές αρχές αξιολογούνται από τις αρμόδιες διοικητικές ομάδες και ενσωματώνονται στη στρατηγική λήψης αποφάσεων. Για παράδειγμα, οι επαναλαμβανόμενες συζητήσεις με επενδυτές και μετόχους παρέχουν πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με τις χρηματοοικονομικές και διοικητικές προτεραιότητες, ενώ η συνεργασία με προμηθευτές και αντιπροσώπους βοηθά στον εντοπισμό επιχειρησιακών κινδύνων και ευκαιριών για βελτίωση της ποιότητας υπηρεσιών και βιωσιμότητας.

Σε εκτελεστικό επίπεδο, οι ανησυχίες των ενδιαφερόμενων μερών εξετάζονται τακτικά κατά τις συνεδριάσεις της διοίκησης, όπου αναλύονται βασικά θέματα όπως οι τάσεις της αγοράς, οι κανονιστικές εξελίξεις και οι προσδοκίες των πελατών. Τυχόν αναδυόμενοι κίνδυνοι ή σημαντικά ζητήματα που εντοπίζονται μέσω αυτών των αλληλεπιδράσεων λαμβάνονται υπόψη στο ευρύτερο πλαίσιο αξιολόγησης κινδύνων του Ομίλου, επηρεάζοντας τόσο τις στρατηγικές μετριάσμού όσο και τον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό. Επιπλέον, η ανατροφοδότηση από εργαζομένους και επιχειρηματικούς εταίρους σχετικά με την επιχειρησιακή αποδοτικότητα, τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές και τις δεσμεύσεις βιωσιμότητας λαμβάνεται υπόψη κατά τη διαμόρφωση εταιρικών πολιτικών και τη βελτίωση των εσωτερικών ελέγχων.

Μέσω αυτής της δομημένης αλλά δυναμικής διαδικασίας δέσμευσης, ο Όμιλος Autohellas διασφαλίζει ότι η συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών συνεισφέρει άμεσα στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας, στην ευθυγράμμιση της εταιρικής στρατηγικής με τις εξελισσόμενες προσδοκίες και στην ενίσχυση της δέσμευσής του για βιώσιμη ανάπτυξη.

Ενδιαφερόμενα μέρη	Κανάλια επικοινωνίας	Κύρια θέματα ενδιαφέροντος	Συχνότητα επικοινωνίας
Μέτοχοι	- Ετήσια Γενική Συνέλευση - Τμήμα υπηρεσιών μετόχων και εταιρικών ανακοινώσεων - Δελτία τύπου, ανακοινώσεις - Παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων - Ετήσια οικονομική έκθεση - Εταιρική ιστοσελίδα	- Ανάπτυξη και κερδοφορία - Διατήρηση της φήμης - Βιώσιμη ανάπτυξη και συμμόρφωση με τους κανονισμούς - Καλή εταιρική διακυβέρνηση και επιχειρηματική ηθική - Διαφάνεια στις σχέσεις με τους ενδιαφερόμενους φορείς - Κατάλληλη διαχείριση κινδύνων	Μηνιαίως και όποτε κρίνεται απαραίτητο

Ενδιαφερόμενα μέρη	Κανάλια επικοινωνίας	Κύρια θέματα ενδιαφέροντος	Συχνότητα επικοινωνίας
Επενδυτές	- Δελτία τύπου, ανακοινώσεις - Τμήμα σχέσεων με επενδυτές - Παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων - Ετήσια οικονομική έκθεση - Εταιρική ιστοσελίδα	- Ανάπτυξη και κερδοφορία - Διατήρηση φήμης και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας - Βιώσιμη ανάπτυξη - Καλή εταιρική διακυβέρνηση και επιχειρηματική ηθική - Κατάλληλη διαχείριση κινδύνων - Ισχυρή κοινωνική και περιβαλλοντική απόδοση	Τριμηνιαίως και όποτε κρίνεται απαραίτητο
Εργαζόμενοι	- Ειδοποίηση μέσω της ιστοσελίδας της Ομάδας - Συνεχής επικοινωνία μεταξύ Διοίκησης & Ανθρώπινου Δυναμικού για εσωτερικά λειτουργικά ζητήματα - Ειδοποίηση μέσω e-mail και ενημερωτικών δελτίων - Προγράμματα εκπαίδευσης και εκδηλώσεις	- Διατήρηση θέσεων εργασίας - Δίκαιη αμοιβή & αξιολογήσεις - Υγιεινή και ασφάλεια στην εργασία - Ευκαιρίες ανάπτυξης και εξέλιξης - Επικοινωνία με τη Διοίκηση - Διαφάνεια, ανοιχτός διάλογος και ενημέρωση	Ημερησίως
Πελάτες	- Τμήμα εξυπηρέτησης πελατών - Προσωπική επαφή με εξειδικευμένο προσωπικό του Ομίλου Autohellas - Ετήσιες έρευνες ικανοποίησης - Τηλεφωνική και ηλεκτρονική επικοινωνία - Επισκέψεις και συναντήσεις πωλητών - Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης - Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης - Ηλεκτρονικό ταχυδρομείο - Ανακοινώσεις, ενημερωτικά δελτία	- Υψηλά πρότυπα στα προϊόντα, συγκεκριμένα στα αυτοκίνητα - Ποιότητα και αξιοπιστία των παρεχόμενων υπηρεσιών - Ανταγωνιστικές τιμές - Υπεύθυνη ειδοποίηση και εξυπηρέτηση - Καινοτομία και τεχνολογία - Ευελιξία - Προστασία προσωπικών δεδομένων - Διαφάνεια, πληροφορίες, εξυπηρέτηση και ίση μεταχείριση - Διατήρηση μακροχρόνιας συνεργασίας - Διασφάλιση της βιωσιμότητας	Ημερησίως
Προμηθευτές	- Ηλεκτρονικό ταχυδρομείο - Τακτική επικοινωνία μέσω των τμημάτων προμηθειών των εταιρειών του Ομίλου Autohellas - Συναντήσεις - Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης	- Σταθερή, αμοιβαία και επωφελής συνεργασία - Ανοιχτή και άμεση επικοινωνία με την Autohellas Group - Έγκαιρες πληρωμές - Επίλυση παραπόνων και ευελιξία	Ημερησίως
Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα	- Ηλεκτρονική και τηλεφωνική επικοινωνία - Περιοδικές συναντήσεις - Δελτία τύπου, ανακοινώσεις - Ετήσια οικονομική έκθεση - Εταιρική ιστοσελίδα	- Έγκαιρη και έγκυρη πληροφόρηση - Οικονομική επίδοση του Ομίλου - Ορθή διαχείριση κινδύνων - Συνέπεια πληρωμών - Διαφάνεια και βιωσιμότητα Ομίλου	Μηνιαία και όποτε κρίνεται απαραίτητο
Τοπική κοινωνία	- Ηλεκτρονική και τηλεφωνική επικοινωνία με τοπικούς οργανισμούς - Δελτία τύπου - Συμμετοχή σε δραστηριότητες τοπικών οργανισμών και συλλόγων	- Κοινωνικές πρωτοβουλίες και συμμετοχή σε τοπικές εκδηλώσεις (χορηγίες και δωρεές) - Ευκαιρίες απασχόλησης - Υποστήριξη τοπικών προμηθευτών - Ειδοποίηση σχετικά με τις ενέργειες του Ομίλου Autohellas	Όποτε κρίνεται απαραίτητο
Κράτος και Αρχές	- Τακτική ηλεκτρονική και τηλεφωνική επικοινωνία - Συμμετοχή σε εργαστήρια και συνέδρια	- Διαφάνεια και συνεχιζόμενη ενημέρωση - Νομική και κανονιστική συμμόρφωση	Όποτε κρίνεται απαραίτητο

Ανθεκτικότητα στρατηγικής και επιχειρηματικού μοντέλου

Ο Όμιλος Autohellas δεσμεύεται να εντοπίζει και να διαχειρίζεται κινδύνους και ευκαιρίες που προκύπτουν από τη μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία, καθώς και τις ευρύτερες επιπτώσεις των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών (ESG) παραγόντων στις δραστηριότητές του. Ο Όμιλος στοχεύει στη διεξοδική ανάλυση των κινδύνων μετάβασης που σχετίζονται με το κλίμα και των φυσικών κινδύνων, αναγνωρίζοντας ότι η προληπτική αξιολόγηση είναι απαραίτητη για τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου, της στρατηγικής και της χρηματοοικονομικής του απόδοσης.

Η αξιολόγηση των σημαντικών κλιματικών κινδύνων έχει ενσωματωθεί στο υφιστάμενο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου. Για να διασφαλίσει την ανθεκτικότητα απέναντι στους εντοπισμένους κινδύνους, η Autohellas αναγνωρίζει τη σημασία μιας στρατηγικής προσέγγισης που εστιάζει τόσο στον μετριασμό των κλιματικών επιπτώσεων όσο και στην προσαρμογή σε αυτές. Ο Όμιλος δίνει έμφαση στη συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγηση των αναδυόμενων απειλών, αξιοποιώντας παράλληλα τις ευκαιρίες που προκύπτουν από τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Επιπλέον, εφαρμόζει πρακτικές διαχείρισης κινδύνων για την αντιμετώπιση τόσο των άμεσων όσο και των μακροπρόθεσμων σημαντικών κινδύνων, ιδίως εκείνων που σχετίζονται με τις εκπομπές του στόλου, τις κανονιστικές εξελίξεις και τις μεταβαλλόμενες προτιμήσεις των πελατών.

Η μετάβαση σε πιο βιώσιμες επιχειρησιακές πρακτικές συμβάλλει στον μετριασμό των κινδύνων μετάβασης που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή. Αυτό περιλαμβάνει τον σταδιακό εξηλεκτισμό του στόλου, την υιοθέτηση τεχνολογιών χαμηλών εκπομπών και τις προσπάθειες βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης σε όλο το εύρος των λειτουργιών. Για να ενισχύσει την ικανότητά του να ανταποκρίνεται στις κλιματικές προκλήσεις βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα, ο Όμιλος διατηρεί ευελιξία στην προσαρμογή της σύνθεσης του στόλου και του χαρτοφυλακίου υπηρεσιών του, προκειμένου να ανταποκρίνεται στις εξελισσόμενες κανονιστικές και αγοραστικές απαιτήσεις. Επιπλέον, ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει τη σημασία της εκπαίδευσης των εργαζομένων σε θέματα βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας ότι το προσωπικό είναι κατάλληλα προετοιμασμένο να υποστηρίξει τους πελάτες στη μετάβαση σε πιο πράσινες λύσεις κινητικότητας. Δίνοντας προτεραιότητα σε αυτές τις στρατηγικές, ο Όμιλος ενισχύει την ανθεκτικότητά του, ενώ παράλληλα επιδιώκει μακροπρόθεσμη χρηματοοικονομική και επιχειρησιακή σταθερότητα.

Προσδιορισμός επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών στη βιωσιμότητα

Οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα αξιολογούνται συστηματικά και ενσωματώνονται πλήρως στο ευρύτερο πλαίσιο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων του Ομίλου Autohellas, διασφαλίζοντας την πλήρη ευθυγράμμιση των παραμέτρων ESG με τον στρατηγικό σχεδιασμό, τις λειτουργικές δραστηριότητες και τις κύριες επενδυτικές αποφάσεις.

Το 2025, ο Όμιλος Autohellas συνέχισε τις προσπάθειες ενσωμάτωσης των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στο ευρύτερο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας. Η εταιρεία πραγματοποίησε Αξιολόγηση Διπλής Ουσιαστικότητας (Double Materiality Assessment - DMA) προκειμένου να βελτιώσει περαιτέρω τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών (ESG) επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στους κλιματικούς κινδύνους, αντανακλώντας τη διαρκώς αυξανόμενη σημασία της διαχείρισης των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στις επιχειρησιακές δραστηριότητες, τη συμμόρφωση με κανονισμούς και την οικονομική απόδοση. Τα γεγονότα του έτους ανέδειξαν περαιτέρω την ανάγκη λήψης προληπτικών μέτρων μετριασμού κινδύνων, ώστε να αντιμετωπιστούν οι μεταβαλλόμενες προκλήσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Συγκεκριμένα, οι κλιματικές επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες επηρεάζουν τις στρατηγικές μετάβασης του στόλου του Ομίλου, τις κεφαλαιουχικές επενδύσεις και την κατανομή πόρων. Παράλληλα, οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των υδάτων λαμβάνονται υπόψη στις αποφάσεις για υποδομές, τον επιχειρησιακό σχεδιασμό και τη διαχείριση εγκαταστάσεων, με στόχο την ενίσχυση της. Οι σημειώσεις στις σελίδες 82 έως 146 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Οι παράγοντες που αφορούν την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων είναι ενσωματωμένοι στις επιχειρησιακές πολιτικές και πρακτικές, διαμορφώνοντας τις αποφάσεις σχετικά με τις συνθήκες εργασίας, τα προγράμματα εκπαίδευσης σε θέματα ασφάλειας και την ετοιμότητα για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Επιπλέον, οι ευκαιρίες για εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων επηρεάζουν σημαντικά τις αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων για την ενίσχυση δεξιοτήτων, την ευαισθητοποίηση σε θέματα βιωσιμότητας και τις πρωτοβουλίες ανάπτυξης ικανοτήτων.

Διαδικασία διαχείρισης ρίσκου

Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει την απόλυτη ευθύνη για την παρακολούθηση των κινδύνων και τη διατήρηση ενός ισχυρού συστήματος διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου. Ο Όμιλος Autohellas έχει θεσπίσει μια διαδικασία Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management - ERM), η οποία εντοπίζει, αξιολογεί, αναφέρει και μετριάξει συστηματικά τους βασικούς επιχειρησιακούς, στρατηγικούς και βιώσιμους κινδύνους σε όλο τον οργανισμό. Κάθε αναγνωρισμένος κίνδυνος ανατίθεται σε έναν υπεύθυνο κινδύνου εντός της Εκτελεστικής Διοικητικής Ομάδας, ο οποίος υποστηρίζεται από στελέχη διαχείρισης κινδύνων που είναι υπεύθυνα για την υλοποίηση στρατηγικών μετριασμού στους αντίστοιχους τομείς τους.

Το πλαίσιο ERM ακολουθεί μια δομημένη μεθοδολογία αξιολόγησης που εκτιμά τους κινδύνους με βάση τον πιθανό αντίκτυπο τους στην οικονομική απόδοση, τη λειτουργική συνέχεια, τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, τη φήμη και την επιχειρηματική ανθεκτικότητα. Χρησιμοποιείται μια δισδιάστατη κλίμακα κινδύνου για την εκτίμηση τόσο της σοβαρότητας των πιθανών κινδύνων όσο και της πιθανότητας εμφάνισής τους.

Η Εκτελεστική Διοικητική Ομάδα, η Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο αναθεωρούν και αξιολογούν τους σημαντικότερους κινδύνους σε εξαμηνιαία βάση, διασφαλίζοντας ότι οι αναδυόμενοι κίνδυνοι αντιμετωπίζονται επαρκώς και ότι οι στρατηγικές μετριασμού παραμένουν αποτελεσματικές.

Μεθοδολογία διπλής αξιολόγησης ουσιαστικότητας

Παράλληλα με τη διαδικασία ERM, ο Όμιλος Autohellas πραγματοποιεί ετήσια επικαιροποίηση της Διπλής Αξιολόγησης Ουσιαστικότητας (Double Materiality Assessment - DMA), η οποία επικεντρώνεται στον εντοπισμό κινδύνων βιωσιμότητας στους τομείς του περιβάλλοντος, της κοινωνίας και της διακυβέρνησης. Αυτή η αξιολόγηση διασφαλίζει ότι οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα ενσωματώνονται στον στρατηγικό σχεδιασμό και τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων.

Η διαδικασία αυτή διεξάγεται σύμφωνα με την Οδηγία της ΕΕ για την Εταιρική Αναφορά Βιωσιμότητας (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD) και τα σχετικά Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Προχωρώντας, ο Όμιλος θα συνεχίσει να βελτιώνει την ενσωμάτωση των κινδύνων βιωσιμότητας στο πλαίσιο ERM, διασφαλίζοντας ότι οι παράγοντες ESG αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της εταιρικής λήψης αποφάσεων και των επιχειρησιακών στρατηγικών.

Ο Όμιλος Autohellas εφαρμόζει μια δομημένη και βασισμένη σε δεδομένα προσέγγιση για την αναγνώριση, αξιολόγηση και ιεράρχηση των ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Αυτή η διαδικασία ενημερώνεται μέσω συγκριτικής αξιολόγησης του κλάδου, διαβούλευσης με ειδικούς, ανατροφοδότησης από ενδιαφερόμενα μέρη και κανονιστικού ελέγχου, ώστε να διασφαλιστεί μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση των παραγόντων βιωσιμότητας.

Η διαδικασία αναγνώρισης και αξιολόγησης περιλαμβάνει συγκριτική ανάλυση με εταιρείες του κλάδου και βέλτιστες πρακτικές, ώστε να ευθυγραμμίζεται με τις εξελισσόμενες τάσεις της αγοράς και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις κανονιστικές και πολιτικές εξελίξεις, ιδιαίτερα σε σχέση με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (EU Green Deal), την CSRD και τους κανονισμούς για τη μετάβαση στο κλίμα, ώστε να προβλέπει κινδύνους συμμόρφωσης και στρατηγικές ευκαιρίες.

Η εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών αποτελεί επίσης θεμελιώδες στοιχείο, με τις απόψεις επενδυτών, πελατών, προμηθευτών και εργαζομένων να συνεισφέρουν στην αξιολόγηση των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τα ESG. Επιπλέον, η Autohellas εξετάζει λειτουργικά δεδομένα, όπως οι εκπομπές ρύπων του στόλου και η κατανάλωση πόρων, ώστε να ποσοτικοποιήσει τις πιθανές περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις.

Για την ιεράρχηση των κινδύνων και των ευκαιριών, η Autohellas διεξάγει αξιολογήσεις ουσιαστικότητας που κατηγοριοποιούν τις επιπτώσεις με βάση τη χρηματοοικονομική, λειτουργική, κανονιστική και φήμης σημασία τους. Η ανάλυση σεναρίων και οι δοκιμές αντοχής (stress testing) αποτελούν βασικά εργαλεία για την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, επιτρέποντας στον Όμιλο να προβλέπει ευπάθειες και να προσαρμόζει ανάλογα τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του. Η συνεχής παρακολούθηση των δεικτών βιωσιμότητας ενσωματώνεται στις επιχειρηματικές λειτουργίες, αξιοποιώντας εργαλεία ανάλυσης δεδομένων και αναφορών για την παρακολούθηση της προόδου ως προς τις δεσμεύσεις ESG.

Το πλαίσιο δέουσας επιμέλειας του Ομίλου διασφαλίζει ότι οι πιθανές και πραγματικές επιπτώσεις στους ανθρώπους, το περιβάλλον και τη συνέχεια της επιχείρησης επανεξετάζονται τακτικά και ενσωματώνονται στη στρατηγική λήψης αποφάσεων. Αυτή η προληπτική προσέγγιση επιτρέπει στην Autohellas να προσαρμόζεται σε αναδυόμενους κινδύνους, να αξιοποιεί ευκαιρίες που καθοδηγούνται από τη βιωσιμότητα και να ενισχύει την εταιρική ανθεκτικότητα, σύμφωνα με τις απαιτήσεις αναφοράς των ESRS.

Ο Όμιλος Autohellas έχει θεσπίσει μια συστηματική προσέγγιση για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση, την ιεράρχηση και την παρακολούθηση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Αυτή η προσέγγιση καθοδηγείται από ένα πλαίσιο δέουσας επιμέλειας, τη συνεργασία με ενδιαφερόμενα μέρη, τη συνεισφορά ειδικών και τη συγκριτική αξιολόγηση του κλάδου, ενσωματώνοντας τους παράγοντες περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) στη συνολική διαχείριση κινδύνων και τη στρατηγική σχεδίαση του Ομίλου.

Μεθοδολογίες και υποθέσεις που εφαρμόζονται στον εντοπισμό επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Ο Όμιλος εφαρμόζει μια προσέγγιση βασισμένη σε δεδομένα και αξιολόγηση κινδύνου για την εκτίμηση της ουσιαστικότητας των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει τόσο ποσοτική όσο και ποιοτική ανάλυση εσωτερικών και εξωτερικών πηγών δεδομένων, βιομηχανικών προτύπων, κανονιστικών απαιτήσεων και αξιολογήσεων από ειδικούς.

Η διαδικασία αναγνώρισης ενσωματώνει πληροφορίες από κανονιστικά πλαίσια, όπως η Οδηγία για την Εταιρική Αναφορά Βιωσιμότητας (CSRD), η Ταξινόμηση της ΕΕ και οι δεσμεύσεις της Συμφωνίας του Παρισιού, καθώς και από ειδικούς κινδύνους του κλάδου που σχετίζονται με την κινητικότητα και την ενοίκιαση οχημάτων. Οι υποθέσεις βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα απόδοσης, προγνωστικά μοντέλα και ανάλυση σεναρίων για την πρόβλεψη μελλοντικών τάσεων και πιθανών κανονιστικών εξελίξεων που επηρεάζουν τη διαχείριση στόλου, τις εκπομπές ρύπων και τις λύσεις βιώσιμης κινητικότητας.

Διαδικασία αναγνώρισης, αξιολόγησης, προτεραιοποίησης και παρακολούθησης δυνητικών και πραγματικών επιπτώσεων

Η Autohellas αξιολογεί συστηματικά τις επιπτώσεις στη βιωσιμότητα χρησιμοποιώντας μοντέλα ταξινόμησης κινδύνων, μεθοδολογίες ουσιαστικότητας και πλαίσια αναφοράς βιωσιμότητας. Η διαδικασία περιλαμβάνει τα εξής στάδια:

- Προκαταρκτική ανάλυση και συλλογή δεδομένων: Ο Όμιλος συγκεντρώνει δεδομένα που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Οι σημειώσεις στις σελίδες 82 έως 146 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.
- Αξιολόγηση επιπτώσεων: Κάθε επίπτωση αξιολογείται βάσει της σοβαρότητας, της πιθανότητας εμφάνισης και των οικονομικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεών της.
- Προτεραιοποίηση και κατηγοριοποίηση: Οι επιπτώσεις ταξινομούνται ως 1-Χαμηλή, 2-Χαμηλή-Μεσαία, 3-Μεσαία, 4-Μεσαία-Υψηλή, 5-Υψηλή προτεραιότητα, λαμβάνοντας υπόψη τη σημασία τους για τα ενδιαφερόμενα μέρη, την οικονομική απόδοση και τη συμμόρφωση με κανονισμούς.
- Παρακολούθηση και συνεχής βελτίωση: Ένας μηχανισμός επανεξέτασης διασφαλίζει ότι οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες επανεκτιμώνται τακτικά, με τα ευρήματα να ενσωματώνονται στη στρατηγική λήψης αποφάσεων του Ομίλου.

Εστίαση σε συγκεκριμένες δραστηριότητες, επιχειρηματικές σχέσεις και γεωγραφικές περιοχές με αυξημένο κίνδυνο

Η διαδικασία αναγνώρισης κινδύνων δίνει προτεραιότητα σε τομείς όπου η Autohellas είναι περισσότερο εκτεθειμένη σε επιπτώσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, όπως:

- Διαχείριση στόλου: Οι εκπομπές από τα μισθωμένα και ενοικιαζόμενα οχήματα συμβάλλουν στους κλιματικούς κινδύνους.
- Γεωγραφική έκθεση: Η δραστηριοποίηση σε περιοχές με διαφοροποιημένες περιβαλλοντικές ρυθμίσεις επηρεάζει τις στρατηγικές συμμόρφωσης του Ομίλου.

Διαβούλευση με ενδιαφερόμενα μέρη και συμμετοχή εξειδικευμένων εξωτερικών συμβούλων

Η Autohellas συνεργάζεται με εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς για να εξασφαλίσει μια ολιστική προσέγγιση στους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας. Αυτό περιλαμβάνει την ενσωμάτωση πληροφοριών από συμβούλους βιωσιμότητας, κλαδικές εκθέσεις, οργανισμούς αξιολόγησης ESG και ακαδημαϊκή έρευνα για τη βελτίωση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων.

Στα επόμενα βήματα, ο Όμιλος θα ενισχύσει περαιτέρω τις πρωτοβουλίες εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών, συλλέγοντας άμεσα σχόλια από πελάτες μέσω δομημένων ερευνών, στοχευμένων ομάδων εστίασης και ποιοτικών συνεντεύξεων. Αυτή η πρωτοβουλία στοχεύει στην εις βάθος κατανόηση των προσδοκιών, προτιμήσεων και ανησυχιών των πελατών σχετικά με τις τάσεις κινητικότητας, την ηλεκτροκίνηση οχημάτων και τις βελτιώσεις υπηρεσιών. Οι προσπάθειες αυτές θα βοηθήσουν την Autohellas να ευθυγραμμίσει τις στρατηγικές της προτεραιότητες με τις προσδοκίες των πελατών, να αναγνωρίσει νέες ευκαιρίες καινοτομίας στις υπηρεσίες και να διασφαλίσει ότι οι πρωτοβουλίες βιωσιμότητας παραμένουν πελατοκεντρικές και σχετικές με την αγορά.

Προτεραιοποίηση αρνητικών και θετικών επιπτώσεων για τον καθορισμό ουσιαστικότητας

Οι αρνητικές επιπτώσεις ιεραρχούνται με βάση τη σοβαρότητα, την πιθανότητα εμφάνισης, την κανονιστική συμμόρφωση και τις ανησυχίες των ενδιαφερόμενων μερών, διασφαλίζοντας ότι τα πιο σημαντικά ζητήματα βιωσιμότητας αναφέρονται με διαφάνεια. Οι θετικές επιπτώσεις, όπως η ηλεκτροκίνηση των οχημάτων του στόλου και οι ευκαιρίες βιώσιμης χρηματοδότησης, αξιολογούνται με γνώμονα την πιθανή κλίμακα τους, τη στρατηγική τους ευθυγράμμιση και την επιχειρηματική τους αξία.

Διαδικασία αναγνώρισης και παρακολούθησης οικονομικά ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών

Η Autohellas ενσωματώνει την αξιολόγηση οικονομικών επιπτώσεων στο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων ESG. Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα αξιολογούνται ως προς τις πιθανές οικονομικές τους συνέπειες, συμπεριλαμβανομένων κανονιστικών προστίμων, μεταβολών στη ζήτηση της αγοράς και διακυμάνσεων του λειτουργικού κόστους.

Οι ευκαιρίες αξιολογούνται με γνώμονα τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα, την εξοικονόμηση κόστους και τη δημιουργία εσόδων από λύσεις κινητικότητας χαμηλών εκπομπών.

Αναγνώριση εξαρτήσεων από ενδιαφερόμενα μέρη και επιχειρηματικές σχέσεις

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει ότι οι επιπτώσεις και οι εξαρτήσεις που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα είναι αλληλένδετες με κινδύνους και ευκαιρίες, επηρεάζοντας τόσο τη βραχυπρόθεσμη επιχειρησιακή ανθεκτικότητα όσο και τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του θέσης. Ο Όμιλος αναλύει συστηματικά πώς οι επιχειρηματικές του δραστηριότητες, οι σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη και οι εξαρτήσεις στην αλυσίδα αξίας συμβάλλουν σε ουσιώδεις επιπτώσεις βιωσιμότητας και πώς αυτές, με τη σειρά τους, δημιουργούν οικονομικούς και μη οικονομικούς κινδύνους και ευκαιρίες.

Η Autohellas δραστηριοποιείται σε ένα πολύπλοκο οικοσύστημα ενδιαφερόμενων μερών, το οποίο περιλαμβάνει προμηθευτές, πελάτες, ρυθμιστικές αρχές, επενδυτές, εργαζόμενους και τοπικές κοινότητες. Κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων συνεισφέρει σε εξαρτήσεις που επηρεάζουν την έκθεση του Ομίλου σε κινδύνους και ευκαιρίες:

- **Ανθρώπινο δυναμικό:** Το εξειδικευμένο προσωπικό αποτελεί κρίσιμη στρατηγική εξάρτηση, καθώς η τεχνογνωσία και η προσαρμοστικότητα των εργαζομένων είναι καθοριστικές για την υλοποίηση πρωτοβουλιών βιωσιμότητας, τη βελτίωση της εμπειρίας πελατών και την καινοτομία στη διαχείριση στόλου. Η εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού σε αναδυόμενες τάσεις κινητικότητας, ψηφιακό μετασχηματισμό και βέλτιστες πρακτικές ESG είναι απαραίτητη για τη διατήρηση της λειτουργικής αποδοτικότητας και της κανονιστικής συμμόρφωσης.
- **Προμηθευτές:** Ο Όμιλος βασίζεται στους κατασκευαστές οχημάτων για την προμήθεια του στόλου του, γεγονός που τον καθιστά εξαρτώμενο από τις πρακτικές βιωσιμότητας, τις στρατηγικές μείωσης εκπομπών και τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας των προμηθευτών του.
- **Πελάτες και ζήτηση της αγοράς:** Οι προτιμήσεις των καταναλωτών για οχήματα χαμηλών εκπομπών, ηλεκτρική κινητικότητα και βιώσιμες λύσεις μετακίνησης εξελίσσονται λόγω κανονιστικών κινήτρων και αυξημένης ευαισθητοποίησης για την κλιματική αλλαγή. Η Autohellas εξαρτάται από τις τάσεις της ζήτησης, όπου η μη προσαρμογή στη μετάβαση προς στόλους μηδενικών εκπομπών αποτελεί εμπορικό κίνδυνο, ενώ η έγκαιρη επένδυση σε υποδομές φόρτισης και πράσινες επιλογές μίσθωσης δημιουργεί ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.
- **Ρυθμιστικές αρχές και φορείς χάραξης πολιτικής:** Το λειτουργικό πλαίσιο του Ομίλου διαμορφώνεται από τις ευρωπαϊκές και εθνικές κανονιστικές απαιτήσεις σχετικά με τις εκπομπές στόλου, τη φορολόγηση άνθρακα και τις πολιτικές φορολόγησης οχημάτων. Η αυστηροποίηση των περιβαλλοντικών ρυθμίσεων ενέχει κίνδυνο συμμόρφωσης, ενώ η έγκαιρη υιοθέτηση μέτρων βιωσιμότητας ευθυγραμμίζει τον Όμιλο με τα μελλοντικά κίνητρα κινητικότητας και τις επιδοτήσεις για οχήματα χαμηλών εκπομπών.

- Επενδυτές και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα: Οι επενδυτές ενσωματώνουν όλο και περισσότερο την ESG απόδοση στα επενδυτικά τους κριτήρια. Η ικανότητα της Autohellas να προσελκύει χρηματοδότηση συνδεδεμένη με βιωσιμότητα εξαρτάται από την πρόοδο της στην ηλεκτροκίνηση του στόλου, τη μείωση εκπομπών και τη διαφάνεια στην εταιρική διακυβέρνηση. Η ισχυρή ESG απόδοση δημιουργεί ευκαιρία για χαμηλότερο κόστος κεφαλαίου, ενώ η μη συμμόρφωση με τις προσδοκίες βιωσιμότητας μπορεί να οδηγήσει σε κίνδυνο φήμης και χρηματοδότησης.

Αξιολόγηση Πιθανότητας, Μεγέθους και Φύσης των Αναγνωρισμένων Κινδύνων και Ευκαιριών

Κάθε κίνδυνος και ευκαιρία αξιολογείται βάσει των ακόλουθων κριτηρίων:

- Πιθανότητα εμφάνισης (π.χ., κανονιστικές εξελίξεις, ρυθμοί υιοθέτησης τεχνολογιών)
- Μέγεθος δυνητικού αντίκτυπου (π.χ., χρηματοοικονομικές απώλειες, ζημιά στη φήμη, λειτουργική διαταραχή)
- Βραχυπρόθεσμες, μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες επιπτώσεις στη στρατηγική της επιχείρησης και στην έκθεση σε κινδύνους

Προτεραιοποίηση Κινδύνων που Σχετίζονται με τη Βιωσιμότητα σε Σχέση με Άλλους Κινδύνους

Η Autohellas ενσωματώνει τους κινδύνους που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στο συνολικό της πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (ERM), διασφαλίζοντας ότι οι περιβαλλοντικοί, κοινωνικοί και διακυβερνητικοί (ESG) κίνδυνοι αξιολογούνται παράλληλα με χρηματοοικονομικούς, λειτουργικούς, στρατηγικούς και κανονιστικούς κινδύνους. Η προτεραιοποίηση αυτών των κινδύνων βασίζεται στην πιθανότητα εμφάνισης, το μέγεθος του αντίκτυπου και τη συνοχή με τους μακροπρόθεσμους επιχειρηματικούς στόχους, διασφαλίζοντας ότι οι παράγοντες βιωσιμότητας ενσωματώνονται στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου και εκτελεστικής διοίκησης.

Οι κίνδυνοι βιωσιμότητας, ιδίως οι κίνδυνοι μετάβασης στο κλίμα, οι κίνδυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης και οι εξαρτήσεις της εφοδιαστικής αλυσίδας, έχουν ταξινομηθεί ως στρατηγικοί επιχειρηματικοί κίνδυνοι λόγω της πιθανής επίδρασής τους στις προμήθειες του στόλου, στη χρηματοοικονομική απόδοση και στις τάσεις ζήτησης των πελατών. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την συνεισφορά της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων επανεξετάζει τους κινδύνους βιωσιμότητας ως μέρος της συνολικής διαδικασίας αξιολόγησης κινδύνων, διασφαλίζοντας ότι παρακολουθούνται, μετριάζονται και ενσωματώνονται στη στρατηγική της εταιρείας.

Σε σύγκριση με τους παραδοσιακούς χρηματοοικονομικούς και λειτουργικούς κινδύνους, οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα αποκτούν αυξανόμενη προτεραιότητα λόγω των εξελισσόμενων κανονιστικών απαιτήσεων της ΕΕ (π.χ., CSRD, Ταξινόμηση της ΕΕ και πολιτικές απαλλαγής του στόλου από άνθρακα), καθώς και των αυξανόμενων προσδοκιών της αγοράς για βιώσιμες λύσεις κινητικότητας. Κίνδυνοι όπως οι μηχανισμοί τιμολόγησης του άνθρακα, οι υποχρεωτικοί στόχοι ηλεκτροκίνησης του στόλου και οι απαιτήσεις συμμόρφωσης ESG στην εφοδιαστική αλυσίδα θεωρούνται πλέον υψηλής προτεραιότητας, δεδομένων των άμεσων χρηματοοικονομικών και στρατηγικών τους επιπτώσεων.

Η Autohellas κατατάσσει τους κινδύνους βιωσιμότητας βάσει της αξιολόγησης ουσιαστικότητας, λαμβάνοντας υπόψη τη δυνητική χρηματοοικονομική έκθεση, τον αντίκτυπο στη φήμη και τους κινδύνους επιχειρησιακής συνέχειας. Οι κίνδυνοι μετάβασης στο κλίμα, για παράδειγμα, αξιολογούνται όχι μόνο ως προς το κόστος συμμόρφωσης αλλά και ως στρατηγικές ευκαιρίες, όπως η πρόσβαση σε πράσινη χρηματοδότηση, η επέκταση της προσφοράς οχημάτων χαμηλών εκπομπών και η ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης της εταιρείας.

Επιπλέον, η Autohellas αναγνωρίζει ότι οι κίνδυνοι βιωσιμότητας συχνά διασταυρώνονται με άλλες κατηγορίες εταιρικών κινδύνων, όπως οι διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα, οι τεχνολογικές εξελίξεις και οι μεταβολές στις προτιμήσεις των καταναλωτών. Για τον λόγο αυτό, οι κίνδυνοι βιωσιμότητας δεν αντιμετωπίζονται ως μεμονωμένοι κίνδυνοι, αλλά ενσωματώνονται σε ευρύτερες αξιολογήσεις χρηματοοικονομικών και λειτουργικών κινδύνων. Αυτό διασφαλίζει ότι οι επενδυτικές αποφάσεις, η στρατηγική του στόλου και ο μακροπρόθεσμος σχεδιασμός ανάπτυξης ευθυγραμμίζονται με τους κλιματικούς και τους ESG στόχους του Ομίλου.

Διαδικασίες Λήψης Αποφάσεων και Εσωτερικού Ελέγχου

Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα εξετάζονται σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου και εκτελεστικής διοίκησης, με τα ευρήματα να ενσωματώνονται στις επενδυτικές αποφάσεις, στις πολιτικές προμήθειας στόλου και στις στρατηγικές μείωσης εκπομπών άνθρακα. Οι διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα δημοσιοποίησης ESG και τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Ενσωμάτωση της Αξιολόγησης Επιπτώσεων και Κινδύνων στη Συνολική Διαχείριση Κινδύνων

Οι αξιολογήσεις κινδύνων βιωσιμότητας είναι ενσωματωμένες στις συνολικές διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων της Autohellas, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με την εταιρική διακυβέρνηση, την παρακολούθηση της συμμόρφωσης και τα μέτρα στρατηγικής μετρίωσης κινδύνων. Η έκθεση σε ESG κινδύνους ενσωματώνεται στις αναφορές επιχειρηματικών κινδύνων, στον σχεδιασμό σεναρίων και στις ασκήσεις δοκιμασίας αντοχής.

Ενσωμάτωση της Διαχείρισης Ευκαιριών στη Συνολική Στρατηγική

Η Autohellas εντοπίζει ευκαιρίες που συνδέονται με τη βιώσιμη κινητικότητα, την ηλεκτροκίνηση του στόλου και τις μεταβαλλόμενες προτιμήσεις των καταναλωτών για οχήματα χαμηλών εκπομπών. Αυτές οι ευκαιρίες ενσωματώνονται στις στρατηγικές επιχειρηματικής ανάπτυξης, στον επενδυτικό σχεδιασμό και στις συνεργασίες με κατασκευαστές αυτοκινήτων.

Παράμετροι Εισαγωγής για την Αναγνώριση, Αξιολόγηση και Διαχείριση Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών

Η Autohellas βασίζεται σε επιστημονικά δεδομένα, κανονιστικά πλαίσια, κλαδικές αναφορές και εσωτερικούς δείκτες απόδοσης για την αξιολόγηση ουσιαστικών κινδύνων και ευκαιριών.

Οι βασικές παράμετροι εισαγωγής περιλαμβάνουν:

- Τάσεις κανονιστικής συμμόρφωσης και πολιτικές οδοί χάρτες της ΕΕ
- Προβλέψεις εκπομπών
- Προβλέψεις υιοθέτησης τεχνολογίας για ηλεκτρικά και υβριδικά οχήματα
- Ανάλυση ζήτησης της αγοράς για βιώσιμες λύσεις κινητικότητας

Μη σημαντικά θέματα ESRS

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), ο Όμιλος Autohellas αξιολόγησε τα θέματα βιωσιμότητας ως προς την ουσιαστικότητά τους, με βάση τις πιθανές επιπτώσεις τους στους ανθρώπους, το περιβάλλον και τη χρηματοοικονομική απόδοση της εταιρείας. Μετά από αυτή τη συνολική αξιολόγηση διπλής ουσιαστικότητας, ορισμένα θέματα βιωσιμότητας κρίθηκε ότι δεν είναι ουσιώδη για τις λειτουργίες του Ομίλου και τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Τα ακόλουθα θέματα δεν αξιολογήθηκαν ως ουσιώδη:

- ESRS E2 – Ρύπανση
- ESRS E3 – Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι
- ESRS E4 – Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα
- ESRS E5 – Κυκλική οικονομία
- ESRS S2 – Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας
- ESRS S3 – Επηρεαζόμενες κοινότητες

v. Αξιολόγηση Διπλής Ουσιαστικότητας (DMA)

Ο Όμιλος Autohellas εφαρμόζει μια δομημένη διαδικασία αξιολόγησης ουσιαστικότητας για τον προσδιορισμό των ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που γνωστοποιούνται στις αναφορές βιωσιμότητας. Αυτή η διαδικασία διασφαλίζει ότι οι γνωστοποιήσεις αντικατοπτρίζουν τόσο τη σημασία των παραγόντων βιωσιμότητας για τα ενδιαφερόμενα μέρη όσο και τις πιθανές χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την εταιρεία.

Η αναγνώριση και η ιεράρχηση των ουσιωδών πληροφοριών ακολουθούν την προσέγγιση της διπλής ουσιαστικότητας, ενσωματώνοντας τόσο την ουσιαστικότητα επιπτώσεων (πώς η εταιρεία επηρεάζει τους ανθρώπους και το περιβάλλον) όσο και την οικονομική ουσιαστικότητα (πώς οι παράγοντες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση της εταιρείας).

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης διπλής ουσιαστικότητας του Ομίλου Autohellas, περιγράφοντας τις αναγνωρισμένες επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες για κάθε θεματικό πρότυπο ESRS.

Οι περιγραφές των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών αναλύονται σε κάθε θεματική ενότητα της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

ESRS	Θέμα	Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IROs)	Τύπος IRO	Πραγματική /Πιθανή	Τύπος Επίπτωσης	Ειδικές για την εταιρεία	Χρονικός Ορίζοντας	Αλυσίδα Αξίας
E1	Κλιματική αλλαγή	Εκπομπές από κινητήρες εσωτερικής καύσης του στόλου οχημάτων	I	Πρ	-		+++	↑↔↓
		Μείωση εκπομπών λόγω αυξημένης ενσωμάτωσης ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων	I	Πρ	+		+++	↑↔↓
		Ταχύτερη απόσβεση και αβεβαιότητα στην μεταπώληση των ηλεκτρικών (BEV) και υβριδικών (PHEV) οχημάτων λόγω τεχνολογικών εξελίξεων.	R			x	+++	↔
		Μειωμένα κόστη λειτουργίας των ηλεκτρικών οχημάτων (EVs) σε σύγκριση με τα οχήματα με κινητήρες εσωτερικής καύσης (ICE).	O			x	+++	↔
		Αυξημένη ζήτηση λόγω της ευαισθητοποίησης των πελατών για βιώσιμες λύσεις κινητικότητας	O			x	+++	↔
		Φορολογικά οφέλη από τα μέτρα στήριξης για οχήματα χαμηλών εκπομπών (κάτω από 50 γρ CO ₂ /χλμ)	O			x	++	↔
		Μείωση κόστους χρηματοδότησης μέσω χρηματοδότησης συνδεδεμένης με τη βιωσιμότητα με ευνοϊκούς όρους	O			x	++	↔
S1	Ίδιο Εργατικό Δυναμικό	Υγεία και ασφάλεια στην εργασία	I	Πθ	-		+++	↔
		Επαγγελματικοί κίνδυνοι από τον χειρισμό μηχανημάτων	R			x	+++	↔
		Κίνδυνοι λόγω ακραίων καιρικών συνθηκών	R			x	+++	↔
		Εκπαίδευση και ευκαιρίες ανάπτυξης δεξιοτήτων	I	Πρ	+		+++	↔
		Προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων	O			x	+++	↔
S4	Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες	Υψηλή ποιότητα προϊόντων και υπηρεσιών	I	Πρ	+	x	+++	↓
		Δυσφήμιση λόγω ανεπαρκώς συντηρημένου στόλου οχημάτων	R			x	++	↓
		Δυσφήμιση λόγω παραβίασης προσωπικών δεδομένων πελατών	R				++	↓
G1	Επιχειρηματική Δεοντολογία	Συμμόρφωση και ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές	I	Πρ	+	x	++	↑↔↓
		Συμμόρφωση με ρυθμιστικές και κανονιστικές απαιτήσεις	R			x	+	↑↔↓

Υπόμνημα πίνακα:

- Στήλη «Τύπος»: Το «I» υποδεικνύει Επίπτωση, «R» υποδεικνύει Κίνδυνο, «O» υποδεικνύει Ευκαιρία
- Στήλη «Πραγματική/Πιθανή»: «Πρ» υποδεικνύει Πραγματική επίπτωση, «Πθ» υποδεικνύει Πιθανή επίπτωση
- Στήλη «Τύπος Επίπτωσης»: «+» υποδεικνύει Θετική επίπτωση, «-» υποδεικνύει Αρνητική επίπτωση
- Στήλη «Ειδικές για την εταιρεία»: «x» υποδεικνύει εάν η επίπτωση, ο κίνδυνος ή η ευκαιρία είναι ειδική για την Εταιρεία
- Στήλη «Χρονικός Ορίζοντας»: «+++» υποδεικνύει Μακροπρόθεσμο, «++» υποδεικνύει Μεσοπρόθεσμο, «+» υποδεικνύει Βραχυπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα σε σύγκριση με το έτος βάσης 2024
- Στήλη «Αλυσίδα Αξίας»: «↑» υποδεικνύει Ανάντη, «↔» υποδεικνύει Ίδιες Δραστηριότητες, «↓» υποδεικνύει Κατάντη επιδράσεις στην αλυσίδα αξίας

Στην υπο-ενότητα Περιβάλλον έχει πραγματοποιηθεί ανάλυση ανθεκτικότητας όπου αναγράφονται φυσικοί κίνδυνοι και μεταβατικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες.

2. Περιβάλλον

2.1 Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Ταξινόμησης (EU Taxonomy)

Η Ταξινόμηση της ΕΕ είναι το σύστημα ταξινόμησης της Ευρωπαϊκής Ένωσης για δραστηριότητες που υπό ορισμένες συνθήκες μπορούν να θεωρηθούν ως περιβαλλοντικά βιώσιμες ή ως δραστηριότητες που επιτρέπουν τη μετάβαση στη περιβαλλοντική βιωσιμότητα. Σύμφωνα με τον κανονισμό της Ταξινόμησης της ΕΕ, οι εταιρείες και οι οργανισμοί μπορούν να προσελκύσουν κεφάλαια για την ανάπτυξη των βιώσιμων δραστηριοτήτων τους καθώς και να τις επεκτείνουν περαιτέρω, εφόσον πληρούν ορισμένα κριτήρια.

Τα κριτήρια που καθορίζουν το επίπεδο βιωσιμότητας ορισμένων οικονομικών δραστηριοτήτων καθορίζονται από τον Κανονισμό της Ταξινόμησης της ΕΕ (2020/852/ΕΕ). Για να επιτύχει τη βιωσιμότητα της οικονομικής της ανάπτυξης, η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει θεσπίσει 6 περιβαλλοντικούς στόχους, η επίτευξη των οποίων θα προωθήσει τη βιώσιμη ανάπτυξη εντός της Ένωσης. Συγκεκριμένα, οι περιβαλλοντικοί στόχοι που βρίσκονται στο επίκεντρο του πλαισίου της Ταξινόμησης της ΕΕ είναι οι εξής:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων

Οι κατ' εξουσιοδότηση πράξεις που υιοθετήθηκαν βάσει του Κανονισμού της Ταξινόμησης της ΕΕ παρέχουν τεχνικά κριτήρια ελέγχου που πρέπει επίσης να πληρούνται για να θεωρηθεί ότι υπάρχει ευθυγράμμιση με την ταξινόμηση. Κατά τη στιγμή της δημοσίευσης της παρούσας έκθεσης, οι επιλέξιμες δραστηριότητες της Ταξινόμησης έχουν καθοριστεί από 2 κατ' εξουσιοδότηση πράξεις. Το 2021, η ΕΕ υιοθέτησε την πρώτη κατ' εξουσιοδότηση πράξη 2021/2139 (ΕΕ), όπως τροποποιήθηκε από (ΕΕ) 2023/2485, που καθόρισε δραστηριότητες και τεχνικά κριτήρια ελέγχου για ουσιαστική συμβολή στους στόχους 1-2 παραπάνω, συμπεριλαμβανομένων των κριτηρίων DNSH για άλλους στόχους. Επιπλέον, το 2023, δημοσιεύθηκε η δεύτερη κατ' εξουσιοδότηση πράξη 2023/2486 (ΕΕ) σχετικά με δραστηριότητες που συμβάλλουν σημαντικά στους περιβαλλοντικούς στόχους 3-6 παραπάνω. Τέλος, στις αρχές του 2026, η ΕΕ υιοθέτησε την κατ' εξουσιοδότηση πράξη 2026/73 η οποία τροποποιεί τις παραπάνω κατ' εξουσιοδότηση πράξεις.

Η επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους προαναφερθέντες στόχους παρέχει σε μια οικονομική δραστηριότητα το καθεστώς της βιώσιμης, μεταβατικής ή ευνοϊκής σύμφωνα με την ευθυγράμμισή τους με το πλαίσιο Ταξινόμησης. Συγκεκριμένα, ανάλογα με το αν η δραστηριότητα έχει τη δυνατότητα να διεξαχθεί με πλήρως βιώσιμο τρόπο επί του παρόντος, αν μπορεί να βοηθήσει την οικονομία να μεταβεί σε πιο βιώσιμο μοντέλο ή αν μπορεί να επιτρέψει σε άλλες δραστηριότητες να διεξαχθούν βιώσιμα, οι οικονομικές δραστηριότητες έχουν κατανεμηθεί σε διαφορετικές υποομάδες. Για να θεωρηθεί ότι ευθυγραμμίζεται με την Ταξινόμηση της ΕΕ, μια οικονομική δραστηριότητα πρέπει να πληροί όλα τα ακόλουθα κριτήρια:

- Συμβάλλει ουσιαστικά σε έναν ή περισσότερους από τους περιβαλλοντικούς στόχους που καθορίζονται στον Κανονισμό
- Δεν βλάπτει σημαντικά κανέναν από τους περιβαλλοντικούς στόχους που καθορίζονται στον Κανονισμό
- Διεξάγεται σε συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις που καθορίζονται στον Κανονισμό
- Συμμορφώνεται με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που καθορίζονται από την Επιτροπή για κάθε οικονομική δραστηριότητα προς την επίτευξη των περιβαλλοντικών στόχων της Ταξινόμησης

Οι διατάξεις του πλαισίου Ταξινόμησης που ισχύουν κατά την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης απαιτούν από τις εταιρείες που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής να αποκαλύπτουν το ποσό και την αναλογία των δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες, μη επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες με όλους τους παραπάνω στόχους ως μέρος του συνολικού κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπανών τους και να πραγματοποιούν σχετικές αξιολογήσεις ευθυγράμμισης για όλες αυτές τις δραστηριότητες. Όλες οι ποσοτικές πληροφορίες συνοδεύονται από ορισμένες ποιοτικές πληροφορίες για όλους τους στόχους (1-6). Ο Όμιλος εφάρμοσε τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 όπως συμπληρώθηκε με την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη της Επιτροπής (ΕΕ) 2021/2139, την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη της Επιτροπής (ΕΕ) 2021/2178, την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη της Επιτροπής (ΕΕ) 2023/2485 και την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη της Επιτροπής (ΕΕ) 2023/2486 για τον εντοπισμό επιλέξιμων δραστηριοτήτων.

Σε συνέχεια των τελευταίων αλλαγών και διευκρινίσεων στο ευρύτερο πλαίσιο υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας της ΕΕ, ο Όμιλος για το έτος 2025, θα συνεχίσει να εφαρμόζει πλήρως τις υποχρεωτικές διατάξεις του Κανονισμού Ταξινόμίας (ΕΕ) 2020/852 και των συμπληρωματικών κατ' εξουσιοδότηση πράξεων για τη γνωστοποίηση των δεικτών επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης, όπως αυτά καθορίζονταν για την περίοδο αυτή. Κατά τις επόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος θα προσαρμόσει αναλόγως τη μεθοδολογία, σύμφωνα με τις ισχύουσες νομοθετικές απαιτήσεις.

Η συμμόρφωση με τα εν λόγω κριτήρια παρακολουθείται συνεχώς και αναφέρεται σε ετήσια βάση, συμπεριλαμβανομένης της μη χρηματοοικονομικής ενότητας των αντίστοιχων ετήσιων οικονομικών καταστάσεων. Στο πλαίσιο της διαδικασίας αναφοράς της Ταξινόμίας της ΕΕ, αποκαλύπτουμε στην επόμενη ενότητα τους βασικούς δείκτες απόδοσης που σχετίζονται με τις οικονομικές μας δραστηριότητες για το οικονομικό έτος 2025.

Δραστηριότητες του Ομίλου Autohellas

Ο Όμιλος εξέτασε διεξοδικά τις δραστηριότητές του μέσα από το πρίσμα της Ταξινόμίας της ΕΕ προκειμένου να εντοπίσει την αναλογία των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων του σύμφωνα με το πλαίσιο αυτό. Αυτή η διαδικασία αποτελεί τη βάση των γνωστοποιήσεών του για σκοπούς της Ταξινόμίας στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και πραγματοποιήθηκε επίσης στην τρέχουσα περίοδο, όπου αναγνωρίστηκαν οι ακόλουθες επιλέξιμες δραστηριότητες:

- CCM 6.5. Μεταφορά με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά εμπορικά οχήματα

Μετά τον εντοπισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων, ο Όμιλος Autohellas αναγνώρισε τη σημασία της βιώσιμης κινητικότητας και δεσμεύεται να αξιολογεί συνεχώς τις βασικές δραστηριότητες που σχετίζονται με τον στόλο του σύμφωνα με τα κριτήρια που περιγράφονται στο Παράρτημα Ι των Κατ' εξουσιοδότηση Πράξεων για το Κλίμα, ιδίως εκείνα που σχετίζονται με τη Μείωση της Κλιματικής Αλλαγής. Στο πλαίσιο αυτής της συνεχιζόμενης προσπάθειας, η Autohellas εξετάζει ενεργά τις τεχνικές προδιαγραφές και τα πρότυπα εκπομπών του στόλου της, με έντονη έμφαση στην επέκταση του χαρτοφυλακίου της με οχήματα χαμηλών και μηδενικών εκπομπών. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της διάθεσης οχημάτων με χαμηλές ή/και μηδενικές εκπομπές CO₂ στις αγορές που δραστηριοποιείται και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα για να διασφαλίσει ότι οι επενδύσεις και οι πρωτοβουλίες εκσυγχρονισμού του στόλου του ευθυγραμμίζονται προοδευτικά με αυτά τα πρότυπα.

Δήλωση δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια και τα αέρια ορυκτά καύσιμα

Δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια

1.	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει εκθέσεις σε έρευνα, ανάπτυξη, επίδειξη και ανάπτυξη καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διαδικασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμου.	OXI
2.	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει εκθέσεις σε κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή θερμότητας διεργασίας, συμπεριλαμβανομένων των σκοπών της τηλεθέρμανσης ή βιομηχανικών διεργασιών όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και τις αναβαθμίσεις ασφαλείας τους, χρησιμοποιώντας τις καλύτερες διαθέσιμες τεχνολογίες	OXI
3.	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει εκθέσεις σε ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή θερμότητα διεργασίας, συμπεριλαμβανομένων των σκοπών της τηλεθέρμανσης ή βιομηχανικών διεργασιών όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και τις αναβαθμίσεις ασφαλείας τους.	OXI

Δραστηριότητες που σχετίζονται με αέρια ορυκτά καύσιμα

4.	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει εκθέσεις σε κατασκευή ή λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια χρησιμοποιώντας αέρια ορυκτά καύσιμα.	OXI
5.	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει εκθέσεις σε κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας χρησιμοποιώντας αέρια ορυκτά καύσιμα	OXI
6.	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει εκθέσεις σε κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας που παράγουν θερμότητα/ψύξη χρησιμοποιώντας αέρια ορυκτά καύσιμα.	OXI

Ο Όμιλος δεν εμπλέκεται σε καμία από τις δραστηριότητες που αναφέρονται στον παραπάνω πίνακα και επομένως δεν αναφέρει κανένα από τα πρότυπα πινάκων KPI 2-5 του Παραρτήματος XII του Κανονισμού 2021/2178 (ΕΕ).

Οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο της Ταξινόμησης της ΕΕ

ΕΕ CCM 6.5 Μεταφορά με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά εμπορικά οχήματα

Περιγραφή δραστηριότητας Ταξινόμησης:

Αυτή η δραστηριότητα περιλαμβάνει την αγορά, χρηματοδότηση, ενοικίαση, μίσθωση και λειτουργία οχημάτων που έχουν χαρακτηριστεί ως κατηγορία M1, N1, και εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του Κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 715/2007 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, ή L (οχήματα με 2 και 3 τροχούς και τετράκυκλα).

Περιγραφή επιλέξιμης δραστηριότητας Autohellas:

Ο Όμιλος αγοράζει, ενοικιάζει και μισθώνει οχήματα στις παραπάνω κατηγορίες ως μέρος των βασικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του, που περιλαμβάνουν βραχυπρόθεσμες ενοικιάσεις αυτοκινήτων και μακροχρόνιες μισθώσεις για εταιρικούς πελάτες.

Ελάχιστες Διασφαλίσεις

Σε συμμόρφωση με το Άρθρο 18 του Κανονισμού Ταξινόμησης, η Autohellas αξιολόγησε επίσης τις δραστηριότητές της σε σχέση με τις Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις. Ο Όμιλος διασφαλίζει την ευθυγράμμιση με τα διεθνή πρότυπα ανθρωπίνων δικαιωμάτων, τα δικαιώματα των εργαζομένων και τα μέτρα κατά της διαφθοράς, αναφερόμενος συγκεκριμένα στις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για Πολυεθνικές Επιχειρήσεις και τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα.

- **Ανθρώπινα Δικαιώματα & Δικαιώματα Εργαζομένων:**

Η Autohellas προωθεί τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις δίκαιες εργασιακές πρακτικές σε όλες τις λειτουργίες και τις αλυσίδες εφοδιασμού της. Ο Όμιλος διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις συμβάσεις της ΔΟΕ, προστατεύοντας τα δικαιώματα των εργαζομένων για δίκαιες αμοιβές, ασφαλείς και υγιείς συνθήκες εργασίας, μη διάκριση και ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι. Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν εκπαίδευση για την ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά και τις πολιτικές ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Ο Όμιλος διαθέτει επίσης μηχανισμούς υποβολής παραπόνων, επιτρέποντας στους εργαζόμενους και τους ενδιαφερόμενους να αναφέρουν ανησυχίες σχετικά με παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

- **Δωροδοκία & Διαφθορά:**

Η Autohellas εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής κατά της διαφθοράς, της δωροδοκίας και οποιασδήποτε μορφής ανήθικης επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Όλοι οι εργαζόμενοι και οι επιχειρηματικοί συνεργάτες υποχρεούνται να τηρούν την Πολιτική κατά της Δωροδοκίας & Διαφθοράς του Ομίλου, η οποία είναι σύμφωνη με τις εθνικές και ευρωπαϊκές κανονιστικές ρυθμίσεις. Υπάρχουν έλεγχοι, διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και μηχανισμοί καταγγελιών για τον εντοπισμό και την πρόληψη κινδύνων διαφθοράς. Οποιαδήποτε παραβίαση οδηγεί σε πειθαρχικές ενέργειες και νομικές συνέπειες όπου εφαρμόζεται.

- **Φορολογία:**

Η Autohellas ακολουθεί μια διαφανή και υπεύθυνη φορολογική πολιτική, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους εθνικούς και διεθνείς φορολογικούς νόμους. Ο Όμιλος δεν εμπλέκεται σε επιθετικό φορολογικό σχεδιασμό ή τεχνητές ρυθμίσεις που θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε φοροαποφυγή. Η φορολογική στρατηγική του είναι σύμφωνη με τους τοπικούς κανονισμούς και οι φορολογικές γνωστοποιήσεις αναφέρονται στις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα.

- **Δίκαιος Ανταγωνισμός:**

Ως εισηγμένη εταιρεία, η Autohellas δεσμεύεται να τηρεί τους νόμους περί ανταγωνισμού και τις αντιμονοπωλιακές ρυθμίσεις για να διασφαλίσει ένα δίκαιο και ανοιχτό περιβάλλον αγοράς. Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν ενημερώσεις για όποιες αλλαγές περί συμμόρφωσης με τους νόμους περί ανταγωνισμού και η εταιρεία τηρεί δίκαιες και ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές σε όλες τις αγορές της.

Ποιοτικές πληροφορίες

- **Λογιστική Πολιτική:**

Τα στοιχεία που παρουσιάζονται σε αυτήν την έκθεση έχουν υπολογιστεί και παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) που έχουν εκδοθεί από το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) και τις ερμηνείες τους που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Ερμηνειών Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRIC) του IASB. Η προετοιμασία τους απαιτεί εκτιμήσεις κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών του Ομίλου. Η διπλή καταμέτρηση έχει αποφευχθεί, καθώς οι δραστηριότητες του Ομίλου συμβάλλουν αποκλειστικά στον βιώσιμο στόχο της Μείωσης της Κλιματικής Αλλαγής. Η διαδικασία αξιολόγησης διασφαλίζει την ακριβή κατανομή δεδομένων, ευθυγραμμίζοντας με τις αρχές αναφοράς της Ταξινόμησης της ΕΕ για τη διατήρηση της διαφάνειας και της συνέπειας στις γνωστοποιήσεις βιωσιμότητας.

Στην παρούσα έκθεση παρουσιάζουμε την αναλογία του συνολικού κύκλου εργασιών από την πώληση αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών, καθώς και τις συνολικές κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες των οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου που αντιστοιχούν σε δραστηριότητες που καθορίζονται ως μη επιλέξιμες, επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες για σκοπούς Ταξινόμησης της ΕΕ σύμφωνα με την περιγραφή αυτών των δραστηριοτήτων και λαμβάνοντας υπόψη τους αντίστοιχους κωδικούς δραστηριότητας NACE, καθώς και τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου όπως παρουσιάζονται στις Κατ' εξουσιοδότηση Πράξεις 2021/2139/ΕΕ, 2023/2486/ΕΕ και 2022/1214/ΕΕ. Οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου εξετάστηκαν και τελικά συμπεριλήφθηκαν/εξαιρέθηκαν τόσο ως προς την επιλεξιμότητα όσο και ως προς την ευθυγράμμιση με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που παρέχονται στις σχετικές Κατ' εξουσιοδότηση Πράξεις. Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, ο υπολογισμός των KPI βασίστηκε στα ακόλουθα στοιχεία της χρηματοοικονομικής αναφοράς του Ομίλου:

- **Αναλογία του συνολικού κύκλου εργασιών:**

Υπολογίστηκε με βάση τα συνολικά καθαρά έσοδα από την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών. Ο αριθμητής περιλαμβάνει τις δραστηριότητες που θεωρούνται επιλέξιμες σύμφωνα με τον Κανονισμό Ταξινόμησης και τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου υπό την προϋπόθεση ότι τα εν λόγω έσοδα δεν περιλαμβάνουν ιδιοχρησιμοποίηση και ενδοομιλικές συναλλαγές. Ο συνολικός κύκλος εργασιών σε επίπεδο Ομίλου παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων καθώς και στη σημείωση 31 των Οικονομικών Καταστάσεων.

- **Αναλογία των συνολικών κεφαλαιουχικών δαπανών:**

Υπολογίστηκε με βάση τις κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για προσθήκες σε περιουσιακά στοιχεία ή διαδικασίες που αντιστοιχούν σε επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες. Ο αριθμητής περιλαμβάνει τις δραστηριότητες που θεωρούνται επιλέξιμες σύμφωνα με τον Κανονισμό Ταξινόμησης και τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου. Τα συνολικά στοιχεία του Ομίλου σχετικά με τις προσθήκες σε περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων παρουσιάζονται στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών των Οικονομικών Καταστάσεων.

- **Αναλογία των συνολικών λειτουργικών δαπανών:**

Υπολογίστηκε με βάση τις λειτουργικές δαπάνες που σχετίζονται με την επισκευή και συντήρηση περιουσιακών στοιχείων ή διαδικασιών που αντιστοιχούν σε επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες. Ο αριθμητής περιλαμβάνει τις δραστηριότητες που θεωρούνται ευθυγραμμισμένες σύμφωνα με τον Κανονισμό Ταξινόμησης και τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου.

Οι πληροφορίες που παρουσιάζονται σε αυτήν την έκθεση συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις του Κανονισμού Ταξινόμησης και των σχετικών Κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμών που έχουν εκδοθεί μέχρι τη στιγμή της δημοσίευσης αυτής. Οι σχετικές κατευθυντήριες γραμμές έχουν ένα σχετικό περιθώριο ερμηνείας και προσαρμόζονται συνεχώς στις ανάγκες της διαδικασίας. Λαμβάνοντας αυτό υπόψη, η Autohellas δίνει ιδιαίτερη προσοχή στις σχετικές εξελίξεις και προσαρμόζει την προσέγγισή της ανάλογα με τις υποθέσεις και την εφαρμοστέα μεθοδολογία.

Κύκλος εργασιών της ταξινόμιας της ΕΕ – επιλεξιμότητα οικονομικών δραστηριοτήτων

Οικονομικό έτος 2025		Έτος		Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ποσοστό του κύκλου εργασιών - ευθυγραμμισμένο (Α.1.1) ή επιλέξιμο (Α.2.2) για τον ταξινόμια 2024 (18)	Κατηγορία - ευνοϊκή δραστηριότητα (19)	Κατηγορία - δραστηριότητα μετάβασης (20)				
Οικονομικές δραστηριότητες (1)	Κωδικός (2)	Κύκλος εργασιών (3)	Ποσοστό του κύκλου εργασιών 2025 (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)			
		€	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O				N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																						
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)																						
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-					
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-		E			
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-			M		
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)																						
				ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP													
Μεταφορές με μοτοσυκλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM/CCA 6.5	960.201.663	93%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP								93%					
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)		960.201.663	93%	93%	0%	0%	0%	0%	0%								93%					
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		960.201.663	93%	93%	0%	0%	0%	0%	0%								93%					
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																						
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων		73.906.142	7%																			
ΣΥΝΟΛΟ		1.034.107.805	100%																			

Κεφαλαιουχικές δαπάνες της ταξινόμιας της ΕΕ – επιλεξιμότητα οικονομικών δραστηριοτήτων

Οικονομικό έτος 2025		Έτος			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης										Ποσοστό κεφαλαίου δαπανών - ευθυγραμμισμένο με (Α.1.1) ή επιλέξιμο (Α.2.2) για την ταξινόμια 2024 (18)	Κατηγορία - ευνοϊκή δραστηριότητα (19)	Κατηγορία - δραστηριότητα μετάβασης (20)
Οικονομικές δραστηριότητες (1)	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	Ποσοστό κεφαλαίου δαπανών 2025 (4)	Μετριασμός κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή ή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)							
		€	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M				
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																							
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)																							
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-						
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-		E				
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-			M			
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)																							
				ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP	ΕΠ, M/EP														
Μεταφορές με μοτοσυκλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	CCM/CCA 6.5	349.998.181	94%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP											95%			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)		349.998.181	94%	95%	0%	0%	0%	0%	0%											95%			
Α. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		349.998.181	94%	95%	0%	0%	0%	0%	0%											95%			
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																							
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων		20.929.186	6%																				
ΣΥΝΟΛΟ		370.927.367	100%																				

Λειτουργικές δαπάνες της ταξινόμιας της ΕΕ – επιλεξιμότητα οικονομικών δραστηριοτήτων

Οικονομικό Έτος 2025		Έτος		Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης											
Οικονομικές δραστηριότητες (1)	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)		Ποσοστό λειτουργικών δαπανών 2025 (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	N er o (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διαφασίες (17)	Ποσοστό λειτουργικών δαπανών – ευθαρμάς με (Α.1.) ή επιλέξιμο (Α.2.) για την ταξινόμηση (18)	Κατηγορία – ευνοϊκή ή δράση πρώιμη (19)	Κατηγορία – δράση μετάβασης (20)
		€	%		N, O, M/EΠ	N, O, M/EΠ	N, O, M/EΠ	N, O, M/EΠ	N, O, M/EΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΣΧΕΔΙΑΖΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΣΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΗΣ																					
Α.1. Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση)																					
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιωσίμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση) (Α.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-		E	
Εκ των οποίων δραστηριότητες μεταβάσεως		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-			M
A.2 Ευλόγιστοι για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες)																					
					ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ	ΕΠ, Μ/ΕΠ												
Μεταφορές με μοτοκυκλίδες, ελαφριά αυτοκίνητα και ελεγχόμενα επαγγελματικά οχήματα	CCM/CCA 6.5	46.758.628	21%		ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								24%			
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιωσίμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση δραστηριότητες) (Α.2)		46.758.628	21%	24%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								24%			
A. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		46.758.628	21%	24%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								24%			
Β. ΜΗ ΕΠΙΣΧΕΔΙΑΖΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΣΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΗΣ																					
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων		174.297.624	79%																		
ΤΣΦΔΠ.		221.056.248	100%																		

2.2 Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής

i. **Στρατηγική και επιχειρηματικό μοντέλο**

Η στρατηγική του Ομίλου Autohellas για την κλιματική αλλαγή επικεντρώνεται πρωτίστως στην ενίσχυση της ηλεκτροκίνησης και γενικότερα στην παροχή οχημάτων μηδενικών και χαμηλών ρύπων ($\leq 50 \text{ gr CO}_2/\text{km}$), ώστε να υποστηριχθεί ο περιορισμός της αύξησης της υπερθέρμανσης του πλανήτη στους $1,5^\circ\text{C}$, σύμφωνα με τη Συμφωνία των Παρισίων. Η στοχευμένη προσέγγιση του Ομίλου περιλαμβάνει τη συστηματική αύξηση του ποσοστού οχημάτων χαμηλών και μηδενικών εκπομπών στον στόλο ενοικίασης, με υβριδικά και πλήρως ηλεκτρικά οχήματα με στόχο τη μείωση της συνολικής έντασης των εκπομπών του. Ο Όμιλος παρακολουθεί τακτικά τις εκπομπές Score 1 και Score 2, επιδιώκοντας τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

Πέραν της ανανέωσης του στόλου, ο Όμιλος δίνει επίσης έμφαση στις βελτιώσεις ενεργειακής απόδοσης στις εγκαταστάσεις της, και προάγει μια κουλτούρα βιώσιμης ανάπτυξης μεταξύ των εργαζομένων μέσω στοχευμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης.

Παράλληλα, η Autohellas αναγνωρίζει ότι η κυριαρχία οχημάτων με κινητήρες εσωτερικής καύσης (ICE) στον στόλο ενοικίασης συνεπάγεται με σημαντικούς κινδύνους εγκλωβισμένων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και, για τον λόγο αυτό, εφαρμόζει με συνέπεια στρατηγικές ανανέωσης του στόλου και ενίσχυσης της ηλεκτροκίνησης. Μέσω της σταδιακής ενσωμάτωσης οχημάτων χαμηλών ή μηδενικών ρύπων και των βελτιώσεων στην επιχειρησιακή αποδοτικότητα, επιδιώκεται η ουσιαστική μείωση της έντασης εκπομπών, αναδεικνύοντας την ενεργή και προληπτική διαχείριση των κινδύνων μετάβασης, σε ευθυγράμμιση με τους μακροπρόθεσμους στόχους μείωσης των εκπομπών του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος Autohellas δεν εξαιρείται από τους Δείκτες Ευθυγραμμισμένους με τη Συμφωνία του Παρισιού της ΕΕ (EU PAB), καθώς δεν δραστηριοποιείται σε τομείς που οδηγούν σε αυτόματα εξαίρεση σύμφωνα με τον Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1818, όπως η εξόρυξη ορυκτών καυσίμων, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με υψηλές εκπομπές ή η κατασκευή αμφιλεγόμενων όπλων.

Διακυβέρνηση και εποπτεία

Ο Όμιλος Autohellas διαχειρίζεται τα ζητήματα που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή απευθείας μέσω του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας εποπτεία και λογοδοσία σε ανώτατο επίπεδο. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί την υλοποίηση της κλιματικής στρατηγικής της εταιρείας και δύναται να προσαρμόζει την προσέγγισή του βάσει των εξελισσόμενων προτεραιοτήτων βιωσιμότητας και των κανονιστικών απαιτήσεων.

Επί του παρόντος, δεν έχουν ενσωματωθεί δείκτες απόδοσης σχετικοί με το κλίμα στη δομή αμοιβών ή αξιολόγησης της διοίκησης. Η αποζημίωση των στελεχών καθορίζεται βάσει ευρύτερων οικονομικών και επιχειρησιακών κριτηρίων, χωρίς συγκεκριμένη σύνδεση με στόχους μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) ή άλλες παραμέτρους βιωσιμότητας.

Πολιτικές και στόχοι

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει τη σημασία των επίσημων πολιτικών που αφορούν τη μείωση και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, αλλά προς το παρόν δεν διαθέτει ρητές, επίσημες κλιματικές πολιτικές. Ο Όμιλος υποστηρίζει στοχευμένα την ηλεκτροκίνηση είτε μέσω της απόκτησης ηλεκτρικών οχημάτων ή υβριδικών μοντέλων, τα οποία παράγουν λιγότερες εκπομπές CO₂ σε σχέση με τα συμβατικά βενζινοκίνητα ή πετρελαιοκίνητα οχήματα, στην δραστηριότητα των βραχυχρόνιων μισθώσεων, είτε και μέσω συνεργασιών και προχωρά ενεργά στη μείωση της επίδρασης των εκπομπών ρύπων του στο κλίμα μέσω πρακτικών μέτρων, όπως η ηλεκτροκίνηση του στόλου οχημάτων της, η ενσωμάτωση οχημάτων που πληρούν αυστηρές προδιαγραφές εκπομπών ($\leq 50\text{g CO}_2/\text{km}$) και η εφαρμογή βελτιώσεων ενεργειακής απόδοσης στις λειτουργικές της εγκαταστάσεις. Οι παράμετροι προσαρμογής στις κλιματικές επιπτώσεις εξετάζονται επίσης ανεπίσημα μέσω πρωτοβουλιών που στοχεύουν στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της συνέχειας των λειτουργιών του στόλου και της υποδομής απέναντι σε πιθανές διαταραχές λόγω κλιματικής αλλαγής. Η τυποποίηση και η τεκμηρίωση αυτών των μέτρων σε ρητές πολιτικές αποτελούν έναν τομέα προς βελτίωση, με τον Όμιλο να είναι δεσμευμένος στην ανάπτυξη επίσημων πολιτικών στο άμεσο μέλλον.

Ανάλυση ανθεκτικότητας

Ο Όμιλος Autohellas, αναγνωρίζοντας τη σημασία της κλιματικής αλλαγής, προχώρησε σε ανάλυση της ανθεκτικότητας του επιχειρηματικού μοντέλου και της στρατηγικής του υπό τρία διαφορετικά κλιματικά σενάρια. Η ανάλυση κάλυψε το σημαντικότερο μέρος των δραστηριοτήτων και εγκαταστάσεων του Ομίλου, ήτοι την Ελλάδα, λαμβάνοντας υπόψη την αλυσίδα αξίας του, ενώ αξιολογήθηκαν τόσο οι φυσικοί κίνδυνοι όσο και οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες μετάβασης. Η ανάλυση ανθεκτικότητας αναμένεται προοπτικά να καλύψει και τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στο εξωτερικό.

Για την αξιολόγηση των φυσικών/υλικών κινδύνων, συλλέχθηκαν και αναλύθηκαν κλιματικά δεδομένα από συνθέσεις προσομοιώσεων που βασίζονται στα EURO-CORDEX 11 (European Coordinated Regional Climate Downscaling Experiment), όπως αυτές παρέχονται από το Ευρωπαϊκό Κέντρο Μεσοπρόθεσμων Προγνώσεων Καιρού (ECMWF) για τα κλιματικά σενάρια RCP 2.6, RCP 4.5 και RCP 8.5 (όπου RCP: Representative Concentration Pathways). Για την αξιολόγηση των μεταβατικών κινδύνων και των σχετικών ευκαιριών, χρησιμοποιήθηκαν σενάρια του Δίκτυο για την Πράσινη Μετάβαση του Χρηματοπιστωτικού Συστήματος (NGFS), μέσω ανάλυσης δεδομένων από μοντέλα για την Ελλάδα και την Ανατολική Ευρώπη. Τα σενάρια που αξιοποιήθηκαν και οι βασικές παραδοχές τους παρουσιάζονται παρακάτω:

- Σενάριο Χαμηλών Εκπομπών (RCP2.6 από EU-CORDEX 11 και Net Zero από NGFS)

Το σενάριο βασίζεται σε κλιματικές προβλέψεις χαμηλών εκπομπών που στοχεύουν στον περιορισμό της αύξησης της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας κοντά στους 1,5 °C, μέσω της έγκαιρης εφαρμογής φιλόδοξων κλιματικών πολιτικών, της δραστηρικής μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και της επιτάχυνσης της τεχνολογικής καινοτομίας. Κεντρικό χαρακτηριστικό του σεναρίου αποτελεί η επίτευξη καθαρών μηδενικών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε παγκόσμιο επίπεδο έως το 2050. Η ταχεία αυτή μετάβαση συνεπάγεται αυξημένες επενδυτικές και λειτουργικές απαιτήσεις για τις επιχειρήσεις και τους οργανισμούς, επηρεάζοντας το λειτουργικό κόστος και τον μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό σχεδιασμό. Παράλληλα, η ενίσχυση του ρυθμιστικού πλαισίου και η αυστηροποίηση των κλιματικών πολιτικών εντείνουν τους μεταβατικούς κινδύνους, αλλά δημιουργούν και σημαντικές ευκαιρίες, λόγω αυξημένων απαιτήσεων συμμόρφωσης, μεταβολών στις αγορές ενέργειας και αυξανόμενης πίεσης από καταναλωτές, επενδυτές και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη για την υιοθέτηση βιώσιμων υπηρεσιών και προϊόντων. Επιπλέον, οι τιμές των υγρών καυσίμων αυξάνονται, επηρεάζοντας άμεσα το κόστος λειτουργίας, ενώ παράλληλα επιταχύνεται η ανάπτυξη τεχνολογιών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ).

- Σενάριο Μετριασμού Εκπομπών (RCP 4.5 από EU-CORDEX 11 και Nationally Determined Contributions (NDCs) από NGFS)

Στο συγκεκριμένο σενάριο, η υπερθέρμανση του πλανήτη αναμένεται να κορυφωθεί στα μέσα του αιώνα και στη συνέχεια να σταθεροποιηθεί σε επίπεδα περίπου 2,5–3 °C πάνω από τα προβιομηχανικά επίπεδα. Το σενάριο αντανάκλα τη διατήρηση των ιστορικών κοινωνικών, οικονομικών και τεχνολογικών τάσεων, η οποία συνεχίζεται καθ' όλη τη διάρκεια του 21ου αιώνα. Τα μέτρα μετριασμού επικεντρώνονται κυρίως στην ενεργειακή αποδοτικότητα, στην ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ), καθώς και στην εφαρμογή τεχνολογιών δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα. Οι μεταβατικοί κίνδυνοι εκτιμάται ότι παραμένουν σχετικά χαμηλοί, καθώς οι πιέσεις από τις ρυθμιστικές αρχές και την αγορά αυξάνονται σταδιακά, ενώ παράλληλα οι φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι ενισχύονται σε

μεσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα λόγω της μεγαλύτερης αύξησης της θερμοκρασίας και της συχνότερης εμφάνισης ακραίων καιρικών φαινομένων.

- Σενάριο Υψηλών Εκπομπών – Hot House World (RCP 8.5 από το EU-CORDEX 11 και Current Policies από το NGFS)

Στο εν λόγω σενάριο αποτυπώνεται η μελλοντική εξέλιξη του κλίματος, όπου η παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη συνεχίζεται με έντονη εξάρτηση από τα ορυκτά καύσιμα και χαρακτηρίζεται από απουσία ουσιαστικής ενίσχυσης των κλιματικών πολιτικών. Η υπερθέρμανση αναμένεται να ξεπεράσει τους 4 °C σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα, αποτελώντας το πλέον δυσμενές σενάριο στη σχετική βιβλιογραφία. Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου συνεχίζουν να αυξάνονται έως περίπου το 2080, οδηγώντας σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα θέρμανσης, με την άνοδο της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας να προσεγγίζει τους 3 °C ήδη εντός του αιώνα, γεγονός που εντείνει σημαντικά τους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους και αυξάνει την πιθανότητα μη αναστρέψιμων μεταβολών στο κλίμα και στα οικοσυστήματα. Σε επίπεδο μετάβασης επικεντρώνεται στη διατήρηση των υφιστάμενων πολιτικών χωρίς περαιτέρω φιλοδοξία για τον περιορισμό των εκπομπών. Σε αυτό το πλαίσιο, οι τιμές της ενέργειας δεν αποκλίνουν ουσιαστικά από τα σημερινά επίπεδα, ενώ οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας διατηρούν περιορισμένο μερίδιο στο ενεργειακό μείγμα, μειώνοντας τα κίνητρα για μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών. Παράλληλα, η ταχεία αύξηση της θερμοκρασίας οδηγεί σε συχνότερα και εντονότερα ακραία καιρικά φαινόμενα, προκαλώντας αυξημένες υλικές και φυσικές ζημιές, έντονη πίεση σε κρίσιμους φυσικούς πόρους και σημαντική επιβάρυνση των υποδομών και της επιχειρησιακής λειτουργίας. Ως αποτέλεσμα, οι φυσικοί και υλικοί κίνδυνοι κλιμακώνονται σημαντικά σε μεσο- και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, καθιστώντας το σενάριο αυτό κρίσιμο για την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας μιας εταιρείας σε συνθήκες έντονης κλιματικής επιβάρυνσης.

Λόγω της φύσης και του μακροπρόθεσμου χαρακτήρα των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, ιδίως όσον αφορά τη φυσική τους διάσταση, ο Όμιλος οφείλει να εκτιμά τις ενδεχόμενες επιπτώσεις σε χρονικούς ορίζοντες μεγαλύτερους των πέντε ετών. Οι χρονικοί αυτοί ορίζοντες προσδιορίζονται με βάση τη διάρκεια ζωής των περιουσιακών στοιχείων, καθώς και τα χαρακτηριστικά του επιχειρηματικού μοντέλου και του τρόπου λειτουργίας του Ομίλου. Ως εκ τούτου, τα σενάρια που παρουσιάστηκαν παραπάνω αξιολογήθηκαν στους ακόλουθους χρονικούς ορίζοντες:

Βραχυπρόθεσμος	Μεσοπρόθεσμος	Μακροπρόθεσμος
0–1 έτος 2025–2026	1–5 έτη 2026–2030	>5 έτη 2030–2050

Στο πλαίσιο της ανάλυσης αυτής αναγνωρίστηκαν και αξιολογήθηκαν χρόνιοι και οξείς φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με τη θερμοκρασία, το νερό, τον άνεμο και τη στερεή ύλη καθώς και μεταβατικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με πολιτικά/νομικά θέματα, τεχνολογία, αλλαγές στην αγορά και τη φήμη. Κατά τα αρχικά στάδια της ανάλυσης δόθηκε έμφαση στον εντοπισμό των σημαντικότερων εξ αυτών που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία, την οικονομική απόδοση και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου.

Για την αξιολόγηση της ευαισθησίας του επιχειρηματικού μοντέλου και των εγκαταστάσεων του Ομίλου πραγματοποιήθηκε ανάλυση κλάδου και βιβλιογραφική έρευνα, με στόχο την αναγνώριση των κινδύνων και ευκαιριών που θεωρούνται σχετικοί με την δραστηριότητα και το επιχειρηματικό μοντέλο του. Επιπρόσθετα, για την αποτίμηση της έκτασης των πιθανών οικονομικών επιπτώσεων, συλλέχθηκαν και αναλύθηκαν σχετικά οικονομικά δεδομένα. Ενδεικτικά, τα δεδομένα αφορούσαν την ενεργειακή κατανάλωση του Ομίλου σε ηλεκτρισμό και ορυκτά καύσιμα, τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, καθώς και το κόστος της ασφάλισης των περιουσιακών στοιχείων του.

Η πιθανότητα επίδρασης των εγκαταστάσεων από κινδύνους ή ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή αξιολογήθηκε μέσω στατιστικής ανάλυσης τριών σεναρίων τα οποία εξετάστηκαν σε βραχυπρόθεσμο μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα. Η αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε λαμβάνοντας υπόψη τη σοβαρότητα και τη διάρκεια της εκάστοτε μεταβολής, σε συνδυασμό με ανάλυση ευαισθησίας των εγκαταστάσεων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

Η αξιολόγηση του πιθανού μεγέθους των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων των φυσικών και μεταβατικών κινδύνων καθώς και των ευκαιριών για τις δραστηριότητες και τις εγκαταστάσεις του Ομίλου πραγματοποιήθηκε μέσω εσωτερικών συναντήσεων με αρμόδια στελέχη. Η τελική βαθμολογία για κάθε κίνδυνο και ευκαιρία προέκυψε από τον συνδυασμό της πιθανότητας εμφάνισης και του μεγέθους της επίπτωσης, με την κατηγοριοποίηση του συνολικού ρίσκου να προκύπτει από το γινόμενο των δύο. Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες ταξινομούνται σε πέντε κατηγορίες: χαμηλοί, χαμηλοί-μέτριοι, μέτριοι, μέτριοι-υψηλοί και υψηλοί. Ως ουσιαστικοί αναδεικνύονται όσοι κατατάσσονται στις κατηγορίες μέτριοι-υψηλοί και υψηλοί.

Τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Ανθεκτικότητας για τους κινδύνους και τις ευκαιρίες παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες:

Φυσικοί Κίνδυνοι*Εντονότεροι στο Σενάριο Υψηλών Εκπομπών*

Τίτλος	Περιγραφή	Τελική Βαθμολογία Κινδύνου		
		Βραχυ - πρόθεσμο	Μεσο - πρόθεσμο	Μακρο - πρόθεσμο
Η αυξανόμενη συχνότητα, διάρκεια και ένταση καυσώνων ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την Υ&Α των εργαζομένων καθώς και την αποδοτικότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών δημιουργώντας πιέσεις στην λειτουργική του απόδοση.	Οι συχνοί και έντονοι καύσωνες (οξείς κίνδυνοι) μπορούν να προκαλέσουν άμεσες δυσλειτουργίες στη λειτουργία του Ομίλου, όπως μειωμένη απόδοση ή βλάβες σε συστήματα ψύξης/ηλεκτρολογικό εξοπλισμό και IT και προσωρινή μείωση της διαθεσιμότητας/αξιοπιστίας του στόλου λόγω υπερθέρμανσης και έκτακτης συντήρησης. Παράλληλα, επιβαρύνουν σημαντικά την Υγεία & Ασφάλεια των εργαζομένων (θερμική καταπόνηση, αφυδάτωση, αυξημένος κίνδυνος ατυχημάτων), οδηγώντας σε περισσότερες απουσίες, ανάγκη προσαρμογών βαρδιών και μειωμένη παραγωγικότητα, με συνέπεια πιέσεις στην επιχειρησιακή συνέχεια.	Μέτριος	Υψηλός	Υψηλός

Μεταβατικοί Κίνδυνοι*Εντονότεροι στο Σενάριο Χαμηλών Εκπομπών*

Τίτλος	Περιγραφή	Τελική Βαθμολογία Κινδύνου		
		Βραχυ - πρόθεσμο	Μεσο - πρόθεσμο	Μακρο - πρόθεσμο
Κίνδυνος αύξησης λειτουργικού κόστους λόγω αυστηρότερων ρυθμιστικών υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις εκπομπές ΑτΘ.	Η αυστηριοποίηση του κανονιστικού πλαισίου για τον περιορισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ενδέχεται να επιφέρει αυξημένες λειτουργικές δαπάνες για τον Όμιλο, ιδίως λόγω της ανάγκης ανανέωσης και αποανθρακοποίησης του στόλου οχημάτων, της συμμόρφωσης με νέες ρυθμιστικές απαιτήσεις και πιθανών έμμεσων ή άμεσων χρεώσεων άνθρακα. Η καθυστέρηση στη συμμόρφωση με τους νέους περιβαλλοντικούς κανονισμούς ενδέχεται να οδηγήσει σε απώλεια ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και σε μειωμένη ελκυστικότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών σε πελάτες με αυξημένες απαιτήσεις βιωσιμότητας.	Χαμηλός	Μέτριος	Μέτριος Υψηλός
Κίνδυνος μετάβασης από ταχύτερη απομείωση και αβεβαιότητα υπολειμματικών αξιών BEV/PHEV λόγω τεχνολογικών εξελίξεων.	Κατά την προμήθεια/αγορά ηλεκτρικών οχημάτων για σκοπούς leasing, υπάρχει κίνδυνος οι υπολειμματικές αξίες τους (resale value) να μειωθούν σημαντικά έως τη στιγμή της μεταπώλησης, λόγω ταχείας τεχνολογικής εξέλιξης και μεταβολών στην αγορά μεταχειρισμένων. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε χαμηλότερα έσοδα από εκποιήσεις, αυξημένες αποσβέσεις/απομειώσεις και συνολικά υψηλότερο κόστος διαχείρισης στόλου για τον Όμιλο.	Χαμηλός – Μέτριος	Μέτριος – Υψηλός	Υψηλός
Κίνδυνος αύξησης κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπανών λόγω αναγκαστικών επενδύσεων σε ενεργειακές αναβαθμίσεις και βιώσιμες πρακτικές, στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης.	Η ανάγκη ενεργειακού εκσυγχρονισμού και υλοποίησης πράσινων επενδύσεων στο πλαίσιο της μετάβασης σε οικονομία χαμηλών εκπομπών ενδέχεται να αυξήσει τις κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες του Ομίλου, επηρεάζοντας το συνολικό λειτουργικό του κόστος.	Χαμηλός	Μέτριος	Μέτριος - Υψηλός

Ευκαιρίες σχετικά με τη Κλιματική Αλλαγή*Εντονότερες στο Σενάριο Χαμηλών Εκπομπών*

Τίτλος	Περιγραφή	Τελική Βαθμολογία Ευκαιρίας		
		Βραχυ - πρόθεσμο	Μεσο - πρόθεσμο	Μακρο - πρόθεσμο
Αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας για μείωση του ενεργειακού κόστους και ενίσχυση της ενεργειακής ανθεκτικότητας του Ομίλου.	Η αναβάθμιση των υποδομών με συστήματα παραγωγής πράσινης και καθαρής ενέργειας δίνει τη δυνατότητα στον Όμιλο να περιορίσει σημαντικά τις δαπάνες ενέργειας και να βελτιώσει την αποτελεσματικότητά του. Επιπλέον, μειώνει τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις της δραστηριότητάς του, διευκολύνει την τήρηση των νέων περιβαλλοντικών νόμων και συμβάλλει στην ενίσχυση της εταιρικής αξιοπιστίας και υπευθυνότητας απέναντι στην αγορά και τους ενδιαφερόμενους φορείς.	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια - Υψηλή
Αύξηση της ζήτησης από τους πελάτες για οχήματα με μηδενικούς ή χαμηλούς ρύπους που προσφέρει ο Όμιλος, τα οποία υποστηρίζουν τη βιωσιμότητα και παράλληλα συμβάλλουν στην κερδοφορία του.	Η αυξανόμενη ζήτηση των πελατών για οχήματα μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών δημιουργεί σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης για τον Όμιλο, καθώς τα εν λόγω οχήματα ευθυγραμμίζονται με τις αρχές της βιωσιμότητας και τις εξελισσόμενες περιβαλλοντικές προσδοκίες της αγοράς. Ταυτόχρονα ενίσχυση βιώσιμων χρηματοδοτήσεων για καταναλωτές και επιχειρήσεις μπορεί να επιφέρουν αυξημένο τζίρο στον Όμιλο. Η διεύρυνση της προσφοράς τέτοιων οχημάτων ενισχύει την ελκυστικότητα των υπηρεσιών του Ομίλου, συμβάλλει στη διαφοροποίηση έναντι του ανταγωνισμού και μπορεί να υποστηρίξει τη βελτίωση της κερδοφορίας μέσω προσέλκυσης νέων πελατών, αύξησης της πιστότητας και αξιοποίησης προϊόντων υψηλότερης προστιθέμενης αξίας.	Μέτρια – Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της αξιολόγησης, οι ουσιαστικοί φυσικοί κίνδυνοι εκτιμώνται ως χαμηλής έντασης σε βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, ωστόσο εντατικοποιούνται σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, με τη μεγαλύτερη έκθεση να προκύπτει στο σενάριο υψηλών εκπομπών μακροπρόθεσμο. Ειδικότερα, η αυξανόμενη εμφάνιση, διάρκεια και ένταση των καυσώνων στο μακροπρόθεσμο ορίζοντα είναι δυνατό να προκαλέσει δυσλειτουργίες, επηρεάζοντας τόσο τις υποστηρικτικές υποδομές όσο και τη δραστηριότητα και απόδοση του ανθρώπινου δυναμικού.

Παράλληλα, οι ουσιαστικοί μεταβατικοί κίνδυνοι εντοπίζονται στο σενάριο, με τάση κλιμάκωσης σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Ειδικότερα, η αυστηροποίηση του νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου για τις εκπομπές ΑτΘ ενδέχεται να οδηγήσει σε αύξηση του κόστους λειτουργίας και συμμόρφωσης, με πιθανές αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική απόδοση του Ομίλου. Επιπλέον, η υποβάθμιση των υπολειμματικών αξιών κατά τη προμήθεια/αγορά ηλεκτρικών οχημάτων λόγω τεχνολογικών εξελίξεων καθώς και η ανάγκη για ενεργειακό εκσυγχρονισμό του Ομίλου μπορεί να οδηγήσουν σε χαμηλότερα έσοδα αλλά και σε και υψηλότερα λειτουργικά και κεφαλαιουχικά κόστη για τον Όμιλο στον μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Ταυτόχρονα, στο ίδιο σενάριο χαμηλών εκπομπών σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, αναδεικνύονται ουσιαστικές ευκαιρίες, όπως η αύξηση της ζήτησης για οχήματα με χαμηλούς ή μηδενικούς ρύπους καθώς και η μείωση του ενεργειακού κόστους του Ομίλου μέσω επενδύσεων σε έργα για παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές. Οι ευκαιρίες αυτές μπορούν να έχουν θετική συμβολή στην κερδοφορία, στην ενδυνάμωση της ελκυστικότητας των υπηρεσιών του Ομίλου καθώς και στην ανταγωνιστική θέση του Ομίλου.

Ο Όμιλος αξιοποιεί τα ευρήματα της ανάλυσης, ενσωματώνοντάς τα στο επιχειρησιακό του σχεδιασμό, με στόχο να ενισχύσει την ετοιμότητά του απέναντι σε πιθανούς κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή. Οι κίνδυνοι θερμικής καταπόνησης αντιμετωπίζονται μέσω υλοποίησης έκτακτων μέτρων σύμφωνα με τις εκάστοτε κυβερνητικές οδηγίες, ενώ αναφορικά με τους μεταβατικούς κινδύνους, αυτοί περιορίζονται με την συνεχή παρακολούθηση και εφαρμογή της κείμενης νομοθεσίας καθώς και την εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών και λύσεων. Σε επόμενα έτη θα εξετασθεί αν και εφόσον τα συγκεκριμένα σενάρια που έχουν χρησιμοποιηθεί για την έκθεση βιωσιμότητας και την κάλυψη των απαιτήσεων των ESRS δύναται να ενσωματωθούν στις υποθέσεις των οικονομικών καταστάσεων. Συνολικά, ο Όμιλος εκτιμά ότι διαθέτει την απαιτούμενη ικανότητα προσαρμογής σε βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο ορίζοντα και ότι, με την διατήρηση των υφιστάμενων καλών πρακτικών και την υλοποίηση ενεργειών που προωθούν τη βιωσιμότητα, μπορεί να διατηρήσει μακροπρόθεσμα την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού του μοντέλου και την ανταγωνιστικότητά του.

Σχέδιο μετάβασης

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει τη σημασία ενός δομημένου σχεδίου μετάβασης για να αντιμετωπίσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας και να εξασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα της επιχείρησης. Παρά το γεγονός ότι ο Όμιλος δεν έχει ακόμη υιοθετήσει επίσημα ένα σχέδιο μετάβασης, αξιολογεί αυτή τη στιγμή το τρέχον μακροοικονομικό περιβάλλον, τις τάσεις της αγοράς, καθώς και το θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο συμμόρφωσης, και δεσμεύεται να δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα που θα καθορίσει σαφείς στόχους και πορείες για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας.

Επιπλέον ο Όμιλος σκοπεύει να ενσωματώσει το μελλοντικό του σχέδιο μετάβασης στη συνολική επιχειρηματική στρατηγική και τον χρηματοοικονομικό σχεδιασμό του. Αυτή η ενσωμάτωση θα εξασφαλίσει ότι οι παράμετροι βιωσιμότητας θα ενσωματωθούν στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, στις επενδυτικές προτεραιότητες και στα λειτουργικά πλαίσια.

Το σχέδιο μετάβασης θα ευθυγραμμιστεί με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου, επικεντρωμένο σε βασικούς τομείς όπως η ηλεκτροκίνηση του στόλου, η ενεργειακή απόδοση, η μείωση εκπομπών και η υπεύθυνη διαχείριση της αλυσίδας εφοδιασμού. Ο χρηματοοικονομικός σχεδιασμός θα περιλαμβάνει τις απαραίτητες κεφαλαιακές δαπάνες και επενδύσεις σε λειτουργίες για την υποστήριξη της εκτέλεσης πρωτοβουλιών μετάβασης, εξασφαλίζοντας ότι οι στόχοι βιωσιμότητας θα επιτευχθούν χωρίς να τεθεί σε κίνδυνο η χρηματοοικονομική σταθερότητα και ανάπτυξη.

Μόλις αναπτυχθεί επίσημα από την Επιτροπή Βιωσιμότητας, το σχέδιο μετάβασης θα υπόκειται σε ανασκόπηση και έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα εποπτεύει την εφαρμογή του σχεδίου, παρακολουθώντας την πρόοδο και προσαρμόζοντας τις στρατηγικές κατά περίπτωση για να ανταποκριθούν σε νέους κινδύνους και ευκαιρίες.

ι. Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει και αξιολογεί συστηματικά τις κλιματικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες μέσω δομημένων εσωτερικών αξιολογήσεων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι οι λειτουργίες του έχουν σημαντική επίδραση στο περιβάλλον λόγω του υψηλού ποσοστού οχημάτων κινητήρα εσωτερικής καύσης (ICE) στον στόλο του, τα οποία συμβάλλουν σημαντικά στη ρύπανση του αέρα και τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Αντίθετα, η αυξημένη ενσωμάτωση ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων στο στόλο του Ομίλου έχει θετική επίδραση στην τοπική ποιότητα του αέρα και μειώνει τις συνολικές εκπομπές, ευθυγραμμίζοντας τις λειτουργίες του πιο στενά με τους στόχους βιωσιμότητας.

Η ανάλυση παρακάτω παρουσιάζει τις κύριες αναγνωρισμένες επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες για τον Όμιλο Autohellas σχετικά με τη μείωση της κλιματικής αλλαγής, καθώς και τις ενέργειες που αναλήφθηκαν για την αντιμετώπισή τους:

• Επιπτώσεις

Περιγραφή	Τύπος
Εκπομπές από κινητήρες εσωτερικής καύσης του στόλου οχημάτων	Πραγματική αρνητική επίπτωση
Μείωση εκπομπών λόγω αυξημένης ενσωμάτωσης ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων	Πραγματική θετική επίπτωση

Η Autohellas αναγνωρίζει ότι ένα σημαντικό ποσοστό του στόλου ενοικίασης του αποτελείται από οχήματα που λειτουργούν με κινητήρες εσωτερικής καύσης (ICE). Τα οχήματα αυτά συμβάλλουν σημαντικά στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, επηρεάζοντας αρνητικά την ποιότητα του αέρα στις πόλεις, επιδεινώνοντας την κλιματική αλλαγή. Επιπλέον, καθώς η πλειονότητα των επιχειρησιακών εκπομπών του Ομίλου προέρχεται από την κατανάλωση καυσίμου στον στόλο του, αυτό συνιστά ένα σημαντικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα που ο Όμιλος επιδιώκει ενεργά να μειώσει μέσω στοχευμένων στρατηγικών ανανέωσης και βελτιστοποίησης του στόλου.

Αντίθετα, οι συνεχείς επενδύσεις του Ομίλου στην ηλεκτροκίνηση του στόλου και την ενσωμάτωση υβριδικών οχημάτων αρχίζουν να αποδίδουν σημαντικές θετικές επιπτώσεις. Η προοδευτική ενσωμάτωση ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων στον στόλο ενοικίασης μειώνει σημαντικά την ένταση των εκπομπών του στόλου, συμβάλλοντας θετικά στη βελτίωση της τοπικής ποιότητας του αέρα και στη μείωση της παγκόσμιας κλιματικής αλλαγής. Τα υβριδικά οχήματα εκπέμπουν σημαντικά λιγότερους ρύπους—έως 80% λιγότερες εκπομπές σε σύγκριση με τα παραδοσιακά οχήματα με κινητήρες εσωτερικής καύσης—ενισχύοντας έτσι την υγεία του πληθυσμού και την ποιότητα του περιβάλλοντος, ιδιαίτερα σε πυκνοκατοικημένες αστικές περιοχές.

Αν και ο Όμιλος έχει σημειώσει σταθερή πρόοδο προς την ηλεκτροκίνηση του στόλου, ο ρυθμός ενσωμάτωσης ηλεκτρικών οχημάτων (EVs) και υβριδικών οχημάτων είναι σταδιακός. Αυτή η αργή μετάβαση επηρεάζεται από διάφορους εξωτερικούς παράγοντες, όπως η περιορισμένη υποδομή φόρτισης και η αβεβαιότητα των καταναλωτών γύρω από την τεχνολογία των ηλεκτρικών οχημάτων. Να σημειωθεί ότι η ηλεκτροκίνηση υποστηρίζεται με φορολογικά, χρηματοοικονομικά και άλλα κίνητρα από το κανονιστικό πλαίσιο της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης γενικότερα, με στόχο την αύξηση της χρήσης οχημάτων μηδενικών και χαμηλών ρύπων τόσο από ιδιώτες όσο και από εταιρείες.

• Κίνδυνοι

Περιγραφή	Τύπος
Ταχύτερη απόσβεση και αβεβαιότητα στην μεταπώληση των ηλεκτρικών (BEV) και υβριδικών (PHEV) οχημάτων λόγω τεχνολογικών εξελίξεων.	Κίνδυνος

Ο ταχύς ρυθμός τεχνολογικών εξελίξεων στην αγορά των ηλεκτρικών (BEV) και υβριδικών (PHEV) οχημάτων δημιουργεί αβεβαιότητα σχετικά με τις υπολειπόμενες αξίες και τη δυναμική μεταπώλησης των οχημάτων αυτών, οδηγώντας σε ταχύτερη απόσβεση και οικονομική αβεβαιότητα για τον Όμιλο. Για να αντιμετωπίσει αυτό, ο Όμιλος Autohellas παρακολουθεί στενά τις τάσεις της αγοράς και τις τεχνολογικές εξελίξεις και διαχειρίζεται στρατηγικά τους κύκλους ανανέωσης του στόλου αξιολογώντας την ωφέλιμη ζωή των οχημάτων.

- **Ευκαιρίες**

Περιγραφή	Τύπος
Μειωμένα κόστη λειτουργίας των ηλεκτρικών οχημάτων (EVs) σε σύγκριση με τα οχήματα με κινητήρες εσωτερικής καύσης (ICE)	Ευκαιρία
Αυξημένη ζήτηση λόγω ευαισθητοποίησης των πελατών για βιώσιμες λύσεις κινητικότητας	Ευκαιρία
Φορολογικά οφέλη από τα μέτρα στήριξης για οχήματα χαμηλών εκπομπών (κάτω από 50 γρ CO ₂ /χλμ)	Ευκαιρία
Μείωση κόστους χρηματοδότησης μέσω χρηματοδότησης συνδεδεμένης με τη βιωσιμότητα με ευνοϊκούς όρους	Ευκαιρία

Ευκαιρία αποτελεί η δυνατότητα μείωσης των λειτουργικών εξόδων, μέσω των ηλεκτρικών οχημάτων (EVs) σε σύγκριση με τα παραδοσιακά οχήματα με κινητήρες εσωτερικής καύσης (ICE). Συγκεκριμένα τα EVs έχουν πολύ λιγότερα κινούμενα μέρη και ως εκ τούτου οι ανάγκες για τακτική συντήρηση και επισκευές περιορίζονται σε αναλώσιμα και υλικά φυσικής φθοράς όπως φίλτρα, ελαστικά, φρένα. Επιπρόσθετα, ο αριθμός των επισκέψεων ενός ηλεκτρικού οχήματος είναι μικρότερος από ένα εσωτερικής καύσης απελευθερώνοντας με αυτό τον τρόπο ανθρώπινους πόρους για την αύξηση της χωρητικότητας σε επισκέψεις, των ιδιοτήτων εγκαταστάσεων/συνεργείων του Ομίλου. Όσον αφορά την κατανάλωση, και παρά τις πληθωριστικές αυξήσεις στην ενέργεια, το κόστος ενέργειας παραμένει χαμηλότερο από την ανάλωση καυσίμου. Όλα τα παραπάνω συμβάλουν στη μείωση του κόστους χρήσης ενός ηλεκτρικού αυτοκινήτου για το σύνολο του κύκλου ζωής του οχήματος, επηρεάζοντας θετικά τη συνολική επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και κερδοφορία του Ομίλου.

Επιπλέον, η αυξανόμενη συνείδηση των καταναλωτών και η προτίμηση για βιώσιμες λύσεις κινητικότητας αντιπροσωπεύει μια άλλη σημαντική ευκαιρία για τον Όμιλο Autohellas. Καθώς οι καταναλωτές γίνονται πιο περιβαλλοντικά συνειδητοποιημένοι και επιδεικνύουν αυξανόμενη ζήτηση για οικολογικά προϊόντα και υπηρεσίες, ο Όμιλος είναι σε θέση να καταλάβει μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς επεκτείνοντας την προσφορά του σε ηλεκτρικά και υβριδικά οχήματα. Η ικανοποίηση αυτής της ζήτησης μέσω στοχευμένων στρατηγικών μάρκετινγκ και εξατομικευμένων προσφορών προϊόντων μπορεί να ενισχύσει την πιστότητα των πελατών και τη διαφοροποίηση της μάρκας, ενισχύοντας περαιτέρω τη θέση του Ομίλου Autohellas στην ανταγωνιστική αγορά.

Επιπλέον, ο Όμιλος ωφελείται από ευνοϊκά φορολογικά κίνητρα και μέτρα κανονιστικής υποστήριξης που έχουν σχεδιαστεί ειδικά για την προώθηση ηλεκτρικών οχημάτων και οχημάτων χαμηλών εκπομπών ρύπων. Τα ηλεκτρικά οχήματα και αυτά που εκπέμπουν λιγότερο από 50γρ CO₂/χλμ πληρούν τις προϋποθέσεις για οικονομικά κίνητρα και φορολογικές ελαφρύνσεις, όπως η επιτάχυνση της απόσβεσης βελτιώνοντας σημαντικά την οικονομική ελκυστικότητα της μετάβασης σε στόλους ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων.

Τέλος, ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει μια πολύτιμη ευκαιρία για μείωση των χρηματοδοτικών εξόδων μέσω της πρόσβασης σε χρηματοδότηση συνδεδεμένη με τη βιωσιμότητα, η οποία γενικά προσφέρει ευνοϊκότερους όρους, όπως χαμηλότερα επιτόκια, για να βοηθήσει τις επιχειρήσεις να επιτύχουν τους στόχους τους για τη μετάβαση στο κλίμα. Αυτή η ευκαιρία συνδέεται άμεσα με το σημαντικό επενδυτικό σχέδιο της Εταιρείας που ανέρχεται σε 450 εκατομμύρια ευρώ (2022-2026), το οποίο υλοποιείται μέσω συμφωνιών συν-χρηματοδότησης στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της Ελλάδας ("Ελλάδα 2.0"). Αυτή η πρωτοβουλία περιλαμβάνει 225 εκατομμύρια ευρώ από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, 135 εκατομμύρια ευρώ που χρηματοδοτούνται από ελληνικές τράπεζες και 90 εκατομμύρια ευρώ απευθείας συνεισφορά από τον ίδιο τον Όμιλο Autohellas. Η επένδυση αυτή στοχεύει στην σταδιακή ανανέωση και επέκταση του στόλου μέσω της εισαγωγής ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων, τα οποία πληρούν αυστηρές προδιαγραφές εκπομπών (≤ 50 γρ CO₂/χλμ). Τα οχήματα που αποκτώνται στο πλαίσιο αυτού του σχεδίου εκπέμπουν περίπου 80% λιγότερους ρύπους σε σύγκριση με τους προκατόχους τους, προχωρώντας σημαντικά τις προσπάθειες του Ομίλου για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

ii. Δείκτες, στόχοι και λογιστικές πολιτικές

Στόχοι

Ο Όμιλος στοχεύει στη μείωση της έντασης άμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προέρχονται από τις δραστηριότητές του, μέσω της υιοθέτησης καθαρών τεχνολογιών και της βελτίωσης των διαδικασιών παραγωγής. Επίσης ο Όμιλος δεσμεύεται να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας και πόρων στις εγκαταστάσεις του. Παρά το γεγονός ότι ο Όμιλος δεν έχει ακόμη υιοθετήσει επίσημα ένα σχέδιο μετάβασης, αξιολογεί αυτή τη στιγμή το τρέχον μακροοικονομικό περιβάλλον, τις τάσεις της αγοράς, καθώς και το θεσμικό και ρυθμιστικό πλαίσιο συμμόρφωσης, και δεσμεύεται να δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα που θα καθορίσει σαφείς στόχους και πορείες για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος επιδιώκει να επιτύχει μετρήσιμες ετήσιες μειώσεις στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 1 και Scope 2, στοχεύοντας σε ετήσια μείωση της έντασης εκπομπών που υπολογίζεται σε τόνους CO₂ ισοδύναμου (tCO₂e) ανά εκατομμύριο ευρώ εσόδων, όπως αναφέρεται στις ενοποιημένες οικονομικές του καταστάσεις. Καθορίζοντας αυτούς τους στόχους έντασης, ο Όμιλος διασφαλίζει τη συγκρισιμότητα και τη διαφάνεια της απόδοσής του στο κλίμα, συνδέοντας σταθερά την οικονομική του ανάπτυξη με τον περιβαλλοντικό του αντίκτυπο.

Όσον αφορά τη διαχείριση του στόλου, ο Όμιλος Autohellas έχει δεσμευτεί να αυξήσει σταδιακά το μερίδιο των οχημάτων χαμηλών και μηδενικών εκπομπών στον στόλο του, στοχεύοντας σε σημαντική μείωση της έντασης εκπομπών του μέσου όρου του στόλου. Αυτή η δέσμευση, η οποία απαιτεί σημαντικές κεφαλαιουχικές δαπάνες, θα πραγματοποιηθεί εν μέρει με το προαναφερθέν σχέδιο συν-χρηματοδοτούμενης επένδυσης του Ομίλου. Μέχρι το 2030, ο Όμιλος στοχεύει σε σημαντική μείωση των εκπομπών του συνολικού στόλου ενοικίασης, δίνοντας προτεραιότητα στην απόκτηση ηλεκτρικών οχημάτων και οχημάτων που εκπέμπουν ≤50 γραμμάρια CO₂ ανά χιλιόμετρο.

Ο Όμιλος στοχεύει επίσης σε βελτιώσεις στην ενεργειακή αποδοτικότητα των λειτουργιών του, ειδικότερα επιδιώκοντας συνεχείς ετήσιες μειώσεις στη συνολική κατανάλωση ενέργειας στις εγκαταστάσεις του.

Τέλος, ο Όμιλος Autohellas σκοπεύει να διεξάγει μια λεπτομερή ανάλυση ανθεκτικότητας του επιχειρηματικού του μοντέλου και της στρατηγικής του κλίματος, καθώς και να αναπτύξει ένα δομημένο σχέδιο μετάβασης για να αντιμετωπίσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας και να εξασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα της επιχείρησης.

Δείκτες

Για να επιδεικνύει διαφανώς την πρόοδο και να διατηρεί τη λογοδοσία, ο Όμιλος Autohellas μετρά και αναφέρει συστηματικά τους παρακάτω βασικούς δείκτες απόδοσης:

Δείκτες	2025	2024
Ένταση εκπομπών αερίου θερμοκηπίου, βάσει τοποθεσίας (συνολικές εκπομπές αερίων θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα)	1.441,73	146,62
Ένταση εκπομπών αερίου θερμοκηπίου, με βάση την αγορά (συνολικές εκπομπές αερίου θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα)	1.441,19	145,70
Ένταση εκπομπών αερίου θερμοκηπίου πεδίου 1 (εκπομπές αερίων θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα)	147,21	142,29
Ένταση εκπομπών αερίου θερμοκηπίου πεδίου 2 βάσει τοποθεσίας (εκπομπές αερίων θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα)	3,02	4,22
Ένταση εκπομπών αερίου θερμοκηπίου πεδίου 2 βάσει αγοράς (εκπομπές αερίων θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα)	2,48	3,31
Ένταση εκπομπών αερίου θερμοκηπίου πεδίου 3 (εκπομπές αερίων θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα)	1.291,50	0,10
Καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης του αερίου θερμοκηπίου (εκατομμύρια €)	1.034	986
Χρηματοδοτικοί πόροι που διατίθενται στο σχέδιο δράσης (OpEx) (€)	-	-
Χρηματοδοτικοί πόροι που διατίθενται στο σχέδιο δράσης (CapEx) (€)	-	-
Συνολικές εκπομπές (με χρήση εκπομπών πεδίου 2 βάσει τοποθεσίας) (tn CO ₂ eq)	1.490.746	144.519
Συνολικές εκπομπές (με χρήση εκπομπών του πεδίου 2 βάσει της αγοράς) (tn CO ₂ eq)	1.490.188	143.619
Συνολικές εκπομπές πεδίου 1 (tn CO ₂ eq)	152.216	140.257
Ποσοστό εκπομπών αερίου θερμοκηπίου του πεδίου 1 που περιλαμβάνονται σε ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών (EU ETS) (%)	0%	0%
Συνολικές εκπομπές ηλεκτρικής ενέργειας βάσει τοποθεσίας (μέσος όρος δικτύου) (tn CO ₂ eq)	3.121	4.159
Συνολικές εκπομπές ηλεκτρικής ενέργειας βάσει της αγοράς (tn CO ₂ eq)	2.563	3.259
Συνολικές εκπομπές πεδίου 3 (tn CO ₂ eq)	1.335.409	103
Βιογενείς εκπομπές CO ₂ από την καύση ή τη βιοαποδόμηση της βιομάζας, που δεν περιλαμβάνονται στο Πεδίο 1 εκπομπές αερίου θερμοκηπίου (tn CO ₂ eq)	6.793	6.514
Μερίδιο συμβατικών εκπομπών πεδίου εφαρμογής 2 (GOs ή RECs) (%)	-	-
Βιογενείς εκπομπές CO ₂ από την καύση ή τη βιοαποικοδόμηση της βιομάζας, που δεν περιλαμβάνονται στο Πεδίο 2 Εκπομπές αερίου θερμοκηπίου (tn CO ₂ eq)	-	-
Ποσοστό του Πεδίου 3 αερίου θερμοκηπίου υπολογίστηκε με χρήση πρωτογενών δεδομένων (%)	-	-
Βιογενείς εκπομπές CO ₂ από την καύση ή τη βιοαποικοδόμηση της βιομάζας που συμβαίνουν στην αλυσίδα αξίας που δεν περιλαμβάνονται στο Πεδίο 3 Εκπομπές αερίου θερμοκηπίου (tn CO ₂ eq)	-	-
Μείωση απόλυτων εκπομπών GHG (tn CO ₂ eq)	(1.346.567,36)	-
Ποσοστιαία μείωση των συνολικών εκπομπών GHG σε σύγκριση με το έτος βάσης (%)	-938%	-
Ένταση μείωσης εκπομπών GHG (εκπομπές αερίων θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα)	(1.295,33)	-
Συνολική ενέργεια ορυκτών που καταναλώνεται (MWh)	587.376	554.955
Συνολική πυρηνική ενέργεια που καταναλώνεται (MWh)	368	277
Συνολική καταναλωθείσα ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές (MWh)	1.936	1.454

Δείκτες	2025	2024
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (εκτός από ανανεώσιμες πηγές ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από την εταιρεία) (MWh)	1.812	1.362
Ποσοστό ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε (%)	1,36%	1,50%
Συνολικά ανανεώσιμα καύσιμα που καταναλώθηκαν (MWh)	-	-
Ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές που παράγεται και καταναλώνεται (αυτοπαραγόμενη, μη καύσιμα) (MWh)	124	92
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (MWh)	589.680	556.686
Κατανάλωση καυσίμου από κατανάλωση άνθρακα ή προϊόντων άνθρακα (MWh)	-	-
Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου (MWh)	561.272	534.856
Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου (MWh) σε τομείς υψηλής κλιματικής επίδρασης	946	1.165
Θέρμανση, ψύξη ή ατμός που αγοράζεται και καταναλώνεται από ανανεώσιμες πηγές (εξαιρουμένης της ανανεώσιμης ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από την εταιρεία)	-	-
Συνολική κατανάλωση φυσικού αερίου (MWh)	2.393	2.748.564
Συνολική κατανάλωση άλλων ορυκτών καυσίμων	-	-
Θέρμανση, ψύξη ή ατμός που αγοράζεται και καταναλώνεται από ορυκτές πηγές (εξαιρουμένων των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας)	-	-
Συνολική παραγόμενη ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές (MWh)	124	92
Συνολική παραγόμενη μη ανανεώσιμη ενέργεια (MWh)	-	-
Ενεργειακή ένταση σε τομείς υψηλής κλιματικής επίδρασης	10	12
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από δραστηριότητες σε τομείς υψηλής κλιματικής επίδρασης (MWh)	5.302	5.942
Ποσοστό κατανάλωσης ενέργειας από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	0,062%	0,050%
Ποσοστό ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	0,328%	0,261%
Ποσοστό ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	99,61%	99,69%
Καθαρά έσοδα από δραστηριότητες σε τομείς υψηλής κλιματικής επίδρασης (εκατομμύρια €)	527	511
Καθαρά έσοδα από δραστηριότητες εκτός από τομείς υψηλών επιπτώσεων στο κλίμα (€)	507	474
Συνολικές εκπομπές που αφαιρέθηκαν από πρωτοβουλίες αφαίρεσης άνθρακα στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της εταιρείας (tn CO2eq)	-	-
Συνολικές εκπομπές που αφαιρούνται από πρωτοβουλίες αφαίρεσης άνθρακα εντός της αλυσίδας αξίας ανάντη ή κατόντη της εταιρείας (tn CO2eq)	-	-
Συνολικές εκπομπές που αφαιρούνται από πρωτοβουλίες αφαίρεσης άνθρακα εντός της αλυσίδας αξίας της εταιρείας (tn CO2eq)	-	-
Συνολικές εκπομπές που αφαιρούνται από πρωτοβουλίες αφαίρεσης άνθρακα από την αλυσίδα αξίας ανάντη ή κατόντη της εταιρείας (tn CO2eq)	-	-
Συνολικό ποσό πιστώσεων άνθρακα εκτός της αλυσίδας αξίας που επαληθεύονται σύμφωνα με αναγνωρισμένα πρότυπα ποιότητας και ακυρώνονται	-	-
Το συνολικό ποσό των πιστώσεων άνθρακα εκτός της αλυσίδας αξίας που σχεδιάζεται να ακυρωθεί στο μέλλον	-	-
Αναστροφές	-	-
Ποσοστό έργων μείωσης (%)	0%	0%
Ποσοστό έργων αφαίρεσης (%)	0%	0%
Ποσοστό για αναγνωρισμένο πρότυπο ποιότητας (%)	0%	0%
Ποσοστό που εκδόθηκε από έργα στην Ευρωπαϊκή Ένωση (%)	0%	0%
Ποσοστό που πληροί τις προϋποθέσεις ως αντίστοιχη προσαρμογή (%)	0%	0%
Ακαθάριστες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου Πεδίου 1 τρέχοντος έτους που καλύπτονται από εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης άνθρακα και Ποσοστό μικτών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου Πεδίου 1 που καλύπτονται από εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης άνθρακα (tn CO2eq)	-	-
Ακαθάριστες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου Πεδίου 2 τρέχοντος έτους που καλύπτονται από εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης άνθρακα και Ποσοστό μικτών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου Πεδίου 2 που καλύπτονται από εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης άνθρακα (tn CO2eq)	-	-
Τρέχον ακαθάριστες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου Πεδίου 3 που καλύπτονται από εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης άνθρακα και Ποσοστό μικτών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου Πεδίου 3 που καλύπτονται από εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης άνθρακα (tn CO2eq)	-	-
Η τιμή άνθρακα που εφαρμόζεται για κάθε μετρικό τόνο εκπομπής αερίων θερμοκηπίου (€)	-	-

Λογιστικές πολιτικές

Οι εκπομπές πεδίου 1 (Score 1) προέρχονται κυρίως από την κατανάλωση καυσίμων του στόλου ενοικιαζόμενων οχημάτων του Ομίλου, για τα οποία ο Όμιλος διατηρεί τον λειτουργικό έλεγχο. Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται, επίσης, τα εταιρικά οχήματα που χρησιμοποιούνται για ιδιολειτουργικές ανάγκες. Επιπλέον, οι εκπομπές Score 1 περιλαμβάνουν τις εκπομπές που προκύπτουν από την κατανάλωση φυσικού αερίου και πετρελαίου θέρμανσης στις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Οι εκπομπές που παράγονται από τα μισθωμένα και ενοικιαζόμενα οχήματα κατά τη χρήση τους από τους πελάτες εκτιμώνται βάσει τυποποιημένων δεικτών κατανάλωσης καυσίμου ανά κατηγορία οχήματος και μέσω των δεδομένων διανυόμενων χιλιομέτρων.

Οι εκπομπές πεδίου 2 (Scope 2) συνδέονται με την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στις εγκαταστάσεις του Ομίλου, η οποία προμηθεύεται από εξωτερικούς παρόχους ενέργειας. Η ηλεκτρική ενέργεια χρησιμοποιείται τόσο για την κάλυψη των ενεργειακών αναγκών των κτιριακών εγκαταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της θέρμανσης, όσο και για τη φόρτιση ηλεκτρικών και plug-in υβριδικών οχημάτων του στόλου σε ιδιόκτητα σημεία φόρτισης. Η διαδικασία υπολογισμού της κατανάλωσης για τις εκπομπές πεδίου 2 βασίζεται στις αναγραφόμενες ποσότητες κατανάλωσης ενέργειας στους λογαριασμούς των παρόχων ενέργειας. Για τον υπολογισμό των εκπομπών βάση αγοράς χρησιμοποιούνται οι συντελεστές που παρέχονται από την Δημόσια Αρχή Αξιοποίησης Πόρων Ενέργειας και Περιβάλλοντος καθώς και από τους τοπικούς παρόχους ενώ για τον υπολογισμό των εκπομπών βάση τοποθεσίας χρησιμοποιούνται οι συντελεστές εκπομπών του τοπικού δικτύου ενέργειας.

Σχετικά με τις εκπομπές πεδίου 3 (Scope 3), ο Όμιλος Autohellas προχώρησε στον υπολογισμό επιπλέον κατηγοριών επιδιώκοντας την ολοκληρωμένη αποτύπωση των έμμεσων εκπομπών που σχετίζονται με την αλυσίδα του. Οι Κατηγορίες βάσει του Greenhouse Gas Protocol που υπολογίστηκαν είναι οι εξής:

- Κατηγορία 1 Αγορές αγαθών και υπηρεσιών
- Κατηγορία 2 Κεφαλαιουχικά αγαθά
- Κατηγορία 3 Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα καύσιμα και την ενέργεια (μη συμπεριλαμβανόμενες στο πεδίο εφαρμογής 1 ή στο πεδίο εφαρμογής 2)
- Κατηγορία 4 Ανάντη μεταφορά και διανομή
- Κατηγορία 11 Χρήση πωλούμενων προϊόντων
- Κατηγορία 13 Κατάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία
- Κατηγορία 15 Επενδύσεις

Η συνολική ενέργεια ορυκτών που καταναλώνεται και η συνολική καταναλωθείσα ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές περιλαμβάνουν το ποσοστό της ενέργειας από το ενεργειακό μείγμα της ηλεκτρικής ενέργειας που προέρχεται από ορυκτά καύσιμα και ανανεώσιμες πηγές. Οι σχετικοί δείκτες παρέχουν μια συνολική εικόνα της ενεργειακής κατανάλωσης και της κατανομής της μεταξύ παραδοσιακών (ορυκτών) και βιώσιμων (ανανεώσιμων) πηγών ενέργειας.

Η συνολική πυρηνική ενέργεια που καταναλώνεται αφορά αποκλειστικά το ποσοστό της ενέργειας που προέρχεται από πυρηνικές πηγές στο ενεργειακό μείγμα της ηλεκτρικής ενέργειας.

Τέλος, σημειώνεται ότι ο Όμιλος Autohellas δεν εφαρμόζει μηχανισμούς τιμολόγησης άνθρακα, όπως εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα ή συστήματα εμπορίας εκπομπών, και δεν συμμετέχει σε εθελοντικά προγράμματα αντιστάθμισης εκπομπών, απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων άνθρακα. Επιπλέον, ο Όμιλος δεν προμηθεύεται Εγγυήσεις Προέλευσης (GOs) για την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώνει, πράγμα που σημαίνει ότι η προμήθεια ενέργειας δεν είναι πιστοποιημένη ως προερχόμενη από ανανεώσιμες πηγές.

2.3 Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι

Ο Όμιλος Autohellas λειτουργεί ένα εκτεταμένο δίκτυο περισσότερων από 140 τοποθεσιών ενοικίασης αυτοκινήτων, εκ των οποίων αρκετές βρίσκονται σε νησιωτικές περιοχές που ενδέχεται να παρουσιάσουν αυξανόμενη έλλειψη νερού λόγω γεωγραφικών περιορισμών, αυξημένου εποχικού τουρισμού και μεταβλητότητας που σχετίζεται με την κλιματική αλλαγή. Στα πλαίσια αυτών των λειτουργικών συνθηκών, ο Όμιλος Autohellas αντλεί νερό κυρίως για τον καθαρισμό των οχημάτων, είτε σε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις πλυντηρίων είτε σε συνεργαζόμενα μέρη, και απορρίπτει το μεγαλύτερο μέρος αυτού σε δημοτικές εγκαταστάσεις αποχέτευσης.

i. Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Αν και η έλλειψη νερού δεν αποτελεί προς το παρόν κρίσιμο λειτουργικό περιορισμό για την Autohellas, ο Όμιλος αναγνωρίζει τη στρατηγική σημασία του ως ζωτικού φυσικού πόρου και την πιθανή επίδρασή του στη δραστηριότητα των μισθώσεων. Ωστόσο, επί του παρόντος, δεν διαθέτει επαρκή δεδομένα ή πληροφορίες που να επιτρέπουν μια τεκμηριωμένη αξιολόγηση της υδατικής επίπτωσης, ούτε μπορεί να διαμορφώσει ασφαλείς παραδοχές για το συγκεκριμένο θέμα.

Συνεπώς, αν και αναγνωρίζει τη σημασία της διαχείρισης του νερού στο πλαίσιο της βιωσιμότητας, δεν είναι σε θέση, βάσει διαθέσιμων στοιχείων, να το εντάξει ως ουσιαστικό θέμα στη στρατηγική του. Παράλληλα, δεσμεύεται να επανεξετάσει το ζήτημα και να επιδιώξει τη συλλογή των απαραίτητων πληροφοριών, προκειμένου να διαμορφώσει ασφαλή συμπεράσματα και να προβεί σε τεκμηριωμένη αξιολόγηση στο μέλλον.

Η δραστηριότητα κυρίως των βραχυχρόνιων αλλά και των μακροχρόνιων μισθώσεων στόλου, επιτάσσει τον συστηματικό καθαρισμό των οχημάτων, ο οποίος απαιτεί σημαντική κατανάλωση νερού και ενδέχεται να επηρεάσει την κατανάλωση νερού στις περιοχές που παρατηρείται λειψυδρία.

Για να μετριάσει αυτή την επίπτωση, ο Όμιλος Autohellas δεσμεύεται να εφαρμόσει στοχευμένες ενέργειες για τη μείωση της κατανάλωσης νερού στις λειτουργίες καθαρισμού του στόλου. Ο Όμιλος θα διερευνήσει και θα υιοθετήσει λύσεις συντήρησης χωρίς ή με περιορισμένη χρήση νερού όπου είναι εφικτό, μειώνοντας σημαντικά την εξάρτησή του από τις πηγές νερού.

Η Autohellas θα ξεκινήσει επίσης προγράμματα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης για τους υπαλλήλους που είναι υπεύθυνοι για τον καθαρισμό του στόλου, επισημαίνοντας τις καλύτερες πρακτικές για την αποτελεσματική διαχείριση του νερού.

Σχετικές Πολιτικές

Προς το παρόν, ο Όμιλος Autohellas δεν έχει θεσπίσει μια ειδική πολιτική διαχείρισης νερού. Ωστόσο, αναγνωρίζοντας την αυξανόμενη σημαντικότητα των υδάτινων πόρων και το εξελισσόμενο ρυθμιστικό πλαίσιο, ο Όμιλος αναπτύσσει ενεργά μια ολοκληρωμένη στρατηγική διαχείρισης νερού. Αυτή η στρατηγική, η οποία προγραμματίζεται να εφαρμοστεί σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, περιλαμβάνει ενδιάμεσα ορόσημα και προπαρασκευαστικές δράσεις. Η ανάπτυξη αυτής της πολιτικής βρίσκεται υπό την επίβλεψη της Επιτροπής Βιωσιμότητας σε συνεργασία με τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης, εξασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις ρυθμιστικές προσδοκίες και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

ii. Δείκτες και στόχοι

Δείκτης	2025	2024
Συνολική άντληση νερού	52.866	45.597

Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεσμεύονται να εξετάσουν τρόπους βελτίωσης των διαδικασιών παρακολούθησης και αναφοράς που σχετίζονται με την κατανάλωση, αποθήκευση, επαναχρησιμοποίηση ανακύκλωση και απόρριψη νερού.

3. Κοινωνία

3.1 Ίδιο Εργατικό Δυναμικό

i. Στρατηγική

Ο Όμιλος Autohellas καλλιεργεί ένα ασφαλές, συμπεριληπτικό και δυναμικό εργασιακό περιβάλλον, στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι απολαμβάνουν υγιείς συνθήκες εργασίας, ίσες ευκαιρίες επαγγελματικής ανάπτυξης και ισχυρή δέσμευση στην προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και της διαφορετικότητας. Μέσω ενός ολοκληρωμένου συστήματος ανάπτυξης και διαχείρισης ανθρωπίνου δυναμικού, οι εργαζόμενοι υποστηρίζονται με ανταγωνιστικές αποδοχές και συνεχή εκπαίδευση. Δίνοντας έμφαση στην υπεύθυνη επαγγελματική συμπεριφορά, η Autohellas προάγει τόσο την ατομική όσο και τη συλλογική ανάπτυξη, διαμορφώνοντας μια εργασιακή κουλτούρα που χαρακτηρίζεται από αφοσίωση, δέσμευση και μακροχρόνια συνεργασία.

Η Autohellas έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο σύστημα για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση βασικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό της. Αυτά τα στοιχεία είναι πλήρως ενσωματωμένα στη συνολική στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τους μακροπρόθεσμους στόχους της.

Το εργατικό δυναμικό του Ομίλου αποτελείται από άμεσα απασχολούμενους εργαζομένους, οι οποίοι καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα ρόλων σε όλο τον οργανισμό και παράλληλα ο Όμιλος συνεργάζεται περιστασιακά με ελεύθερους επαγγελματίες ή προσωπικό που παρέχεται από τρίτους παρόχους υπηρεσιών απασχόλησης για την κάλυψη συγκεκριμένων επιχειρησιακών αναγκών. Η Autohellas δεσμεύεται να διασφαλίζει ότι όλα τα άτομα που συνεισφέρουν στις δραστηριότητές της, ανεξαρτήτως του τύπου απασχόλησής τους, υποστηρίζονται από τα ίδια υψηλά πρότυπα υγείας, ασφάλειας και συνολικής ευημερίας, γεγονός που αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή της στη διατήρηση ενός θετικού και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Με την ενσωμάτωση των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό στο στρατηγικό της πλαίσιο, ο Όμιλος Autohellas επιβεβαιώνει τη δέσμευσή του να τοποθετεί την ευημερία των εργαζομένων στο επίκεντρο των λειτουργικών και βιώσιμων πρακτικών του. Αυτή η προληπτική προσέγγιση όχι μόνο διασφαλίζει την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού, αλλά συμβάλλει επίσης στη βελτίωση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας, καλλιεργώντας ένα υποστηρικτικό και παρακινητικό εργασιακό περιβάλλον. Μέσω αυτής της στρατηγικής, η εταιρεία διασφαλίζει ότι η ευημερία των εργαζομένων αποτελεί βασικό παράγοντα της μακροπρόθεσμης επιτυχίας της, ενώ παράλληλα προωθεί τους ευρύτερους στόχους της για βιωσιμότητα και ανάπτυξη.

Η Autohellas έχει μηδενική ανοχή στην καταπάτηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και θέτει στόχους για την εξάλειψή της. Οι δραστηριότητες του Ομίλου διεξάγονται κυρίως σε χώρες με ισχυρή εργατική νομοθεσία και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επιβολής, ενώ το εργατικό δυναμικό του αποτελείται σχεδόν αποκλειστικά από άμεσα απασχολούμενους εργαζομένους, γεγονός που περιορίζει περαιτέρω αυτούς τους κινδύνους.

Το σύνολο του ίδιου εργατικού δυναμικού του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς παρουσιάζεται παρακάτω:

	31.12.2025	31.12.2024
Ελλάδα	1.302	1.327
Πορτογαλία	286	283
Λοιπές χώρες*	216	211
Σύνολο ίδιου εργατικού δυναμικού	1.804	1.821

*Οι λοιπές χώρες στις οποίες ο Όμιλος Autohellas διατηρεί ίδιο εργατικό δυναμικό είναι η Κύπρος, η Βουλγαρία, η Ρουμανία, η Σερβία, το Μαυροβούνιο, η Κροατία, και η Ουκρανία.

ii. Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Η Autohellas έχει αναπτύξει μια λεπτομερή κατανόηση συγκεκριμένων κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με διαφορετικές ομάδες εντός του ανθρώπινου δυναμικού της, αναλύοντας τα χαρακτηριστικά, το περιβάλλον και τις αρμοδιότητες που ενδέχεται να εκθέτουν ορισμένες ειδικότητες εργαζομένων σε αυξημένους κινδύνους. Αυτή η προσέγγιση περιλαμβάνει τον εντοπισμό ρόλων ή δραστηριοτήτων που μπορεί να απαιτούν μεγαλύτερη σωματική προσπάθεια, αυξημένη έκθεση σε κινδύνους ασφαλείας ή υψηλότερα επίπεδα στρες, καθώς και την εφαρμογή στοχευμένων μέτρων για τη μείωση αυτών των κινδύνων. Οι εργαζόμενοι σε λειτουργικές θέσεις ενδέχεται να αντιμετωπίζουν διαφορετικές προκλήσεις σε σύγκριση με εκείνους που κατέχουν διοικητικούς ρόλους. Οι ουσιώδεις κίνδυνοι και ευκαιρίες που προκύπτουν από αυτές τις επιπτώσεις συνδέονται στενά με συγκεκριμένες ομάδες εργαζομένων, όπως εργαζόμενοι σε απαιτητικούς ρόλους υψηλής έντασης, οι οποίοι επωφελούνται από ενισχυμένα πρωτόκολλα υγείας και ασφάλειας, ή εξειδικευμένοι επαγγελματίες, οι οποίοι χρειάζονται διαρκή εκπαίδευση για να προσαρμοστούν σε νέες τεχνολογίες και πρακτικές βιωσιμότητας. Αντιμετωπίζοντας προληπτικά αυτούς τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, η Autohellas διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι, ανεξαρτήτως ρόλου ή περιβάλλοντος εργασίας, υποστηρίζονται και προστατεύονται, ενισχύοντας τη δέσμευσή της για ένα ασφαλές, συμπεριληπτικό και ανθεκτικό ανθρώπινο δυναμικό.

Η παρακάτω ανάλυση παρουσιάζει τις βασικές επιπτώσεις και κινδύνους που έχουν εντοπιστεί σε σχέση με το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου Autohellas, καθώς και τις ενέργειες που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπισή τους:

- Επιπτώσεις που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια

Περιγραφή	Τύπος
Υγεία και ασφάλεια στην εργασία	Πιθανή αρνητική επίπτωση

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει τη σημασία της διατήρησης ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος. Η προάσπιση της υγείας και ασφάλειας στην εργασία σε όλες τις εγκαταστάσεις και τους χώρους δραστηριοποίησης του Ομίλου ενισχύει την ευημερία και το ηθικό των εργαζομένων, συμβάλλοντας άμεσα στη διαρκή παραγωγικότητα και αποδοτικότητα της Εταιρείας.

Για την αποτελεσματική διαχείριση και αποφυγή πιθανών επιπτώσεων υγείας και ασφάλειας στην εργασία, ο Όμιλος εφαρμόζει πολιτική υγείας και ασφάλειας, οι οποία εφαρμόζεται με συνέπεια σε όλες τις εγκαταστάσεις. Τα τακτικά εκπαιδευτικά προγράμματα επαγγελματικής ασφάλειας και οι στοχευμένες δράσεις ευαισθητοποίησης των εργαζομένων ενισχύουν αυτές τις πολιτικές, ενώ υποστηρίζονται περαιτέρω από περιοδικούς ελέγχους ασφαλείας και αξιολογήσεις κινδύνου. Επιπλέον, το πλαίσιο αναφοράς συμβάντων και διορθωτικών ενεργειών διασφαλίζει τη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση της απόδοσης στην εργασιακή ασφάλεια.

- Κίνδυνοι που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια

Περιγραφή	Τύπος
Επαγγελματικοί κίνδυνοι από τον χειρισμό μηχανημάτων	Κίνδυνος
Κίνδυνοι λόγω ακραίων καιρικών συνθηκών	Κίνδυνος

Ένας κίνδυνος που έχει εντοπίσει ο Όμιλος Autohellas αφορά πιθανούς επαγγελματικούς κινδύνους που σχετίζονται με τη διαχείριση μηχανημάτων και εξοπλισμού, επηρεάζοντας κυρίως τους εργαζομένους σε τεχνικά περιβάλλοντα, όπως φανοποιεία, συνεργεία και εγκαταστάσεις πλυσίματος αυτοκινήτων. Αυτοί οι κίνδυνοι θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε τραυματισμούς εργαζομένων, προβλήματα υγείας και διαταραχές στη συνέχεια των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων.

Το 2025 καταγράφηκαν 4 εργατικά ατυχήματα, ενώ ο Όμιλος για την άμβλυνση αυτού του κινδύνου δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διασφάλιση ότι οι εργαζόμενοι διαθέτουν τις απαραίτητες δεξιότητες και γνώσεις ασφαλείας. Οι τακτικοί έλεγχοι και η προληπτική συντήρηση του εξοπλισμού συμπληρώνουν τις εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες, ενώ η αυστηρή τήρηση των κανονισμών σχετικά με τον ατομικό προστατευτικό εξοπλισμό (ΜΑΠ) και τα πρότυπα ασφαλούς λειτουργίας ενισχύει περαιτέρω την προστασία των εργαζομένων. Οι αναφορές ατυχημάτων και η συνεχής παρακολούθηση συμβάλλουν στη διαρκή βελτίωση των διαδικασιών ασφαλείας που αφορούν τη χρήση μηχανημάτων.

Για την αποτελεσματική διαχείριση αυτού του κινδύνου, ο Όμιλος διαθέτει σχέδια ετοιμότητας έκτακτης ανάγκης και διαχείρισης κρίσεων, τα οποία ενισχύονται μέσω τακτικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων και ασκήσεων ετοιμότητας για τους εργαζομένους. Η διαρκής αξιολόγηση των τρωτών σημείων στις εγκαταστάσεις και η προληπτική εφαρμογή μέτρων ανθεκτικότητας ενισχύουν περαιτέρω την ικανότητα του Ομίλου να διαχειρίζεται και να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Παράλληλα, έχουν θεσπιστεί ξεκάθαρα και αξιόπιστα πρωτόκολλα επικοινωνίας σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης, διασφαλίζοντας την ταχεία και συντονισμένη αντίδραση.

Ένας ακόμη κίνδυνος που έχει εντοπίσει ο Όμιλος Autohellas σχετίζεται με επικίνδυνα περιστατικά που μπορεί να προκύψουν από ακραία καιρικά φαινόμενα, όπως καταιγίδες, πλημμύρες ή καύσωνες, καθώς και άλλες απρόβλεπτες φυσικές καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Τα φαινόμενα αυτά ενδέχεται να θέσουν σε κίνδυνο την ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και τη συνέχεια των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων και την ακεραιότητα των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.

- **Επιπτώσεις που σχετίζονται με την εκπαίδευση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων των εργαζομένων**

Περιγραφή	Τύπος
Εκπαίδευση και ευκαιρίες ανάπτυξης δεξιοτήτων	Πραγματική θετική επίπτωση

Η θετική επίδραση που προκύπτει από τις ευκαιρίες εκπαίδευσης και αναβάθμισης δεξιοτήτων που παρέχει ο Όμιλος Autohellas είναι ευρέως αναγνωρισμένη. Επενδύοντας σε στοχευμένα προγράμματα ανάπτυξης εργαζομένων, ο Όμιλος ενισχύει το ανθρώπινο δυναμικό του με σύγχρονες δεξιότητες, γνώσεις και τεχνογνωσία προσαρμοσμένη στις απαιτήσεις του κλάδου. Αυτά τα προγράμματα εκπαίδευσης συμβάλλουν στην ευθυγράμμιση των ικανοτήτων του εργατικού δυναμικού με τις εξελισσόμενες ανάγκες της αγοράς, τις τεχνολογικές εξελίξεις και τους στόχους βιωσιμότητας.

- **Ευκαιρίες που σχετίζονται με την εκπαίδευση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων των εργαζομένων**

Περιγραφή	Τύπος
Προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων	Ευκαιρία
Λειτουργική αποτελεσματικότητα	Ευκαιρία

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει τη στρατηγική ευκαιρία που προκύπτει από τη δέσμευσή του στην εκπαίδευση και την ανάπτυξη των εργαζομένων, ιδιαίτερα όσον αφορά την προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων. Η διαθεσιμότητα ολοκληρωμένων εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών, σε συνδυασμό με ξεκάθαρες ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης, ενισχύει σημαντικά την ελκυστικότητα του Ομίλου ως εργοδότη επιλογής, ενδυναμώνοντας τη σταθερότητα του ανθρώπινου δυναμικού και προάγοντας τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητα.

Για τη μέγιστη αξιοποίηση αυτής της ευκαιρίας, η Autohellas προάγει εσωτερικές επαγγελματικές διαδρομές και ευκαιρίες ανέλιξης, διατηρώντας παράλληλα ανταγωνιστικές αποδοχές και ολοκληρωμένα πακέτα παροχών. Επιπλέον, οι συνεχείς πρωτοβουλίες δέσμευσης των εργαζομένων, που υποστηρίζονται από τακτικές έρευνες ικανοποίησης και στοχευμένες εσωτερικές δράσεις, καλλιεργούν μια θετική και συμπεριληπτική εργασιακή κουλτούρα. Η αποτελεσματική επικοινωνία των δυνατοτήτων ανάπτυξης και των επαγγελματικών προοπτικών ενισχύει τη θετική φήμη του Ομίλου ως εργοδότη.

Η ενίσχυση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί μια σημαντική ευκαιρία για τον Όμιλο Autohellas να επιτύχει υψηλότερη επιχειρησιακή αποδοτικότητα. Ένα καταρτισμένο και ικανό εργατικό δυναμικό επιτρέπει την εξορθολογισμένη λειτουργία των διαδικασιών, τη βέλτιστη αξιοποίηση των πόρων, τη μείωση επιχειρησιακών σφαλμάτων και την ενισχυμένη προσαρμοστικότητα στις εξελίξεις του κλάδου.

Για την αποτελεσματική αξιοποίηση αυτής της ευκαιρίας, η Autohellas επικαιροποιεί συστηματικά τα προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης των εργαζομένων της, ενσωματώνοντας βέλτιστες πρακτικές και εξελίξεις του κλάδου με στόχο τη βελτίωση των λειτουργιών. Παράλληλα, ο Όμιλος ενθαρρύνει ενεργά τη συμμετοχή των εργαζομένων σε πρωτοβουλίες συνεχούς βελτίωσης, προωθώντας την αναγνώριση και εφαρμογή μέτρων για την αύξηση της αποδοτικότητας. Η αποτελεσματικότητα αυτών των στρατηγικών παρακολουθείται μέσω βασικών επιχειρησιακών δεικτών απόδοσης, οι οποίοι συνδέονται με τις ικανότητες του εργατικού δυναμικού, διασφαλίζοντας έτσι τη συνεχή βελτίωση της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας και της ανταγωνιστικότητας.

Πολιτικές

Η Autohellas διατηρεί αυστηρές πολιτικές και διαδικασίες για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με διεθνή εργασιακά πρότυπα και αρχές ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε όλες τις δραστηριότητές της και την εφοδιαστική της αλυσίδα. Δεν υπάρχουν εξαιρέσεις εντός του εργατικού δυναμικού της Εταιρείας, καθώς η Autohellas δεσμεύεται να παρέχει ίσες ευκαιρίες και προστασία σε όλους τους εργαζομένους, ανεξαρτήτως ρόλου ή τύπου απασχόλησης.

Ο Όμιλος Autohellas διαθέτει πολιτικές που δίνουν προτεραιότητα στην υγεία, την ασφάλεια, την ανάπτυξη και τις ίσες ευκαιρίες των εργαζομένων. Ο Όμιλος διασφαλίζει ένα ασφαλές και προστατευμένο εργασιακό περιβάλλον, εφαρμόζοντας πρακτικές επαγγελματικής υγείας και ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην ελαχιστοποίηση των κινδύνων που σχετίζονται με τη χρήση μηχανημάτων και τις ακραίες καιρικές συνθήκες.

Η Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου αντικατοπτρίζει τη βαθιά δέσμευση της Εταιρείας για τη δημιουργία ενός ασφαλούς και υποστηρικτικού περιβάλλοντος για όλους όσοι εμπλέκονται στις δραστηριότητές της, χωρίς εξαιρέσεις. Η πολιτική ευθυγραμμίζεται με διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, όπως το ISO 45001, και συμμορφώνεται με τις τοπικές ρυθμιστικές απαιτήσεις, διασφαλίζοντας τα υψηλότερα επίπεδα συμμόρφωσης. Κατά την ανάπτυξη της Πολιτικής, η Εταιρεία λαμβάνει προσεκτικά υπόψη τις ανάγκες και τα συμφέροντα των βασικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των εξωτερικών συνεργατών και της ευρύτερης κοινότητας. Η Πολιτική περιλαμβάνει πρακτικά μέτρα, όπως τακτικές αξιολογήσεις κινδύνου, προσαρμοσμένα εκπαιδευτικά προγράμματα, σαφώς καθορισμένες διαδικασίες ανταπόκρισης σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, καθώς και μια συνεχή προσπάθεια βελτίωσης της ασφάλειας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει την τελική ευθύνη για την εφαρμογή της. Για τη διασφάλιση της διαφάνειας και της προσβασιμότητας, η Πολιτική κοινοποιείται μέσω πολλαπλών καναλιών, όπως το εσωτερικό δίκτυο της εταιρείας, οι εκπαιδευτικές συνεδρίες, καθώς και οι επικοινωνίες της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού. Με αυτόν τον τρόπο, διασφαλίζεται ότι όλοι όσοι επηρεάζονται από την Πολιτική ή είναι υπεύθυνοι για την εφαρμογή της είναι πλήρως ενημερωμένοι και έχουν τη δυνατότητα να συμβάλλουν στη δημιουργία ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος.

Ο σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των εργασιακών προτύπων είναι ενσωματωμένος στις διοικητικές πρακτικές του Ομίλου Autohellas, με την αυστηρή απαγόρευση παραβιάσεων όπως η καταναγκαστική εργασία, η παιδική εργασία και η σύγχρονη δουλεία. Οι εργαζόμενοι έχουν τη δυνατότητα να αναφέρουν εμπιστευτικά οποιαδήποτε ανησυχία ή παραβίαση μέσω του καθιερωμένου μηχανισμού καταγγελιών, διασφαλίζοντας τη γρήγορη διερεύνηση των περιστατικών και τη λήψη των κατάλληλων μέτρων. Όλοι οι εργαζόμενοι αμείβονται άνω του κατώτατου μισθού, βάσει της εθνικής νομοθεσίας της εκάστοτε χώρας. Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει τη σημασία της εναρμόνισης των πρακτικών του για τα ανθρώπινα δικαιώματα με τα διεθνή πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, προτίθεται να διερευνήσει τη δυνατότητα διεξαγωγής Αξιολόγησης Επιπτώσεων στα Ανθρώπινα Δικαιώματα (Human Rights Impact Assessment – HRIA), σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα. Η πιθανή υλοποίηση αυτής της αξιολόγησης θα εξεταστεί κατά την προσεχή περίοδο αναφοράς, αντανακλώντας τη διαρκή δέσμευση του Ομίλου για υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία και συνεχή βελτίωση στη διακυβέρνηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Αν και η Autohellas δεν διατηρεί επί του παρόντος μια εξειδικευμένη πολιτική αποκλειστικά εστιασμένη στη διαφορετικότητα, την ισότητα και την ένταξη, παραμένει πλήρως συμμορφωμένη με την εθνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία που αφορά την καταπολέμηση των διακρίσεων και την ίση μεταχείριση. Η προώθηση των ίσων ευκαιριών και η καλλιέργεια ενός πολυπολιτισμικού και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος αποτελεί θεμελιώδη αρχή για την Autohellas. Αναγνωρίζοντας και σεβόμενος τις μοναδικές καταβολές και τον τρόπο ζωής των εργαζομένων του, ο Όμιλος υποστηρίζει ενεργά όλους τους εργαζομένους, προσφέροντάς τους δίκαιες και ίσες ευκαιρίες για επαγγελματική ανάπτυξη και εξέλιξη.

Εκτός από τις προαναφερθείσες πολιτικές, ο Όμιλος Autohellas έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης, η οποία αντικατοπτρίζει τη σταθερή δέσμευση της Εταιρείας στη διαμόρφωση ενός ασφαλούς, σεβαστικού και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος για όλους τους εργαζομένους, τους εξωτερικούς συνεργάτες και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η πολιτική ορίζει τη βία και την παρενόχληση ως οποιαδήποτε συμπεριφορά, πράξη, πρακτική ή απειλή που μπορεί να προκαλέσει σωματική, ψυχολογική, σεξουαλική ή οικονομική βλάβη, είτε συμβαίνει μεμονωμένα είτε επαναλαμβανόμενα. Αναφέρεται ρητά σε περιστατικά παρενόχλησης που προσβάλλουν την προσωπική αξιοπρέπεια ή δημιουργούν εκφοβιστικό, εχθρικό ή προσβλητικό περιβάλλον, συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης λόγω φύλου, της σεξουαλικής παρενόχλησης και των διακρίσεων λόγω σεξουαλικού προσανατολισμού, ταυτότητας ή έκφρασης φύλου.

Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλα τα άτομα που εργάζονται με ή για την Εταιρεία, ανεξαρτήτως του καθεστώτος εργασίας τους, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των εξωτερικών συνεργατών, των εκπαιδευόμενων και των ασκούμενων. Καλύπτει περιστατικά που λαμβάνουν χώρα εντός του εργασιακού περιβάλλοντος, κατά τη διάρκεια επαγγελματικών ταξιδιών, σε χώρους που παρέχει η εταιρεία (όπως χώροι ανάπαυσης, αποδυτήρια ή καταλύματα), καθώς και μέσω επαγγελματικών επικοινωνιών, συμπεριλαμβανομένων των ψηφιακών πλατφορμών. Η Εταιρεία απαγορεύει αυστηρά κάθε μορφή βίας και παρενόχλησης, συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης λόγω φύλου και της σεξουαλικής παρενόχλησης, εφαρμόζοντας μια προσέγγιση μηδενικής ανοχής απέναντι σε τέτοιες συμπεριφορές. Η Autohellas δεσμεύεται να δέχεται, να διερευνά και να αντιμετωπίζει όλες τις καταγγελίες με απόλυτη εμπιστευτικότητα και σεβασμό στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια, διασφαλίζοντας ότι δεν υπάρχουν εμπόδια στην αναφορά περιστατικών.

Η πολιτική δίνει έμφαση σε κρίσιμους τομείς εφαρμογής, όπως η εκπαίδευση και η ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα αναγνώρισης και την πρόληψη της εργασιακής βίας και παρενόχλησης, η διενέργεια αξιολογήσεων κινδύνου και η προώθηση μιας κουλτούρας σεβασμού, διαφορετικότητας και συμπερίληψης. Ο Επικεφαλής της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, σε συνεργασία με τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αρμόδιοι για τη διαχείριση περιστατικών, την υποστήριξη των επηρεαζόμενων εργαζομένων και τη διασφάλιση ότι όλες οι υποθέσεις αντιμετωπίζονται με διακριτικότητα και δικαιοσύνη. Επιπλέον, η Autohellas διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι, κατά τη διαδικασία ένταξής τους στην εταιρεία, ενημερώνονται για τα δικαιώματά τους, το σχετικό νομικό πλαίσιο και τις διαδικασίες αναφοράς και αντιμετώπισης περιστατικών, καλλιεργώντας ένα εργασιακό περιβάλλον όπου ο σεβασμός και η ασφάλεια αποτελούν ύψιστες προτεραιότητες.

Ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά την αποτελεσματικότητα αυτών των πολιτικών μέσω τακτικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων για τους εργαζομένους, δομημένων διαδικασιών υποβολής παραπόνων, συνεχούς καταγραφής περιστατικών και ανατροφοδότησης από το ανθρώπινο δυναμικό, διασφαλίζοντας τη διαρκή και αποτελεσματική εφαρμογή τους.

Αλληλεπίδραση με το ίδιο ανθρώπινο δυναμικό

Ο Όμιλος Autohellas διατηρεί τακτική και διαφανή επικοινωνία με τους εργαζομένους του μέσω δομημένων καναλιών, όπως η πολιτική ανοικτών θυρών και η εσωτερική πλατφόρμα intranet. Οι εργαζόμενοι μπορούν να επικοινωνούν ανοιχτά ανησυχίες, προτάσεις ή σχόλια απευθείας με τους προϊσταμένους και την ανώτερη διοίκηση, διασφαλίζοντας τη συνεχή ανταλλαγή απόψεων και την άμεση ανταπόκριση. Αυτό αποκτά ιδιαίτερη σημασία, δεδομένης της απουσίας επίσημων εκπροσώπων των εργαζομένων. Η ανώτερη διοίκηση, με την υποστήριξη των επικεφαλής των τμημάτων, φέρει την επιχειρησιακή ευθύνη για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής δέσμευσης των εργαζομένων σε όλο τον Οργανισμό. Ο Όμιλος Autohellas αξιολογεί την αποτελεσματικότητα αυτών των πρακτικών δέσμευσης μέσω τακτικών ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων και ανάλυσης της ανατροφοδότησής τους.

Η εμπλοκή των εργαζομένων πραγματοποιείται σε τακτική βάση καθ' όλη τη διάρκεια του έτους μέσω προγραμματισμένων συναντήσεων ομάδων, συζητήσεων με τους προϊσταμένους και της συμμετοχής σε εσωτερικές έρευνες ικανοποίησης εργαζομένων. Οι συναντήσεις ομάδων και οι συζητήσεις με τη διοίκηση πραγματοποιούνται περιοδικά στο πλαίσιο της καθημερινής λειτουργίας των τμημάτων, ενώ οι οργανωμένες έρευνες εργαζομένων διενεργούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, με σκοπό τη συλλογή δομημένης ανατροφοδότησης σχετικά με ζητήματα εργασιακού περιβάλλοντος, ανάπτυξης δεξιοτήτων και οργανωτικής κουλτούρας.

Τα συμπεράσματα που προκύπτουν από τη δέσμευση των εργαζομένων επηρεάζουν άμεσα τις αποφάσεις της Εταιρείας, ιδιαίτερα σε ζητήματα που αφορούν την εργασιακή ασφάλεια, τις πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων, τις συνθήκες εργασίας και τις πολιτικές διαφορετικότητας και ένταξης. Μέσω αυτών των διαδικασιών, ο Όμιλος εξασφαλίζει ότι οι απόψεις των εργαζομένων λαμβάνονται υπόψη στη διαμόρφωση των εργασιακών πρακτικών, ενισχύοντας έτσι την ικανοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, τη λειτουργική αποδοτικότητα και την οργανωτική ανθεκτικότητα.

Αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει τη σημασία της άμεσης αντιμετώπισης οποιωνδήποτε ανησυχιών εκφράζονται από το ανθρώπινο δυναμικό του, ιδιαίτερα όταν αυτές μπορεί να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στους ίδιους. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει διαδικασίες για τη διαχείριση και την αποκατάσταση αυτών των επιπτώσεων με άμεσο και αποτελεσματικό τρόπο.

Οι εργαζόμενοι στην Autohellas έχουν πρόσβαση σε πολλαπλά εσωτερικά κανάλια για να εκφράσουν άμεσα τις ανησυχίες ή τις ανάγκες τους. Αυτά περιλαμβάνουν την άμεση επικοινωνία με τους προϊσταμένους και τις διοικητικές ομάδες μέσω της καθιερωμένης πολιτικής “ανοικτών θυρών” του Ομίλου, καθώς και ηλεκτρονικά κανάλια, όπως το εταιρικό intranet, το οποίο επιτρέπει εμπιστευτική και αποτελεσματική αναφορά ζητημάτων.

Επιπλέον, η Εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών, μέσω της οποίας ενθαρρύνει την έγκαιρη αναφορά πιθανών παραβατικών συμπεριφορών ή παρατυπιών.

Οι αναφορές/καταγγελίες μπορούν να πραγματοποιούνται ανώνυμα με τους εξής τρόπους:

- Γραπτά, υπόψη επικεφαλής Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- Μέσω email, στην ηλεκτρονική διεύθυνση whistleblowing@autohellas.gr
- Μέσω της πλατφόρμας We Act TOGETHER.

Οι εργαζόμενοι, οι πελάτες και οι προμηθευτές της Εταιρίας ενθαρρύνονται να υποβάλουν αναφορές για αξιόποινες πράξεις, ύποπτα περιστατικά παράνομης συμπεριφοράς, περιστατικά κακοδιαχείρισης ή σοβαρών παρατυπιών-παραλείψεων σε σχέση με τους κανονισμούς, τις πολιτικές και τις διαδικασίες της Εταιρείας. Το κανάλι αυτό διαχειρίζεται εσωτερικά, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των εργαζομένων και διασφαλίζοντας την απόλυτη εμπιστευτικότητα.

Στο Πλαίσιο της Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών, διασφαλίζεται το απόρρητο της Αναφοράς και των δεδομένων που περιλαμβάνει, καθώς και η προστασία της ανωνυμίας του αναφέροντος, ακόμη και σε περιπτώσεις όπου η Αναφορά αποδειχθεί μεταγενέστερα εσφαλμένη ή αβάσιμη. Παράλληλα, η Εταιρεία διατηρεί πολιτική μηδενικής ανοχής σε οποιαδήποτε μορφή απειλής, αντιποίνων, κύρωσης ή δυσμενούς διακριτικής μεταχείρισης εις βάρος του αναφέροντος, του αναφερόμενου ή οποιουδήποτε συμμετέχει στη διαδικασία διερεύνησης μιας Αναφοράς. Στο πλαίσιο αυτό, δύναται να λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα σε περιπτώσεις πράξεων ή απειλών αντιποίνων, με την επιφύλαξη της προστασίας των δικαιωμάτων των εμπλεκόμενων προσώπων σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Η Autohellas παρακολουθεί και καταγράφει συστηματικά τα ζητήματα που αναφέρονται μέσω αυτών των μηχανισμών. Ο Όμιλος διατηρεί λεπτομερή αρχεία των αναφερόμενων ανησυχιών, διασφαλίζει την έγκαιρη ανταπόκριση και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των διορθωτικών ενεργειών. Οι τακτικοί έλεγχοι από την ανώτερη διοίκηση επιβεβαιώνουν ότι αυτά τα κανάλια παραμένουν αποτελεσματικά και αξιόπιστα. Για την περαιτέρω υποστήριξη της συνεχούς βελτίωσης, η Autohellas διενεργεί περιοδικά εσωτερικές έρευνες εργαζομένων, αξιολογώντας την ενημέρωση και την εμπιστοσύνη των εργαζομένων σε αυτές τις διαδικασίες. Τα αποτελέσματα των ερευνών και η ανατροφοδότηση των εργαζομένων χρησιμοποιούνται για την ενίσχυση των πρακτικών δέσμευσης και επικοινωνίας.

iii. Δείκτες και στόχοι

Στόχοι

Για την περαιτέρω ενίσχυση των προτύπων υγείας και ασφάλειας και αφουγκραζόμενοι τις ανάγκες των εργαζομένων, ο Όμιλος Autohellas έχει θέσει τους ακόλουθους στόχους, οι οποίοι αναμένεται να επιτευχθούν έως το 2026:

- Διεξαγωγή ασκήσεων ετοιμότητας που θα καλύπτουν τουλάχιστον το 20% των εργαζομένων του Ομίλου. Οι ασκήσεις ετοιμότητας είναι απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι οι εργαζόμενοι είναι προετοιμασμένοι για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, επιτρέποντας γρήγορες και αποτελεσματικές αντιδράσεις σε κρίσιμες περιστάσεις.
- Πρόσθετη εκπαίδευση στις πρακτικές υγείας και ασφάλειας για τους εργαζομένους σε επιχειρησιακές εγκαταστάσεις (περιοχές υψηλού κινδύνου), διασφαλίζοντας ότι το προσωπικό σε αυτές τις τοποθεσίες διαθέτει πλήρως τις απαραίτητες γνώσεις και δεξιότητες για την ασφαλή εκτέλεση της εργασίας του, μειώνοντας έτσι την πιθανότητα ατυχημάτων και τραυματισμών.
- Βελτίωση του πλαισίου αναφοράς για τις πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και αναβάθμισης δεξιοτήτων των εργαζομένων, επιτρέποντας την πιο αποτελεσματική παρακολούθηση της απόδοσης και της επίτευξης των στόχων. Αυτό θα περιλαμβάνει τη συστηματική καταγραφή των ποσοστών συμμετοχής, των ωρών εκπαίδευσης και των αποτελεσμάτων ανάπτυξης δεξιοτήτων, διασφαλίζοντας μεγαλύτερη διαφάνεια και διευκολύνοντας την αξιολόγηση της προόδου προς την επίτευξη των στρατηγικών στόχων ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού.

Δείκτες

Δείκτες	2025	2024
Σύνολο εργαζομένων	1.804	1.821
Άνδρες εργαζόμενοι	1.358	1.378
Γυναίκες εργαζόμενες	446	443
Ποσοστό γυναικών εργαζομένων	25%	24%
Εργαζόμενοι στην Ελλάδα	1.302	1.327
Εργαζόμενοι στην Πορτογαλία	286	283
Εργαζόμενοι σε Βαλκάνια & Κύπρο	216	211
Μόνιμοι εργαζόμενοι (άνδρες)	1.186	1.184
Μόνιμες εργαζόμενες (γυναίκες)	394	391
Εποχικοί εργαζόμενοι (άνδρες)	172	194
Εποχικοί εργαζόμενοι (γυναίκες)	52	52

Δείκτες	2025	2024
Σύνολο αποχωρήσεων	404	352
Ποσοστό αποχωρήσεων	22%	19%
Ποσοστό συνόλου εργαζομένων που καλύπτονται από εθνικές συλλογικές συμβάσεις εργασίας	97,67%	97,97%
Στην ΕΕ όπου υπάρχει μία ή περισσότερες εθνικές συλλογικές συμβάσεις εργασίας, το ποσοστό των εργαζομένων που καλύπτονται από αυτές ανά χώρα	100%	100%
Ποσοστό εργαζομένων που καλύπτονται από εκπροσώπους των εργαζομένων (%)	0,0%	0,0%
Αριθμός ανδρών σε ανώτατο διοικητικό επίπεδο	21	20
Ποσοστό ανδρών σε επίπεδο ανώτατης διοίκησης (%)	77,8%	71,4%
Αριθμός γυναικών σε ανώτατο διοικητικό επίπεδο	6	8
Ποσοστό γυναικών σε επίπεδο ανώτατης διοίκησης (%)	22,2%	28,6%
Αριθμός εργαζομένων ηλικίας <30	293	322
Ποσοστό εργαζομένων ηλικίας <30 (%)	16,2%	17,7%
Αριθμός εργαζομένων ηλικίας 30-50	958	986
Ποσοστό εργαζομένων ηλικίας 30-50 (%)	53,1%	54,1%
Αριθμός εργαζομένων ηλικίας >50	553	513
Ποσοστό εργαζομένων ηλικίας >50 (%)	30,7%	28,2%
Ποσοστό εργαζομένων που αμείβονται κάτω από τον κατώτατο μισθό (%)	0,0%	0,0%
Άνδρες εργαζόμενοι που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης και εξέλιξης σταδιοδρομίας (%)	0,0%	0,0%
Γυναίκες εργαζόμενες που συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης και εξέλιξης σταδιοδρομίας (%)	0,0%	0,0%
Αριθμός αξιολογήσεων σε αναλογία με τον συμφωνημένο αριθμό κριτικών από τη διοίκηση (%)	0,0%	0,0%
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά άνδρα εργαζόμενο	9,36	11,72
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά γυναίκα εργαζόμενη	21,00	24,00
Συνολικός μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο-η	12,14	14,81
Ποσοστό ατόμων στο εργατικό δυναμικό που καλύπτονται από σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας με βάση νομικές απαιτήσεις και (ή) αναγνωρισμένα πρότυπα ή κατευθυντήριες γραμμές (%)	100%	100%
Θάνατοι ως αποτέλεσμα τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία ή κακή υγεία που σχετίζεται με την εργασία (για τους ίδιους τους υπαλλήλους)	-	-
Αριθμός θανάτων ως αποτέλεσμα τραυματισμών λόγω εργασίας και κακής υγείας που σχετίζεται με την εργασία άλλων εργαζομένων που εργάζονται στις εγκαταστάσεις της επιχείρησης	-	-
Καταγεγραμμένα εργατικά ατυχήματα	4	8
Δείκτης Καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	1,10	2,27
Μισθολογικές διαφορές μεταξύ των φύλων	9,0%	14,0%
Ετήσιος δείκτης συνολικών αποδοχών	41,26	65,20
Περιστατικά διακρίσεων, συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης	-	-
Καταγγελίες που υποβλήθηκαν μέσω καναλιών για άτομα στο εργατικό δυναμικό της εταιρείας για να εγείρουν ανησυχίες	2	1
Καταγγελίες που υποβλήθηκαν στα Εθνικά Σημεία Επαφής για Πολυεθνικές Επιχειρήσεις του ΟΟΣΑ	-	-
Πρόστιμα, κυρώσεις και αποζημίωση για ζημιές ως αποτέλεσμα περιστατικών διακρίσεων, συμπεριλαμβανομένων παρενόχλησης και καταγγελιών	-	-
Σοβαρά περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων που συνδέονται με το εργατικό δυναμικό της εταιρείας	-	-
Αριθμός σοβαρών ζητημάτων ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιστατικών που συνδέονται με το ίδιο το εργατικό δυναμικό που αποτελούν περιπτώσεις μη τήρησης των κατευθυντήριων αρχών του ΟΗΕ και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις	-	-

Σημειώσεις:

- Στα ανώτατα στελέχη διοίκησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί τον ορισμό της ανώτατης διοίκησης ως ενός και δύο επιπέδων κάτω από τα διοικητικά και εποπτικά όργανα.
- Στις συνολικές αποχωρήσεις περιλαμβάνονται, σύμφωνα με τον σχετικό ορισμό των ESRS, οι απολύσεις, οι συνταξιοδοτήσεις, οι οικειοθελείς αποχωρήσεις καθώς και τυχόν θάνατοι εν ώρα εργασίας.
- Αναφορικά με τη γνωστοποίηση του βαθμού στον οποίο οι εργαζόμενοι δικαιούνται και κάνουν χρήση άδειας για οικογενειακούς λόγους και της κάλυψης από κοινωνική προστασία έναντι απώλειας εισοδήματος λόγω σημαντικών γεγονότων της ζωής τους και, αν όχι, τις χώρες όπου δεν ισχύει η κάλυψη, η Εταιρεία προτίθεται να εξετάσει τη δημοσίευση των σχετικών πληροφοριών σε μελλοντικές Εκθέσεις.

3.2 Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες

Ο Όμιλος Autohellas δεσμεύεται να τηρεί τα υψηλότερα πρότυπα ευθύνης προς τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, εξασφαλίζοντας ότι οι υπηρεσίες του ανταποκρίνονται σε ανώτατα επίπεδα ποιότητας, ασφάλειας και ικανοποίησης πελατών. Η προσέγγιση του Ομίλου για την ευθύνη προς τον πελάτη βρίσκεται στο επίκεντρο της λειτουργίας του και η Διοίκηση έχει την επίβλεψη της, ενσωματώνοντας πολιτικές και διαδικασίες που σχεδιάζονται για να προστατεύουν τα δικαιώματα των καταναλωτών, να προάγουν τη διαφάνεια και να εξασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τις εφαρμοστέες κανονιστικές απαιτήσεις, συμπεριλαμβανομένων των νόμων προστασίας καταναλωτών της ΕΕ.

Ο Όμιλος Autohellas εξυπηρετεί ένα ευρύ φάσμα τελικών χρηστών στην αλυσίδα αξίας, κάθε ένας από τους οποίους έχει μοναδικές ανάγκες και προσδοκίες. Οι υπηρεσίες της εταιρείας σχεδιάζονται για να καλύψουν τις ανάγκες ατόμων που εξαρτώνται από λύσεις κινητικότητας για διαφορετικούς σκοπούς, εξασφαλίζοντας ασφάλεια, ευχέρεια και βιωσιμότητα.

Οι κύριες ομάδες τελικών χρηστών περιλαμβάνουν:

- **Πελάτες βραχυχρόνιων μισθώσεων**

Οι βραχυχρόνιες μισθώσεις απευθύνονται (i) σε πελάτες που ενοικιάζουν οχήματα για ταξίδι αναψυχής, (ii) επαγγελματίες, στελέχη ή υπάλληλοι και που βρίσκονται σε επαγγελματικό ταξίδι, (iii) ιδιώτες που ενοικιάζουν προσωρινά οχήματα για προσωπική χρήση, συχνά ως εναλλακτική λύση της ιδιοκτησίας αυτοκινήτου και (iv) εταιρείες, επιχειρήσεις και επαγγελματίες που αναζητούν ευέλικτες, προσωρινές και εποχικές λύσεις.

- **Πελάτες μακροχρόνιων μισθώσεων**

Οι μακροχρόνιες μισθώσεις απευθύνονται σε (i) υπαλλήλους εταιρειών και επαγγελματίες που χρησιμοποιούν οχήματα μισθωμένα ως εργαλεία, (ii) εταιρείες που παρέχουν στα στελέχη τους οχήματα ως παροχή σε είδος και (ii) ιδιώτες που επιλέγουν τη χρήση του οχήματος έναντι της ιδιοκτησίας.

- **Ιδιώτες αγοραστές**

Είναι άτομα που αγοράζουν οχήματα, είτε νέα είτε μεταχειρισμένα, μέσω του δικτύου πωλήσεων αυτοκινήτων του Ομίλου, καθώς και πελάτες που λαμβάνουν υπηρεσίες συντήρησης και επισκευών μετά την πώληση του οχήματος.

- **Έμμεσοι τελικοί χρήστες**

Αυτοί οι καταναλωτές είναι άτομα που αγοράζουν οχήματα μέσω αντιπροσώπων που συνδέονται με τις εισαγωγικές εταιρείες του Ομίλου, συνεπώς ο Όμιλος επηρεάζει έμμεσα τα πρότυπα εξυπηρέτησης και την ποιότητα των οχημάτων.

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει ότι ορισμένες ομάδες τελικών χρηστών απαιτούν προσαρμοσμένες λύσεις κινητικότητας και επιπλέον υποστήριξη για να επιτύχουν την ασφάλεια, την προσβασιμότητα και μια συνολική εμπειρία εξυπηρέτησης. Συγκεκριμένα, αυτοί οι πελάτες ενδέχεται να απαιτούν οχήματα σχεδιασμένα για εύκολη είσοδο και έξοδο, εξοπλισμένα με βοηθητικά χαρακτηριστικά, και να συνοδεύονται από συμπληρωματικές υπηρεσίες υποστήριξης ενοικίασης. Επιπλέον, ο Όμιλος Autohellas δεσμεύεται να καλύπτει τις ανάγκες ατόμων με αναπηρίες, παρέχοντας ειδικά προσαρμοσμένα οχήματα με τροποποιήσεις προσβασιμότητας, όπως ράμπες για αναπηρικά αμαξίδια, χειροκίνητους ελέγχους και προσαρμοσμένα καθίσματα. Τέλος, για οικογένειες που ταξιδεύουν με μικρά παιδιά, η εταιρεία εξασφαλίζει τη διαθεσιμότητα ασφαλών, νομικά συμμορφούμενων παιδικών καθισμάτων, ευρύχωρων οχημάτων και ευέλικτων επιλογών ενοικίασης, καλύπτοντας αποτελεσματικά τις μοναδικές ανάγκες κινητικότητας των οικογενειών.

ι. Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Ο Όμιλος παρακολουθεί τυχόν επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες, μέσω μηχανισμών αξιολόγησης από πελάτες, συστημάτων αναφοράς περιστατικών καθώς και εσωτερικούς ελέγχους διαδικασιών.

Ο Όμιλος Autohellas εξυπηρετεί ένα ευρύ φάσμα τελικών χρηστών, οι οποίοι ενδέχεται να βιώσουν υλικές επιπτώσεις από τις επιχειρησιακές δραστηριότητες και τις αξίες του Ομίλου. Αυτές οι επιπτώσεις σχετίζονται με κινδύνους προστασίας προσωπικών δεδομένων και πρόσβαση σε κρίσιμες πληροφορίες σχετικές με τις υπηρεσίες. Ενώ ο Όμιλος δεν παρέχει εγγενώς επιβλαβή προϊόντα, κάποιοι καταναλωτές αντιμετωπίζουν ανησυχίες για την προστασία των δεδομένων, εξάρτηση από σαφείς πληροφορίες προϊόντων ή χρηματοοικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με την ενοικίαση και την αγορά. Ο παρακάτω πίνακας κατατάσσει τους τελικούς χρήστες με βάση τους συγκεκριμένους κινδύνους υλικής επίπτωσης και τις εξαρτήσεις τους, εξασφαλίζοντας στοχευμένη μείωση κινδύνων και βελτίωση υπηρεσιών.

Κατηγορία σημαντικών Επιπτώσεων	Ομάδες τελικών χρηστών που επηρεάζονται
Κίνδυνοι προστασίας προσωπικών δεδομένων/απορρήτου	Βραχυχρόνιοι και Μακροχρόνιοι ενοικιαστές οχημάτων
Εξάρτηση από ακριβείς πληροφορίες	Όλες οι ομάδες τελικών χρηστών

Η ανάλυση παρακάτω παρουσιάζει τις κύριες αναγνωρισμένες επιπτώσεις και κινδύνους που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες του Ομίλου Autohellas, καθώς και τις ενέργειες που έχουν αναληφθεί για να τις αντιμετωπίσουν:

- Επιπτώσεις

Περιγραφή	Τύπος
Υψηλή ποιότητα προϊόντων και υπηρεσιών	Πραγματική θετική επίπτωση

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει ότι η παροχή προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής ποιότητας επηρεάζει θετικά την ικανοποίηση, την εμπιστοσύνη και την αξιοπιστία των πελατών. Διατηρώντας αυστηρά τη διαφάνεια και τα υψηλά πρότυπα στις δραστηριότητες ενοικίασης, πωλήσεων και εξυπηρέτησης μετά την πώληση, ο Όμιλος συνεισφέρει άμεσα στη βελτίωση της εμπειρίας των πελατών και στην ανθεκτικότητα της επιχείρησης.

Επιπλέον, η διατήρηση ενός καλά συντηρημένου, ασφαλούς και ποικιλόμορφου στόλου ενισχύει άμεσα την εμπιστοσύνη των καταναλωτών, ενισχύει την πίστη στη μάρκα και προάγει τις συνεχιζόμενες σχέσεις με τους πελάτες.

Για να επιτευχθούν αυτά τα αποτελέσματα, ο Όμιλος Autohellas εφαρμόζει συστηματικά διεργασίες συντήρησης και επιθεώρησης, επενδύει τακτικά στον εκσυγχρονισμό του στόλου με αξιόπιστα οχήματα και ενσωματώνει ενεργά τα σχόλια των πελατών για την άμεση αντιμετώπιση πιθανών ανησυχιών. Επιπλέον, η εκπαίδευση των εργαζομένων βελτιώνεται συνεχώς για να ενισχυθεί η ευαισθητοποίηση γύρω από τη διασφάλιση ποιότητας, την ασφάλεια των πελατών και τη διαφανή επικοινωνία, εξασφαλίζοντας συνεχιζόμενες θετικές επιπτώσεις και αποτελεσματικότητα στη λειτουργία.

Περαιτέρω, ο Όμιλος επενδύει στρατηγικά σε πρωτοβουλίες ψηφιοποίησης για την απλοποίηση των αλληλεπιδράσεων με τους πελάτες, εισάγοντας διαδικτυακές κρατήσεις, ψηφιακά συμβόλαια και φιλικές προς τον χρήστη επιλογές αυτοεξυπηρέτησης. Αυτές οι ψηφιακές βελτιώσεις διευκολύνουν όχι μόνο τις αποτελεσματικές και προσβάσιμες εμπειρίες πελατών, αλλά συνεισφέρουν επίσης στη βιωσιμότητα της λειτουργίας, μειώνοντας τη χρήση πόρων που σχετίζονται με παραδοσιακές διοικητικές διαδικασίες.

- Κίνδυνοι

Περιγραφή	Τύπος
Δυσφήμιση λόγω ανεπαρκώς συντηρημένου στόλου οχημάτων	Κίνδυνος

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει την ασφάλεια των πελατών ως ουσιαστικό κίνδυνο, δεδομένων των εγγενών κινδύνων που συνδέονται με τη λειτουργία των οχημάτων και την οδική ασφάλεια. Ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από πιθανά κενά στη συντήρηση των οχημάτων, την ασυνεπή τήρηση των πρωτοκόλλων ασφαλείας και τη μεταβλητότητα στις πρακτικές οδικής ασφαλείας. Συγκεκριμένα, η ανεπαρκής συντήρηση του στόλου θα μπορούσε να οδηγήσει σε αυξημένους κινδύνους ατυχημάτων, ενώ τα ανεπαρκή μέτρα οδικής ασφαλείας μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο την ασφάλεια των πελατών, βλάπτοντας ενδεχομένως τόσο τα άτομα όσο και τη φήμη της εταιρείας.

Για την αποτελεσματική μείωση αυτών των κινδύνων, ο Όμιλος Autohellas εφαρμόζει συστηματικά ολοκληρωμένα προγράμματα συντήρησης του στόλου, διασφαλίζοντας ότι τα οχήματα υποβάλλονται σε αυστηρούς ελέγχους και τηρούν αυστηρά πρότυπα ποιότητας και ασφαλείας. Οι δομημένοι έλεγχοι οχημάτων και τα προγράμματα προληπτικής συντήρησης, που αξιοποιούν προηγμένα διαγνωστικά εργαλεία και εξειδικευμένη εκπαίδευση προσωπικού, αποτελούν βασικό μέρος αυτής της διαδικασίας. Τα οχήματα υποβάλλονται σε λεπτομερείς ελέγχους ασφαλείας πριν από κάθε ενοικίαση, με ιδιαίτερη προσοχή στα κρίσιμα στοιχεία ασφαλείας όπως οι αερόσακοι, τα συστήματα πέδησης (ABS), η κατάσταση των ελαστικών και το σύστημα φωτισμού.

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς σε προηγμένα διαγνωστικά οχημάτων, τεχνολογίες προληπτικής συντήρησης και εξειδικευμένη εκπαίδευση προσωπικού για την προληπτική αναγνώριση και διόρθωση ζητημάτων ασφαλείας πριν αυτά γίνουν κίνδυνοι.

Ο Όμιλος διατηρεί ακριβή αρχεία για να εξασφαλίσει έγκαιρες παρεμβάσεις συντήρησης, μειώνοντας την πιθανότητα βλαβών κατά τη χρήση από τους πελάτες. Επιπλέον, ενημερώνει προληπτικά τους πελάτες σχετικά με τα επερχόμενα προγράμματα υπηρεσιών και τα απαιτούμενα διαστήματα συντήρησης, ενισχύοντας τη διαφάνεια και προωθώντας την εμπιστοσύνη των πελατών. Η συνεχής επικοινωνία μέσω έγκαιρων υπενθυμίσεων υπηρεσιών βοηθά να διασφαλιστεί ότι τα οχήματα διατηρούνται σε βέλτιστη κατάσταση, υποστηρίζοντας περαιτέρω την αξιοπιστία και την απόδοση ασφαλείας του στόλου. Τα μέτρα οδικής ασφαλείας ενισχύονται περαιτέρω μέσω, ελέγχων ασφαλείας και ελέγχων συμμόρφωσης που ευθυγραμμίζονται με τις βέλτιστες πρακτικές κανονισμών.

Σημειώνεται ότι δεν υπήρξαν περιπτώσεις οδικών ατυχημάτων που να σχετίζονται με ανεπαρκώς συντηρημένα οχήματα κατά τη διάρκεια του έτους.

Περιγραφή	Τύπος
Δυσφήμιση λόγω παραβίασης προσωπικών δεδομένων πελατών	Κίνδυνος

Ο Όμιλος Autohellas αναγνωρίζει την προστασία δεδομένων και την κυβερνοασφάλεια ως λειτουργικούς κινδύνους, δεδομένου του μεγάλου όγκου συναλλαγών ενοικίασης και λιανικής πώλησης που πραγματοποιεί με πελάτες. Λόγω της εκτεταμένης συλλογής προσωπικών δεδομένων από ιδιώτες πελάτες, συμπεριλαμβανομένων στοιχείων ταυτοποίησης, πληροφοριών πληρωμών και προσωπικών προτιμήσεων, ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι οι κίνδυνοι που συνδέονται με τη συλλογή, αποθήκευση και επεξεργασία δεδομένων ενδέχεται να οδηγήσουν σε νομικές ευθύνες, οικονομικές κυρώσεις βάσει των κανονισμών του GDPR, καθώς και σε πιθανή ζημία στη φήμη του σε περίπτωση παραβίασης δεδομένων ή περιστατικών μη συμμόρφωσης.

Για τη διαχείριση και τον μετριασμό αυτών των κινδύνων, η Autohellas ενισχύει διαρκώς την κυβερνοασφάλειά της, εφαρμόζοντας τεχνικά μέτρα, όπως προηγμένη κρυπτογράφηση δεδομένων, ασφαλή πληροφοριακά συστήματα και τακτικούς ελέγχους κυβερνοασφάλειας.

Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει σε συνεχή προγράμματα εκπαίδευσης, προκειμένου να ενημερώνει το προσωπικό σχετικά με τη συμμόρφωση με τον GDPR και τις βέλτιστες πρακτικές προστασίας δεδομένων, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι είναι ενήμεροι για τις ευθύνες και τις υποχρεώσεις τους. Οι εσωτερικές διαδικασίες περιγράφουν με σαφήνεια τη σωστή διαχείριση δεδομένων, τα πρωτόκολλα συγκατάθεσης πελατών και τους τακτικούς ελέγχους προστασίας προσωπικών δεδομένων, εξασφαλίζοντας τη συνεχή συμμόρφωση με τις εκάστοτε κανονιστικές απαιτήσεις.

Σημειώνεται ότι κατά τη διάρκεια του έτους δεν καταγράφηκαν περιστατικά παραβίασης δεδομένων πελατών.

Πολιτικές και διαδικασίες που αφορούν τους πελάτες

Οι πολιτικές που αφορούν τους πελάτες είναι ενσωματωμένες στο συνολικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου και επανεξετάζονται περιοδικά, ώστε να ανταποκρίνονται στις αναδυόμενες προκλήσεις και στις εξελισσόμενες προσδοκίες των καταναλωτών. Το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτερη διοίκηση επιβλέπουν την αποτελεσματικότητα αυτών των πολιτικών, διασφαλίζοντας ότι οι ανησυχίες των πελατών αντιμετωπίζονται με έγκαιρο και υπεύθυνο τρόπο.

• Δικαιώματα πελατών:

Η δέσμευση του Ομίλου Autohellas για τα ανθρώπινα δικαιώματα επεκτείνεται στους πελάτες και τους τελικούς χρήστες μέσω της τήρησης διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων, όπως οι Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNGPs), οι Οδηγίες του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις και η Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ) για τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία. Η προσέγγιση του Ομίλου περιλαμβάνει τη μη διάκριση στην παροχή υπηρεσιών, την προστασία της ιδιωτικότητας των πελατών και τη διασφάλιση της πρόσβασης σε μηχανισμούς καταγγελιών. Ο σεβασμός των δικαιωμάτων των πελατών είναι ενσωματωμένος στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου, ο οποίος απαγορεύει ρητά την άδικη μεταχείριση και τη διάκριση στις αλληλεπιδράσεις με τους πελάτες. Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογίας του Autohellas και την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων περιλαμβάνονται στο κεφάλαιο "Επιχειρηματική Συμπεριφορά" της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Εκτός από τον Κώδικα Δεοντολογίας και την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ομίλου, ο Όμιλος έχει αναπτύξει και εφαρμόσει πολιτικές και διαδικασίες που διέπουν τη σχέση του με τους πελάτες και τους τελικούς χρήστες, οι οποίες ισχύουν για όλες τις κατηγορίες πελατών, συμπεριλαμβανομένων των ιδιωτών ενοικιαστών, των εταιρικών πελατών βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων μισθώσεων και των αγοραστών αυτοκινήτων. Οι πολιτικές αυτές καλύπτουν κρίσιμους τομείς, όπως η ικανοποίηση των πελατών, η ασφάλεια των οχημάτων, η επίλυση καταγγελιών και η βιώσιμη κινητικότητα.

• Διαδικασία Ικανοποίησης Πελατών και Ποιότητας Υπηρεσιών:

Η Διαδικασία Ικανοποίησης Πελατών και Ποιότητας Υπηρεσιών της Autohellas τονίζει τη δέσμευση του Ομίλου να παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας σε όλες τις δραστηριότητές του, συμπεριλαμβανομένων των βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων μισθώσεων αυτοκινήτων και των πωλήσεων αυτοκινήτων. Με προσέγγιση προσανατολισμένη στον πελάτη, η Autohellas δίνει προτεραιότητα στην κατανόηση και την ικανοποίηση των αναγκών των πελατών, προσφέροντας ευέλικτες λύσεις και εξατομικευμένες υπηρεσίες για την ενίσχυση της συνολικής εμπειρίας του πελάτη.

Ο Όμιλος δεσμεύεται να παρέχει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας στην ενοικίαση, τη μίσθωση και την πώληση αυτοκινήτων, διασφαλίζοντας ότι οι ανάγκες των πελατών καλύπτονται με ευελιξία και εξατομικευμένες λύσεις. Στο πλαίσιο της εκπλήρωσης αυτής της δέσμευσης, η αξιολόγηση μέσω του Net Promoter Score (NPS) διερευνά σε μηνιαία βάση τις ανάγκες των πελατών και διατηρεί άμεση επαφή μαζί τους. Επιπλέον, διεξάγονται έρευνες ικανοποίησης πελατών στις εταιρείες του Ομίλου, με διαφορετικό πλαίσιο εφαρμογής για κάθε εταιρεία.

Η Autotechnica Hellas πραγματοποιεί σε τακτική βάση έρευνα ικανοποίησης πελατών. Η έρευνα εξετάζει και καταγράφει την αξιολόγηση και την ικανοποίηση των πελατών, τα σχόλια και τα παράπονα, καθώς και τα σημεία προς βελτίωση, τα οποία λαμβάνονται υπόψη για τη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών.

Τέλος, διενεργούνται έρευνες μέσω μυστικών πελατών (mystery shopper) ως μία από τις πιο αξιόπιστες μεθόδους για την αξιολόγηση του επιπέδου ποιότητας των υπηρεσιών και προϊόντων του Ομίλου Autohellas. Σκοπός της έρευνας είναι η καλύτερη και πιο αποτελεσματική αξιολόγηση των παρεχόμενων υπηρεσιών και η αναγνώριση τομέων που χρήζουν βελτίωσης.

Μέσω των προαναφερθέντων μέτρων, η Autohellas συλλέγει και αναλύει ενεργά τα σχόλια των πελατών για να οδηγήσει σε συνεχή βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών της, αντανakλώντας τη δέσμευση του Ομίλου για μακροχρόνια ικανοποίηση και εμπιστοσύνη των πελατών.

- Πολιτική απορρήτου και προστασίας προσωπικών δεδομένων:

Η Autohellas δεσμεύεται να προστατεύει τα δεδομένα των πελατών της, εξασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους περί προστασίας δεδομένων και διατηρώντας αυστηρά πρότυπα ιδιωτικότητας. Με μια ισχυρή πολιτική προστασίας προσωπικών δεδομένων, η εταιρεία διαφυλάσσει τις προσωπικές πληροφορίες που συλλέγονται μέσω των δραστηριοτήτων ενοικίασης, leasing και πωλήσεων, εξασφαλίζοντας ασφαλή επεξεργασία και εμπιστευτικότητα. Τα μέτρα ασφαλείας δεδομένων ενισχύονται συνεχώς για την αποτροπή μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης και παραβιάσεων. Η συναίνεση των πελατών και η διαφάνεια προτεραιοποιούνται, με σαφείς αναφορές σχετικά με τη συλλογή, χρήση και διατήρηση δεδομένων. Η Autohellas λαμβάνει επίσης υπόψη τα συμφέροντα των ενδιαφερομένων μερών, ευθυγραμμίζοντας τις πρακτικές της με τις εξελισσόμενες κανονιστικές απαιτήσεις. Ενσωματώνοντας την ιδιωτικότητα στις λειτουργίες της, η εταιρεία ενισχύει την εμπιστοσύνη και διασφαλίζει υπεύθυνη διαχείριση δεδομένων σε όλα τα σημεία επαφής.

- Διαδικασία ασφάλειας και συντήρησης Οχημάτων:

Η Autohellas τηρεί τα υψηλότερα πρότυπα συντήρησης των οχημάτων της, στοχεύοντας στην ασφάλεια, την αξιοπιστία και την άριστη απόδοσή τους για τους πελάτες της. Η εταιρεία εφαρμόζει ένα αυστηρό πρόγραμμα συντήρησης, πραγματοποιώντας τακτικούς ελέγχους, επισκευές και προληπτικές εργασίες σύμφωνα με τις οδηγίες των κατασκευαστών και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου. Η ασφάλεια των πελατών παραμένει κορυφαία προτεραιότητα, με αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους και συνεχή παρακολούθηση για την αποφυγή μηχανικών προβλημάτων. Επιπλέον, η τακτική αξιολόγηση από τους πελάτες/οδηγούς και η συλλογή επιχειρησιακών δεδομένων χρησιμοποιούνται για τη βελτίωση των διαδικασιών συντήρησης. Μέσω αυτών των προσπάθειών, η Autohellas εγγυάται έναν καλά συντηρημένο στόλο, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη και προσφέροντας μια αδιάλειπτη εμπειρία κινητικότητας. Η εταιρεία επιβάλλει αυστηρούς ελέγχους ασφαλείας και τακτικούς ελέγχους για να διατηρεί την οδική καταλληλότητα των οχημάτων της.

- Διαδικασία διαχείρισης παραπόνων και επίλυσης διαφορών:

Η Autohellas έχει θεσπίσει μια ολοκληρωμένη Πολιτική Εξέτασης Παραπόνων και Επίλυσης Διαφορών για να διασφαλίσει τη δίκαιη, διαφανή και αποτελεσματική διαχείριση των ανησυχιών των πελατών. Η Διαδικασία παρέχει μια δομημένη επεξήγηση για την υποβολή παραπόνων μέσω διαφόρων καναλιών, όπως το τμήμα εξυπηρέτησης πελατών, ψηφιακές πλατφόρμες επικοινωνίας και εξειδικευμένα κέντρα εξυπηρέτησης. Όλα τα παράπονα εξετάζονται προσεκτικά, καταγράφονται και αξιολογούνται για τον προσδιορισμό κατάλληλων λύσεων, με δέσμευση για άμεση και αποτελεσματική επίλυση.

Η Autohellas εκτιμά την αξιολόγηση των πελατών και ενσωματώνει τα ευρήματα στις συνεχείς προσπάθειές της για βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών. Η εταιρεία δίνει προτεραιότητα στη διαφάνεια, επικοινωνώντας σαφώς τη διαδικασία επίλυσης παραπόνων και τους αναμενόμενους χρόνους ανταπόκρισης. Εξειδικευμένες ομάδες διαχειρίζονται τις διαφορές με επαγγελματισμό, εξασφαλίζοντας δίκαια αποτελέσματα που ευθυγραμμίζονται με τη δέσμευση της Autohellas για ικανοποίηση των πελατών.

Επιπλέον των προαναφερθεισών πολιτικών, με στόχο την άμεση εξυπηρέτηση των πελατών, η Autohellas λειτουργεί τμήμα που είναι διαθέσιμο 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα, προκειμένου να διαχειρίζεται αιτήματα και κρατήσεις πελατών οποιαδήποτε στιγμή. Η επικοινωνία μπορεί να πραγματοποιηθεί τηλεφωνικά ή ηλεκτρονικά μέσω της φόρμας επικοινωνίας.

Πλαίσιο Επικοινωνίας με τους Πελάτες

Η δέσμευση με τους πελάτες και τους τελικούς χρήστες αποτελεί θεμελιώδη πυλώνα της επιχειρηματικής στρατηγικής του Ομίλου Autohellas. Ο Όμιλος εφαρμόζει μια πολυδιάστατη προσέγγιση στην αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές, ενσωματώνοντας άμεσα μηχανισμούς αξιολόγησης, ψηφιακές πλατφόρμες και δομημένες έρευνες.

Οι μέθοδοι που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τη συστηματική συλλογή απόψεων των πελατών παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

- **Τμήμα Εξυπηρέτησης Πελατών:**

Με στόχο την άμεση εξυπηρέτηση των πελατών, ο Όμιλος λειτουργεί τμήμα εξυπηρέτησης διαθέσιμο 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα, προκειμένου να διαχειρίζεται αιτήματα και κρατήσεις πελατών οποιαδήποτε στιγμή. Η επικοινωνία μπορεί να πραγματοποιηθεί τηλεφωνικά ή ηλεκτρονικά μέσω της φόρμας επικοινωνίας.

- **Έρευνα Mystery Shopper:**

Η έρευνα με τη μέθοδο του "μυστικού πελάτη" αποτελεί ένα εργαλείο που χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση της ποιότητας των υπηρεσιών και προϊόντων μιας εταιρείας. Σκοπός της είναι η συλλογή αντικειμενικών δεδομένων σχετικά με την εμπειρία του πελάτη, προκειμένου να εντοπιστούν τόσο τα θετικά όσο και τα αρνητικά στοιχεία της παρεχόμενης εξυπηρέτησης. Αυτό επιτρέπει την καλύτερη και πιο αποτελεσματική αξιολόγηση των υπηρεσιών, καθώς και την αναγνώριση τομέων που χρήζουν βελτίωσης.

- **Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών:**

Η Autohellas πραγματοποιεί έρευνες ικανοποίησης πελατών με διαφορετικό πλαίσιο εφαρμογής για κάθε εταιρεία του ομίλου. Συγκεκριμένα, η Autotechnica Hellas διεξάγει μηνιαία έρευνα ικανοποίησης πελατών σε συνεργασία με την ICAP, έναν από τους μεγαλύτερους ομίλους επιχειρηματικής πληροφόρησης. Η έρευνα αυτή εξετάζει και καταγράφει την αξιολόγηση και την ικανοποίηση των πελατών, τα σχόλια και τα παράπονα, καθώς και σημεία προς βελτίωση. Στο τέλος κάθε μήνα, η ICAP παραδίδει στην εταιρεία μια αναλυτική αναφορά με τα ευρήματα της έρευνας.

- **Ψηφιακά Κανάλια Επικοινωνίας:**

Η Autohellas αξιοποιεί τα ψηφιακά κανάλια επικοινωνίας για να αλληλεπιδρά με τους πελάτες και την κοινωνία. Έχει αναπτύξει δυναμική παρουσία στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, ενώ μέσω του εταιρικού email και της φόρμας επικοινωνίας διατηρεί άμεση επαφή με τους πελάτες της.

- **Εξειδικευμένα Τηλεφωνικά Κέντρα Εξυπηρέτησης Πελατών:**

Μέσω των εξειδικευμένων τηλεφωνικών κέντρων εξυπηρέτησης πελατών της Autohellas επιτυγχάνεται η καλύτερη, πιο άμεση και αποτελεσματική εξυπηρέτηση.

- **Net Promoter Score (NPS):**

Μέσω της φόρμας αξιολόγησης Net Promoter Score (NPS), διερευνούμε σε μηνιαία βάση τις ανάγκες των πελατών και τον βαθμό ικανοποίησής τους.

- **E-commerce:**

Μέσω του ηλεκτρονικού καταστήματος της Hertz, προωθούμε εσωτερικά σημαντικές αξιολογήσεις από τους πελάτες μας.

Οι πελάτες εμπλέκονται μέσω ερευνών ικανοποίησης, τηλεφωνικών γραμμών εξυπηρέτησης πελατών, ψηφιακών φορμών αξιολόγησης και εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών που παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την ασφάλεια των οχημάτων, την προστασία δεδομένων και τις βιώσιμες επιλογές κινητικότητας. Η εμπλοκή συμβαίνει σε διάφορα στάδια, από την ένταξη στην υπηρεσία έως τη συλλογή αξιολόγησης μετά τη συναλλαγή. Η ευθύνη για την εξασφάλιση αποτελεσματικής εμπλοκής των καταναλωτών ανήκει στους Διευθυντές Μακροχρόνιων και Βραχυχρόνιων μισθώσεων και στους Διευθυντές πωλήσεων αυτοκινήτων, οι οποίοι αναφέρονται άμεσα στη διοικητική ηγεσία και επιβλέπουν την αποτελεσματικότητα των καναλιών αλληλεπίδρασης με τους πελάτες.

Για να διασφαλιστεί ότι οι απόψεις των καταναλωτών ενημερώνουν τις επιχειρηματικές αποφάσεις, ο Όμιλος αξιολογεί συστηματικά τα σχόλια των πελατών, τις τάσεις παραπόνων και τις αναδυόμενες προσδοκίες των καταναλωτών. Τα συμπεράσματα που προκύπτουν από αυτές τις αλληλεπιδράσεις συμβάλλουν στη βελτίωση των προϊόντων και υπηρεσιών, στις λειτουργικές προσαρμογές και στις βελτιώσεις πολιτικών. Ο Όμιλος έχει επίσης λάβει προληπτικά μέτρα για την εμπλοκή ευάλωτων καταναλωτικών ομάδων, διασφαλίζοντας την προσβασιμότητα και την παροχή υπηρεσιών χωρίς διακρίσεις. Η αποτελεσματικότητα των μηχανισμών εμπλοκής αξιολογείται μέσω βασικών δεικτών απόδοσης, όπως οι βαθμολογίες ικανοποίησης πελατών, ο αριθμός παραπόνων και οι αξιολογήσεις ποιότητας υπηρεσιών.

Παράπονα Καταναλωτών & Μηχανισμοί Επίλυσης

Ο Όμιλος Autohellas έχει εδραιώσει ολοκληρωμένες διαδικασίες για την παροχή και ενεργοποίηση διορθωτικών μέτρων για τις επιπτώσεις των ανθρωπίνων δικαιωμάτων που ενδέχεται να επηρεάσουν τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Οι πελάτες έχουν πρόσβαση σε δομημένους μηχανισμούς καταγγελιών, οι οποίοι περιλαμβάνουν διαδικτυακά κανάλια αναφοράς, άμεση επικοινωνία με εκπροσώπους εξυπηρέτησης πελατών και διαδρομές κλιμάκωσης σε ανεξάρτητους φορείς διαμεσολάβησης, όπου είναι αναγκαίο. Η Πλατφόρμα Καταγγελιών (We ACT Together) προσφέρει ένα επιπλέον κανάλι για τους ενδιαφερόμενους να αναφέρουν ανώνυμα ηθικά ζητήματα, με αυστηρές προστασίες κατά των αντιποίνων. Αυτοί οι μηχανισμοί παρακολουθούνται συνεχώς για να εξασφαλιστεί η προσβασιμότητα, η αποτελεσματικότητα και η αξιοπιστία τους. Ο Όμιλος επικοινωνεί με τους καταναλωτές σχετικά με τα διαθέσιμα κανάλια αναφοράς και παρακολουθεί τα ποσοστά επίλυσης ζητημάτων για να μετρήσει την αποτελεσματικότητα. Επιπλέον, όλα τα κανάλια επικοινωνίας περιλαμβάνονται στα έγγραφα υπηρεσιών, όπως προσφορές, συμφωνίες ενοικίασης και τιμολόγια.

Σε περιπτώσεις όπου έχουν αναγνωριστεί ουσιαστικές αρνητικές επιπτώσεις για τους καταναλωτές, ο Όμιλος αναλαμβάνει άμεση δράση για την αποκατάσταση της κατάστασης. Οι διορθωτικές ενέργειες μπορεί να περιλαμβάνουν την αναθεώρηση των συμφωνιών υπηρεσιών, την επιστροφή χρημάτων, τη βελτίωση των μέτρων ασφαλείας των οχημάτων ή την ενίσχυση των πρωτοκόλλων προστασίας δεδομένων. Εάν ένα ζήτημα που αφορά τον καταναλωτή υποδεικνύει συστημικούς κινδύνους, ο Όμιλος διεξάγει ανάλυση αιτιών και εφαρμόζει ευρύτερες αλλαγές πολιτικής. Επιπλέον, ο Όμιλος Autohellas συνεχώς εργάζεται για να δημιουργεί θετικές επιπτώσεις για τους καταναλωτές, διευρύνοντας τον στόλο των οχημάτων χαμηλών εκπομπών, ενισχύοντας τις ψηφιακές υπηρεσίες και βελτιώνοντας την προσβασιμότητα για διάφορες ομάδες πελατών.

Αξιοσημείωτο είναι ότι κατά τη διάρκεια του έτους δεν σημειώθηκαν σοβαρά περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων που να σχετίζονται με τους τελικούς χρήστες.

Παρακολούθηση απόδοσης & αξιολόγησης καταναλωτών

Ο Όμιλος Autohellas έχει καθορίσει σαφείς στόχους που σχετίζονται με την απόδοση προς τους καταναλωτές, εξασφαλίζοντας συνεχιζόμενες βελτιώσεις στην ικανοποίηση των πελατών, την ασφάλεια και την προσβασιμότητα. Οι καταναλωτές συμμετέχουν στον καθορισμό και την παρακολούθηση αυτών των στόχων μέσω τακτικών διαβουλεύσεων, ερευνών και συμβουλευτικών επιτροπών. Η απόδοση σε σχέση με αυτούς τους στόχους παρακολουθείται μέσω περιοδικών ανασκοπήσεων, και πραγματοποιούνται αναγκαίες προσαρμογές με βάση τα σχόλια που λαμβάνονται από τους καταναλωτές.

Η στρατηγική λήψης αποφάσεων του Ομίλου Autohellas διαμορφώνεται από τα συμφέροντα, τις απόψεις και τα δικαιώματα των καταναλωτών του. Η ευημερία των καταναλωτών ενσωματώνεται στο επιχειρηματικό μοντέλο, επηρεάζοντας τη διαχείριση του στόλου, τις προσφορές υπηρεσιών και τις πρωτοβουλίες βιωσιμότητας. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλους τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες που μπορεί να επηρεαστούν σημαντικά από τις λειτουργίες, τα προϊόντα και τις επιχειρηματικές σχέσεις του. Σε περιπτώσεις όπου προκύπτουν αρνητικές επιπτώσεις, αυτές αξιολογούνται για να προσδιοριστεί αν προέρχονται από ευρύτερα συστημικά ζητήματα, όπως οι κίνδυνοι προστασίας δεδομένων στις ψηφιακές υπηρεσίες, ή από μεμονωμένα περιστατικά, όπως ανησυχίες για την ασφάλεια που σχετίζονται με συγκεκριμένα οχήματα.

Πέρα από την μείωση των κινδύνων, ο Όμιλος Autohellas επιδιώκει ενεργά ευκαιρίες για τη δημιουργία θετικών αποτελεσμάτων για τους καταναλωτές. Αυτό περιλαμβάνει την αύξηση των οικολογικών επιλογών μετακίνησης, την ενίσχυση της ψηφιακής προσβασιμότητας και τη βελτίωση της διαφάνειας στις υπηρεσίες. Ο Όμιλος επίσης αξιολογεί εάν οι πελάτες με συγκεκριμένες ευαισθησίες ενδέχεται να αντιμετωπίσουν μεγαλύτερους κινδύνους και προσαρμόζει τα μοντέλα υπηρεσιών για να ανταποκριθεί σε αυτές τις ανησυχίες.

Διατηρώντας μια δομημένη και διαφανή προσέγγιση στην ευθύνη προς τους πελάτες, ο Όμιλος Autohellas διασφαλίζει ότι οι υπηρεσίες του ευθυγραμμίζονται με διεθνώς αναγνωρισμένες αρχές ανθρωπίνων δικαιωμάτων, παρέχοντας τόσο αξία όσο και προστασία στους πελάτες του.

ii. Δείκτες και στόχοι

Η Εταιρεία και ο Όμιλος, με γνώμονα τη μέγιστη ικανοποίηση των πελατών, έχουν θέσει τους παρακάτω στόχους αναφορικά με τους μηχανισμούς αξιολόγησης από τους πελάτες:

Δραστηριότητα	Δείκτης	Στόχος
Βραχυχρόνιες Μισθώσεις	NPS Score Ενοικίασης	Βαθμολογία > 45,2 (Μ.Ο. ΕΜΕΑ)
Βραχυχρόνιες Μισθώσεις	Complaints Ratio	% Μισθώσεων κάτω από 1%
Μακροχρόνιες Μισθώσεις	NPS Score Υπηρεσίες μετά την πώληση	Βαθμολογία > 38 (Μ.Ο. Κλάδου αυτοκινήτου)
Μακροχρόνιες Μισθώσεις	Call Center Service Level	Βαθμολογία πάνω από 90%

4. Εταιρική Διακυβέρνηση

4.1 Επιχειρηματική Δεοντολογία

Ο Όμιλος Autohellas δεσμεύεται στα πλέον υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης, διαφάνειας και επιχειρηματικής δεοντολογίας. Το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου έχει σχεδιαστεί με στόχο τη διασφάλιση συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και τους κανονισμούς, την προώθηση της ακεραιότητας σε όλες τις δραστηριότητες, καθώς και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης μεταξύ των ενδιαφερόμενων μερών του.

Η επιχειρηματική ηθική αποτελεί βασικό πυλώνα της μακροπρόθεσμης στρατηγικής του Ομίλου Autohellas, με σαφώς καθορισμένες πολιτικές για την πρόληψη της διαφθοράς, τη διασφάλιση δίκαιων σχέσεων με τους προμηθευτές και τη διατήρηση μιας υπεύθυνης εταιρικής κουλτούρας.

i. Ηθική διακυβέρνηση και εταιρική κουλτούρα

Ο Όμιλος Autohellas λειτουργεί βάσει ενός Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος καθορίζει τα ηθικά πρότυπα και τις προσδοκίες για τους εργαζόμενους, τους επιχειρηματικούς εταίρους και τους προμηθευτές του. Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τη Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς μέσω της εφαρμογής της Πολιτικής κατά της Δωροδοκίας/Δωροληψίας και της Διαφθοράς, στο πλαίσιο της οποίας δεσμεύεται να διεξάγει τις δραστηριότητές της με ακεραιότητα και σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία για την καταπολέμηση της διαφθοράς. Η Εταιρεία εφαρμόζει προσέγγιση μηδενικής ανοχής έναντι της δωροδοκίας, της δωροληψίας και κάθε μορφής διαφθοράς και απαιτεί από τους εργαζομένους και τους τρίτους που ενεργούν για λογαριασμό της να συμμορφώνονται με τις σχετικές αρχές και διαδικασίες.

Ο Όμιλος Autohellas δεσμεύεται στη διατήρηση υψηλών προτύπων ηθικής και διαφάνειας, τα οποία συμβάλλουν στη δημιουργία ενός δίκαιου και αξιόπιστου επιχειρηματικού περιβάλλοντος.

Η αυστηρή προσήλωση στη συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς ενισχύει την εμπιστοσύνη των επενδυτών, των πελατών και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών, μειώνοντας ταυτόχρονα τον κίνδυνο νομικών και λειτουργικών επιπτώσεων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει μια πραγματική θετική επίπτωση καθώς και έναν κίνδυνο που σχετίζονται με την εταιρική κουλτούρα και διακυβέρνηση:

- **Επιπτώσεις**

Περιγραφή	Τύπος
Συμμόρφωση και ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές	Πραγματική θετική επίπτωση

- **Κίνδυνοι**

Περιγραφή	Τύπος
Συμμόρφωση με ρυθμιστικές και κανονιστικές απαιτήσεις	Κίνδυνος

Συμμόρφωση με το Ευρωπαϊκό Ρυθμιστικό Πλαίσιο και τις Νέες Οδηγίες

Στο πλαίσιο των σύγχρονων κανονιστικών απαιτήσεων, η Autohellas καλείται να συμμορφωθεί με μια σειρά νέων αλλά και υπαρχουσών οδηγιών και κανονισμών, οι οποίοι επηρεάζουν τόσο τις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις, όσο και τις περιβαλλοντικές, κοινωνικές και διακυβερνητικές της πρακτικές.

- Οδηγία CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive): Η νέα οδηγία για την αναφορά βιωσιμότητας αυξάνει τις απαιτήσεις διαφάνειας και γνωστοποίησης σε θέματα ESG (Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Διακυβέρνησης). Ο Όμιλος οφείλει να διασφαλίσει ότι τα δεδομένα που δημοσιοποιεί είναι αξιόπιστα, ακριβή και συμβατά με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), απαιτώντας αναβαθμισμένα συστήματα συλλογής και ανάλυσης δεδομένων.
- Κανονισμός GDPR (General Data Protection Regulation): Η προστασία προσωπικών δεδομένων αποτελεί κρίσιμο νομικό ζήτημα, με αυξημένες απαιτήσεις για την επεξεργασία, αποθήκευση και ασφάλεια των δεδομένων πελατών, εργαζομένων και συνεργατών. Μη συμμόρφωση μπορεί να οδηγήσει σε σοβαρές οικονομικές κυρώσεις και απώλεια φήμης.

Ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει σχετικό κίνδυνο που συνδέεται με τα προσωπικά δεδομένα πελατών, ο οποίος αναλύεται περαιτέρω στην ενότητα «Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες» της Έκθεσης Βιωσιμότητας.
- Οδηγίες για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες (AML Directives): Η Autohellas υποχρεούται να εφαρμόζει αυστηρές διαδικασίες ελέγχου των συναλλαγών της και δέουσας επιμέλειας για την πρόληψη χρηματοοικονομικών εγκλημάτων, διαφθοράς και απάτης.
- Κανονισμοί Φορολογικής Διαφάνειας και BEPS (Base Erosion and Profit Shifting): Οι διεθνείς και ευρωπαϊκές απαιτήσεις για φορολογική διαφάνεια και καταπολέμηση της μεταφοράς κερδών μεταξύ χωρών, επιβάλλουν στον Όμιλο αυστηρές υποχρεώσεις τεκμηρίωσης και αναφοράς των οικονομικών του δεδομένων.
- Περισσότερες σχετικές πληροφορίες αναφέρονται στη σημείωση 37 (iv) των Οικονομικών Καταστάσεων.

Πολυπλοκότητα και Διαρκής Ενημέρωση για Νομικές Αλλαγές

Η αυξανόμενη πολυπλοκότητα του ρυθμιστικού περιβάλλοντος συνεπάγεται ότι η Autohellas πρέπει να διατηρεί μηχανισμούς συνεχούς παρακολούθησης των νομικών και κανονιστικών αλλαγών. Οι νομικές απαιτήσεις διαφέρουν μεταξύ των χωρών όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, γεγονός που καθιστά απαραίτητη τη διαρκή συνεργασία με νομικούς και φοροτεχνικούς συμβούλους.

Οι συχνές τροποποιήσεις στη νομοθεσία απαιτούν γρήγορη προσαρμογή των εσωτερικών διαδικασιών για την αποφυγή νομικών και οικονομικών κυρώσεων. Ο κίνδυνος μη συμμόρφωσης ενισχύεται από την πολυδιάστατη φύση των κανονιστικών απαιτήσεων, που καλύπτουν τομείς από τη χρηματοοικονομική διαφάνεια έως την περιβαλλοντική και κοινωνική ευθύνη.

Επιπτώσεις της Μη Συμμόρφωσης

Η μη συμμόρφωση με τις ανωτέρω κανονιστικές απαιτήσεις μπορεί να επιφέρει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις, όπως οικονομικές κυρώσεις και πρόστιμα από ρυθμιστικές αρχές, απώλεια επενδυτών και χρηματοδοτικών ευκαιριών, καθώς η μη συμμόρφωση με ESG πρότυπα μπορεί να επηρεάσει την πρόσβαση σε πράσινη χρηματοδότηση. Επιπρόσθετα η μη συμμόρφωση μπορεί να οδηγήσει σε ρήξεις στη συνεργασία με διεθνείς προμηθευτές και πελάτες, που απαιτούν συμμόρφωση με συγκεκριμένα κανονιστικά πλαίσια και δικαστικές αγωγές και νομικές διαμάχες, που συνεπάγονται αυξημένο κόστος και κίνδυνο δυσφήμισης.

ii. Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Για τη διαχείριση των ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την επιχειρηματική δεοντολογία και την εταιρική κουλτούρα, η Autohellas έχει υιοθετήσει ένα ολοκληρωμένο σύνολο πολιτικών που συνάδουν με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Στόχος των πολιτικών αυτών είναι η διατήρηση υψηλών ηθικών προτύπων σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, προάγοντας μια εταιρική κουλτούρα που χαρακτηρίζεται από ακεραιότητα, διαφάνεια και λογοδοσία.

Οι πολιτικές αυτές περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τις εξής:

Κώδικας Δεοντολογίας

Ο Κώδικας Δεοντολογίας καθορίζει τις ηθικές αρχές και κατευθυντήριες οδηγίες για υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με την τοπική και διεθνή νομοθεσία, καθώς και το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των περιβαλλοντικών προτύπων. Βασικές αξίες είναι η ακεραιότητα, η διαφάνεια, η λογοδοσία, η δικαιοσύνη, ο σεβασμός της διαφορετικότητας και η δέσμευση προς τη βιωσιμότητα, προάγοντας μια κουλτούρα εμπιστοσύνης και υπεύθυνης λήψης αποφάσεων σε όλες τις δραστηριότητες. Ο Κώδικας αφορά όλους τους εργαζομένους, προμηθευτές και επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου. Ο Κώδικας Δεοντολογίας εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, καθώς και κάθε τροποποίησή του, και εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου Autohellas. Η ευθύνη για την παρακολούθηση της εφαρμογής του ανατίθεται στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, η οποία μεριμνά για την ενσωμάτωσή του στις διαδικασίες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κώδικας Δεοντολογίας περιλαμβάνεται στο πακέτο ενημέρωσης των νεοπροσλαμβανόμενων εργαζομένων, ενώ όλοι οι εργαζόμενοι καλούνται να υπογράψουν δήλωση αποδοχής και δέσμευσης τήρησης των αρχών του κατά την αρχική έκδοσή του ή σε περίπτωση αναθεώρησής του. Παράλληλα, οι εργαζόμενοι έχουν τη δυνατότητα να απευθύνονται στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού για συμβουλές ή διευκρινίσεις σχετικά με την εφαρμογή των διατάξεων του Κώδικα.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία εφαρμόζει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, ο οποίος έχει καταρτιστεί σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης, το καταστατικό της Εταιρείας, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΣΕΒ που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, καθώς και το ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της. Ο Κανονισμός καθορίζει το πλαίσιο οργάνωσης και λειτουργίας της Εταιρείας και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, την οργανωτική διάρθρωση, τις αρμοδιότητες των οργάνων διοίκησης και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τα κύρια χαρακτηριστικά του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, της διαχείρισης κινδύνων και της κανονιστικής συμμόρφωσης. Περιλαμβάνει επίσης πολιτικές και διαδικασίες που αφορούν, μεταξύ άλλων, τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο, τη διαχείριση προνομιακών πληροφοριών, τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, την πρόληψη συγκρούσεων συμφερόντων, την περιοδική αξιολόγηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης και του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, καθώς και την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας.

Το πεδίο εφαρμογής του Κανονισμού καλύπτει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Γενικούς Διευθυντές και τα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας, καθώς και το σύνολο των εργαζομένων της. Παράλληλα, μπορεί να εφαρμόζεται και σε συνεργάτες που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία βάσει σύμβασης παροχής ανεξάρτητων υπηρεσιών ή έργου, εφόσον η συνεργασία βασίζεται σε σχέση εμπιστοσύνης ή προβλέπεται ρητά από τη σύμβαση συνεργασίας. Τα πρόσωπα αυτά δεσμεύονται από τις διατάξεις του Κανονισμού και οφείλουν να ασκούν τα καθήκοντά τους σύμφωνα με τις αποφάσεις των εταιρικών οργάνων, τις πολιτικές και διαδικασίες της Εταιρείας και τις οδηγίες των προϊσταμένων τους.

Την ανώτατη ευθύνη για την εφαρμογή του Κανονισμού και τη συνολική εποπτεία του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης φέρει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, το οποίο είναι αρμόδιο για τη διοίκηση και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της, καθώς και για την εποπτεία της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης.

Ο Κανονισμός εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τίθεται σε ισχύ μετά την έγκρισή του, ενώ περίληψή του και τυχόν τροποποιήσεις δημοσιοποιούνται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας. Η καταλληλότητα και αποτελεσματικότητά του αξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα από το Διοικητικό Συμβούλιο, τα διευθυντικά στελέχη και τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, ενώ τυχόν ανάγκες τροποποίησης εξετάζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ο Κανονισμός έχει ως στόχο τη διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της, καθώς και την εύρυθμη και σύννομη λειτουργία των εταιρικών οργάνων και διαδικασιών. Στο πλαίσιο αυτό συμβάλλει στη διαχείριση κινδύνων, στην ενίσχυση της διαφάνειας και στη διασφάλιση της ορθής λειτουργίας των μηχανισμών εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας

Πολιτική Αναφορών (Whistleblowing)

Η Πολιτική Αναφορών του Ομίλου παρέχει ένα ασφαλές και εμπιστευτικό κανάλι για την αναφορά περιστατικών ανήθικης συμπεριφοράς, παρατυπιών ή παραβιάσεων νόμων, κανονισμών ή εταιρικών πολιτικών. Οι αναφορές πραγματοποιούνται χωρίς το φόβο αντιποίνων, καθώς η εταιρεία διασφαλίζει την αυστηρή τήρηση εμπιστευτικότητας και την προστασία των προσώπων που προβαίνουν σε καταγγελίες. Μέσω αυτής της πολιτικής, η Autohellas ενθαρρύνει την άμεση αναφορά κάθε ζητήματος, με στόχο την ενίσχυση των αξιών της και την καλλιέργεια μιας κουλτούρας υπευθυνότητας και εμπιστοσύνης.

Από όλους τους εργαζομένους και τα ενδιαφερόμενα μέρη αναμένεται η τήρηση των αρχών που περιλαμβάνονται στις πολιτικές του Ομίλου, προκειμένου να ενισχυθεί μια κουλτούρα ακεραιότητας και εμπιστοσύνης. Όλες οι παραπάνω πολιτικές είναι διαθέσιμες σε όλους τους ενδιαφερόμενους μέσω της ιστοσελίδας της εταιρείας και των εσωτερικών διαύλων επικοινωνίας, εξασφαλίζοντας διαφάνεια και ενεργή συμμετοχή. Η ευθύνη για την εφαρμογή τους ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπλέον, για να εξασφαλιστεί ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι πλήρως ενημερωμένα, πέρα από τις εκπαιδευτικές συνεδρίες, τα σεμινάρια και το ενημερωτικό υλικό που είναι προσαρμοσμένο στις δραστηριότητές της, η Autohellas διαθέτει ειδική μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης, η οποία παρέχει συνεχή υποστήριξη, καθοδήγηση και ενημέρωση, διασφαλίζοντας την αποτελεσματική εφαρμογή και κατανόηση των πολιτικών της.

Πολιτική Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες, με στόχο την πρόληψη δραστηριοτήτων νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και την αποτροπή παραβίασης διεθνών κυρώσεων μέσω της συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Η Πολιτική προβλέπει διαδικασίες δέουσας επιμέλειας πελατών, ταυτοποίησης και επαλήθευσης στοιχείων πελατών και πραγματικών δικαιούχων, ελέγχους έναντι διεθνών λιστών κυρώσεων και μηχανισμούς παρακολούθησης συναλλαγών για τον εντοπισμό ύποπτων δραστηριοτήτων, ενώ υποστηρίζεται από διαδικασίες τήρησης αρχείων και προγράμματα εκπαίδευσης εργαζομένων.

Η Πολιτική εφαρμόζεται στη μητρική Εταιρεία και στις θυγατρικές της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό και αφορά τις δραστηριότητες και συναλλαγές με πελάτες στο πλαίσιο της επιχειρηματικής σχέσης, καλύπτοντας τους εργαζομένους που εμπλέκονται στην έναρξη ή παρακολούθηση των σχετικών συναλλαγών.

Η ευθύνη για την εφαρμογή και την εποπτεία της Πολιτικής ανατίθεται στον Υπεύθυνο Συμμόρφωσης για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες και τη Συμμόρφωση με το Καθεστώς Κυρώσεων (εφεξής ο "Υπεύθυνος Συμμόρφωσης"), ο οποίος έχει την πλήρη ευθύνη για το σχετικό πρόγραμμα του Ομίλου και παρακολουθεί τη συμμόρφωση της Εταιρείας και των θυγατρικών της με τις σχετικές υποχρεώσεις.

Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Στελεχών

Η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτική εκπαίδευσης για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα διευθυντικά στελέχη και τα λοιπά στελέχη της, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020, του Ν. 4548/2018 και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που ακολουθεί. Στόχος της Πολιτικής είναι η υποστήριξη της αποτελεσματικής άσκησης των καθηκόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των στελεχών της Εταιρείας, μέσω της συνεχούς ανάπτυξης γνώσεων και δεξιοτήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία της Εταιρείας και το κανονιστικό πλαίσιο που τη διέπει. Στο πλαίσιο αυτό, οι εκπαιδεύσεις πραγματοποιούνται τόσο σε τακτική βάση, στο πλαίσιο ετήσιου πλάνου εκπαίδευσης που εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, όσο και σε έκτακτη βάση όταν προκύπτουν ανάγκες λόγω μεταβολών στο νομοθετικό πλαίσιο, εισαγωγής νέων υπηρεσιών ή πορισμάτων εσωτερικών ελέγχων.

Η Πολιτική εφαρμόζεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, στα διευθυντικά στελέχη και στα λοιπά στελέχη της Εταιρείας. Η ευθύνη για την εφαρμογή της πολιτικής εκπαίδευσης ανατίθεται στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, η οποία καταρτίζει και υλοποιεί το σχετικό πλάνο εκπαίδευσης. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων του Διοικητικού Συμβουλίου συνδράμει επικουρικά στη διαδικασία, αξιολογώντας τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας και ενημερώνοντας τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού σε περίπτωση που εντοπιστούν ανάγκες ενίσχυσης γνώσεων ή δεξιοτήτων, ώστε να σχεδιαστεί το κατάλληλο πρόγραμμα εκπαίδευσης.

Ειδικά για τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και τον Επικεφαλής της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, οι ανάγκες εκπαίδευσης καθορίζονται με τη συνδρομή της Επιτροπής Ελέγχου. Το πλήρες κείμενο της πολιτικής εκπαίδευσης περιλαμβάνεται στο Παράρτημα II του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Με στόχο την πλήρη ενημέρωση όλων των εσωτερικών ενδιαφερομένων για τις παραπάνω πολιτικές, η Autohellas έχει καθιερώσει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα εκπαίδευσης που στοχεύει στην καλλιέργεια μιας ισχυρής ηθικής κουλτούρας εντός του οργανισμού. Η εταιρεία παρέχει εκπαίδευση σχετικά με την επιχειρηματική δεοντολογία σε όλους τους εργαζομένους, με ιδιαίτερη έμφαση στην καταπολέμηση της διαφθοράς, της δωροδοκίας, των συγκρούσεων συμφερόντων και της συμμόρφωσης με τις νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Οι νεοπροσληφθέντες υποχρεούνται να ολοκληρώσουν την εκπαίδευση κατά τη διαδικασία ένταξής τους στην εταιρεία, ώστε να κατανοήσουν τα ηθικά πρότυπα της εταιρείας εξ αρχής. Επιπλέον, πραγματοποιείται επαναληπτική εκπαίδευση όποτε απαιτείται, ώστε οι ενδιαφερόμενοι να παραμένουν ενήμεροι για τις τελευταίες νομικές εξελίξεις, τις πολιτικές της εταιρείας και τις βέλτιστες πρακτικές. Η εκπαίδευση είναι προσαρμοσμένη σε διαφορετικά κοινά, με τα ανώτερα στελέχη να λαμβάνουν πιο εξειδικευμένο περιεχόμενο σχετικά με τη διακυβέρνηση, τη διαχείριση κινδύνων και την εποπτεία των ηθικών πρακτικών.

Η εταιρεία επίσης εφαρμόζει πρόσθετους ελέγχους και συστήματα παρακολούθησης σε αυτούς τους τομείς υψηλού κινδύνου, με σκοπό τον περιορισμό πιθανών κινδύνων ηθικής φύσεως και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις εσωτερικές πολιτικές και την εξωτερική νομοθεσία. Η Autohellas έχει καθιερώσει σαφείς διαδικασίες για τη διερεύνηση περιστατικών που αφορούν παραβάσεις επιχειρηματικής δεοντολογίας, συμπεριλαμβανομένων περιπτώσεων διαφθοράς και δωροδοκίας. Οι έρευνες διενεργούνται ανεξάρτητα από την αλυσίδα διοίκησης για τη διασφάλιση της αμεροληψίας. Ο Όμιλος αξιολογεί τακτικά την εταιρική κουλτούρα, ενσωματώνοντας ανατροφοδότηση από εργαζομένους, αξιολογήσεις διακυβέρνησης και ελέγχους συμμόρφωσης, με στόχο την ενίσχυση των ηθικών πρακτικών.

Η εταιρεία έχει καθιερώσει μια δομημένη διαδικασία για την αναφορά, τη διερεύνηση και την αντιμετώπιση περιστατικών παράνομης ή αντίθετης προς τις πολιτικές συμπεριφοράς. Συγκεκριμένα, διατίθεται πλατφόρμα αναφορών παρατυπιών, η οποία επιτρέπει επώνυμες και ανώνυμες καταγγελίες. Σε συμμόρφωση με την Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937, η Autohellas προστατεύει τους καταγγέλλοντες από αντίποινα, διασφαλίζοντας ότι οι αναφορές διαχειρίζονται εμπιστευτικά και διερευνώνται με αμεροληψία.

Αν και η Autohellas δραστηριοποιείται σε κλάδο στον οποίο τα θέματα ευζωίας των ζώων δεν εφαρμόζονται, η Εταιρεία αναγνωρίζει τη σχετική απαίτηση δημοσιοποίησης και επιβεβαιώνει ότι δεν διαθέτει ειδικές πολιτικές επί του θέματος. Εάν στο μέλλον υπάρξουν δραστηριότητες που θα απαιτούν τέτοιες πολιτικές, η εταιρεία θα λάβει κατάλληλα μέτρα συμμόρφωσης.

iii. Καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας

Η Autohellas, λειτουργώντας βάσει ενός Κώδικα Δεοντολογίας που θέτει υψηλά πρότυπα ηθικής και αντίστοιχες προσδοκίες, έχει επίσημα θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτική Καταπολέμησης της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς, την οποία γνωστοποιεί αναλυτικά προς όλους τους ενδιαφερόμενους. Η πολιτική αυτή είναι εναρμονισμένη με τις αρχές της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς (UNCAC) όπως αναπτύσσεται πιο αναλυτικά ανωτέρω, και απαγορεύει αυστηρά κάθε μορφή διαφθοράς, όπως δωροδοκία, ξέπλυμα χρημάτων και εκβιασμό, ενισχύοντας την προσήλωση της εταιρείας στα υψηλότερα πρότυπα επιχειρηματικής δεοντολογίας.

Για να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητα της πολιτικής, η Autohellas έχει υιοθετήσει ένα ισχυρό πλαίσιο που περιλαμβάνει τακτικά προγράμματα εκπαίδευσης, με σκοπό την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση σχετικά με τη νομοθεσία κατά της διαφθοράς και τις εταιρικές αρχές δεοντολογίας. Εκτός από έκτακτες εκπαιδευσεις που παρέχονται σε όλο το προσωπικό, όλοι οι νεοπροσληφθέντες υποχρεούνται να παρακολουθήσουν σχετική εκπαίδευση κατά την ένταξή τους στην εταιρεία, ώστε να κατανοήσουν εξ αρχής την πολιτική μηδενικής ανοχής της Autohellas έναντι της διαφθοράς και της δωροδοκίας. Το πρόγραμμα εκπαίδευσης καλύπτει κρίσιμους τομείς, όπως ο εντοπισμός και η πρόληψη περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας, η κατανόηση των νομικών απαιτήσεων, η σημασία της διαφάνειας στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, οι συνέπειες της μη συμμόρφωσης, καθώς και τα διαθέσιμα κανάλια για την αναφορά ενδεχόμενων περιστατικών. Ειδικότερα για τα μέλη των διοικητικών, διευθυντικών και εποπτικών οργάνων, η εκπαίδευση είναι ακόμα πιο εκτενής, εστιάζοντας στο διακριτό ρόλο και τις ευθύνες που έχουν όσον αφορά τη διασφάλιση της συμμόρφωσης και τη διαχείριση των ηθικών κινδύνων σε όλο τον οργανισμό. Η διαδικασία αυτή επιτυγχάνεται μέσω της εφαρμογής της Πολιτικής Εκπαίδευσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα εξειδικευμένα αυτά εκπαιδευτικά σεμινάρια καλύπτουν επιπλέον θέματα όπως η στρατηγική εποπτεία των ηθικών πρακτικών, η εταιρική διακυβέρνηση και η διαχείριση κινδύνων, προσαρμοσμένα στις ευθύνες των διοικητικών στελεχών. Η Πολιτική Καταπολέμησης της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας είναι διαθέσιμη σε όλους τους εργαζομένους μέσω του εταιρικού intranet.

Δείκτες και Στόχοι

Αν και οι συγκεκριμένες πολιτικές βρίσκονται ήδη σε εφαρμογή, η Autohellas δεσμεύεται για τη συνεχή ενίσχυση των πρακτικών της κατά της διαφθοράς. Στους μελλοντικούς στόχους της Εταιρείας περιλαμβάνονται:

- Επικαιροποίηση της πολιτικής καταπολέμησης της διαφθοράς με σκοπό (i) την ετήσια αναθεώρηση και προσαρμογή των σχετικών πολιτικών σύμφωνα με τις κανονιστικές απαιτήσεις και τις βέλτιστες πρακτικές, και (ii) την επίτευξη ενός ελάχιστου ποσοστού εσωτερικών εκπαιδεύσεων που θα καλύπτουν την ενημέρωση για τις πολιτικές αυτές.
- Περαιτέρω ενίσχυση της εκπαίδευσης του προσωπικού: Παροχή επαναληπτικής εκπαίδευσης στους εργαζόμενους των ελληνικών θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου, καλύπτοντας τουλάχιστον το 50% των εργαζομένων. Οι εκπαιδεύσεις αυτές θα υλοποιηθούν εντός των επόμενων 12 μηνών, με την υποστήριξη και εποπτεία της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Κατά τη διάρκεια του έτους, η Autohellas δεν αντιμετώπισε καμία νομική συνέπεια σχετική με τη νομοθεσία κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας, χωρίς να έχουν καταγραφεί ούτε καταδίκες ούτε πρόστιμα. Το γεγονός αυτό αντανακλά τη συνεπή δέσμευση της εταιρείας στην επιχειρηματική δεοντολογία, τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς και τη διαφύλαξη της εταιρικής ακεραιότητας.

Δείκτες	2025	2024
Διενεργηθέντες έλεγχοι συμμόρφωσης	8	9
Αριθμός αναφορών από την γραμμή καταγγελιών που ελήφθησαν και επιλύθηκαν σε σχέση με ζητήματα διαφθοράς και δωροδοκίας	-	-
Αριθμός νομικών υποθέσεων που σχετίζονται με διαφθορά	-	-
Ποσό προστίμων που καταβλήθηκαν για παραβιάσεις κατά της διαφθοράς	-	-

iv. Πολιτικές συνεισφορές και συμμετοχή στη δημόσια πολιτική

Ο Όμιλος Autohellas δεν συμμετέχει σε δραστηριότητες άσκησης επιρροής (lobbying) και δεν παρέχει χρηματικές ή μη χρηματικές πολιτικές συνεισφορές σε κυβερνητικούς αξιωματούχους, πολιτικά κόμματα ή οργανώσεις προάσπισης συμφερόντων. Η εταιρεία διατηρεί ουδέτερη στάση σε πολιτικά ζητήματα και διασφαλίζει ότι οι επιχειρηματικές της δραστηριότητες παραμένουν ανεξάρτητες από αθέμιτες πολιτικές επιρροές. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την εποπτεία της συμμόρφωσης με την πολιτική πολιτικής ουδετερότητας της εταιρείας και για τη διασφάλιση ότι δεν λαμβάνουν χώρα δραστηριότητες άσκησης επιρροής ή πολιτικές συνεισφορές εντός του Ομίλου Autohellas. Ο Όμιλος Autohellas δεν διορίζει μέλη στα διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά του όργανα τα οποία έχουν κατείχε αντίστοιχες θέσεις στη δημόσια διοίκηση εντός των δύο ετών που προηγούνται του διορισμού τους, καθώς αυτό δεν είναι συναφές με τις πρακτικές διακυβέρνησης της εταιρείας.

Η εταιρεία δεν είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Διαφάνειας της ΕΕ ή σε οποιοδήποτε αντίστοιχο μητρώο άσκησης επιρροής, καθώς δεν συμμετέχει σε δραστηριότητες που απαιτούν τέτοια εγγραφή.

v. Υπεύθυνη διαχείριση προμηθευτικής αλυσίδας

Ο Όμιλος Autohellas εφαρμόζει Διαδικασία Αξιολόγησης Προμηθευτών, διασφαλίζοντας ότι οι προμηθευτές του συμμορφώνονται με περιβαλλοντικά, κοινωνικά και διακυβερνητικά (ESG) κριτήρια. Πέραν των λειτουργικών κριτηρίων, η Autohellas αξιολογεί τους προμηθευτές της βάσει της δέσμευσής τους σε ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές και πρότυπα βιωσιμότητας.

Ο Όμιλος Autohellas δεν διαθέτει επίσημη πολιτική που να αποσκοπεί ειδικά στην πρόληψη καθυστερημένων πληρωμών· ωστόσο, τηρεί τους συμβατικούς όρους και τα επικρατούντα βιομηχανικά πρότυπα κατά την επεξεργασία πληρωμών προς προμηθευτές. Σε περιπτώσεις καθυστερήσεων, η εταιρεία έρχεται σε άμεση επικοινωνία με τους προμηθευτές, προκειμένου να διευκολύνει την έγκαιρη διευθέτηση των οφειλών.

Από την 1η Ιανουαρίου 2026 και έπειτα, οι σχετικοί δείκτες (μέσος χρόνος πληρωμής τιμολογίων και ποσοστό πληρωμών που πραγματοποιούνται έγκαιρα) θα παρακολουθούνται συστηματικά και θα βελτιστοποιούνται μέσω της υλοποίησης του νέου συστήματος ERP (back office), το οποίο στοχεύει στη βελτίωση της αποδοτικότητας και στην ενίσχυση των χρηματοοικονομικών διαδικασιών διαχείρισης.

Έως τις 31.12.2025, η Autohellas δεν αντιμετώπισε νομικές διαδικασίες που να σχετίζονται με καθυστερημένες πληρωμές.

vi. Εποπτεία Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο επιβλέπει τη λειτουργία του Ομίλου Autohellas και τη συμμόρφωση με τις αρχές επιχειρηματικής ηθικής. Είναι υπεύθυνο για τη διασφάλιση ότι τα πλαίσια εταιρικής διακυβέρνησης ευθυγραμμίζονται με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, τις νομικές απαιτήσεις και τις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών.

Η Εταιρεία έχει εφαρμόσει ένα δομημένο πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management – ERM), το οποίο ενσωματώνει τους κινδύνους διαφθοράς και δωροδοκίας στις ευρύτερες αξιολογήσεις εταιρικού κινδύνου. Οι στρατηγικές μετριασμού των κινδύνων προσαρμόζονται συνεχώς με βάση τις αναδυόμενες απειλές και τις εξελίξεις στη συμμόρφωση.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνουν εκπαίδευση σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης, διασφαλίζοντας ότι διαθέτουν τις απαραίτητες γνώσεις για την αποτελεσματική εποπτεία της εταιρείας. Επιπλέον, ο Όμιλος Autohellas γνωστοποιεί εάν κάποιο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει διατελέσει σε θέσεις στον δημόσιο τομέα τα τελευταία δύο χρόνια, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την αποφυγή πιθανών συγκρούσεων συμφερόντων.

Με βάση τα προαναφερθέντα, την έκθεση ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή καθώς και τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, θεωρούμε ότι έχετε στη διάθεσή σας, όλα τα απαραίτητα στοιχεία για να προχωρήσετε στην έγκριση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε 31^η Δεκεμβρίου 2025 και στην έγκριση της συνολικής διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κηφισιά, 18 Μαρτίου 2026

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Εμμανουέλα Βασιλάκη Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας	
Ευτύχιος Βασιλάκης Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας	

Δ. ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της AUTOHELLAS A.T.E.E.

Προς τους Μετόχους της AUTOHELLAS A.T.E.E.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας της AUTOHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής η «Εταιρεία» ή ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ» της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης (η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 01.01.2025 έως 31.12.2025.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών (η «Διαδικασία»), όπως αυτή παρατίθεται στη Σημείωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Ταξινόμησης (EU Taxonomy)» της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων, καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης Διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας» της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών τους.
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την:

- Τη συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Την προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Ταξινόμησης (EU Taxonomy)» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Το σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
- Την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση στην Έκθεση Βιωσιμότητας «Μεθοδολογίες και παραδοχές που εφαρμόζονται στον εντοπισμό επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών», τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται περιλαμβάνουν εκτιμήσεις από τρίτους παρόχους ή τιμές μέσου όρου τομέα. Οι υποθέσεις βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα απόδοσης, προγνωστικά μοντέλα και ανάλυση σεναρίων για την πρόβλεψη μελλοντικών τάσεων και πιθανών κανονιστικών εξελίξεων που επηρεάζουν τη διαχείριση στόλου, τις εκπομπές ρύπων και τις λύσεις βιώσιμης κινητικότητας. Οι εκτιμήσεις αυτές βασίζονται σε αναγνωρισμένα πλαίσια που είναι διαθέσιμα κατά τη στιγμή της ανάλυσης, ωστόσο, υπάρχει υψηλό επίπεδο αβεβαιότητας λόγω των περιορισμών στις μεθοδολογίες και στα δεδομένα, καθώς και λόγω της εξάρτησης των μετρήσεων από δεδομένα τρίτων παρόχων.

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση στην Έκθεση Βιωσιμότητας «Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής», οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που εξειδικεύονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, που αναφέρεται στην εν λόγω ενότητα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με τη Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας, δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας,

όπως αυτή γνωστοποιείται στη Σημείωση «Διαχείριση επιπτώσεων κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1] και [ESRS 2 SBM-3] της εν λόγω Έκθεσης.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Το σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της ενοποιημένης Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την υπ' αριθμ. 262/22.01.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»), όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 17 Μαρτίου 2026

Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Χριστίνα Τσιρώνη

A.M. ΣΟΕΛ 36671



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Καραχάλκη 68, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

Ε. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

I. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	7	943.037.980	834.526.919	726.681.808	623.763.397
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	60.157.668	57.881.262	15.075.417	16.356.288
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	32.327.851	35.738.402	72.769.665	67.268.204
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	10	17.004.125	17.780.313	2.054.406	877.504
Υπεραξία	11	43.457.435	43.457.435	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	12	-	-	101.917.291	101.067.291
Επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	51.878.567	43.048.917	33.550.614	33.142.281
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	14	191.727	168.263	-	-
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λουτών συνολικών εισοδημάτων	15	191.197.086	134.247.357	191.197.086	134.247.357
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	16	2.123.527	2.114.694	1.000.455	1.000.455
Εμπορικές και λουιτές απαιτήσεις	18	67.665.972	58.315.848	65.670.019	56.089.726
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		1.409.041.938	1.227.279.410	1.209.916.761	1.033.812.503
Αποθέματα	19	129.812.502	139.974.443	68.826	87.899
Εμπορικές και λουιτές απαιτήσεις	18	160.900.793	137.316.423	88.731.633	74.933.232
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις		1.440.764	3.313.042	999.821	2.769.003
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		457.909	457.909	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	20	96.709.493	97.817.080	65.987.070	52.541.937
Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	7	2.419.193	-	-	-
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		391.740.654	378.878.897	155.787.350	130.332.071
Σύνολο ενεργητικού		1.800.782.592	1.606.158.307	1.365.704.111	1.164.144.574
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Μετοχικό κεφάλαιο	21	3.889.981	3.889.981	3.889.981	3.889.981
Διαφορά υπέρ το άρτιο	21	130.553	130.553	130.553	130.553
Ίδιες μετοχές	21	(4.253.015)	(3.426.551)	(4.253.015)	(3.426.551)
Λοιπά αποθεματικά	22	181.711.960	105.790.093	194.716.510	162.048.235
Αποτελέσματα εις νέον		385.560.315	367.781.104	236.935.347	188.274.031
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής		567.039.794	474.165.180	431.419.376	350.916.249
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	24	17.346.749	15.722.694	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		584.386.543	489.887.874	431.419.376	350.916.249
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Δάνεια	25	502.035.365	476.441.422	434.790.259	421.301.943
Επιχορηγήσεις	25	6.868.436	5.936.256	6.868.436	5.936.256
Υποχρεώσεις μισθώσεων	26	33.826.545	32.946.684	9.404.173	9.473.145
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	27	290.000.000	220.000.000	290.000.000	220.000.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	14	33.126.969	27.958.744	30.692.652	23.538.706
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	28	2.553.608	2.414.384	1.222.242	1.086.039
Εμπορικές και λουιτές υποχρεώσεις	29	2.443.149	3.230.974	-	184.357
Προβλέψεις	30	1.966.898	2.237.995	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		872.820.970	771.166.459	772.977.762	681.520.446
Εμπορικές και λουιτές υποχρεώσεις	29	258.989.372	269.005.497	128.871.499	110.117.425
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		1.780.101	2.339.601	-	-
Δάνεια	25	58.193.500	53.343.205	25.155.262	14.275.155
Επιχορηγήσεις	25	1.984.212	1.624.565	1.984.212	1.624.565
Υποχρεώσεις μισθώσεων	26	22.398.647	18.269.314	5.296.000	5.690.734
Προβλέψεις	30	229.247	521.792	-	-
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		343.575.079	345.103.974	161.306.973	131.707.879
Σύνολο υποχρεώσεων		1.216.396.049	1.116.270.433	934.284.735	813.228.325
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		1.800.782.592	1.606.158.307	1.365.704.111	1.164.144.574

Οι σημειώσεις στις σελίδες 137 έως 200 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

II. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2025	2024	2025	2024
Κύκλος εργασιών	31	1.034.107.805	985.687.604	345.863.985	310.247.840
Κόστος πωληθέντων	32	(841.671.518)	(788.900.664)	(259.017.804)	(224.574.026)
Μικτό κέρδος		192.436.287	196.786.940	86.846.181	85.673.814
Έξοδα διάθεσης	32	(53.849.761)	(52.785.373)	(4.637.852)	(5.584.063)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	32	(43.998.873)	(40.455.381)	(19.092.582)	(17.358.915)
Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων - καθαρή		(228.843)	(250.232)	-	-
Λοιπά έσοδα	34	26.662.277	25.710.427	31.185.684	30.415.739
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	35	2.282.906	1.276.768	3.165.361	1.228.268
Λειτουργικό κέρδος		123.303.993	130.283.149	97.466.792	94.374.843
Χρηματοοικονομικά έσοδα	36	6.579.367	7.807.113	5.981.206	7.024.819
Χρηματοοικονομικά έξοδα	36	(36.272.901)	(35.440.344)	(26.156.641)	(22.848.609)
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	36	(29.693.534)	(27.633.231)	(20.175.435)	(15.823.790)
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	4.190.468	2.741.594	-	-
Κέρδη προ φόρων		97.800.927	105.391.512	77.291.357	78.551.053
Φόρος εισοδήματος	37	(13.731.545)	(15.893.026)	(8.211.188)	(9.267.699)
Κέρδη χρήσης		84.069.382	89.498.486	69.080.169	69.283.354
Κέρδη αποδιδόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες μητρικής		80.044.685	84.891.662	69.080.169	69.283.354
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	24	4.024.697	4.606.824	-	-
Κέρδη χρήσης		84.069.382	89.498.486	69.080.169	69.283.354
Κέρδη ανά μετοχή					
Βασικά και απομειωμένα	42	1,67	1,77	1,44	1,44

Συμφωνία EBIT & EBITDA

Ποσά σε €		Όμιλος		Εταιρεία	
		2025	2024	2025	2024
Κέρδη χρήσης		84.069.382	89.498.486	69.080.169	69.283.354
(+) Επενδυτικές δραστηριότητες	38	(10.161.673)	(9.471.813)	(21.156.968)	(19.631.374)
(+) Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	36	29.693.534	27.633.231	20.175.435	15.823.790
(+) Φόρος εισοδήματος	37	13.731.545	15.893.026	8.211.188	9.267.699
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)		117.332.788	123.552.930	76.309.824	74.743.469
(+) Αποσβέσεις	32	177.364.844	154.854.047	119.372.994	105.544.470
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)		294.697.632	278.406.977	195.682.818	180.287.939

Οι σημειώσεις στις σελίδες 137 έως 200 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

III. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2025	2024	2025	2024
Κέρδη χρήσης		84.069.382	89.498.486	69.080.169	69.283.354
Λοιπά συνολικά εισοδήματα					
<i>Ποσά που μεταφέρονται ή ενδέχεται να μεταφερθούν μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</i>					
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	15	(106.877)	(15.437)	(106.877)	(15.437)
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών - αποτελεσματικό μέρος	17	-	2.336.969	-	2.336.969
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών - μεταφορά στα αποτελέσματα	17	-	(9.897.454)	-	(9.897.454)
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή δραστηριοτήτων σε ξένο νόμισμα		414.193	(46.551)	-	-
Αναλογούν φόρος	22	23.513	1.666.702	23.513	1.666.702
		330.829	(5.955.771)	(83.364)	(5.909.220)
<i>Ποσά που δεν θα μεταφερθούν μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</i>					
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμμετοχικών τίτλων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	15	50.811.553	(14.400.300)	50.811.553	(14.400.300)
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	7	3.721.220	3.985.961	2.473.919	2.194.123
Επανεπιμέτρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	28	(31.244)	(71.544)	(57.644)	(49.811)
Αναλογούν φόρος	22	(811.795)	(861.171)	(531.580)	(471.749)
		53.689.734	(11.347.054)	52.696.248	(12.727.737)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά φόρων		54.020.563	(17.302.825)	52.612.884	(18.636.957)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		138.089.945	72.195.661	121.693.053	50.646.397
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα αποδιδόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες μητρικής		134.064.540	67.592.049	121.693.053	50.646.397
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	24	4.025.405	4.603.612	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		138.089.945	72.195.661	121.693.053	50.646.397

Οι σημειώσεις στις σελίδες 137 έως 200 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

IV. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος					Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
		Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		4.020.534	(2.558.952)	114.788.773	324.762.969	14.874.902	455.888.226
Κέρδη χρήσης		-	-	8.019.770	76.871.892	4.606.824	89.498.486
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	22	-	-	(17.247.021)	(52.592)	(3.212)	(17.302.825)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		-	-	(9.227.251)	76.819.300	4.603.612	72.195.661
Απόκτηση ιδίων μετοχών	21	-	(975.818)	-	-	-	(975.818)
Διάθεση ιδίων μετοχών	21	-	108.219	-	109.141	-	217.360
Μερίσματα πληρωθέντα / πληρωτέα		-	-	-	(33.681.735)	(3.755.820)	(37.437.555)
Μεταφορές	22	-	-	228.571	(228.571)	-	-
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους		-	(867.599)	228.571	(33.801.165)	(3.755.820)	(38.196.013)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		4.020.534	(3.426.551)	105.790.093	367.781.104	15.722.694	489.887.874
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		4.020.534	(3.426.551)	105.790.093	367.781.104	15.722.694	489.887.874
Κέρδη χρήσης		-	-	-	80.044.685	4.024.697	84.069.382
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	22	-	-	54.044.934	(25.079)	708	54.020.563
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		-	-	54.044.934	80.019.606	4.025.405	138.089.945
Απόκτηση ιδίων μετοχών	21	-	(1.038.765)	-	-	-	(1.038.765)
Διάθεση ιδίων μετοχών	21	-	212.301	-	479.849	-	692.150
Μερίσματα πληρωθέντα / πληρωτέα		-	-	(8.019.770)	(32.823.541)	(2.401.350)	(43.244.661)
Μεταφορές	22	-	-	29.896.703	(29.896.703)	-	-
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους		-	(826.464)	21.876.933	(62.240.395)	(2.401.350)	(43.591.276)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		4.020.534	(4.253.015)	181.711.960	385.560.315	17.346.749	584.386.543

Ποσά σε €	Σημ.	Εταιρεία					Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
		Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον		
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		4.020.534	(2.558.952)	161.802.728	171.445.735		334.710.045
Κέρδη χρήσης		-	-	18.843.611	50.439.743		69.283.354
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	22	-	-	(18.598.104)	(38.853)		(18.636.957)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		-	-	245.507	50.400.890		50.646.397
Απόκτηση ιδίων μετοχών	21	-	(975.818)	-	-		(975.818)
Διάθεση ιδίων μετοχών	21	-	108.219	-	109.141		217.360
Μερίσματα πληρωθέντα / πληρωτέα	23	-	-	-	(33.681.735)		(33.681.735)
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους		-	(867.599)	-	(33.572.594)		(34.440.193)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		4.020.534	(3.426.551)	162.048.235	188.274.031		350.916.249
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		4.020.534	(3.426.551)	162.048.235	188.274.031		350.916.249
Κέρδη χρήσης		-	-	-	69.080.169		69.080.169
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	22	-	-	52.657.846	(44.962)		52.612.884
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		-	-	52.657.846	69.035.207		121.693.053
Απόκτηση ιδίων μετοχών	21	-	(1.038.765)	-	-		(1.038.765)
Διάθεση ιδίων μετοχών	21	-	212.301	-	479.849		692.150
Μερίσματα πληρωθέντα / πληρωτέα	23	-	-	(38.031.751)	(2.811.560)		(40.843.311)
Μεταφορές	22	-	-	18.042.180	(18.042.180)		-
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους		-	(826.464)	(19.989.571)	(20.373.891)		(41.189.926)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		4.020.534	(4.253.015)	194.716.510	236.935.347		431.419.376

Οι σημειώσεις στις σελίδες 137 έως 200 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

V. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2025	2024	2025	2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη προ φόρων		97.800.927	105.391.512	77.291.357	78.551.053
Προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	148.225.238	131.604.496	113.385.498	99.729.661
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	26.693.703	20.764.208	5.766.976	5.585.738
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	10	2.445.903	2.485.343	220.520	229.071
Απομείωση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	2.456.338	187.170	323.983	7.013
Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων - καθαρή		228.843	250.232	-	-
Απομείωση επενδύσεων που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	-	-	-	1.000.000
Προσαρμογές εύλογης αξίας επενδυτικών ακινήτων	9	(769.289)	(716.274)	(2.096.817)	(1.071.268)
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	16	(8.833)	(7.361)	-	-
Προσαρμογές εύλογης αξίας παραγώγων - μη αποτελεσματικό μέρος	17	-	177.812	-	177.812
Κέρδη από πώληση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	6	(42.265.662)	(51.612.247)	(33.485.112)	(40.691.975)
Κέρδος από πώληση χρεογράφων		-	(565.238)	-	(565.238)
Έσοδα από μερίσματα	34	(10.711.968)	(9.632.435)	(21.011.968)	(20.456.276)
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	(4.190.468)	(2.741.594)	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	36	29.693.534	27.633.231	20.175.435	15.823.790
Συναλλαγματικά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά		(20.864)	71.956	-	-
Λοιπές μη ταμειακές συναλλαγές		790.055	1.043.291	802.433	210.069
		250.367.457	224.334.102	161.372.305	138.529.450
Μεταβολές κεφαλαίου κίνησης					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		29.571.541	(8.868.264)	19.073	(13.335)
Μείωση / (αύξηση) εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων		(5.132.875)	(21.743.855)	2.965.601	(8.624.736)
Αύξηση / (μείωση) εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων		(7.534.772)	13.834.910	20.303.338	(12.028.302)
Αύξηση / (μείωση) προβλέψεων		44.337	(811.738)	78.559	33.192
Αγορές ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων		(366.668.759)	(343.541.498)	(301.957.385)	(265.851.320)
εκ των οποίων: Αγορές ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων με χρηματοδοτική μίσθωση		16.670.578	16.259.181	2.227.246	4.676.747
Πωλήσεις ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων	31	119.117.488	118.202.576	98.483.656	89.905.563
		(213.932.462)	(226.668.688)	(177.879.912)	(191.902.191)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		36.434.995	(2.334.586)	(16.507.607)	(53.372.741)
Τόκοι πληρωθέντες		(34.076.513)	(30.322.017)	(25.689.610)	(22.487.727)
Εισπράξεις από πώληση παραγώγων		17	-	-	569.000
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος			(10.162.673)	(1.994.439)	(9.227.365)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		(7.804.191)	(54.494.496)	(44.191.656)	(84.518.833)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Πληρωμή για αύξηση κεφαλαίου σε θυγατρική		12	-	(850.000)	(5.037)
Πληρωμές για επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης		13	(4.639.181)	(408.333)	(75.000)
Πληρωμές για χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων		15	(7.478.828)	(7.478.828)	(3.445.574)
Πληρωμές για χρεόγραφα			-	-	(1.164.746)
Πληρωμές για ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία		7	(19.257.705)	(9.500.098)	(2.663.276)
Πληρωμές για άυλα περιουσιακά στοιχεία		10	(1.671.481)	(1.397.422)	(336.435)
Πληρωμές για επενδυτικά ακίνητα		9	(67.404)	(67.404)	(170.753)
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων		7	7.479.909	1.733.450	6.824.485
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων		15	1.233.775	1.233.775	4.500.000
Εισπράξεις από πώληση χρεογράφων			-	-	1.729.984
Τόκοι εισπραχθέντες		36	6.579.367	5.981.206	7.024.819
Τόκοι από δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη		41	208.142	-	7.483
Μερίσματα εισπραχθέντα		34	10.711.968	21.011.968	20.456.276
Δάνεια χορηγηθέντα σε συνδεδεμένα μέρη		41	(7.000.000)	-	(1.500.000)
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων σε συνδεδεμένα μέρη		41	-	-	1.500.000
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(13.901.438)	11.429.475	10.258.314	32.682.226
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση ιδίων μετοχών		21	(1.038.765)	(1.038.765)	(975.818)
Εισροές από δανεισμό		25	194.366.801	63.732.005	366.887.297
εκ των οποίων: Νέες χρηματοδοτικές μισθώσεις		26	(16.670.578)	(2.227.246)	(4.676.747)
Εισροές από τιτλοποίηση απαιτήσεων		27	70.000.000	70.000.000	40.000.000
Αποπληρωμές δανείων		25	(146.061.631)	(35.954.792)	(284.112.500)
Αποπληρωμές χρηματοδοτικών μισθώσεων		26	(18.155.561)	(1.582.048)	(2.120.267)
Αποπληρωμές λειτουργικών μισθώσεων		26	(18.594.580)	(4.704.385)	(4.274.167)
Μερίσματα πληρωθέντα			(43.247.644)	(40.846.294)	(33.678.838)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		20.598.042	64.230.304	47.378.475	77.048.960
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(1.107.587)	21.165.283	13.445.133	25.212.353
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην έναρξη της χρήσης			97.817.080	52.541.937	27.329.584
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης			96.709.493	65.987.070	52.541.937

Οι σημειώσεις στις σελίδες 137 έως 200 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

VI. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. Γενικές πληροφορίες

Η AUTOHELLAS Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία ιδρύθηκε στην Ελλάδα το 1962 και οι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, η εταιρεία MAIN STREAM S.A. κατέχει το 61,25% των μετοχών της Autohellas.

Ο Όμιλος, μέσω των θυγατρικών και των συγγενών του, δραστηριοποιείται στην Ελλάδα, τη Πορτογαλία, τη Βουλγαρία, την Κύπρο, τη Ρουμανία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο, την Κροατία και την Ουκρανία.

Κύριες δραστηριότητές του Ομίλου είναι η ενοικίαση και η πώληση αυτοκινήτων.

Η Εταιρεία εδρεύει στην Ελλάδα, στον Δήμο Κηφισιάς του Νομού Αττικής, στη διεύθυνση Βιλτανιώτη 31. Η ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας είναι www.autohellas.gr.

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 17 Μαρτίου 2026 και τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, οι εκθέσεις ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου των ανωνύμων εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.autohellas.gr.

Τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων απεικονίζονται σε Ευρώ, εκτός αν ρητά αναφέρεται διαφορετικά.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

2. Σύνοψη ουσιαδών λογιστικών πολιτικών

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης

Οι οικονομικές αυτές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Autohellas («η Εταιρεία») και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της (μαζί Autohellas ή «ο Όμιλος») για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ).

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από ορισμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και ορισμένες κατηγορίες πάγιων περιουσιακών στοιχείων και επενδυτικών ακινήτων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Οι λογιστικές πολιτικές έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις χρήσεις που παρουσιάζονται, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες:

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

(i) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

- **ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες» (Τροποποιήσεις) - Μη δυνατότητα ανταλλαγής νομίσματος (εφαρμόζεται στις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025)**

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να εφαρμόζουν μια συνεπή προσέγγιση στην αξιολόγηση του εάν ένα νόμισμα μπορεί να ανταλλάσσεται με άλλο νόμισμα και, όταν δεν μπορεί, στον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας που θα χρησιμοποιηθεί και των γνωστοποιήσεων που πρέπει να παρέχονται.

Η υιοθέτηση των παραπάνω τροποποιήσεων δεν είχε σημαντική επίδραση στις Ετήσιες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

(ii) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)**

Το ΔΠΧΑ 18 εκδόθηκε τον Απρίλιο του 2024. Καθορίζει τις απαιτήσεις για την παρουσίαση και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις, και αντικαθιστά το ΔΛΠ 1. Ο στόχος του είναι να διευκολύνει τους επενδυτές να συγκρίνουν τις επιδόσεις και τις μελλοντικές προοπτικές των εταιρειών, τροποποιώντας τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των πληροφοριών στις κύριες οικονομικές καταστάσεις, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το νέο πρότυπο:

- απαιτεί την παρουσίαση δύο νέων καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων - λειτουργικά κέρδη και κέρδη πριν από τη χρηματοδότηση και τους φόρους εισοδήματος.
- απαιτεί γνωστοποίηση των δεικτών απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση μιας εταιρείας - υποσύνολα εσόδων και εξόδων που δεν προσδιορίζονται από τα ΔΠΧΑ που περιλαμβάνονται στις δημόσιες επικοινωνίες για να κοινοποιήσουν την άποψη της διοίκησης για την οικονομική απόδοση μιας εταιρείας. Για την προώθηση της διαφάνειας, μια εταιρεία θα πρέπει να παρέχει συμφωνία μεταξύ αυτών των μέτρων και των συνόλων ή των υποσυνόλων που καθορίζονται από τα ΔΠΧΑ.
- ενισχύει τις απαιτήσεις για τη συνάθροιση και τον διαχωρισμό της πληροφορίας για να βοηθήσει μια εταιρεία να παρέχει χρήσιμες πληροφορίες.
- απαιτεί περιορισμένες αλλαγές στην κατάσταση ταμειακών ροών για τη βελτίωση της συγκρισιμότητας, καθορίζοντας ένα συνεπές σημείο εκκίνησης για την έμμεση μέθοδο παρουσίασης ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες και καταργώντας τις επιλογές για την ταξινόμηση των ταμειακών ροών τόκων και μερισμάτων.

Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή. Δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ

- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» και Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)**

Το ΔΠΧΑ 19, το οποίο εκδόθηκε τον Μάιο του 2024, εισάγει μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για επιλέξιμες θυγατρικές. Επιλέξιμες θυγατρικές είναι εκείνες που δεν έχουν δημόσια ευθύνη (όπως περιγράφεται σε σχετική παράγραφο στο ΔΠΧΑ για Μικρές και Μεσαίες Οντότητες) και ανήκουν σε μητρική που προετοιμάζει και δημοσιεύει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ. Αυτές οι θυγατρικές θα συνεχίσουν να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης στο άλλα ΔΠΧΑ, αλλά μπορούν να αντικαταστήσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης σε αυτά τα πρότυπα με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης. Το πρότυπο μπορεί να υιοθετηθεί στις ενοποιημένες, ατομικές ή μεμονωμένες οικονομικές καταστάσεις των επιλέξιμων θυγατρικών που επιλέγουν να το εφαρμόσουν.

Κατά την αρχική έκδοσή του, το ΔΠΧΑ 19 κάλυπτε τα πρότυπα και τις τροποποιήσεις που είχαν εκδοθεί έως τον Φεβρουάριο του 2021. Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19, οι οποίες δημοσιεύθηκαν τον Αύγουστο του 2025, επεκτείνουν αυτές τις απλουστευμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης ώστε να περιλαμβάνουν πρότυπα και τροποποιήσεις που εκδόθηκαν κατά τη περίοδο μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024, λαμβάνοντας υπόψη αλλαγές στα πρότυπα που τίθενται σε ισχύ έως την 1η Ιανουαρίου 2027, ημερομηνία κατά την οποία το ΔΠΧΑ 19 θα είναι εφαρμόσιμο.

Το νέο πρότυπο και οι τροποποιήσεις του έχουν αναδρομική εφαρμογή. Δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

- **Στοχευμένες τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7, «Χρηματοοικονομικά μέσα»: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026)**

Οι τροποποιήσεις εκδόθηκαν το Μάιο του 2024 και ορίζουν τα παρακάτω:

- (α) Διευκρινίζουν την ημερομηνία αναγνώρισης και παύσης αναγνώρισης ορισμένων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, με μια νέα εξαίρεση για ορισμένες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που διακανονίζονται μέσω ηλεκτρονικού συστήματος μεταφοράς μετρητών;
- (β) διευκρινίζουν και παρέχουν περαιτέρω καθοδήγηση για την αξιολόγηση του κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο πληροί το κριτήριο για αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI);
- (γ) προσθέτουν νέες γνωστοποιήσεις για ορισμένα μέσα με συμβατικούς όρους που μπορούν να αλλάξουν τις ταμειακές ροές (όπως ορισμένα μέσα με χαρακτηριστικά που συνδέονται με τους στόχους επίτευξης ESG); και
- (δ) επικαιροποιούν τις γνωστοποιήσεις για συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI).

Όταν μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει για πρώτη φορά τις τροποποιήσεις, δεν απαιτείται να επαναδιατυπώσει συγκριτικές πληροφορίες και επιτρέπεται να το κάνει μόνο εάν είναι δυνατόν χωρίς τη χρήση της εκ των υστέρων αποκτηθείσας γνώσης.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ Τόμος 11 (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)**

Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλουστεύσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας 5 Προτύπων ΔΠΧΑ και συγκεκριμένα στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών». Κανένα από αυτά δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και στο ΔΠΧΑ 7, «Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική παραγωγή που σχετίζεται με φυσικά φαινόμενα» (Contracts Referencing Nature-dependent electricity) (ισχύουν για ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026)**

Αυτές οι τροποποιήσεις ισχύουν μόνο για συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα σε μεταβλητότητα της υποκείμενης ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή της παραγωγής της εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες (όπως ο καιρός) και συγκεκριμένα μόνο για την ηλεκτρική ενέργεια καθαυτή (όχι για πιστοποιητικά ηλεκτρικής ενέργειας). Οι συμβάσεις που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνουν τόσο συμβάσεις αγοράς ή πώλησης, είτε αφορούν φυσική παράδοση ηλεκτρικής ενέργειας είτε όχι (physical or virtual), που εξαρτάται από φυσικούς παράγοντες, όσο και χρηματοοικονομικά μέσα που η αξία τους εξαρτάται από τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας. Οι τροποποιήσεις:

- παρέχουν απαντήσεις ως προς τον τρόπο εφαρμογής των απαιτήσεων «ιδίας χρήσης» του ΔΠΧΑ 9 για Συμβάσεις Πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας με φυσική παράδοση (physical PPAs.)
- επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμιση εάν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης.
- προσθέτουν νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων στο ΔΠΧΑ 7 που βοηθούν τους επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας εταιρείας.

Ορισμένες από τις τροποποιήσεις υπόκεινται σε μελλοντική εφαρμογή και άλλες σε αναδρομική εφαρμογή. την ΕΕ.

- **Στοχευμένες τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21, 'Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετάφραση σε Νόμισμα Παρουσίασης Υπερπληθωριστικής Οικονομίας (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)**

Οι τροποποιήσεις αφορούν μόνο τις οντότητες που έχουν νόμισμα παρουσίασης σε οικονομία με υπερπληθωρισμό, άλλα έχουν είτε δικό τους λειτουργικό νόμισμα είτε το νόμισμα των εκμεταλλεύσεών τους στο εξωτερικό σε οικονομία χωρίς υπερπληθωρισμό.

Όλα τα ποσά (συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) απαιτείται να μεταφράζονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος της ημερομηνίας της πιο πρόσφατης κατάστασης οικονομικής θέσης. Επιπλέον, υπάρχει εξαίρεση για τις οντότητες των οποίων το λειτουργικό και το νόμισμα παρουσίασης είναι νόμισμα σε οικονομία με υπερπληθωρισμό, ώστε να μην επαναμεταφράζουν τα συγκριτικά στοιχεία των εκμεταλλεύσεων στο εξωτερικό που έχουν λειτουργικό νόμισμα σε οικονομία χωρίς υπερπληθωρισμό.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν τις πιθανές επιπτώσεις από την υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Ετήσιες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

2.3 Αρχές ενοποίησης, μέθοδος καθαρής θέσης και συνένωση επιχειρήσεων

(i) Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι όλες οι οντότητες (συμπεριλαμβανομένων των μη ενοποιούμενων οικονομικών οντοτήτων - structured entities) οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Ο Όμιλος ελέγχει μια οντότητα όταν ο Όμιλος εκτίθεται ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητά έσοδα από τη συμμετοχή του στην οντότητα και έχει την ικανότητα να επηρεάζει τα έσοδα αυτά μέσω της δυνατότητάς του να επηρεάσει τις δραστηριότητες της οντότητας. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταφέρεται στον Όμιλο. Η ενοποίηση παύει από την ημερομηνία κατά την οποία παύει ο έλεγχος.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή περιέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές πολιτικές που διέπουν τις θυγατρικές έχουν τροποποιηθεί όπου κρίθηκε αναγκαίο ώστε να εναρμονιστούν με τις πολιτικές που εφαρμόζονται από τον Όμιλο.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές στα αποτελέσματα και την καθαρή θέση των θυγατρικών παρουσιάζονται ξεχωριστά στις ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης, λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, αντίστοιχα.

(ii) Συνένωση επιχειρήσεων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τη μέθοδο απόκτησης για να λογιστικοποιήσει όλες τις επιχειρηματικές συνενώσεις, ανεξάρτητα από το αν οι συμμετοχικοί τίτλοι ή άλλα περιουσιακά στοιχεία αποκτώνται. Το τίμημα εξαγοράς μιας θυγατρικής αποτελείται από:

- την εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού που μεταβιβάζονται
- τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνονται από τον αποκτώντα προς τους προηγούμενους ιδιοκτήτες
- τα συμμετοχικά δικαιώματα που έχει εκδώσει ο Όμιλος.
- την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμφωνίες ενδεχόμενων ανταλλαγμάτων, και
- την εύλογη αξία τυχόν συμμετοχών στη θυγατρική που προϋπήρχαν της εξαγοράς.

Τα αποκτηθέντα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί σε μια συνένωση επιχειρήσεων αρχικά επιμετρούνται, με ελάχιστες εξαιρέσεις, στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία κτήσης. Ανά περίπτωση εξαγοράς, ο Όμιλος αναγνωρίζει τυχόν μη ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική είτε στην εύλογη αξία είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της θυγατρικής που αποκτήθηκε.

Τα έξοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Το υπερβάλλον ποσό μεταξύ των:

- του τιμήματος εξαγοράς
- του ποσού που αναγνωρίστηκε ως μη ελέγχουσες συμμετοχές και
- της εύλογης αξίας τυχόν μεριδίου του Ομίλου στη θυγατρική που προϋπήρχε της εξαγοράς, και
- της εύλογης αξίας της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε αναγνωρίζεται ως υπεραξία.

Αν τα ποσά αυτά είναι μικρότερα από την εύλογη αξία της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε, η διαφορά αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα ως κέρδος από αγορά ευκαιρίας.

Όταν ο διακανονισμός οποιουδήποτε μέρους του τιμήματος σε μετρητά αναβάλλεται, τα ποσά που είναι πληρωτέα στο μέλλον προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους κατά την ημερομηνία ανταλλαγής. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται είναι το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου, το οποίο είναι το επιτόκιο με το οποίο θα μπορούσε να ληφθεί παρόμοιος δανεισμός από έναν ανεξάρτητο χρηματοδότη υπό συγκρίσιμους όρους και προϋποθέσεις. Το ενδεχόμενο τίμημα ταξινομείται είτε ως ίδια κεφάλαια είτε ως χρηματοοικονομική υποχρέωση. Τα ποσά που ταξινομούνται ως χρηματοοικονομική υποχρέωση επανεπιμετρούνται στη συνέχεια στην εύλογη αξία, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα δικαιώματα μη ελεγχουσών συμμετοχών σε μια εξαγοραζόμενη οικονομική οντότητα είτε στην εύλογη αξία είτε στο αναλογικό μερίδιο της μη ελέγχουσας συμμετοχής στα καθαρά αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία της αποκτηθείσας οντότητας. Η απόφαση αυτή λαμβάνεται ανά εξαγορά.

(iii) Συγγενείς

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή όχι όμως έλεγχο είτε σε μεμονωμένη βάση είτε από κοινού. Αυτό γενικά ισχύει όταν ο Όμιλος κατέχει μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (βλέπε (iv) παρακάτω) και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως.

(iv) Από κοινού συμφωνίες

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11 «Από κοινού συμφωνίες», οι επενδύσεις σε από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται είτε ως κοινές επιχειρήσεις είτε ως κοινοπραξίες. Η ταξινόμηση εξαρτάται από τα συμβατικά δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή και όχι από τη νομική δομή της από κοινού συμφωνίας. Ο Όμιλος αξιολόγησε τη φύση των επενδύσεων του σε από κοινού συμφωνίες και αποφάσισε ότι αποτελούν κοινοπραξίες.

Οι επενδύσεις σε κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (βλέπε (v) παρακάτω) και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως στην ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

(v) Μέθοδος καθαρής θέσης

Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, οι συμμετοχές σε μια επιχείρηση αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και στη συνέχεια αυξάνονται ή μειώνονται για να αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές που πραγματοποιούνται μετά την εξαγορά καθώς και να αναγνωρισθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα το μερίδιο του Ομίλου στις μεταβολές του λοιπού συνολικού εισοδήματος της επιχείρησης. Τα εισπραχθέντα ή εισπρακτέα μερίσματα από συγγενείς και κοινοπραξίες αναγνωρίζονται σε μείωση της λογιστικής αξίας της επένδυσης.

Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας επένδυσης που λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ισούται με ή υπερβαίνει την αξία της επένδυσης στην επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων τυχόν άλλων μη εξασφαλισμένων μακροπρόθεσμων απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί επιπρόσθετες υποχρεώσεις για λογαριασμό της επένδυσης.

Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και συγγενών επιχειρήσεων και κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές τις επιχειρήσεις. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές που διέπουν τις επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έχουν τροποποιηθεί όπου κρίθηκε αναγκαίο ώστε να εναρμονιστούν με εκείνες που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Η λογιστική αξία των επενδύσεων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εξετάζεται για απομείωση σύμφωνα με την πολιτική που περιγράφεται στην ενότητα 2.9 κατωτέρω.

Η Εταιρεία λογιστικοποιεί τις επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες με τη μέθοδο του κόστους κτήσης.

(vi) Μεταβολές σε ποσοστά συμμετοχής

Ο Όμιλος χειρίζεται τις συναλλαγές με τις μη ελέγχουσες συμμετοχές που δεν συνεπάγονται απώλεια ελέγχου με τον ίδιο τρόπο που χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Μια μεταβολή στα ποσοστά συμμετοχής συνεπάγεται προσαρμογή της λογιστικής αξίας των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών ώστε να αντανakλάται ο συσχετισμός των συμμετοχών στη θυγατρική. Τυχόν διαφορά μεταξύ του ποσού κατά το οποίο προσαρμόζονται οι μη ελέγχουσες συμμετοχές και τυχόν τιμήματος που καταβλήθηκε ή εισπράχθηκε αναγνωρίζεται σε ξεχωριστό λογαριασμό αποθεματικού εντός των ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους ιδιοκτήτες του Ομίλου.

Όταν ο Όμιλος παύει να ενοποιεί ή να ενσωματώνει με τη μέθοδο της καθαρής θέσης μια επένδυση λόγω απώλειας ελέγχου, είτε σε μεμονωμένη βάση είτε από κοινού, ή σημαντικής επιρροής, τυχόν εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές που προκύπτουν αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα. Το περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται ως συγγενής επιχείρηση, κοινοπραξία ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού στην εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, σχετικά ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιούνται με τον ίδιο τρόπο που θα λογιστικοποιούνταν σε περίπτωση πώλησης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αυτό σημαίνει ότι ποσά που είχαν προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ενδέχεται να αναταξινομηθούν στα αποτελέσματα.

Σε περίπτωση μείωσης του ποσοστού συμμετοχής σε κοινοπραξία ή συγγενή επιχείρηση όπου, όμως, ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί σημαντική επιρροή ή έλεγχο από κοινού, μόνο μια αναλογία των ποσών που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα θα αναταξινομηθεί στα αποτελέσματα.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης μείον τυχόν απομείωση.

2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα

Οι τομείς καθορίζονται με βάση τις ανάγκες εσωτερικής πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου (ως κύριου υπεύθυνου για τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων) που λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις βάσει των εκτιμήσεών του για την απόδοση και τη θέση του Ομίλου.

Ως εκ τούτου, η πληροφόρηση κατά τομέα παρουσιάζεται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αναφορικά με τις δραστηριότητες μίσθωσης και πώλησης αυτοκινήτων και την παροχή σχετικών με αυτές τις δραστηριότητες υπηρεσιών του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

2.5 Συναλλαγματικές μετατροπές**(i) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης**

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου επιμετρούνται βάσει του νομίσματος του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο κάθε εταιρεία λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ (EUR), που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Autohellas.

(ii) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την τακτοποίηση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αναφοράς καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται σε καθαρή βάση στα αποτελέσματα στα λοιπά κέρδη/(ζημιές) εκτός από κέρδη ή ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές σχετικά με δανεισμό οι οποίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα στα χρηματοοικονομικά έξοδα.

Τα μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας. Οι συναλλαγματικές διαφορές από στοιχεία ενεργητικού και παθητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία καταχωρούνται ως μέρος του κέρδους ή της ζημιάς εύλογης αξίας.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα ενώ αυτά από συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα.

(iii) Εταιρείες του Ομίλου

Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων επιχειρήσεων στο εξωτερικό (καμία εκ των οποίων δεν έχει νόμισμα υπερπληθωριστικής οικονομίας), οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου γίνεται ως εξής:

- τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς
- τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες της περιόδου (εκτός εάν η μέση ισοτιμία δεν είναι λογική προσέγγιση της συσσωρευμένης επίδρασης των ισοτιμιών που ίσχυαν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών, στην οποία περίπτωση τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών)
- οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, και
- το μετοχικό κεφάλαιο και τα αποθεματικά μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών

Κατά την πώληση επιχείρησης εξωτερικού ή την εξόφληση τυχόν δανείων που αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης, οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές αναταξινομούνται στα αποτελέσματα, ως μέρος του κέρδους ή της ζημιάς από την πώληση.

2.6 Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα αντιπροσωπεύουν την εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή του εισπρακτέου ανταλλάγματος για την πώληση αγαθών και υπηρεσιών στα πλαίσια των συνήθων δραστηριοτήτων του Ομίλου.

(i) Έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις

Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται με την σταθερή/γραμμική μέθοδο κατά την διάρκεια της μίσθωσης, με βάση το σύνολο των συμβατικών πληρωμών διαιρούμενο με τον αριθμό των μηνών της περιόδου μίσθωσης. Χρεώσεις στην λήξη των συμβατικών μισθώσεων προς τους πελάτες ενδέχεται να προέρχονται από αποκλίσεις στους συμβατικούς όρους που σχετίζονται με την διάρκεια της σύμβασης, την υπέρβαση διανυθέντων χιλιομέτρων καθώς και από την εκτεταμένη φθορά των οχημάτων. Οι χρεώσεις αναγνωρίζονται στην λήξη της συμβατικής μίσθωσης.

(ii) Έσοδα από μισθώσεις ακινήτων

Τα έσοδα από τις μισθώσεις αναγνωρίζονται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

(iii) Χρηματοδοτικές μισθώσεις και άλλα έσοδα από τόκους

Τα έσοδα τόκων από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης αναγνωρίζονται με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι πληρωμές που εισπράττονται από τις μισθώσεις διανέμονται μεταξύ της μείωσης της καθαρής επένδυσης και αναγνώρισης εσόδων από τόκους. Τα λοιπά έσοδα από τόκους περιλαμβάνουν κυρίως έσοδα από στοιχεία ενεργητικού που τοκίζονται, τα οποία αναγνωρίζονται με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

(iv) Πωλήσεις αυτοκινήτων και ανταλλακτικών

Οι πωλήσεις αυτοκινήτων και ανταλλακτικών περιλαμβάνουν τα έσοδα από πωλήσεις καινούριων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων του κλάδου εμπορίας, πωλήσεις μεταχειρισμένων αυτοκινήτων που πωλούνται μετά τη συμβατική λήξη της μίσθωσης τους και πωλήσεις καινούργιων ανταλλακτικών αυτοκινήτων. Τα έσοδα από πωλήσεις αναγνωρίζονται όταν μεταφέρεται η κυριότητα με την παράδοση του αυτοκινήτου.

(v) Λοιπά έσοδα υπηρεσιών και προμήθειες

Τα έσοδα από πρόσθετες υπηρεσίες περιλαμβάνουν χρεώσεις για υπηρεσίες διαχείρισης στόλου, υπηρεσίες επισκευής και συντήρησης, χρεώσεις για ζημιές και έσοδα από ασφαλιστικές αποζημιώσεις, χρεώσεις για υπηρεσίες μεταφοράς και προετοιμασίας των αυτοκινήτων με την πώληση, χρεώσεις για την έκδοση βεβαιώσεων αυτοκινήτων και την ταξινόμηση τους. Οι προμήθειες περιλαμβάνουν χρεώσεις για τη διαμεσολάβηση χρηματοδοτήσεων πελατών με τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα. Τα έσοδα από υπηρεσίες αναγνωρίζονται με βάση την σταθερή/γραμμική μέθοδο.

(vi) Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους, δηλαδή όταν εγκρίνονται από το όργανο που είναι κατά νόμο αρμόδιο να τα χορηγεί.

(vii) Αναγνώριση εσόδου

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα έσοδα, εκτός από τα έσοδα από ενοικιάσεις αυτοκινήτων που αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, κατά τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες σε ποσό που αντανάκλα το αντάλλαγμα το οποίο ο Όμιλος εκτιμά ότι δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών, με βάση τα ακόλουθα πέντε βήματα:

Βήμα 1: Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη

Βήμα 2: Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης της σύμβασης

Βήμα 3: Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής

Βήμα 4: Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης

Βήμα 5: Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης

2.7 Φόρος εισοδήματος

Φόρος εισοδήματος της περιόδου είναι ο φόρος που υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος της τρέχουσας περιόδου με βάση τον φορολογικό συντελεστή που ισχύει σε κάθε χώρα, προσαρμοσμένος με τυχόν αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που οφείλονται σε προσωρινές διαφορές και αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές.

Η υποχρέωση που προκύπτει από την τρέχουσα φορολογία εισοδήματος υπολογίζεται βάσει της νομοθεσίας που ισχύει ή που ουσιαστικά ισχύει κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης στις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούνται και παράγουν φορολογητέο εισόδημα η Εταιρεία και οι θυγατρικές και συγγενείς του Ομίλου. Η Διοίκηση αξιολογεί περιοδικά τις θέσεις στις φορολογικές δηλώσεις σχετικά με καταστάσεις όπου η φορολογική νομοθεσία υπόκειται σε ερμηνεία. Επίσης, σχηματίζει προβλέψεις, όπου είναι απαραίτητο, σε σχέση με τα ποσά που αναμένονται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Ωστόσο, οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται εάν προκύπτουν κατά την αρχική αναγνώριση υπεραξίας. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος επίσης δε λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημιά και δεν επέφερε ισόποσες φορολογητέες ή εκπεστέες προσωρινές φορολογικές διαφορές. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν στη χρήση κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν στη λήξη της κλειόμενης χρήσης.

Η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση που αφορά επενδυτικά ακίνητα που επιμετρούνται στην εύλογη αξία προσδιορίζεται με βάση την υπόθεση ότι τα ακίνητα θα ανακτηθούν πλήρως από την πώληση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο εάν είναι πιθανό να υπάρξουν μελλοντικά φορολογητέα ποσά για τη χρήση αυτών των προσωρινών διαφορών και ζημιών.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται για προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης επενδύσεων σε επιχειρήσεις στο εξωτερικό όπου η εταιρεία ελέγχει την αναστροφή των προσωρινών διαφορών και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα συμψηφισμού και η πρόθεση να γίνει διακανονισμός σε καθαρή βάση ή να γίνει απόκτηση του περιουσιακού στοιχείου και διακανονισμός της υποχρέωσης ταυτόχρονα.

Η τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα εκτός εάν αφορά στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στην καθαρή θέση. Σε αυτή την περίπτωση, ο φόρος επίσης αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στην καθαρή θέση, αντίστοιχα.

2.8 Μισθώσεις

(i) Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος αναγνωρίζει για όλες τις μισθώσεις ένα δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου καθώς και αντίστοιχη υποχρέωση κατά την ημερομηνία κατά την οποία το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για χρήση από τον Όμιλο. Κάθε καταβολή μισθώματος κατανέμεται μεταξύ της υποχρέωσης και του χρηματοοικονομικού κόστους.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και οι υποχρεώσεις που απορρέουν από τη μίσθωση αρχικά αποτιμώνται βάσει της παρούσας αξίας. Οι υποχρεώσεις από μισθώματα περιλαμβάνουν την καθαρή παρούσα αξία των ακόλουθων μισθωμάτων:

- τα σταθερά μισθώματα (συμπεριλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών πληρωμών), μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης
- τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρούνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου
- τα μισθώματα που αφορούν δικαιώματα επέκτασης που είναι μάλλον βέβαιο ότι θα εξασκηθούν.
- τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν από τον όμιλο βάσει εγγυημένων υπολειμματικών αξιών
- η τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς, εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο Όμιλος θα ασκήσει αυτό το δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια της μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του Ομίλου για καταγγελία της μίσθωσης.

Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο που εμπεριέχεται στη μίσθωση. Εάν το επιτόκιο αυτό δεν μπορεί να προσδιοριστεί άμεσα, χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του μισθωτή (incremental borrowing rate), δηλαδή το επιτόκιο με το οποίο θα επιβαρυνόταν ο μισθωτής εάν δανειζόταν τα απαραίτητα κεφάλαια για την αγορά ενός περιουσιακού στοιχείου παρόμοιας αξίας με το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης, για παρόμοια χρονική περίοδο, με παρόμοιες εξασφαλίσεις και σε παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον.

Μετά την αρχική τους αναγνώριση οι υποχρεώσεις μισθώσεων προσαυξάνονται με το χρηματοοικονομικό κόστος και μειώνονται με τις πληρωμές μισθωμάτων.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης περιουσιακού στοιχείου αποτελείται από:

- το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης από τη μίσθωση
- τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί
- τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες με τις οποίες επιβαρύνθηκε ο μισθωτής και
- εκτίμηση του κόστους με το οποίο θα επιβαρυνθεί ο μισθωτής προκειμένου να αποσυναρμολογήσει και να απομακρύνει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο, να αποκαταστήσει το χώρο όπου έχει τοποθετηθεί ή να αποκαταστήσει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση στην οποία προβλέπεται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο με διάρκεια το μικρότερο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης. Όταν στον υπολογισμό της παρούσας αξίας έχει θεωρηθεί ότι θα εξασκηθεί τυχόν δικαίωμα εξαγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου, τότε το δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου αυτού.

Οι πληρωμές που σχετίζονται με βραχυπρόθεσμες μισθώσεις για όλες τις κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων πλην των εγκαταστάσεων στα αεροδρόμια και οι μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο ως έξοδο στα αποτελέσματα. Οι βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είναι μισθώσεις με μίσθωση δώδεκα μηνών ή λιγότερο.

(ii) Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Μισθώσεις στις οποίες οι κίνδυνοι και τα οφέλη της ιδιοκτησίας δεν μεταβιβάζονται ουσιωδώς στον μισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις.

Το έσοδο από τις λειτουργικές μισθώσεις, όπου ο Όμιλος είναι εκμισθωτής, αναγνωρίζεται ισόποσα σε ολόκληρη τη διάρκεια της περιόδου εκμίσθωσης.

Μισθώσεις στις οποίες οι κίνδυνοι και τα οφέλη της ιδιοκτησίας μεταβιβάζονται ουσιωδώς στον μισθωτή ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Ο Όμιλος ως εκμισθωτής καταχωρεί τις απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις στο ποσό της καθαρής επένδυσης το οποίο ισούται με την παρούσα αξία των ελάχιστων μελλοντικών εισπρακτέων μισθωμάτων (συμπεριλαμβανομένης τυχόν εγγυημένης υπολειμματικής αξίας από τον μισθωτή) και τη μη εγγυημένη υπολειμματική αξία που θα παραμείνει στον Όμιλο, μετά από τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Οι απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις περιλαμβάνονται στη γραμμή «Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις».

Το μη δεδουλευμένο χρηματοοικονομικό έσοδο είναι η διαφορά μεταξύ της συνολικής επένδυσης στη μίσθωση και της καθαρής επένδυσης στη μίσθωση. Κατά τη διάρκεια της μίσθωσης, οι δόσεις που χρεώνονται στους πελάτες κατανέμονται μεταξύ της μείωσης της καθαρής επένδυσης στη μίσθωση και του εισοδήματος χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Το σύνολο των αυτοκινήτων που αφορούν μακροχρόνιες και βραχυχρόνιες λειτουργικές μισθώσεις συμπεριλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία και στα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων.

2.9 Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η υπεραξία δεν υπόκειται σε απόσβεση και ελέγχεται για απομείωση σε ετήσια βάση ή και συχνότερα όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει υποστεί απομείωση.

Τα υπόλοιπα περιουσιακά στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική τους αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται κατά το ποσό που η λογιστική αξία υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και αξίας χρήσεως. Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία κατηγοριοποιούνται στο χαμηλότερο δυνατό επίπεδο στο οποίο μπορούν να συνδεθούν με ξεχωριστές αναγνωρίσιμες ταμειακές ροές που είναι σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητες από τις ταμειακές ροές από άλλα περιουσιακά στοιχεία ή ομάδες περιουσιακών στοιχείων (μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών).

Τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός της υπεραξίας, που έχουν υποστεί απομείωση ελέγχονται για πιθανή αναστροφή της απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς.

2.10 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Για σκοπούς παρουσίασης στην κατάσταση ταμειακών ροών, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και άλλες βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας με λήξη μέχρι και τρεις μήνες, οι οποίες μπορούν να μετατραπούν άμεσα σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων και οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

2.11 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από τους πελάτες για αγαθά που πωλήθηκαν ή υπηρεσίες που παρασχέθηκαν σε αυτούς κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι εμπορικές απαιτήσεις, σε γενικές γραμμές, διακανονίζονται εντός 30 ημερών, συνεπώς ταξινομούνται στο σύνολό τους ως βραχυπρόθεσμες. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος που δεν υπόκειται σε όρους, εκτός εάν περιέχουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στην οποία περίπτωση αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με στόχο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ως εκ τούτου τις αναγνωρίζει μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι εμπορικές απαιτήσεις καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων τυχόν ζημιών απομείωσης. Βλέπε σημείωση 4.1 για περιγραφή των πολιτικών απομείωσης που εφαρμόζει ο Όμιλος.

2.12 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος κτήσης των καινούργιων και των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων βασίζεται στο μεμονωμένο κόστος του καθενός, ενώ το κόστος κτήσης των ανταλλακτικών υπολογίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής δραστηριότητας, μειωμένη με τα εκτιμώμενα για την πραγματοποίηση της πώλησης κόστη.

2.13 Επενδύσεις και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

(i) Ταξινόμηση

Ο Όμιλος ταξινομεί τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στις ακόλουθες κατηγορίες για σκοπούς επιμέτρησης:

- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που μεταγενέστερα αποτιμώνται σε εύλογη αξία (είτε μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων είτε μέσω αποτελεσμάτων), και
- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αναπόσβεστο κόστος.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ενσωματωμένα παράγωγα αντιμετωπίζονται στο σύνολο τους για σκοπούς SPPI test και ταξινόμησης (Solely Payments of Principal and Interest on the principal amount outstanding).

Η ταξινόμηση εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο που εφαρμόζει η οντότητα για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της οντότητας και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Τα κέρδη και οι ζημιές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία καταχωρούνται είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν κατέχονται για εμπορία επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων εκτός από τις επενδύσεις για τις οποίες ο Όμιλος κατά την αρχική αναγνώριση επιλέγει αμετάκλητα να επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος αναταξινομεί τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους μόνο εφόσον αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης των συγκεκριμένων επενδύσεων.

(ii) Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Συνήθεις αγορές και πωλήσεις επενδύσεων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία που διεξάγεται η συναλλαγή που είναι η ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο. Οι επενδύσεις παύουν να αναγνωρίζονται όταν τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

(iii) Επιμέτρηση

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος επιμετρά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε εύλογη αξία πλέον, στην περίπτωση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγών που αποδίδεται άμεσα στην απόκτηση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Τα κόστος συναλλαγών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα.

(α) Επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των επενδύσεων σε χρεωστικούς τίτλους εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των στοιχείων αυτών και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών τους ροών. Ο Όμιλος ταξινομεί τους χρεωστικούς τίτλους στην εύλογη αξία είτε μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων είτε μέσω αποτελεσμάτων. Τα έσοδα από τόκους υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα.

(β) Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους

Ο Όμιλος επιμετρά όλους τους συμμετοχικούς τίτλους στην εύλογη αξία. Όταν ο Όμιλος επιλέγει να αναγνωρίζει τυχόν κέρδη/ζημιές από την επιμέτρηση σε εύλογη αξία των συμμετοχικών τίτλων στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, τυχόν κέρδη ή ζημιές δεν αναταξινομούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων μετά την παύση αναγνώρισης της επένδυσης. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στα λοιπά έσοδα όταν ο Όμιλος εδραιώνει το δικαίωμα είσπραξης.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στα λοιπά κέρδη/(ζημιές) όπως προκύπτουν. Οι ζημιές απομείωσης (και τυχόν αντιλογισμός ζημιών απομείωσης) από συμμετοχικούς τίτλους που αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν παρουσιάζονται ξεχωριστά από τις υπόλοιπες μεταβολές στην εύλογη αξία.

Στη σημείωση 5 παρέχονται πληροφορίες για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.

(iv) Απομείωση

Για τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους που επιμετρούνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων, ο Όμιλος προσδιορίζει τη ζημιά απομείωσης έναντι των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Η σχετική μεθοδολογία εξαρτάται από το αν υπάρχει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση (simplified approach) που προβλέπεται από το ΔΠΧΑ 9. Βάσει της προσέγγισης αυτής, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθόλη τη διάρκεια ζωής από την αρχική τους αναγνώριση των εμπορικών απαιτήσεων (expected lifetime losses). Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημείωση 4.1.

2.14 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Η γη και τα κτίρια αναγνωρίζονται σε εύλογη αξία που βασίζεται σε περιοδικές αποτιμήσεις που πραγματοποιούνται από ανεξάρτητους εκτιμητές κάθε 1 με 2 έτη, μείον τις μεταγενέστερες αποσβέσεις για τα κτίρια. Τυχόν πλεόνασμα αποτίμησης πιστώνεται στα αποθεματικά εύλογης αξίας στα ίδια κεφάλαια. Όλα τα υπόλοιπα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των στοιχείων.

Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία των ενσώματων παγίων ή καταχωρούνται ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν αναμένεται να αποφέρουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Η λογιστική αξία οποιουδήποτε περιουσιακού στοιχείου που λογιστικοποιείται ως ξεχωριστό περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται όταν αντικατασταθεί. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα της περιόδου αναφοράς εντός της οποίας πραγματοποιούνται.

Οι αυξήσεις των λογιστικών αξιών που προκύπτουν από την αποτίμηση της γης και των κτιρίων αναγνωρίζονται, μετά φόρων, στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και συσσωρεύονται στα αποθεματικά στα ίδια κεφάλαια. Στον βαθμό που η αύξηση αναστρέφει μια μείωση που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως στα αποτελέσματα, η αύξηση αναγνωρίζεται αρχικά στα αποτελέσματα. Μειώσεις που αναστρέφουν προηγούμενες αυξήσεις του ίδιου περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζονται αρχικά στα λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά το εναπομένον πλεόνασμα που αντιστοιχεί στο περιουσιακό στοιχείο. Όλες οι άλλες μειώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Η γη δεν αποσβένεται. Οι αποσβέσεις των υπόλοιπων κατηγοριών ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης για την κατανομή του κόστους τους ή των αναπροσαρμοσμένων τους αξιών, μείον τις υπολειμματικές τους αξίες, κατά την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή τους, ως εξής:

Είδος παγίου	Εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή
Κτίρια	20 - 25 έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	6 έτη
Οχήματα	6 - 8 έτη
Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	10 έτη
Εξοπλισμός Η/Υ, κύριος & περιφερειακός	5 έτη

Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων επανεξετάζονται και αναπροσαρμόζονται, εφόσον κριθεί απαραίτητο, στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου απομειώνεται στην ανακτήσιμη αξία του όταν η λογιστική του αξία υπερβαίνει την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του (σημείωση 2.9).

Τα κέρδη και οι ζημιές από πωλήσεις προσδιορίζονται με σύγκριση του εσόδου με τη λογιστική αξία και περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα. Όταν πωλούνται περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξία έχει αναπροσαρμοστεί, ο Όμιλος μεταβιβάζει τυχόν ποσά που περιλαμβάνονται στα λοιπά αποθεματικά για τα εν λόγω περιουσιακά στοιχεία στα κέρδη εις νέον.

2.15 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα που διακρατούνται για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και για τα δύο και δεν χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο, ταξινομούνται ως επενδυτικά ακίνητα. Στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις της, η Εταιρεία ταξινομεί όλα τα γήπεδα και τα κτίρια που ενοικιάζονται σε θυγατρικές ως επενδυτικά ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν οικοπέδα και κτίρια που μισθώνονται είτε σε θυγατρικές εταιρείες, σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου ή και σε τρίτους.

Τα επενδυτικά ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία.

2.16 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

(i) Υπεραξία

Ο τρόπος με τον οποίο αναγνωρίζεται η υπεραξία περιγράφεται στη σημείωση 2.3. Η υπεραξία από εξαγορές θυγατρικών αναγνωρίζεται στα άυλα περιουσιακά στοιχεία. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά ελέγχεται για απομείωση σε ετήσια βάση ή πιο συχνά εάν γεγονότα ή μεταβολές των περιστάσεων υποδεικνύουν ότι ενδέχεται να έχει απομειωθεί, και παρουσιάζεται στο κόστος μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Τα κέρδη και οι ζημιές από πώληση μιας οικονομικής οντότητας περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην πωληθείσα οντότητα.

Η υπεραξία κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών με σκοπό τη διενέργεια ελέγχων απομείωσης. Η κατανομή γίνεται σε αυτές τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να επωφεληθούν από την επιχειρηματική συνένωση από την οποία προέκυψε η υπεραξία. Οι μονάδες ή ομάδες μονάδων προσδιορίζονται στο χαμηλότερο επίπεδο στο οποίο παρακολουθείται η υπεραξία για λόγους εσωτερικής διαχείρισης, όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 11.

(ii) Αποκτηθέν λογισμικό

Τα αποκτηθέντα λογισμικά προγράμματα αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις. Αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους που εκτιμάται ότι ανέρχεται σε 10 - 20 έτη.

(iii) Σύμβαση δικαιόχρησης σήματος

Η σύμβαση δικαιόχρησης σήματος αφορά την εμπορική συνεργασία μεταξύ του δικαιοπαρόχου και του δικαιοδόχου και αναγνωρίζεται στα άυλα περιουσιακά στοιχεία σε παρούσα αξία. Κατόπιν αποσβένεται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της σύμβασης.

2.17 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα ποσά αυτά αντιπροσωπεύουν υποχρεώσεις για αγαθά και υπηρεσίες που παρασχέθηκαν στον Όμιλο πριν από το τέλος της χρήσης και δεν έχουν διακανονιστεί. Τα ποσά καταβάλλονται συνήθως εντός 6 μηνών από την αναγνώριση. Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις παρουσιάζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν το ποσό δεν είναι πληρωτέο εντός 12 μηνών από τη λήξη της περιόδου αναφοράς. Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και αποτιμώνται μεταγενέστερα σύμφωνα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

2.18 Δανεισμός

Τα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής, και στη συνέχεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Τα δάνεια αποαναγνωρίζονται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης όταν η υποχρέωση που ορίζεται στη σύμβαση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που εξοφλείται ή μεταβιβάζεται σε τρίτο και του ανταλλάγματος που καταβάλλεται, συμπεριλαμβανομένων τυχόν μεταβιβασθέντων περιουσιακών στοιχείων εκτός μετρητών ή τυχόν αναληφθεισών υποχρεώσεων, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα στα χρηματοοικονομικά έξοδα.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να μεταθέσει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από τη λήξη της περιόδου αναφοράς.

2.19 Παροχές σε εργαζομένους**(i) Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Οι υποχρεώσεις για μισθούς και ημερομίσθια που αναμένεται να διακανονιστούν πλήρως εντός 12 μηνών από τη λήξη της περιόδου κατά την οποία οι εργαζόμενοι παρέχουν την σχετική υπηρεσία αναγνωρίζονται για τις υπηρεσίες των εργαζομένων μέχρι το τέλος της περιόδου αναφοράς και επιμετρούνται στα ποσά που αναμένεται να πληρωθούν κατά τον διακανονισμό των υποχρεώσεων. Οι υποχρεώσεις παρουσιάζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης στις λοιπές υποχρεώσεις.

(ii) Υποχρεώσεις μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις μετά την έξοδο από την υπηρεσία αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Η υποχρέωση ή το περιουσιακό στοιχείο που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η υποχρέωση καθορισμένων παροχών υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας.

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των εκτιμώμενων μελλοντικών εκροών χρησιμοποιώντας ως συντελεστή προεξόφλησης επιτόκια εταιρικών ομολόγων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης στο νόμισμα στο οποίο θα εξοφληθούν οι υποχρεώσεις και με όρους όμοιους με τους όρους των σχετικών υποχρεώσεων.

Το χρηματοοικονομικό κόστος υπολογίζεται εφαρμόζοντας το προεξοφλητικό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών. Το κόστος αυτό συμπεριλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις παροχές σε εργαζομένους.

Τα κέρδη και οι ζημιές από εμπειρικές αναπροσαρμογές και μεταβολές των αναλογιστικών παραδοχών αναγνωρίζονται στην περίοδο στην οποία πραγματοποιούνται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα εις νέον στην κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προκύπτουν από τροποποιήσεις ή περικοπές του προγράμματος αναγνωρίζονται αμέσως στα αποτελέσματα ως κόστος προϋπηρεσίας.

Όσον αφορά τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών, ο Όμιλος καταβάλλει εισφορές σε δημόσια ή ιδιωτικά συνταξιοδοτικά ασφαλιστικά προγράμματα σε υποχρεωτική, συμβατική ή προαιρετική βάση. Πέρα από την καταβολή των εισφορών ο Όμιλος δεν έχει περαιτέρω υποχρεώσεις. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε καθίστανται πληρωτέες. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού εφόσον υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμού με μελλοντικές πληρωμές.

(iii) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης καθίστανται πληρωτέες όταν ο Όμιλος τερματίζει την απασχόληση πριν την κανονική ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος δέχεται την εθελούσια αποχώρηση με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές. Ο Όμιλος αναγνωρίζει αυτές τις παροχές τη νωρίτερη από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν ο Όμιλος δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά των παροχών αυτών και β) όταν η εταιρεία αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και συμπεριλαμβάνει καταβολή παροχών τερματισμού της απασχόλησης. Στην περίπτωση μίας προσφοράς που γίνεται για να ενθαρρύνει την εθελούσια αποχώρηση, οι παροχές τερματισμού υπολογίζονται με βάση τον αριθμό των εργαζομένων που αναμένεται να αποδεχτούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που θα καταστούν πληρωτέες μετά από 12 μήνες από τη λήξη της περιόδου αναφοράς προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

2.20 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας. Οι κοινές μετοχές ταξινομούνται στα ίδια κεφάλαια. Επιπρόσθετα έξοδα που απαιτούνται για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

Σε περίπτωση αγοράς από την Εταιρεία ιδίων συμμετοχικών τίτλων («ίδιες μετοχές»), το καταβληθέν τίμημα, συμπεριλαμβανομένων τυχόν άμεσα σχετιζόμενων με την αγορά επιπρόσθετων εξόδων (μετά φόρων), αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας ως ίδιες μετοχές μέχρις ότου ακυρωθούν ή επανεκδοθούν οι μετοχές. Όταν αυτές οι κοινές μετοχές επανεκδίδονται, τυχόν τίμημα που λαμβάνεται, καθαρό από τυχόν επιπρόσθετες δαπάνες συναλλαγής και από επίδραση του φόρου εισοδήματος, περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας.

2.21 Διανομή μερίσματος

Η διανομή μερίσματος στους μετόχους της Εταιρείας αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου την περίοδο κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.22 Κέρδη ανά μετοχή

(i) Βασικά κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών.

(ii) Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή

Για τον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή προσαρμόζονται τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των βασικών κερδών ανά μετοχή για να ληφθούν υπόψη:

- η μετά φόρων επίδραση τόκων και λοιπών χρηματοοικονομικών εξόδων που σχετίζονται με δυνητικές κοινές μετοχές οι οποίες θα είχαν μειωτική επίδραση στα βασικά κέρδη ανά μετοχή, και
- ο σταθμισμένος μέσος όρος των επιπρόσθετων κοινών μετοχών που θα ήταν σε κυκλοφορία υποθέτοντας τη μετατροπή σε κοινές μετοχές όλων των δυνητικών τίτλων με μειωτική επίδραση στα βασικά κέρδη ανά μετοχή.

2.23 Στρογγυλοποιήσεις

Όλα τα ποσά που εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις και τις σημειώσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί στην πλησιέστερη νομισματική μονάδα εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

2.24 Προβλέψεις

Προβλέψεις για νομικές αξιώσεις, εγγυήσεις υπηρεσιών και υποχρεώσεις καλής εκτέλεσης αναγνωρίζονται όταν ο όμιλος έχει μια παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανό ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Δεν αναγνωρίζονται προβλέψεις για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές. Όπου υπάρχει ένας αριθμός παρόμοιων υποχρεώσεων, η πιθανότητα να απαιτηθεί εκροή για διακανονισμό προσδιορίζεται λαμβάνοντας υπόψη την κατηγορία των υποχρεώσεων ως σύνολο. Μια πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμη και αν η πιθανότητα εκροής σε σχέση με οποιοδήποτε στοιχείο που περιλαμβάνεται στην ίδια κατηγορία υποχρεώσεων μπορεί να είναι μικρή.

2.25 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία και λογιστική αντιστάθμιση

Τα παράγωγα αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους την ημερομηνία σύναψης ενός συμβολαίου παραγώγων και στη συνέχεια επανεπιμετρώνται στην εύλογη αξία τους στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Η λογιστικοποίηση για μεταγενέστερες μεταβολές στην εύλογη αξία εξαρτάται από το εάν το παράγωγο προσδιορίζεται ως μέσο αντιστάθμισης και, εάν ναι, από τη φύση του στοιχείου που αντισταθμίζεται. Ο όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα ως αντιστάθμιση κινδύνου επιτοκίου που σχετίζεται με τις ταμειακές ροές των αναγνωρισμένων δανείων (αντιστάθμιση ταμειακών ροών). Κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης, ο όμιλος τεκμηριώνει την οικονομική σχέση μεταξύ των μέσων αντιστάθμισης και των αντισταθμισμένων στοιχείων, συμπεριλαμβανομένου του εάν οι αλλαγές στις ταμειακές ροές των μέσων αντιστάθμισης αναμένεται να αντισταθμίσουν τις αλλαγές στις ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων. Ο όμιλος τεκμηριώνει το αντικείμενο διαχείρισης κινδύνου και στρατηγικής του για την ανάληψη των συναλλαγών αντιστάθμισης κινδύνου. Οι εύλογες αξίες των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων που προσδιορίζονται σε σχέσεις αντιστάθμισης γνωστοποιούνται στη σημείωση 17. Οι κινήσεις του αποθεματικού αντιστάθμισης στα ίδια κεφάλαια εμφανίζονται στη σημείωση 22.

(i) Παράγωγα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης

Το αποτελεσματικό μέρος των μεταβολών στην εύλογη αξία των παραγώγων που προσδιορίζονται και χαρακτηρίζονται ως λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών αναγνωρίζεται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών στα ίδια κεφάλαια. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το μη αποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, στα «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)».

Τα ποσά που συσσωρεύονται στα ίδια κεφάλαια αναταξινομούνται στις περιόδους που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το αποτελεσματικό μέρος των συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίου που αντισταθμίζουν τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα στο χρηματοοικονομικό κόστος ταυτόχρονα με το έξοδο τόκων των αντισταθμισμένων δανείων.

Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης λήξει ή πωληθεί ή τερματιστεί ή όταν μια αντιστάθμιση δεν πληροί πλέον τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμισης, οποιοδήποτε συσσωρευμένο αναβαλλόμενο κέρδος ή ζημία υπάρχει στα ίδια κεφάλαια εκείνη τη στιγμή παραμένει στα ίδια κεφάλαια έως ότου οι αντίστοιχες αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάσουν το κέρδος ή τη ζημία.

Επιπλέον, εάν οι ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων δεν αναμένεται πλέον να προκύψουν, το συσσωρευμένο κέρδος ή ζημία που υπάρχει στα ίδια κεφάλαια αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

(ii) Παράγωγα που δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης

Ορισμένα παράγωγα μέσα δεν πληρούν τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης. Μεταβολές στην εύλογη αξία οποιουδήποτε παράγωγου μέσου που δεν πληροί τις προϋποθέσεις για λογιστική αντιστάθμισης αναγνωρίζονται αμέσως στην κατάσταση αποτελεσμάτων και περιλαμβάνονται στα λοιπά κέρδη/(ζημίες).

2.26 Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία ή ομάδες εκποίησης ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς πώληση εάν είναι εξαιρετικά πιθανό να ανακτηθούν κυρίως μέσω πώλησης και όχι μέσω συνεχιζόμενης χρήσης. Τα στοιχεία αυτά επιμετρούνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας τους μείον το κόστος πώλησης, εκτός από περιουσιακά στοιχεία όπως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, περιουσιακά στοιχεία που προκύπτουν από παροχές σε εργαζομένους, χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και επενδυτικά ακίνητα που απεικονίζονται στην εύλογη αξία και ομάδες συμβάσεων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 Ασφαλιστήρια Συμβόλαια, τα οποία εξαιρούνται ρητά από αυτήν την απαίτηση.

Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται για οποιαδήποτε αρχική ή μεταγενέστερη υποτίμηση του περιουσιακού στοιχείου (ή της ομάδας εκποίησης) στην εύλογη αξία μείον το κόστος πώλησης. Τα επακόλουθα κέρδη αναγνωρίζονται για τυχόν μεταγενέστερες αυξήσεις στην εύλογη αξία μείον το κόστος πώλησης ενός περιουσιακού στοιχείου (ή της ομάδας εκποίησης), αλλά όχι περισσότερο από οποιαδήποτε σωρευτική ζημία απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως. Ένα κέρδος ή ζημία που δεν είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως μέχρι την ημερομηνία πώλησης του μη κυκλοφορούντος περιουσιακού στοιχείου (ή της ομάδας εκποίησης) αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία της διαγραφής.

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένων εκείνων που αποτελούν μέρος μιας ομάδας εκποίησης) δεν αποσβένονται όσο ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση. Οι τόκοι και άλλα έξοδα που αποδίδονται στις υποχρεώσεις μιας ομάδας εκποίησης που ταξινομείται ως διακρατούμενη προς πώληση συνεχίζουν να αναγνωρίζονται.

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς πώληση και τα περιουσιακά στοιχεία μιας ομάδας εκποίησης που ταξινομείται ως διακρατούμενη προς πώληση παρουσιάζονται ξεχωριστά από τα άλλα περιουσιακά στοιχεία στην κατάσταση οικονομικής θέσης. Οι υποχρεώσεις μιας ομάδας διάθεσης που ταξινομείται ως κατεχόμενη προς πώληση παρουσιάζονται χωριστά από τις άλλες υποχρεώσεις στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση ορισμένων ουσιωδών λογιστικών εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών. Επίσης, απαιτείται η χρήση υπολογισμών και υποθέσεων που επηρεάζουν τα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων και τα ποσά εσόδων και εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και δραστηριότητες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς. Οι περιοχές που αφορούν περίπλοκες συναλλαγές και εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας ή οι παραδοχές και εκτιμήσεις που είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται παρακάτω.

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και άλλους παράγοντες, μεταξύ αυτών και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που ενδέχεται να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στην οντότητα και που κρίνονται εύλογες υπό τις συγκεκριμένες περιστάσεις.

Η παρούσα σημείωση παρέχει μια συνοπτική παρουσίαση των περιοχών που εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας και είναι περίπλοκες, καθώς και στοιχεία που είναι πιθανότερο να υποστούν ουσιώδεις προσαρμογές λόγω εκτιμήσεων και παραδοχών που αποδείχθηκαν λανθασμένες.

(i) Εκτίμηση του πληρωτέου τρέχοντος φόρου εισοδήματος

Ο Όμιλος υπόκειται σε φορολογία εισοδήματος σε διάφορες χώρες. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου δεν μπορεί να πραγματοποιηθεί με βεβαιότητα κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια πρόβλεψη για πιθανές περιπτώσεις που μπορεί να προκύψουν στο άμεσο μέλλον με βάση την εκτίμηση των πιθανοτήτων για το κατά πόσον θα προκύψουν επιπρόσθετοι φόροι. Εάν το τελικό αποτέλεσμα της φορολογικής εκκαθάρισης ή του φορολογικού ελέγχου είναι διαφορετικό από την πρόβλεψη που είχε αρχικά αναγνωρισθεί, η διαφορά θα επηρεάσει την πρόβλεψη φόρου εισοδήματος στην περίοδο κατά την οποία θα προκύψει αυτή η διαφορά.

(ii) Εκτιμώμενη απομείωση υπεραξίας

Ο Όμιλος ελέγχει σε ετήσια βάση την υπεραξία για τυχόν απομείωση. Το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζεται με υπολογισμούς που βασίζονται στην αξία χρήσης οι οποίοι απαιτούν τη χρήση παραδοχών. Στους υπολογισμούς χρησιμοποιούνται προβλέψεις ταμειακών ροών βάσει εγκεκριμένων από τη διοίκηση προϋπολογισμών που καλύπτουν μια περίοδο πέντε ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου υπολογίζονται με βάση εκτιμώμενους ρυθμούς ανάπτυξης οι οποίοι συμβαδίζουν με τις προβλέψεις που αφορούν τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται κάθε ΜΔΤΡ. Η ευαισθησία στις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν παρουσιάζεται στη σημείωση 11.

(iii) Προσδιορισμός της υποχρέωσης καθορισμένων συνταξιοδοτικών παροχών

Ο Όμιλος παρέχει προγράμματα καθορισμένων συνταξιοδοτικών παροχών ως παροχές σε εργαζόμενους σε ορισμένες χώρες. Ο καθορισμός της αξίας αυτών των προγραμμάτων απαιτεί μια σειρά από αναλογιστικές παραδοχές και εκτιμήσεις για τα προεξοφλητικά επιτόκια, τις μελλοντικές αυξήσεις μισθών και τις μελλοντικές αυξήσεις των συντάξεων. Λόγω του μακροπρόθεσμου χαρακτήρα των εν λόγω προγραμμάτων, αυτές οι υποθέσεις υπόκεινται σε σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας.

(iv) Ωφέλιμη ζωή και υπολειμματική αξία οχημάτων

Τα οχήματα αποσβένονται κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους με βάση τις εκτιμώμενες υπολειμματικές τους αξίες. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται λαμβάνοντας υπόψιν παράγοντες που σχετίζονται με την αγορά. Δεδομένης της μεταβλητότητας της αγοράς και του μεγάλου αριθμού διαφορετικών οχημάτων, η εκτίμηση των υπολειπόμενων αξιών απαιτεί υψηλό βαθμό κρίσης. Μια αλλαγή στις λογιστικές αυτές εκτιμήσεις οδηγεί σε μεταβολή των αποσβέσεων που θα έχει επίδραση στην τρέχουσα περίοδο ή/και αναμένεται να έχει επιπτώσεις σε επόμενες περιόδους.

(v) Προσδιορισμός εύλογων αξιών γης και κτιρίων και επενδύσεων σε ακίνητα

Ο Όμιλος αναθέτει τη διενέργεια ανεξάρτητων εκτιμήσεων για τα επενδυτικά ακίνητα και για τα γήπεδα και τα κτίρια που ταξινομούνται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία με σκοπό να προσδιοριστεί η εύλογη αξία.

Η εύλογη αξία βασίζεται σε τιμές ενεργών αγορών, προσαρμοσμένες, εφόσον κρίνεται απαραίτητο, για διαφορές στη φύση, τη γεωγραφική θέση ή την κατάσταση του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου. Εάν αυτές οι πληροφορίες δεν είναι διαθέσιμες, ο Όμιλος εφαρμόζει εναλλακτικές μεθόδους αποτίμησης, όπως πρόσφατες τιμές σε λιγότερο ενεργές αγορές ή προεξοφλημένες προβλέψεις ταμειακών ροών. Οι αποτιμήσεις εκτελούνται από επαγγελματίες εκτιμητές που κατέχουν αναγνωρισμένα και συναφή επαγγελματικά προσόντα και έχουν πρόσφατη εμπειρία στη γεωγραφική τοποθεσία και την κατηγορία των επενδυτικών ακινήτων που αποτιμώνται.

Οι γνωστοποιήσεις σχετικά με τον προσδιορισμό εύλογων αξιών και οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν παρουσιάζονται στη σημείωση 5.

(vi) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Οι προβλέψεις ζημιών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία βασίζονται σε παραδοχές για τον κίνδυνο αθέτησης πληρωμών και τα ποσοστά αναμενόμενων ζημιών. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την κρίση του για τη διαμόρφωση αυτών των παραδοχών και την επιλογή των στοιχείων που χρησιμοποιούνται στον υπολογισμό της απομείωσης, με βάση τα ιστορικά στοιχεία, τις παρούσες συνθήκες της αγοράς καθώς και εκτιμήσεις για το μέλλον στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Λεπτομέρειες σχετικά με τις κύριες παραδοχές και τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται παρουσιάζονται στη σημείωση 4.1.

(vii) Απομείωση επενδύσεων σε θυγατρικές

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες επανεξετάζονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές στις περιστάσεις υποδεικνύουν ότι η λογιστική τους αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη, σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική που αναφέρεται στη σημείωση 2.9.

(viii) Συνένωση Επιχειρήσεων

Κατά την εξαγορά μιας εταιρείας ή επιχείρησης, πραγματοποιείται προσδιορισμός της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, ο οποίος απαιτεί την εφαρμογή κρίσης. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, κάτι που θα μπορούσε να έχει επίδραση στα αποτελέσματα και την καθαρή θέση του Ομίλου. Περισσότερες πληροφορίες για τη συνένωση επιχειρήσεων δίνονται στη σημείωση 2.3 και στη σημείωση 12.

4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου**4.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Οι δραστηριότητες του Ομίλου τον εκθέτουν σε μια πληθώρα χρηματοοικονομικών κινδύνων: σε κίνδυνο αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, του κινδύνου μεταβολής των τιμών και του κινδύνου ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση της μεταβλητότητας των χρηματοπιστωτικών αγορών στις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Η διαχείριση κινδύνων του Ομίλου ελέγχεται κυρίως από την κεντρική οικονομική υπηρεσία βάσει οδηγιών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η οικονομική υπηρεσία προσδιορίζει, αξιολογεί και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε στενή συνεργασία με τις λειτουργικές μονάδες του Ομίλου. Οι οδηγίες του Διοικητικού Συμβουλίου καλύπτουν όλους τους ενδεχόμενους κινδύνους, όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίου, πιστωτικό κίνδυνο, χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων και μη παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, και επένδυση πλεονάζουσας ρευστότητας.

(i) Κίνδυνος αγοράς**(α) Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από μελλοντικές συναλλαγές, από αναγνωρισμένα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού που εκφράζονται σε νομίσματα διαφορετικά από το λειτουργικό νόμισμα της εκάστοτε οικονομικής οντότητας, καθώς και από τις καθарές επενδύσεις του σε επιχειρήσεις στο εξωτερικό.

Ο Όμιλος, μέσω των θυγατρικών του, δραστηριοποιείται στη Πορτογαλία, τη Βουλγαρία, την Κύπρο, τη Ρουμανία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο, την Κροατία, και την Ουκρανία. Οι υφιστάμενες δραστηριότητες του Ομίλου στο εξωτερικό αφορούν στις βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις αυτοκινήτων. Λόγω των δραστηριοτήτων αυτών ο Όμιλος πραγματοποιεί συναλλαγές με πελάτες και προμηθευτές εκτός Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου και συνεπώς αναγνωρίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε διαφορετικά νομίσματα από το Ευρώ, που είναι το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι θυγατρικές στη Ρουμανία, στη Σερβία, στην Κροατία και στην Ουκρανία έχουν υποχρεώσεις/καταθέσεις σε RON, RSD, HRK και UAH αντίστοιχα. Παρόλα αυτά οι θυγατρικές δεν εκθέτουν τον Όμιλο σε ουσιώδη συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω του μεγέθους τους και των λειτουργικών νομισμάτων που χρησιμοποιούν.

(β) Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Το κόστος δανεισμού βασίζεται σε κυμαινόμενα επιτόκια τα οποία εκθέτουν τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων. Το 2025 το 51,9% του τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου και το 45,4% του τραπεζικού δανεισμού της Εταιρείας είναι κυμαινόμενων επιτοκίων. Η μεταβολή οφείλεται στην αντικατάσταση κατά τη διάρκεια του έτους δανεισμού κυμαινόμενου επιτοκίου με σταθερού, με σκοπό τη μείωση της έκθεσης του Ομίλου στις μεταβολές επιτοκίων. Περισσότερες λεπτομέρειες παρατίθενται στην σημείωση 25. Τα προηγούμενα χρόνια, για την αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου, ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (swaps) εφαρμόζοντας λογιστική αντιστάθμισης. Περισσότερες λεπτομέρειες παρατίθενται στην σημείωση 17.

Η συνολική έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας σε μεταβολές των επιτοκίων προέρχεται από τη χρηματοδότηση μέσω τραπεζικού δανεισμού, χρηματοδοτικών μισθώσεων και τιτλοποίησης απαιτήσεων και ανέρχεται στο τέλος της περιόδου αναφοράς σε:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Σύνολο χρηματοδότησης	886.446.906	786.199.446	764.497.916	668.192.468

Ανάλυση ευαισθησίας κυμαινόμενων επιτοκίων

Τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας επηρεάζονται από αυξομειώσεις στα έσοδα από τόκους από τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμα και στα έξοδα τόκων χρηματοδότησης οι οποίες οφείλονται σε μεταβολές των επιτοκίων.

Επίδραση στα κέρδη προ φόρων:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Επιτόκια - αύξηση κατά 50 μονάδες βάσης (bps)	(2.071.609)	(2.498.886)	(1.527.292)	(1.963.643)
Επιτόκια - μείωση κατά 50 μονάδες βάσης (bps)	2.071.609	2.498.886	1.527.292	1.963.643

Η λογιστική πολιτική για την αντιστάθμιση κινδύνου επιτοκίων περιγράφεται στη σημείωση 2.25.

(γ) Κίνδυνος μεταβολής των τιμών

Ο κίνδυνος μεταβολής των τιμών συμμετοχικών τίτλων στον οποίο εκτίθεται ο Όμιλος προέρχεται από επενδύσεις που κατέχει ο Όμιλος και ταξινομούνται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης είτε στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (σημείωση 15) είτε στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (σημείωση 16).

Οι επενδύσεις του Ομίλου σε μετοχές εταιρειών που είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

(ii) Πιστωτικός κίνδυνος

(α) Διαχείριση κινδύνου

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, καθώς και από τα πιστωτικά ανοίγματα έναντι πελατών χονδρικής και λιανικής, συμπεριλαμβανομένων των εκκρεμών απαιτήσεων.

Εάν για τους πελάτες χονδρικής υπάρχει διαθέσιμη ανεξάρτητη πιστοληπτική αξιολόγηση, η αξιολόγηση αυτή χρησιμοποιείται. Εάν, ωστόσο, δεν υπάρχει ανεξάρτητη αξιολόγηση, το τμήμα πιστοληπτικού ελέγχου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη, λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική του κατάσταση, την προηγούμενη εμπειρία και άλλους παράγοντες. Τα εκάστοτε πιστωτικά όρια που ορίζονται βασίζονται σε εσωτερικές ή εξωτερικές αξιολογήσεις σύμφωνα με τα όρια που θέτει το διοικητικό συμβούλιο. Η συμμόρφωση με τα πιστωτικά όρια των πελατών χονδρικής παρακολουθείται σε τακτική βάση από την αρμόδια διεύθυνση.

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι λιανικές πωλήσεις γίνονται κυρίως μέσω πιστωτικών καρτών, μέσω συναλλαγών ηλεκτρονικής τραπεζικής και σε πολύ μικρό βαθμό τοις μετρητοίς. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κατόπιν ελέγχου της φερεγγυότητας του πελάτη ενώ στις περισσότερες περιπτώσεις λαμβάνονται και εγγυήσεις ή προκαταβολές. Παράλληλα, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της παρακολουθούν σε συνεχή βάση την παλαιότητα των απαιτήσεων τους και προβαίνουν σε απαραίτητες ενέργειες, ανάλογα με την περίπτωση. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της Εταιρείας και των ελληνικών θυγατρικών, που αντιπροσωπεύουν περίπου το 80% των συνολικών ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυναμίων, είναι κυρίως επενδυμένα σε ελληνικές συστημικές τράπεζες. Αναφορικά με τις θυγατρικές του εξωτερικού, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα είναι κυρίως τοποθετημένα σε τοπικές θυγατρικές διεθνών τραπεζών με υψηλή πιστοληπτική αξιολόγηση. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα είναι επενδυμένα για μικρό χρονικό διάστημα. Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα του Ομίλου. Επιπρόσθετα, στις περισσότερες περιπτώσεις στα ιδρύματα αυτά ο Όμιλος έχει δανειακές υποχρεώσεις μεγαλύτερου ύψους.

(β) Εξασφάλιση απαιτήσεων

Για το μεγαλύτερο μέρος των εμπορικών απαιτήσεων από πελάτες χονδρικής ο Όμιλος εξασφαλίζεται με εγγυήσεις που μπορούν να συμψηφιστούν με τα ποσά των απαιτήσεων σε περίπτωση που ο αντισυμβαλλόμενος αθετήσει τις υποχρεώσεις του σύμφωνα με τους όρους της συμφωνίας.

(γ) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος κατέχει τους ακόλουθους τύπους χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τα οποία εφαρμόζει το μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

- Εμπορικές απαιτήσεις
- Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

Τα κριτήρια απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 ισχύουν και για τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όμως η προσδιορισθείσα ζημιά απομείωσης δεν ήταν σημαντική.

Εμπορικές απαιτήσεις και απαιτήσεις από μισθώσεις

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, στην οποία χρησιμοποιείται μια πρόβλεψη αναμενόμενης ζημιάς για όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων και των απαιτήσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Τα ποσοστά αναμενόμενων ζημιών βασίζονται στο προφίλ πληρωμών πωλήσεων για μια περίοδο 12 μηνών πριν από τις 31 Δεκεμβρίου 2025 και στις αντίστοιχες ιστορικές πιστωτικές ζημιές που σημειώθηκαν κατά την περίοδο αυτή. Τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται ώστε να αντανakλούν τις τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες για τους μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν την ικανότητα των πελατών να εξοφλούν τις υποχρεώσεις τους.

Με βάση τα παραπάνω, η πρόβλεψη ζημιάς για τον Όμιλο και την Εταιρεία προσδιορίστηκε ως εξής τόσο για τις εμπορικές απαιτήσεις όσο και για τις απαιτήσεις από μισθώσεις αυτοκινήτων:

Όμιλος

		31.12.2025		31.12.2024	
	Σημ.	Αναμενόμενο ποσοστό ζημιάς	Συνολική μεικτή λογιστική αξία	Αναμενόμενο ποσοστό ζημιάς	Συνολική μεικτή λογιστική αξία
Μη ληξιπρόθεσμες		0,68%	135.675.440	1,35%	115.067.200
Ληξιπρόθεσμες άνω των 30 ημερών		14,37%	3.694.718	20,50%	2.754.162
Ληξιπρόθεσμες άνω των 60 ημερών		23,44%	1.168.779	37,27%	855.034
Ληξιπρόθεσμες άνω των 90 ημερών		36,81%	486.318	50,02%	465.240
Ληξιπρόθεσμες άνω των 120 ημερών		91,20%	8.051.857	88,34%	7.855.745
Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων	18	6,21%	149.077.112	7,57%	126.997.381
Πρόβλεψη απομείωσης	18		9.251.546		9.608.086

Εταιρεία

		31.12.2025		31.12.2024	
	Σημ.	Αναμενόμενο ποσοστό ζημιάς	Συνολική μεικτή λογιστική αξία	Αναμενόμενο ποσοστό ζημιάς	Συνολική μεικτή λογιστική αξία
Μη ληξιπρόθεσμες		0,46%	90.634.304	1,15%	74.081.299
Ληξιπρόθεσμες άνω των 30 ημερών		14,28%	1.097.207	4,28%	667.546
Ληξιπρόθεσμες άνω των 60 ημερών		27,67%	234.432	13,12%	260.470
Ληξιπρόθεσμες άνω των 90 ημερών		45,22%	134.202	19,33%	79.773
Ληξιπρόθεσμες άνω των 120 ημερών		87,42%	1.411.852	77,86%	1.741.093
Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων	18	2,07%	93.511.997	2,97%	76.830.181
Πρόβλεψη απομείωσης	18		1.935.836		2.283.286

Η μεταβολή στις προβλέψεις ζημιών για τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	9.608.086	9.786.688	2.283.286	2.481.236
Αύξηση στην πρόβλεψη ζημιάς που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα εντός της χρήσης	707.687	626.286	-	-
Διαγραφή εντός της χρήσης προβλέψεων σχετικά με απαιτήσεις που κρίθηκαν μη ανακτήσιμες	(562.358)	(544.896)	(347.450)	(197.950)
Αντιλογισμός προβλέψεων που δεν χρησιμοποιήθηκαν	(478.845)	(260.198)	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(23.024)	206	-	-
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	9.251.546	9.608.086	1.935.836	2.283.286

Οι εμπορικές απαιτήσεις και οι απαιτήσεις από μισθώσεις διαγράφονται όταν δεν υπάρχει εύλογη προσδοκία ανάκτησης. Ενδείξεις ότι δεν υπάρχει εύλογη προσδοκία ανάκτησης είναι, μεταξύ άλλων, η αποτυχία ενός οφειλέτη να συμφωνήσει με τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα αποπληρωμής και η αποτυχία να καταβάλει συμβατικές πληρωμές για εύλογο χρονικό διάστημα.

Οι ζημιές απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων και των απαιτήσεων από μισθώσεις παρουσιάζονται ως καθαρές ζημιές απομείωσης στο λειτουργικό κέρδος. Μεταγενέστερες εισπράξεις ποσών που είχαν προηγουμένως διαγραφεί πιστώνονται στο ίδιο κονδύλι.

Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος

Δεν υπάρχουν λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αναπόσβεστο κόστος που να περιλαμβάνουν δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη και διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης και λοιπές απαιτήσεις.

(iii) Κίνδυνος ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας απαιτεί τη διατήρηση επαρκών μετρητών και εμπορεύσιμων χρεογράφων και τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης μέσω επαρκών τραπεζικών πιστώσεων για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων όταν λήγουν και για το κλείσιμο θέσεων. Στο τέλος της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος κατείχε ταμειακά διαθέσιμα ύψους €96.709.493 (2024 - €97.817.080) που αναμένεται να δημιουργήσουν άμεσα ταμειακές εισροές για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος έχει εξασφαλίσει ευελιξία μέσω της διατήρησης αχρησιμοποίητων πιστωτικών ορίων. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία μέσω της τιτλοποίησης απαιτήσεων έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση για την αγορά οχημάτων των μακροχρόνιων μισθώσεων.

(α) Μορφές χρηματοδότησης

Κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία είχαν πρόσβαση στις ακόλουθες αχρησιμοποίητες τραπεζικές πιστώσεις:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Αχρησιμοποίητες τραπεζικές πιστώσεις	374.122.652	340.407.121	184.424.394	248.552.234

Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις μπορούν να χρησιμοποιηθούν ανά πάσα στιγμή και μπορούν να τερματιστούν από την τράπεζα χωρίς προειδοποίηση, ενώ τα τραπεζικά δάνεια μπορούν να ληφθούν ανά πάσα στιγμή και έχουν μέση διάρκεια 3-5 έτη.

(β) Ληκτότητα χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Στους παρακάτω πίνακες ομαδοποιούνται οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας με βάση την ημερομηνία λήξης τους. Τα ποσά που παρουσιάζονται στον πίνακα είναι οι μη προεξοφλημένες συμβατικές ταμειακές ροές. Τα υπόλοιπα που είναι πληρωτέα εντός δώδεκα μηνών ισούνται με τις λογιστικές τους αξίες, καθώς η επίδραση της προεξόφλησης δεν είναι σημαντική.

Η ληκτότητα των δανειακών υποχρεώσεων στην ονομαστική τους αξία περιλαμβανομένων και των τόκων στις 31.12.2025 και 2024 για τον Όμιλο και την Εταιρεία είναι ως εξής:

Όμιλος

31 Δεκεμβρίου 2025	Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	Δάνεια & επιχορήγηση	Τιτλοποίηση απαιτήσεων	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	258.989.372	78.701.969	7.858.620	12.277.636	11.837.178	369.664.775
Μεταξύ 1 και 5 ετών	2.443.149	533.096.267	305.022.858	16.954.680	16.567.233	874.084.187
Πάνω από 5 έτη	-	13.577.903	-	-	2.973.991	16.551.894
Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών	261.432.521	625.376.139	312.881.478	29.232.316	31.378.402	1.260.300.856
Λογιστική αξία	261.432.521	569.081.513	290.000.000	27.365.393	28.859.799	1.176.739.226

31 Δεκεμβρίου 2024	Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	Δάνεια & επιχορήγηση	Τιτλοποίηση απαιτήσεων	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	269.005.497	75.306.871	7.002.409	12.069.365	8.093.515	371.477.657
Μεταξύ 1 και 5 ετών	3.230.974	493.441.352	242.258.898	18.807.730	13.553.767	771.292.721
Πάνω από 5 έτη	-	46.375.229	-	-	2.925.821	49.301.050
Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών	272.236.471	615.123.452	249.261.307	30.877.095	24.573.103	1.192.071.428
Λογιστική αξία	272.236.471	537.345.448	220.000.000	28.853.998	22.362.000	1.080.797.917

Εταιρεία

31 Δεκεμβρίου 2025	Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	Δάνεια & επιχορήγηση	Τιτλοποίηση απαιτήσεων	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	128.871.499	43.120.360	7.858.620	1.603.532	4.130.834	185.584.845
Μεταξύ 1 και 5 ετών	-	462.682.593	305.022.858	4.420.145	4.290.970	776.416.566
Πάνω από 5 έτη	-	13.577.903	-	-	1.277.956	14.855.859
Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών	128.871.499	519.380.856	312.881.478	6.023.677	9.699.760	976.857.270
Λογιστική αξία	128.871.499	468.798.169	290.000.000	5.699.747	9.000.426	902.369.841

31 Δεκεμβρίου 2024	Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	Δάνεια & επιχορήγηση	Τιτλοποίηση απαιτήσεων	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	110.301.782	33.809.922	7.002.409	1.523.950	4.673.400	157.311.463
Μεταξύ 1 και 5 ετών	-	435.856.071	242.258.898	3.836.879	5.386.073	687.337.921
Πάνω από 5 έτη	-	46.375.229	-	-	758.656	47.133.885
Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών	110.301.782	516.041.222	249.261.307	5.360.829	10.818.129	891.783.269
Λογιστική αξία	110.301.782	443.137.919	220.000.000	5.054.549	10.109.330	788.603.580

4.2 Διαχείριση κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου όσον αφορά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι

- η διασφάλιση της ικανότητας του να συνεχίσει τη δραστηριότητά του με σκοπό να παράγει ικανοποιητικές αποδόσεις για τους μετόχους και οφέλη για τα υπόλοιπα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και
- να διατηρεί βέλτιστη κεφαλαιακή δομή ώστε να μειώσει το κόστος του κεφαλαίου.

Η διατήρηση ή η προσαρμογή της κεφαλαιουχικής δομής, μπορεί να γίνει μέσω της προσαρμογής του ποσού των μερισμάτων που πληρώνονται στους μετόχους, της επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου στους μετόχους, της έκδοσης νέων μετοχών ή της πώλησης περιουσιακών στοιχείων για να μειωθεί ο δανεισμός.

Ακολουθώντας την πρακτική που εφαρμόζεται στον κλάδο, ο Όμιλος παρακολουθεί το κεφάλαιο με βάση τον ακόλουθο δείκτη μόχλευσης:

Καθαρό χρέος (ως η διαφορά μεταξύ ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων και δανεισμού, συμπεριλαμβανομένων των υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης)

προς

Συνολικά «ίδια κεφάλαια» (όπως εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, συμπεριλαμβανομένων των μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Κατά τη διάρκεια του 2025, η στρατηγική του Ομίλου, ήταν να διατηρηθεί ένας συντελεστής μόχλευσης μεταξύ 1 και 2 τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία. Ο δείκτης μόχλευσης στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 31 Δεκεμβρίου 2024 διαμορφώθηκε ως εξής:

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Δάνεια	25	560.228.865	529.784.627	459.945.521	435.577.098
Επιχορηγήσεις	25	8.852.648	7.560.821	8.852.648	7.560.821
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	26	27.365.393	28.853.998	5.699.747	5.054.549
Τιτλοποίηση απαιτήσεων	27	290.000.000	220.000.000	290.000.000	220.000.000
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	20	(96.709.493)	(97.817.080)	(65.987.070)	(52.541.937)
Καθαρό χρέος		789.737.413	688.382.366	698.510.846	615.650.531
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		584.386.543	489.887.874	431.419.376	350.916.249
Συντελεστής μόχλευσης		1,35	1,41	1,62	1,75

(α) Ρήτρες δανείων

Σύμφωνα με τους όρους των σημαντικότερων τραπεζικών πιστώσεων του, ο Όμιλος υποχρεούται να συμμορφώνεται με τις ακόλουθες χρηματοοικονομικές ρήτρες:

- Συνολικός Καθαρός Δανεισμός προς Ίδια Κεφάλαια
- Συνολικός Καθαρός δανεισμός προς Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)
- Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT) προς Καθαρά Έξοδα Τόκων
- Σύνολο Υποχρεώσεων μείον ταμειακά διαθέσιμα προς Ίδια Κεφάλαια

Ο Όμιλος έχει συμμορφωθεί με τις εν λόγω ρήτρες καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς.

(β) Κεφαλαιακές απαιτήσεις βάσει νομοθεσίας

Σύμφωνα με τον κ. Ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, επιβάλλονται συγκεκριμένοι περιορισμοί σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια που έχουν ως εξής:

- Η απόκτηση ιδίων μετοχών, με εξαίρεση την περίπτωση της απόκτησης με σκοπό τη διανομή τους στους εργαζομένους, δεν μπορεί να υπερβαίνει το 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και δεν μπορεί να έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση των ιδίων κεφαλαίων σε ποσό κατώτερο από το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου προσαυξημένου με τα αποθεματικά των οποίων η διανομή απαγορεύεται από τον Νόμο.
- Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη γενική συνέλευση, μέσα σε προθεσμία έξι (6) μηνών από τη λήξη της χρήσης, με θέμα τη λύση της εταιρείας ή την υιοθέτηση άλλου μέτρου. Την ίδια υποχρέωση έχουν οι ελεγκτές της εταιρείας, αν το Διοικητικό Συμβούλιο δεν προβαίνει στη σύγκληση εντός της παραπάνω προθεσμίας.
- Σε ετήσια βάση αφαιρείται τουλάχιστον το 1/20 των καθαρών κερδών της εταιρείας προς σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού, το οποίο χρησιμοποιείται αποκλειστικά για συμψηφισμό, προ πάσης διανομής μερίσματος, τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού Αποτελέσματα εις Νέον. Ο σχηματισμός του αποθεματικού αυτού καθίσταται προαιρετικός όταν το ύψος του φθάσει το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.
- Η καταβολή ετησίου μερίσματος στους μετόχους σε μετρητά και σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών, μετά την αφαίρεση του τακτικού αποθεματικού και του καθαρού αποτελέσματος από την αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων στην εύλογη αξία, είναι υποχρεωτική. Αυτό δεν εφαρμόζεται εάν η Γενική Συνέλευση των μετόχων λάβει σχετική απόφαση με πλειοψηφία τουλάχιστον 65% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Στην περίπτωση αυτή, το μη διανεμηθέν μέρισμα μέχρι ποσοστού τουλάχιστον 35% επί των κατά τα ανωτέρω καθαρών κερδών, εμφανίζεται στον ειδικό λογαριασμό «Αποθεματικό προς κεφαλαιοποίηση» εντός τετραετίας, με την έκδοση νέων μετοχών που διανέμονται δωρεάν στους μετόχους που πληρούν τα σχετικά κριτήρια. Τέλος, με πλειοψηφία τουλάχιστον 70% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η Γενική Συνέλευση των μετόχων μπορεί να αποφασίσει τη μη διανομή μερίσματος.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις σχετικές διατάξεις της νομοθεσίας σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια.

5. Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Για να προσδιορίσει την αξιοπιστία των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας, ο Όμιλος έχει ταξινομήσει τα μη χρηματοοικονομικά και χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού τα οποία επιμετρούνται στην εύλογη αξία στα τρία επίπεδα της ιεραρχίας του ΔΠΧΑ 13. Παρακάτω παρέχεται περιγραφή του κάθε επιπέδου.

- **Επίπεδο 1:** Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών εργαλείων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς. Οι δημοσιευμένες τιμές αγοράς που χρησιμοποιούνται για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι οι τρέχουσες τιμές προσφοράς. Αυτά τα χρηματοοικονομικά μέσα περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1.
- **Επίπεδο 2:** Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που δεν είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργή αγορά προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης οι οποίες μεγιστοποιούν τη χρήση παρατηρήσιμων δεδομένων της αγοράς και στηρίζονται όσο το δυνατόν λιγότερο σε εκτιμήσεις που αφορούν ειδικά την οντότητα. Εάν όλα τα σημαντικά στοιχεία που απαιτούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας ενός μέσου είναι παρατηρήσιμα, το μέσο περιλαμβάνεται στο επίπεδο 2.
- **Επίπεδο 3:** Εάν ένα ή περισσότερα σημαντικά στοιχεία δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς, το μέσο περιλαμβάνεται στο επίπεδο 3.

Ο Όμιλος έχει ταξινομήσει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του στα τρία επίπεδα ως εξής:

31 Δεκεμβρίου 2025	Σημ.	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων					
Συμμετοχικοί τίτλοι εισηγμένοι στο χρηματιστήριο	15	186.223.310	-	-	186.223.310
Χρεόγραφα εισηγμένα σε οργανωμένη αγορά	15	4.973.776	-	-	4.973.776
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων					
Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένοι στο χρηματιστήριο	16	-	-	2.123.527	2.123.527
		191.197.086	-	2.123.527	193.320.613

31 Δεκεμβρίου 2024	Σημ.	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων					
Συμμετοχικοί τίτλοι εισηγμένοι στο χρηματιστήριο	15	132.087.704	-	-	132.087.704
Χρεόγραφα εισηγμένα σε οργανωμένη αγορά	15	2.159.653	-	-	2.159.653
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων					
Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένοι στο χρηματιστήριο	16	-	-	2.114.694	2.114.694
		134.247.357	-	2.114.694	136.362.051

Επιπλέον, στις 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος κατείχε ιδιοχρησιμοποιούμενα γήπεδα και κτίρια καθώς και επενδυτικά ακίνητα που αποτιμώνται σε εύλογη αξία ύψους €107.282.112 (2024: €97.138.366) και €32.327.851 (2024: €35.738.402) αντίστοιχα, τα οποία ταξινομούνται στο επίπεδο 3.

Τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των εύλογων αξιών του επιπέδου 3:**(i) Γήπεδα & κτίρια και επενδυτικά ακίνητα**

Ο Όμιλος αναθέτει τη διενέργεια ανεξάρτητων εκτιμήσεων για τα επενδυτικά του ακίνητα καθώς και για τα γήπεδα και τα κτίρια που ταξινομούνται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία του τουλάχιστον κάθε ένα ή δύο έτη. Η τελευταία ανεξάρτητη εκτίμηση σημαντικών γηπέδων και κτιρίων διενεργήθηκε τον Ιανουάριο 2026 με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 .

Στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς, τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου επικαιροποιούν την εκτίμησή τους για την εύλογη αξία κάθε ακινήτου, λαμβάνοντας υπόψη τις πιο πρόσφατες ανεξάρτητες εκτιμήσεις. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου καθορίζουν την αξία ενός ακινήτου εντός ενός εύρους εύλογων εκτιμήσεων της εύλογης αξίας.

Η καταλληλότερη ένδειξη της εύλογης αξίας είναι οι τρέχουσες τιμές που ισχύουν σε ενεργή αγορά για συγκρίσιμα ακίνητα. Σε περίπτωση που αυτές οι πληροφορίες δεν είναι διαθέσιμες, τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνουν υπόψη πληροφορίες από διάφορες πηγές, όπως είναι:

- οι τρέχουσες τιμές σε μια ενεργή αγορά για ακίνητα διαφορετικής φύσης ή οι πρόσφατες τιμές παρόμοιων ακινήτων σε λιγότερο ενεργές αγορές, προσαρμοσμένες ώστε να αντικατοπτρίζουν αυτές τις διαφορές
- οι προεξοφλημένες προβλέψεις ταμειακών ροών με βάση αξιόπιστες εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών ροών
- οι κεφαλαιοποιημένες προβλέψεις εισοδήματος βάσει του εκτιμώμενου καθαρού εσόδου του ακινήτου σύμφωνα με δεδομένα της αγοράς και ενός συντελεστή κεφαλαιοποίησης που προκύπτει από την ανάλυση των δεδομένων της αγοράς.

Η εύλογη αξία των ακινήτων εκτιμάται με τη μέθοδο της άμεσης κεφαλαιοποίησης (income approach), τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων πωλήσεων (sales comparison approach), τη μέθοδο του κόστους αντικατάστασης (replacement cost method –όπου δεν υπάρχουν συγκριτικά στοιχεία μισθωμάτων ή πωλήσεων)– και τη μέθοδο της υπολειμματικής αξίας (residual value method) προκειμένου για κενά οικοπέδα ή υπολογισμό αξίας υπολοίπου δόμησης.

Η αξία των ιδιοχρησιμοποιούμενων και επενδυτικών ακινήτων εκτιμάται επίσης με τις παραπάνω μεθόδους ανάλογα με τη χρήση του ακινήτου. Η αξία του οικοπεδικού σκέλους υπολογίζεται με τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων πωλήσεων, όπου υπάρχουν, ή με την υπολειμματική μέθοδο ή με συνδυασμό τους.

(ii) Μη εισηγμένοι συμμετοχικοί τίτλοι

Η αξία προσδιορίζεται βασιζόμενη σε εκτιμήσεις της Διοίκησης αναφορικά με την αναμενόμενη μελλοντική κερδοφορία των μη εισηγμένων τίτλων, λαμβάνοντας υπόψη συγκρίσιμα στοιχεία παρόμοιων τίτλων.

6. Ανάλυση κατά τομέα

Ο Όμιλος έχει τρεις τομείς που αφορούν τις μισθώσεις αυτοκινήτων στην Ελλάδα, την εμπορία αυτοκινήτων, ανταλλακτικών και σχετικών υπηρεσιών στην Ελλάδα καθώς και τις μισθώσεις και πωλήσεις αυτοκινήτων στο εξωτερικό.

2025	Σημ.	Μισθώσεις & πωλήσεις πρώην μισθωμένων αυτ/των (Ελλάδα)	Εμπορία αυτ/των - αντ/κων & υπηρεσιών (Ελλάδα)	Διεθνής δραστηριότητα μισθώσεων και πωλήσεων αυτοκινήτων	Εγγραφές απαλοιφών & λοιπές δραστηριότητες	Σύνολο
Έσοδα από πωλήσεις προς τρίτους	31	326.546.495	526.922.169	180.639.141	-	1.034.107.805
Διατομεακά έσοδα		19.317.490	217.701.885	793.136	(237.812.511)	-
Κόστος πωληθέντων	32	(260.198.158)	(660.595.266)	(153.728.381)	232.850.287	(841.671.518)
Μικτό κέρδος		85.665.827	84.028.788	27.703.896	(4.962.224)	192.436.287
Έξοδα διάθεσης	32	(4.637.852)	(52.340.486)	(3.591.998)	6.720.575	(53.849.761)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	32	(19.092.582)	(16.569.391)	(12.870.149)	4.533.249	(43.998.873)
Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων		-	303.121	(531.964)	-	(228.843)
Λοιπά έσοδα από τρίτους	34	12.791.458	11.280.283	2.590.536	-	26.662.277
Λοιπά διατομεακά έσοδα		8.094.226	4.570.157	404	(12.664.787)	-
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	35	1.837.833	244.885	200.188	-	2.282.906
Χρηματοοικονομικά έσοδα	36	5.981.205	542.317	55.845	-	6.579.367
Χρηματοοικονομικά έξοδα	36	(26.156.641)	(4.747.714)	(5.368.546)	-	(36.272.901)
Μερίδιο κέρδους / (ζημιάς) από επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	-	4.894.596	-	(704.128)	4.190.468
Κέρδη προ φόρων		64.483.474	32.206.556	8.188.212	(7.077.315)	97.800.927
Φόρος εισοδήματος	37	(7.659.457)	(6.056.957)	(874.195)	859.064	(13.731.545)
Κέρδη περιόδου		56.824.017	26.149.599	7.314.017	(6.218.251)	84.069.382
Αποσβέσεις	7,8,10	(116.986.853)	(5.908.609)	(54.469.382)	-	(177.364.844)
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό		1.122.361.930	73.147.472	213.532.536	-	1.409.041.938
Σύνολο ενεργητικού		1.272.433.169	279.601.511	248.747.912	-	1.800.782.592
Σύνολο υποχρεώσεων		(926.664.174)	(128.451.755)	(161.280.120)	-	(1.216.396.049)

2024	Σημ.	Μισθώσεις & πωλήσεις πρώην μισθωμένων αυτ/των (Ελλάδα)	Εμπορία αυτ/των - αντ/κων & υπηρεσιών (Ελλάδα)	Διεθνής δραστηριότητα μισθώσεων και πωλήσεων αυτοκινήτων	Εγγραφές απαλοιφών & λοιπές δραστηριότητες	Σύνολο
Έσοδα από πωλήσεις προς τρίτους	31	290.228.094	511.234.502	184.225.008	-	985.687.604
Διατομεακά έσοδα		20.019.746	194.551.804	109.257	(214.680.807)	-
Κόστος πωληθέντων	32	(224.574.026)	(616.819.273)	(150.998.122)	203.490.757	(788.900.664)
Μικτό κέρδος		85.673.814	88.967.033	33.336.143	(11.190.050)	196.786.940
Έξοδα διάθεσης	32	(5.584.063)	(49.369.938)	(3.644.089)	5.812.717	(52.785.373)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	32	(17.358.915)	(16.227.502)	(13.133.413)	6.264.449	(40.455.381)
Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων		-	237.225	(487.457)	-	(250.232)
Λοιπά έσοδα από τρίτους	34	12.114.639	10.098.424	3.497.364	-	25.710.427
Λοιπά διατομεακά έσοδα		7.477.258	3.367.228	-	(10.844.486)	-
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	35	1.873.274	(814.733)	218.227	-	1.276.768
Χρηματοοικονομικά έσοδα	36	7.024.820	718.448	63.845	-	7.807.113
Χρηματοοικονομικά έξοδα	36	(22.848.609)	(5.215.517)	(7.376.218)	-	(35.440.344)
Μερίδιο κέρδους / (ζημιάς) από επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	-	3.084.675	-	(343.081)	2.741.594
Κέρδη προ φόρων		68.372.218	34.845.343	12.474.402	(10.300.451)	105.391.512
Φόρος εισοδήματος	37	(9.267.699)	(6.346.798)	(1.582.778)	1.304.249	(15.893.026)
Κέρδη περιόδου		59.104.519	28.498.545	10.891.624	(8.996.202)	89.498.486
Αποσβέσεις	7,8,10	(103.826.704)	(5.189.196)	(45.838.147)	-	(154.854.047)
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό		949.027.135	70.062.838	208.189.437	-	1.227.279.410
Σύνολο ενεργητικού		1.073.576.806	293.770.420	238.811.081	-	1.606.158.307
Σύνολο υποχρεώσεων		(801.692.598)	(164.732.353)	(149.845.482)	-	(1.116.270.433)

7. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

				Όμιλος				
	Σημ.	Γήπεδα	Κτίρια & βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Οχήματα	Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό κατασκευή	Σύνολο
Κόστος κτήσης ή εύλογη αξία								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		51.945.273	83.664.876	9.667.943	873.403.201	35.377.120	2.474.770	1.056.533.183
Συναλλαγματικές διαφορές		-	(6.601)	13.275	(18.297)	(27.814)	-	(39.437)
Προσθήκες		894.368	1.271.560	766.756	304.090.085	2.566.916	564.800	310.154.485
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		120.158	8.390.281	-	-	-	-	8.510.439
Απομειώσεις		(187.170)	-	-	-	-	-	(187.170)
Διαγραφές		-	-	(37.331)	(2.153.294)	(368.102)	-	(2.558.727)
Πωλήσεις		-	-	(3.233)	(5.416.256)	(11.924)	-	(5.431.413)
Μεταφορές στο απόθεμα		-	-	-	(203.790.213)	-	-	(203.790.213)
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	9	1.171.959	(237.809)	-	-	-	-	934.150
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	-	22.720.349	-	-	22.720.349
Μεταφορές στα άυλα περιουσιακά στοιχεία	10	-	-	-	-	-	(1.053.506)	(1.053.506)
Λοιπές μεταφορές		10.619	1.206.762	35.200	3.678	-	(1.256.259)	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		53.955.207	94.289.069	10.442.610	988.839.253	37.536.196	729.805	1.185.792.140
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		53.955.207	94.289.069	10.442.610	988.839.253	37.536.196	729.805	1.185.792.140
Συναλλαγματικές διαφορές		-	(746)	-	(185)	(5.978)	-	(6.909)
Προσθήκες		6.844.611	2.606.361	635.586	337.688.688	1.978.671	1.127.064	350.880.981
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		330.970	8.792.513	-	-	-	-	9.123.483
Απομειώσεις		(860.421)	-	-	-	-	(176.896)	(1.037.317)
Διαγραφές		-	(488.006)	(228.910)	(1.331.235)	(4.434.494)	-	(6.482.645)
Πωλήσεις		-	(85.420)	(170)	(4.507.437)	(242.821)	-	(4.835.848)
Μεταφορές στο απόθεμα		-	-	-	(210.076.279)	-	-	(210.076.279)
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	9	2.390.001	1.571.138	-	-	-	-	3.961.139
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	-	18.889.723	-	-	18.889.723
Μεταφορά στα περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση		(2.419.193)	-	-	-	-	-	(2.419.193)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		60.241.175	106.684.909	10.849.116	1.129.502.528	34.831.574	1.679.973	1.343.789.275
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		-	(43.475.275)	(6.349.463)	(242.356.539)	(30.202.697)	-	(322.383.974)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	210	(13.275)	59.642	16.347	-	62.924
Αποσβέσεις	32	-	(3.350.018)	(766.161)	(126.043.492)	(1.444.825)	-	(131.604.496)
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		-	(4.524.478)	-	-	-	-	(4.524.478)
Διαγραφές		-	5.566	41.031	1.265.178	425.814	-	1.737.589
Πωλήσεις		-	-	3.233	326.427	312	-	329.972
Μεταφορές στο απόθεμα		-	-	-	112.802.231	-	-	112.802.231
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	9	-	238.085	-	-	-	-	238.085
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	-	(7.923.074)	-	-	(7.923.074)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		-	(51.105.910)	(7.084.635)	(261.869.627)	(31.205.049)	-	(351.265.221)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		-	(51.105.910)	(7.084.635)	(261.869.627)	(31.205.049)	-	(351.265.221)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	733	-	178	5.912	-	6.823
Αποσβέσεις	32	-	(3.910.643)	(719.916)	(142.032.281)	(1.562.398)	-	(148.225.238)
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		-	(5.402.263)	-	-	-	-	(5.402.263)
Απομειώσεις		-	-	-	(1.419.021)	-	-	(1.419.021)
Διαγραφές		-	488.006	228.910	490.861	4.434.494	-	5.642.271
Πωλήσεις		-	-	-	1.206.274	16.568	-	1.222.842
Μεταφορές στο απόθεμα		-	-	-	106.048.500	-	-	106.048.500
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	9	-	286.105	-	-	-	-	286.105
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	-	(7.646.093)	-	-	(7.646.093)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		-	(59.643.972)	(7.575.641)	(305.221.209)	(28.310.473)	-	(400.751.295)
Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2024		51.945.273	40.189.601	3.318.480	631.046.662	5.174.423	2.474.770	734.149.209
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024		53.955.207	43.183.159	3.357.975	726.969.626	6.331.147	729.805	834.526.919
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025		60.241.175	47.040.937	3.273.475	824.281.319	6.521.101	1.679.973	943.037.980

Εταιρεία							
Σημ.	Γήπεδα	Κτίρια & βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Οχήματα	Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό κατασκευή	Σύνολο
Κόστος κτήσης ή εύλογη αξία							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	32.133.507	35.642.011	1.938.962	685.664.335	14.864.718	1.133.104	771.376.637
Προσθήκες	894.368	482.586	147.853	229.163.019	618.141	520.329	231.826.296
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	181.415	6.537.186	-	-	-	-	6.718.601
Απομειώσεις	(7.013)	-	-	-	-	-	(7.013)
Διαγραφές	-	-	(36.508)	(1.302.109)	(368.102)	-	(1.706.719)
Πωλήσεις	-	-	-	(5.416.256)	(234)	-	(5.416.490)
Μεταφορές στο απόθεμα	-	-	-	(126.672.360)	-	-	(126.672.360)
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	9	290.517	(387.325)	-	-	-	(96.808)
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	2.125.812	-	-	2.125.812
Λουπές μεταφορές	10.619	1.206.762	35.200	-	-	(1.252.581)	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	33.503.413	43.481.220	2.085.507	783.562.441	15.114.523	400.852	878.147.956
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	33.503.413	43.481.220	2.085.507	783.562.441	15.114.523	400.852	878.147.956
Προσθήκες	6.844.611	1.912.637	78.489	277.132.148	440.403	223.957	286.632.245
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	746.989	7.129.193	-	-	-	-	7.876.182
Απομειώσεις	(323.983)	-	-	-	-	-	(323.983)
Διαγραφές	-	(488.006)	(228.910)	(1.148.210)	(4.392.411)	-	(6.257.537)
Πωλήσεις	-	-	-	(4.495.822)	(1.790)	-	(4.497.612)
Μεταφορές στο απόθεμα	-	-	-	(140.827.373)	-	-	(140.827.373)
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	9	(1.715.999)	(1.907.346)	-	-	-	(3.623.345)
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	3.098.410	-	-	3.098.410
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	39.055.031	50.127.698	1.935.086	917.321.594	11.160.725	624.809	1.020.224.943
Συσσωρευμένες αποσβέσεις							
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	-	(20.584.204)	(1.705.871)	(192.024.468)	(12.718.617)	-	(227.033.160)
Αποσβέσεις	32	-	(1.809.335)	(145.340)	(97.323.206)	-	(99.729.661)
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	-	(4.524.478)	-	-	-	-	(4.524.478)
Διαγραφές	-	-	36.508	515.997	368.101	-	920.606
Πωλήσεις	-	-	-	326.024	234	-	326.258
Μεταφορές στο απόθεμα	-	-	-	76.509.545	-	-	76.509.545
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	-	238.085	-	-	-	-	238.085
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	(1.091.754)	-	-	(1.091.754)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	-	(26.679.932)	(1.814.703)	(213.087.862)	(12.802.062)	-	(254.384.559)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	-	(26.679.932)	(1.814.703)	(213.087.862)	(12.802.062)	-	(254.384.559)
Αποσβέσεις	32	-	(2.186.391)	(88.833)	(110.634.196)	(476.078)	(113.385.498)
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	-	(5.402.263)	-	-	-	-	(5.402.263)
Διαγραφές	-	488.006	228.910	421.056	4.392.411	-	5.530.383
Πωλήσεις	-	-	-	709.767	1.790	-	711.557
Μεταφορές στο απόθεμα	-	-	-	74.822.533	-	-	74.822.533
Μεταφορές στις επενδύσεις σε ακίνητα	9	-	286.105	-	-	-	286.105
Μεταφορές από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	-	-	(1.721.393)	-	-	(1.721.393)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	-	(33.494.475)	(1.674.626)	(249.490.095)	(8.883.939)	-	(293.543.135)
Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2024							
32.133.507	15.057.807	233.091	493.639.867	2.146.101	1.133.104	544.343.477	
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024							
33.503.413	16.801.288	270.804	570.474.579	2.312.461	400.852	623.763.397	
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025							
39.055.031	16.633.223	260.460	667.831.499	2.276.786	624.809	726.681.808	

Τα Οχήματα της Εταιρείας και του Ομίλου υπάγονται σε βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις.

Τα γήπεδα και κτίρια παρουσιάζονται σε αποσβεσμένη εύλογη αξία που προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις μεθόδους αποτίμησης της γης και των κτιρίων παρουσιάζονται στις σημειώσεις 3(ν) και 5.

Κατά την ημερομηνία αναφοράς ο Όμιλος για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεών του έχει εγγράψει προσημειώσεις υποθήκης α' τάξης επί ακινήτων υπέρ των Εκπροσώπων και για λογαριασμό των Πιστωτών, συνολικού ποσού €106.472.000. Παράλληλα, έχουν συναφθεί συμβάσεις κυμαινόμενης ασφάλισης επί αυτοκινήτων του Ομίλου συνολικού ύψους €166.352.434.

Κατά την ημερομηνία αναφοράς η Εταιρεία για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεών της έχει εγγράψει προσημειώσεις υποθήκης α' τάξης επί ακινήτων υπέρ των Εκπροσώπων και για λογαριασμό των Πιστωτών, συνολικού ποσού €104.272.000. Παράλληλα, έχουν συναφθεί συμβάσεις κυμαινόμενης ασφάλισης επί αυτοκινήτων της Εταιρείας ύψους €166.352.434.

Τα ακίνητα απεικονίζονται σε εύλογη αξία βάσει επικαιροποιημένων εκτιμήσεων από πιστοποιημένη εταιρεία εκτιμητών, η οποία απεικονίζεται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Η Διοίκηση αξιολογεί συστηματικά τον αντίκτυπο της κλιματικής αλλαγής στις ωφέλιμες ζωές, τις υπολειμματικές αξίες και τη συνολική λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου για να προσδιορίσει εάν απαιτούνται προσαρμογές. Η Διοίκηση κατέληξε στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται προσαρμογές κατά την 31.12.2025.

(i) Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, η Διοίκηση του Ομίλου αποφάσισε να προχωρήσει στην πώληση οικοπέδου στην Βουλγαρία συνολικής λογιστικής αξίας €2.839.139, συμπεριλαμβανομένων κεφαλαιοποιημένων εξόδων που σχετίζονται με ημιτελείς κατασκευαστικές εργασίες.

Με βάση την αναμενόμενη τιμή πώλησης €2.479.193 και τα εκτιμώμενα έξοδα πώλησης €60.000, το περιουσιακό στοιχείο επιμετρήθηκε σε €2.419.193, με αποτέλεσμα την αναγνώριση ζημίας απομείωσης €420.000 στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το περιουσιακό στοιχείο παρουσιάζεται στην κατηγορία «Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και η πώλησή του αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός των επόμενων δώδεκα μηνών.

8. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

	Σημ.	Κτίρια	Όμιλος Οχήματα	Σύνολο
Κόστος κτήσης				
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		22.221.317	58.191.987	80.413.304
Προσθήκες		15.078.009	20.737.760	35.815.769
Τερματισμένες μισθώσεις		(10.612.241)	-	(10.612.241)
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια		-	(22.720.349)	(22.720.349)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		26.687.085	56.209.398	82.896.483
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		26.687.085	56.209.398	82.896.483
Προσθήκες		12.969.748	27.732.160	40.701.908
Τερματισμένες μισθώσεις		(4.199.223)	(12.584.512)	(16.783.735)
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια	7	-	(18.889.723)	(18.889.723)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		35.457.610	52.467.323	87.924.933
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		(10.367.376)	(12.237.764)	(22.605.140)
Αποσβέσεις	32	(7.360.498)	(13.403.710)	(20.764.208)
Τερματισμένες μισθώσεις		10.431.053	-	10.431.053
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια	7	-	7.923.074	7.923.074
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		(7.296.821)	(17.718.400)	(25.015.221)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		(7.296.821)	(17.718.400)	(25.015.221)
Αποσβέσεις	32	(8.080.119)	(18.613.584)	(26.693.703)
Τερματισμένες μισθώσεις		3.365.829	12.929.737	16.295.566
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια	7	-	7.646.093	7.646.093
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		(12.011.111)	(15.756.154)	(27.767.265)
Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2024		11.853.941	45.954.223	57.808.164
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024		19.390.264	38.490.998	57.881.262
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025		23.446.499	36.711.169	60.157.668

	Σημ.	Κτίρια	Εταιρεία Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Κόστος κτήσης				
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		15.106.310	6.041.913	21.148.223
Προσθήκες		9.561.994	4.676.747	14.238.741
Τερματισμένες μισθώσεις		(9.866.924)	-	(9.866.924)
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια		-	(2.125.812)	(2.125.812)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		14.801.380	8.592.848	23.394.228
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		14.801.380	8.592.848	23.394.228
Προσθήκες		3.623.269	2.266.994	5.890.263
Τερματισμένες μισθώσεις		(1.123.548)	-	(1.123.548)
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια	7	-	(3.098.410)	(3.098.410)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		17.301.101	7.761.432	25.062.533
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		(10.064.297)	(2.319.938)	(12.384.235)
Αποσβέσεις	32	(4.453.410)	(1.132.328)	(5.585.738)
Τερματισμένες μισθώσεις		9.840.279	-	9.840.279
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια	7	-	1.091.754	1.091.754
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		(4.677.428)	(2.360.512)	(7.037.940)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		(4.677.428)	(2.360.512)	(7.037.940)
Αποσβέσεις	32	(4.827.046)	(939.930)	(5.766.976)
Τερματισμένες μισθώσεις		1.096.407	-	1.096.407
Μεταφορά στα ενσώματα πάγια	7	-	1.721.393	1.721.393
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		(8.408.067)	(1.579.049)	(9.987.116)
Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2024		5.042.013	3.721.975	8.763.988
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024		10.123.952	6.232.336	16.356.288
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025		8.893.034	6.182.383	15.075.417

Τα έξοδα σχετικά με μισθώσεις χαμηλής αξίας ή μικρής διάρκειας που λογιστικοποιούνται με βάση το ΔΠΧΑ 16, παρ. 6, απεικονίζονται στη γραμμή «Έξοδα ενοικίων» στη Σημ. 32.

9. Επενδυτικά ακίνητα

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης		35.738.402	36.023.610	67.268.204	66.167.460
Προσθήκες		67.404	170.753	67.404	170.753
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) από αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	35	769.289	716.274	2.096.817	1.071.268
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	7	(4.247.244)	(1.172.235)	3.337.240	(141.277)
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης		32.327.851	35.738.402	72.769.665	67.268.204

Τα επενδυτικά ακίνητα παρουσιάζονται σε εύλογη αξία που προσδιορίζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς από ανεξάρτητους εκτιμητές. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις μεθόδους αποτίμησης των επενδυτικών ακινήτων παρουσιάζονται στις σημειώσεις 3(ν) και 5.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα για τα επενδυτικά ακίνητα είναι τα ακόλουθα:

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2025	2024	2025	2024
Έσοδα από ενοίκια	34	1.598.695	1.187.056	3.805.340	2.969.783
Κέρδη εύλογης αξίας (που περιλαμβάνονται στα λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά)	35	769.289	716.274	2.096.817	1.071.268

10. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Όμιλος				Εταιρεία		
	Σημ.	Εμπορικά σήματα & άδειες	Λογισμικό	Σύνολο	Λογισμικό	Σύνολο
Κόστος κτήσης						
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		19.026.452	3.540.374	22.566.826	2.651.937	2.651.937
Συναλλαγματικές διαφορές		-	(72)	(72)	-	-
Προσθήκες		-	926.765	926.765	336.435	336.435
Διαγραφές		(45.249)	114	(45.135)	-	-
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	7	-	1.053.506	1.053.506	-	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		18.981.203	5.520.687	24.501.890	2.988.372	2.988.372
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		18.981.203	5.520.687	24.501.890	2.988.372	2.988.372
Συναλλαγματικές διαφορές		-	(1.982)	(1.982)	-	-
Προσθήκες		-	1.671.481	1.671.481	1.397.422	1.397.422
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		18.981.203	7.190.186	26.171.389	4.385.794	4.385.794
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024		(1.919.991)	(2.363.783)	(4.283.774)	(1.881.797)	(1.881.797)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	2.405	2.405	-	-
Αποσβέσεις	32	(1.906.995)	(578.348)	(2.485.343)	(229.071)	(229.071)
Διαγραφές		45.249	(114)	45.135	-	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024		(3.781.737)	(2.939.840)	(6.721.577)	(2.110.868)	(2.110.868)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025		(3.781.737)	(2.939.840)	(6.721.577)	(2.110.868)	(2.110.868)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	216	216	-	-
Αποσβέσεις	32	(1.902.911)	(542.992)	(2.445.903)	(220.520)	(220.520)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025		(5.684.648)	(3.482.616)	(9.167.264)	(2.331.388)	(2.331.388)
Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2024		17.106.461	1.176.591	18.283.052	770.140	770.140
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024		15.199.466	2.580.847	17.780.313	877.504	877.504
Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025		13.296.555	3.707.570	17.004.125	2.054.406	2.054.406

Το κονδύλι Εμπορικά σήματα & άδειες για τον Όμιλο περιλαμβάνει την αποτίμηση της σύμβασης για τη δικαιόχρηση του σήματος Hertz στην Πορτογαλία καθαρής αξίας €13.213.476.

11. Υπεραξία

	Όμιλος	
	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	43.457.435	43.457.435
Εξαγορά θυγατρικής	-	-
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	43.457.435	43.457.435

Η υπεραξία προκύπτει από (α) την εξαγορά της ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. και ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. το 2017 ύψους €25.939.818, (β) την εξαγορά της AUTOTECHNICA FLEET SERVICES d.o.o. στην Κροατία το 2016 ύψους €1.312.539, (γ) την DERASCO TRADING LIMITED ύψους €45.473, και (δ) την εξαγορά της HR - ALUGUER DE AUTOMÓVEIS S.A. το 2022 ύψους € 16.159.605.

(i) Κατανομή της υπεραξίας ανά τομέα

Η υπεραξία παρακολουθείται από τη διοίκηση στο επίπεδο των τριών λειτουργικών τομέων που αναφέρονται στη σημείωση 6.

	31.12.2025	31.12.2024
Εμπορία αυτοκινήτων - ανταλλακτικών & υπηρεσιών	25.985.291	25.985.291
Διεθνής δραστηριότητα μισθώσεων και πωλήσεων αυτοκινήτων	17.472.144	17.472.144
Σύνολο υπεραξίας	43.457.435	43.457.435

(ii) Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας

Ο Όμιλος ελέγχει σε ετήσια βάση την υπεραξία, που έχει ταξινομηθεί σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) για τυχόν απομείωση. Το ανακτήσιμο ποσό των ΜΔΤΡ προσδιορίστηκε με υπολογισμούς που βασίζονται στην αξία χρήσης οι οποίοι απαιτούν τη χρήση παραδοχών. Στους υπολογισμούς χρησιμοποιήθηκαν προβλέψεις ταμειακών ροών βάσει εγκεκριμένων από τη διοίκηση προϋπολογισμών που καλύπτουν μια περίοδο πέντε ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου υπολογίζονται με βάση παραδοχές που αναφέρονται παρακάτω, και που συμβαδίζουν με προβλέψεις που αφορούν τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται κάθε ΜΔΤΡ.

Οι κύριες παραδοχές που υιοθετήθηκαν κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 για τον έλεγχο της υπεραξίας που προέκυψε από την εξαγορά της HR - ALUGUER DE AUTOMÓVEIS S.A. είναι οι εξής:

- Επιτόκιο αναγωγής σε παρούσα αξία: 6% - 8% (2024: 8% - 10%)
- Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων: 4% - 5% (2024: 3% - 5%)
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές: 2% (2024: 2%)

Οι κύριες παραδοχές που υιοθετήθηκαν κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 για τον έλεγχο της υπεραξίας που προέκυψε από την εξαγορά της AUTOTECHNICA FLEET SERVICES d.o.o. είναι οι εξής:

- Επιτόκιο αναγωγής σε παρούσα αξία: 8% - 10% (2024: 8% - 10%)
- Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων: 2% - 4% (2024: 2 - 4%)
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές: 1% (2024: 1%)

Σημειώνεται ότι το 2018, έτος πρώτης πλήρους ενοποίησης των ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. και ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. έπειτα από την εξαγορά τους τον Δεκέμβριο 2017, ο κύκλος εργασιών της πρώτης ανήλθε σε €60,5 εκατ. με κέρδη προ φόρων €5,8 εκατ. και ο κύκλος εργασιών της δεύτερης ανήλθε σε €30,8 εκατ. με κέρδη προ φόρων €1,9 εκατ. ευρώ. Κατά τη χρήση του 2025 για την ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε €200,9 εκατ. με κέρδη προ φόρων €12,9 εκατ. και για την ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε €99,3 εκατ. ευρώ με κέρδη προ φόρων €6,3 εκατ.. Είναι εμφανές ότι η ανάπτυξη των δύο θυγατρικών την τελευταία 5ετία είναι ιδιαίτερα υψηλή, συνεισφέροντας σημαντικά στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου τόσο σε επίπεδο Κύκλου Εργασιών, όσο και σε κερδοφορία. Ως εκ τούτου οι συνθήκες κάτω από τις οποίες θα προέκυπτε απομείωση της υπεραξίας τους είναι μη ρεαλιστικές.

Ο έλεγχος απομείωσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 δεν κατέληξε σε απομείωση της υπεραξίας. Επίσης εάν οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 μεταβάλλονταν κατά 10% αρνητικά, η λογιστική αξία της υπεραξίας θα συνέχιζε να μην χρήζει απομείωσης.

12. Επενδύσεις σε θυγατρικές

	Εταιρεία	
	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	101.067.291	101.063.962
Αύξηση κεφαλαίου θυγατρικής	850.000	5.037
Διαγραφή	-	(1.708)
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	101.917.291	101.067.291

Τον Μάιο του 2025, ο Όμιλος Autohellas ανακοίνωσε συνεργασία με την CHANGAN, έναν από τους μεγαλύτερους κατασκευαστές ηλεκτρικών οχημάτων στην Κίνα, για τη διάθεση στην Ελλάδα πλήρως ηλεκτρικών και plug-in υβριδικών οχημάτων. Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία ίδρυσε την 100% θυγατρική CHANGAN Hellas Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία με έδρα την Ελλάδα, αρχικό μετοχικό κεφάλαιο €100.000 και δραστηριότητα την εισαγωγή και διανομή οχημάτων. Την 23 Ιουλίου 2025, ολοκληρώθηκε η διαδικασία αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της νεοσυσταθείσας θυγατρικής. Κατόπιν της κατά €750.000 αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της CHANGAN Hellas ανέρχεται σε €850.000.

(i) Ανάλυση θυγατρικών

Τα ποσοστά συμμετοχής στις θυγατρικές εταιρείες και οι λογιστικές τους αξίες στις 31 Δεκεμβρίου αναλύονται ως ακολούθως:

Επωνυμία εταιρείας	Χώρα εγκατάστασης	% συμμετοχής		Λογιστική αξία		Κύριες δραστηριότητες
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	
AUTOTECHNICA HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΤΕΕ	Ελλάδα	100%	100%	300.000	300.000	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
AUTOTECHNICA EOOD	Βουλγαρία	100%	100%	3.012.047	3.012.047	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών & Μισθώσεις αυτοκινήτων
AUTOTECHNICA (CYPRUS) LIMITED	Κύπρος	100%	100%	3.078.811	3.078.811	Μισθώσεις αυτοκινήτων
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES SRL	Ρουμανία	100%	100%	6.500.000	6.500.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
AUTOTECHNICA SERBIA DOO	Σερβία	100%	100%	4.000.000	4.000.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
AUTOTECHNICA MONTENEGRO DOO	Μαυροβούνιο	100%	100%	1.000.000	1.000.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES DOO	Κροατία	100%	100%	4.467.787	4.467.787	Μισθώσεις αυτοκινήτων
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES LLC	Ουκρανία	100%	100%	200.000	200.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
DERASCO TRADING LIMITED	Κύπρος	100%	100%	20.131.000	20.131.000	Εταιρεία συμμετοχών
ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Ελλάδα	70%*	70%*	-	-	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
KIA ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Ελλάδα	70%*	70%*	-	-	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ	Ελλάδα	100%	100%	10.050.000	10.050.000	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
ΕΛΤΡΕΚΚΑ ΜΑΕ	Ελλάδα	100%	100%	1.086.817	1.086.817	Εμπορία ανταλλακτικών αυτοκινήτων
FASTTRAK ΜΑΕ	Ελλάδα	100%*	100%*	-	-	Διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτων
HR - ALUGUER DE AUTOMÓVEIS S.A.	Πορτογαλία	89,56%	89,56%	47.240.829	47.240.829	Μισθώσεις αυτοκινήτων
CHANGAN HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	100%	-	850.000	-	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών

(*έμμεσες συμμετοχές)

(ii) Έμμεσες συμμετοχές

Οι εταιρείες ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. και KIA ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. αποτελούν έμμεση συμμετοχή (70%) μέσω της 100% θυγατρικής DERASCO TRADING LIMITED.

Η FASTTRAK Μ.Α.Ε. αποτελεί έμμεση συμμετοχή (100%) μέσω της 100% θυγατρικής ΕΛΤΡΕΚΚΑ Μ.Α.Ε..

13. Επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης

Όμιλος							
Επωνυμία εταιρείας	Χώρα εγκατάστασης	% συμμετοχής		Φύση σχέσης	Μέθοδος επιμέτρησης	Λογιστική αξία	
		31.12.2025	31.12.2024			31.12.2025	31.12.2024
SPORTSLAND A.E.	Ελλάδα	50%	50%	Κοινοπραξία	Μέθοδος καθαρής θέσης	5.546.343	5.524.689
ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.	Ελλάδα	45,033%	45,033%	Συγγενής		5.123.101	5.362.006
INSTACAR A.E.	Ελλάδα	48,52%	38,44%	Συγγενής		12.672.732	8.751.746
ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα	33,33%	25%	Συγγενής		783.625	552.306
ΟΡΝΟΣ Α.Ε.	Ελλάδα	51%	51%	Κοινοπραξία		27.752.766	22.858.170
Σύνολο επενδύσεων που λογ/νται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης						51.878.567	43.048.917

Εταιρεία							
Επωνυμία εταιρείας	Χώρα εγκατάστασης	% συμμετοχής		Φύση σχέσης	Μέθοδος επιμέτρησης	Λογιστική αξία	
		31.12.2025	31.12.2024			31.12.2025	31.12.2024
SPORTSLAND A.E.	Ελλάδα	50%	50%	Κοινοπραξία	Κόστος κτήσης	7.280.000	7.155.000
ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.	Ελλάδα	45,033%	45,033%	Συγγενής		6.502.281	6.502.281
ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα	33,33%	25%	Συγγενής		898.333	615.000
ΟΡΝΟΣ Α.Ε.	Ελλάδα	51%	51%	Κοινοπραξία		18.870.000	18.870.000
Σύνολο επενδύσεων που λογιστικοποιούνται στο κόστος							33.550.614

(i) Συνοπτική περιγραφή των συγγενών και κοινοπραξιών

• **SPORTSLAND A.E.**

Η SPORTSLAND ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ - ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ιδρύθηκε το 2008. Η εταιρεία, κατέχει στην Ασωπία μεγάλη έκταση αγροτεμαχίων, όπου σχεδιάζει να αναπτύξει τουριστική επένδυση προχωρώντας κάθε χρόνο στην εξαγορά και άλλων αγροτεμαχίων στην περιοχή. Πρόκειται για εταιρεία που έχει συγκεντρώσει μεγάλες εκτάσεις γης στην ευρύτερη περιοχή και στην οποία σχεδιάζονται να υλοποιηθούν σύνθετες επενδύσεις, που θα συνδυάζουν αθλητικές και δραστηριότητες αναψυχής, δημιουργώντας έναν ολοκληρωμένο πόλο αναψυχής.

• **ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.**

Η ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ αποτελεί συγγενή εταιρεία της Autohellas, της οποίας η κύρια δραστηριότητα αφορά την λειτουργία γηπέδου γκολφ στο Δήμο Χερσονήσου στο Ηράκλειο Κρήτης. Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Αύγουστο του 1997 και πληροί υψηλές προδιαγραφές για τη διεξαγωγή διεθνών τουρνουά. Από τις αρχές του 2017 λειτουργεί στις εγκαταστάσεις της εταιρείας και μία νέα ξενοδοχειακή μονάδα πέντε αστέρων η οποία συμπληρώνει την λειτουργία του γηπέδου Γκολφ και συνδράμει στην περαιτέρω αύξηση του ποιοτικού τουρισμού στην Κρήτη.

• **INSTACAR A.E.**

Η INSTACAR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ αποτελεί συγγενή εταιρεία του Ομίλου Autohellas μέσω της 100% θυγατρικής «DERASCO TRADING LIMITED». Η Instacar έχει ως κύρια δραστηριότητα την ενοικίαση οχημάτων μέσω διαδικτυακής συνδρομητικής υπηρεσίας. Η εταιρεία έχει αναπτύξει πλατφόρμα ευέλικτης μίσθωσης οχημάτων απευθυνόμενη σε ιδιώτες και επιχειρήσεις.

• **ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.**

Η ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ – ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ πρόκειται να δραστηριοποιηθεί στον χώρο της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ μέσω φωτοβολταϊκού σταθμού στη θέση Ασωπία, των Δημοτικών Ενοτήτων Οιοφυτών και Τανάγρας. Η ανάπτυξη του ως άνω φωτοβολταϊκού σταθμού θα γίνει επί εκτάσεως που θα μισθώσει η ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ από την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «SPORTSLAND ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ – ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», στην οποία η Εταιρεία συμμετέχει με ποσοστό 50%.

- **ΟΡΝΟΣ Α.Ε.**

Η «ΟΡΝΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» αποτελεί κοινή εταιρεία των ομίλων των Autohellas και Samelet και είναι υπεύθυνη για την εισαγωγή και διάθεση 5 συνολικά Μαρκών της Stellantis και συγκεκριμένα των Abarth, Alfa Romeo, Fiat, Fiat Professional και Jeep, καθώς και την εισαγωγή και διάθεση αυτοκινήτων Learmotor στην Ελληνική αγορά. Η συμμετοχή της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της ΟΡΝΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ανέρχεται σε ποσοστό 51% του μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω εταιρείας.

(ii) Μεταβολές κατά τη διάρκεια της χρήσης

- **INSTACAR Α.Ε.**

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, ο Όμιλος, μέσω της DERASCO TRADING, εξαγόρασε από υφιστάμενο μέτοχο το σύνολο της συμμετοχής του στην INSTACAR έναντι ποσού €4.230.848. Κατόπιν αυτής της συναλλαγής, η συμμετοχή του Ομίλου στην INSTACAR ανερχόταν σε 48,52% στις 31.12.2025.

- **ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.**

Τον Ιούλιο του 2025 η Εταιρεία προέβη στην απόκτηση 205.000 μετοχών της ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. οι οποίες μεταβιβάστηκαν σε αυτήν από την Taaleri SolarWind III Holdings Srl έναντι €283.333 στο πλαίσιο ισομερούς διάθεσης του συνόλου της συμμετοχής της τελευταίας προς τους λοιπούς μετόχους. Κατόπιν της συναλλαγής, η συμμετοχή της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά σε 820.000 μετοχές, που αντιπροσωπεύουν ποσοστό 33,33% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΙΛΕΣΙΟΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, έναντι 615.000 μετοχών και ποσοστού 25% προ της συναλλαγής.

- **SPORTSLAND Α.Ε.**

Κατά τη διάρκεια της χρήσης η Εταιρεία συμμετείχε σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της SPORTSLAND καταβάλλοντας €125.000, διατηρώντας το ποσοστό της στο 50%.

(iii) Οικονομικά στοιχεία συγγενών και κοινοπραξιών

Παρακάτω απεικονίζονται συγκεντρωτικά τα συνοπτικά οικονομικά στοιχεία των συγγενών και κοινοπραξιών του Ομίλου.

Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	Συγγενείς		Κοινοπραξίες	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Κυκλοφορούν ενεργητικό				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.945.605	2.463.220	3.912.573	5.516.841
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	12.965.920	8.600.043	63.354.010	62.082.808
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	16.911.525	11.063.263	67.266.583	67.599.649
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	132.725.439	96.870.229	47.389.894	47.917.165
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (εκτός εμπορικών υποχρεώσεων)	34.817.863	24.854.437	4.100.000	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	8.377.514	4.791.197	38.082.062	46.647.332
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	43.195.377	29.645.634	42.182.062	46.647.332
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (εκτός εμπορικών υποχρεώσεων)	77.062.831	50.140.305	8.930.899	8.496.217
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.586.569	2.830.049	6.063.755	11.994.725
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	82.649.400	52.970.354	14.994.654	20.490.942
Ίδια κεφάλαια	23.792.187	25.317.504	57.479.761	48.378.540

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος	Συγγενείς		Κοινοπραξίες	
	2025	2024	2025	2024
Κύκλος εργασιών	37.055.392	25.470.716	171.373.595	155.820.002
Χρημ/κά έσοδα	40.363	2.921	492.417	502.078
Αποσβέσεις	(12.771.621)	(9.159.511)	(1.804.826)	(1.848.725)
Χρημ/κά έξοδα	(6.197.133)	(4.217.548)	(1.633.470)	(1.912.303)
Φόρος εισοδήματος	-	-	(1.001.680)	(1.302.236)
Κέρδη/(ζημιές) χρήσης	(1.525.317)	(491.500)	9.394.060	5.839.286
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	(1.525.317)	(491.500)	9.394.060	5.839.286

14. Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν την ίδια φορολογική αρχή.

(i) Συμψηφισμένα υπόλοιπα αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	33.126.969	27.958.744	30.692.652	23.538.706
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(191.727)	(168.263)	-	-
Καθαρός αναβαλλόμενος φόρος	32.935.242	27.790.481	30.692.652	23.538.706

(ii) Μικτά υπόλοιπα αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	42.689.654	37.474.952	37.436.253	30.638.007
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(9.754.412)	(9.684.471)	(6.743.601)	(7.099.301)
Καθαρός αναβαλλόμενος φόρος	32.935.242	27.790.481	30.692.652	23.538.706

Το μεγαλύτερο μέρος των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων είναι μακροπρόθεσμο.

(iii) Συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος

Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	27.790.481	24.039.931	23.538.706	18.884.300
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	4.356.479	4.566.660	6.645.879	5.849.359
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	788.282	(805.531)	508.067	(1.194.953)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	(10.579)	-	-
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	32.935.242	27.790.481	30.692.652	23.538.706

(iv) Μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

	Όμιλος				
	Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	Υποχρεώσεις μισθώσεων	Φορολογικές ζημιές	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	(1.006.316)	(2.104.496)	(87.380)	(4.315.812)	(7.514.004)
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	3.889	(1.713.358)	(90.094)	1.318.723	(480.840)
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(15.741)	-	-	(1.663.307)	(1.679.048)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	(10.579)	-	(10.579)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	(1.018.168)	(3.817.854)	(188.053)	(4.660.396)	(9.684.471)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	(1.018.168)	(3.817.854)	(188.053)	(4.660.396)	(9.684.471)
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(34.622)	371.086	(221.212)	(178.320)	(63.068)
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(6.873)	-	-	-	(6.873)
Αναταξινόμηση	523.168	-	-	(523.168)	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	(536.495)	(3.446.768)	(409.265)	(5.361.884)	(9.754.412)

Το υπόλοιπο των λοιπών αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων του Ομίλου περιλαμβάνει κυρίως προσωρινές διαφορές που αποδίδονται σε προβλέψεις, δεδουλευμένες υποχρεώσεις και έσοδα επόμενων χρήσεων.

	Εταιρεία			
	Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	Υποχρεώσεις μισθώσεων	Έσοδα επόμενων χρήσεων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	(243.333)	(1.066.830)	(3.200.709)	(4.510.872)
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	15.543	(1.157.221)	227.514	(914.164)
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(10.958)	-	(1.663.307)	(1.674.265)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	(238.748)	(2.224.051)	(4.636.502)	(7.099.301)
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	(238.748)	(2.224.051)	(4.636.502)	(7.099.301)
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(17.283)	243.959	141.706	368.382
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(12.682)	-	-	(12.682)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	(268.713)	(1.980.092)	(4.494.796)	(6.743.601)

Στους ανωτέρω πίνακες μεταβολών στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις δεν λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής.

(v) Μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

	Όμιλος				
	Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	Έξοδα δανείων και μισθώσεων	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	24.560.411	2.021.813	3.567.639	1.404.072	31.553.935
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	3.882.476	1.560.381	(395.357)	-	5.047.500
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	876.911	-	-	(3.394)	873.517
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	29.319.798	3.582.194	3.172.282	1.400.678	37.474.952
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	29.319.798	3.582.194	3.172.282	1.400.678	37.474.952
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	4.700.900	(351.744)	(396.870)	467.261	4.419.547
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	818.668	-	-	(23.513)	795.155
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	34.839.366	3.230.450	2.775.412	1.844.426	42.689.654

	Εταιρεία			
	Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	22.243.726	1.109.243	42.203	23.395.172
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	5.645.496	1.118.027	-	6.763.523
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	482.707	-	(3.395)	479.312
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	28.371.929	2.227.270	38.808	30.638.007
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	28.371.929	2.227.270	38.808	30.638.007
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	6.548.302	(270.802)	(3)	6.277.497
Φόρος - χρέωση/πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	544.262	-	(23.513)	520.749
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	35.464.493	1.956.468	15.292	37.436.253

Στους ανωτέρω πίνακες μεταβολών στις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις δεν λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής.

15. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Συμμετοχικοί τίτλοι				
Εισηγμένοι τίτλοι	186.223.310	132.087.704	186.223.310	132.087.704
Χρεόγραφα				
Εισηγμένοι τίτλοι	4.973.776	2.159.653	4.973.776	2.159.653
	191.197.086	134.247.357	191.197.086	134.247.357

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν μετοχές των «ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (AEGEAN), «TRADE ESTATES ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ» καθώς και επενδύσεις σε τραπεζικά και εταιρικά ομόλογα που δεν κατέχονται για εμπορία και τις οποίες ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν οριστικά επιλέξει να τις αναγνωρίσουν στην κατηγορία αυτή. Πρόκειται για στρατηγικές επενδύσεις και ο Όμιλος και η Εταιρεία θεωρούν ότι η ταξινόμηση αυτή είναι καταλληλότερη.

Το 2023 η Autohellas συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της «TRADE ESTATES ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ» κατά το ποσό €7.999.967 μέσω εισφοράς ακινήτου, ενώ στο πλαίσιο της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της, μέσω δημόσιας προσφοράς και ιδιωτικής τοποθέτησης, 938.968 νέες μετοχές διατέθηκαν μέσω της Ιδιωτικής Τοποθέτησης στον υφιστάμενο μέτοχο «ΑΥΤΟHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Στη συνέχεια, και εντός του 2023, η Εταιρεία προχώρησε σε αγορά 784.589 μετοχών μέσω του Χ.Α..

Τον Ιανουάριο 2025, και στο πλαίσιο εφαρμογής του άρθρου 19 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 596/2014 και των σχετικών κατά εξουσιοδότηση Κανονισμών (ΕΕ) 522/2016 και (ΕΕ) 957/2016 και του εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 523/2016 και βάσει της έννοιας του στενού δεσμού νομικού προσώπου, η Εταιρεία γνωστοποίησε την αγορά 3.013.220 μετοχών, μέσης τιμής €1,50 και συνολικής αξίας €4.519.830 της Trade Estates ΑΕΕΑΠ.

Το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της TRADE ESTATES, κατά την 31.12.2025 ανερχόταν σε 12,88%.

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Εταιρεία απέκτησε μέσω της οργανωμένης αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών 247.694 μετοχές της «ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής της σε 12,11%.

Επιπρόσθετα, το ίδιο έτος, η Εταιρεία απέκτησε μέσω της οργανωμένης αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών 120.000 μετοχές της εισηγμένης εταιρείας «ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΑΕ» που αντιστοιχούσαν στο 0,04% του μετοχικού κεφαλαίου. Εντός του πρώτου εξαμήνου του 2025 η Εταιρεία πρόβη σε πρόσθετη αγορά 4.279 μετοχών της ίδιας εταιρείας μέσω της οργανωμένης αγοράς. Ακολούθως, η Εταιρεία ρευστοποίησε πλήρως τη συμμετοχή της στην εν λόγω εταιρεία εισπράττοντας συνολικά €1.233.775.

Κατά τη διάρκεια του 2025, η Εταιρεία συμμετείχε στη δημόσια προσφορά εταιρικού ομολογιακού δανείου που εξέδωσε η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. μέσω δημόσιας προσφοράς, συνολικού ύψους έως €500 εκατ. και επταετή διάρκεια, με τελικό εύρος απόδοσης περίπου 3,20%–3,50%. Η επένδυση του Ομίλου ανέρχεται σε €2.921.000 και αντιστοιχεί σε 2.921 ομολογίες.

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	134.247.357	149.708.520	134.247.357	149.708.520
Προσθήκες τίτλων εισηγμένων σε οργανωμένη αγορά	7.478.828	3.445.574	7.478.828	3.445.574
Πωλήσεις	(1.233.775)	(4.491.000)	(1.233.775)	(4.491.000)
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) από αποτίμηση που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	50.704.676	(14.415.737)	50.704.676	(14.415.737)
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	191.197.086	134.247.357	191.197.086	134.247.357

16. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Συμμετοχικοί τίτλοι				
Μη-εισηγμένοι τίτλοι	2.123.527	2.114.694	1.000.455	1.000.455
	2.123.527	2.114.694	1.000.455	1.000.455

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	2.114.694	2.107.332	1.000.455	1.000.455
Αναπροσαρμογή στην εύλογη αξία	8.833	7.362	-	-
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	2.123.527	2.114.694	1.000.455	1.000.455

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν:

- συμμετοχή 10% στην iTeam Τεχνολογίες Πληροφορικής Α.Ε., ποσού €1 εκατ.,
- συμμετοχή 0,26% στην HD Insurance Limited, ποσού €500 χιλ.,
- συμμετοχή στο Iberis Bluetech Fund, ποσού €623 χιλ., καθώς και
- πλήρως απομειωμένες συμμετοχές στις Spotmechanic Limited και Mobiag LDA.

17. Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία και λογιστική αντιστάθμιση

Κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2021 έως και 2023, η Εταιρεία χρησιμοποίησε συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων για αντιστάθμιση ταμειακών ροών, συνολικού ποσού €275.000.000, όλες εκ των οποίων είχαν τερματιστεί κατά την 31.12.2024. Η Εταιρεία προέβη σε τερματισμό του συνόλου των συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων, αφενός λόγω αποπληρωμής μέρους των ομολογιακών δανείων που ήταν συσχετισμένα με τις εν λόγω συμβάσεις και αφετέρου λόγω μετατροπής όρων του λοιπού συσχετισμένου δανεισμού από μεταβλητό σε σταθερό επιτόκιο.

Συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια της προηγούμενης χρήσης 2024, η Εταιρεία αναταξινόμησε στα αποτελέσματα το συσσωρευμένο αναβαλλόμενο κέρδος προηγούμενων ετών ύψους €9.897.454, εισπράττοντας καθαρό ποσό €569.000. Το μη αποτελεσματικό μέρος των μέσων αντιστάθμισης αναγνωρίστηκε επίσης στα αποτελέσματα, και ανερχόταν σε ζημία €177.812.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, δεν υπήρξε καμία συναλλαγή ή γεγονός σχετικό με τις συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων.

18. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εμπορικές απαιτήσεις	149.077.112	126.997.381	93.511.997	76.830.181
Μείον: πρόβλεψη για απομείωση εμπορικών απαιτήσεων	4.1 (9.251.546)	(9.608.086)	(1.935.836)	(2.283.286)
Εμπορικές απαιτήσεις - καθαρές	139.825.566	117.389.295	91.576.161	74.546.895
Προκαταβολές	30.169.879	37.809.746	19.053.794	15.589.217
Λοιπές απαιτήσεις	51.356.838	40.827.091	37.777.174	34.823.246
Μείον: πρόβλεψη για απομείωση λοιπών απαιτήσεων	(380.000)	(782.980)	-	-
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	41 594.482	389.119	5.994.523	6.063.600
Απαιτήσεις από δάνεια προς συνδεδεμένα μέρη	41 7.000.000	-	-	-
Σύνολο	228.566.765	195.632.271	154.401.652	131.022.958

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμο σκέλος	67.665.972	58.315.848	65.670.019	56.089.726
Βραχυπρόθεσμο σκέλος	160.900.793	137.316.423	88.731.633	74.933.232
Σύνολο	228.566.765	195.632.271	154.401.652	131.022.958

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις πολιτικές απομείωσης που εφαρμόζει ο Όμιλος και τον υπολογισμό της πρόβλεψης ζημιάς παρέχονται στη σημείωση 4.1.

Στο τρέχον μακροοικονομικό περιβάλλον το οποίο έχει επηρεαστεί από την ενεργειακή και οικονομική κρίση, ο Όμιλος παρακολουθεί ενεργά την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων για να διασφαλίσει ότι τυχόν προβλέψεις απομείωσης αντικατοπτρίζονται έγκαιρα και σύμφωνα με την καλύτερη εκτίμηση της Διοίκησης για πιθανές ζημιές, όπως απαιτείται από το ΔΠΧΑ 9. Η εύλογη αξία των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων προσεγγίζει την λογιστική.

Οι λοιπές απαιτήσεις αφορούν κυρίως το αποθεματικό τιτλοποίησης απαιτήσεων και συναφή με την τιτλοποίηση απαιτήσεων κονδύλια καθώς και τις τιμολογήσεις που αφορούν στα άλλα έσοδα των εταιρειών, π.χ. ενοίκια, συμβάσεις κ.λπ.. Οι μακροπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις καθίστανται εισπρακτέες εντός 2 έως 3 ετών από το τέλος της περιόδου αναφοράς.

Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τα υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη και σε διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης παρουσιάζονται στη σημείωση 41.

19. Αποθέματα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Καινούργια αυτοκίνητα	95.072.901	105.667.204	-	-
Μεταχειρισμένα αυτοκίνητα	15.126.836	14.768.475	-	-
Ανταλλακτικά & αξεσουάρ	19.091.559	18.604.363	-	-
Λοιπά	521.206	934.401	68.826	87.899
Σύνολο	129.812.502	139.974.443	68.826	87.899

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, αναγνωρίστηκε απομείωση αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία ύψους €193.423 ως έξοδο και συμπεριλαμβάνεται στο κόστος πωληθέντων.

20. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μετρητά	255.609	215.796	153.145	89.386
Καταθέσεις όψεως	31.739.458	48.663.858	10.109.925	14.054.551
Καταθέσεις προθεσμίας	64.714.426	48.937.426	55.724.000	38.398.000
Σύνολο	96.709.493	97.817.080	65.987.070	52.541.937

Το πραγματικό επιτόκιο των καταθέσεων προθεσμίας ήταν 3,23%-3,8% και 2,0%-2,8% για την χρήση 2025 και 2024 αντίστοιχα.

21. Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά υπέρ το άρτιο

	Αριθμός μετοχών	Κοινές ονομαστικές μετοχές	Μετοχές υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	48.624.764	3.889.981	130.553	(2.558.952)	1.461.582
Απόκτηση ιδίων μετοχών	-	-	-	(975.818)	(975.818)
Διάθεση ιδίων μετοχών	-	-	-	108.219	108.219
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	48.624.764	3.889.981	130.553	(3.426.551)	593.983
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	48.624.764	3.889.981	130.553	(3.426.551)	593.983
Απόκτηση ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.038.765)	(1.038.765)
Διάθεση ιδίων μετοχών	-	-	-	212.301	212.301
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	48.624.764	3.889.981	130.553	(4.253.015)	(232.481)

(i) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στις 31 Δεκεμβρίου 2025 σε €3.889.981 διαιρούμενο σε 48.624.764 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία. Όλες οι μετοχές είναι κοινές, έχουν καταβληθεί πλήρως, συμμετέχουν στα κέρδη και έχουν δικαίωμα ψήφου.

(ii) Ίδιες μετοχές

Εντός της χρήσης, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 και σε υλοποίηση των αποφάσεων της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, και της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Εταιρεία προέβη σε διαδοχικές αγορές συνόλου 91.940 Ιδίων Μετοχών και αξίας €1.038.765.

Επίσης, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.3556/2007, του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και τις σχετικές διατάξεις του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών, και δυνάμει της από 08.04.2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και της από 28.04.2025 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, η Εταιρεία προέβη στη διάθεση 63.500 δωρεάν μετοχών της, συνολικής αξίας €212.301, στο πλαίσιο της εγκεκριμένης από την ως άνω Τακτική Γενική Συνέλευση απόφασης.

Ως εκ τούτου, συνολικά κατά την 31.12.2025 η Εταιρεία κατείχε 602.250 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας €4.253.015 που αντιστοιχούν σε ποσοστό 1,2386% του μετοχικού κεφαλαίου της.

Η κίνηση των ιδίων μετοχών της Εταιρείας αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα:

	Αριθμός μετοχών	Κόστος ιδίων μετοχών
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	508.000	2.558.952
Απόκτηση μετοχών	84.810	975.818
Διάθεση ιδίων μετοχών	(19.000)	(108.219)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	573.810	3.426.551
Απόκτηση μετοχών	91.940	1.038.765
Διάθεση ιδίων μετοχών	(63.500)	(212.301)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	602.250	4.253.015

22. Λοιπά αποθεματικά

	Χρημ/κά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	Όμιλος					Σύνολο
		Αποθεματικό αποτίμησης	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικό αποθεματικό	Αποθεματικό αντιστάθμισης	Λοιπά αποθεματικά	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	93.311.521	18.022.859	7.892.591	(11.190.741)	5.897.179	855.364	114.788.773
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	(15.437)	-	-	-	-	-	(15.437)
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - φόρος	3.396	-	-	-	-	-	3.396
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμμετοχικών τίτλων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	(14.400.300)	-	-	-	-	-	(14.400.300)
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (αποτελεσματικό μέρος) - προ φόρων	-	-	-	-	2.336.969	-	2.336.969
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (αποτελεσματικό μέρος) - φόρος	-	-	-	-	(514.134)	-	(514.134)
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (μεταφορά στα αποτελέσματα) - προ φόρων	-	-	-	-	(9.897.454)	-	(9.897.454)
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (μεταφορά στα αποτελέσματα) - φόρος	-	-	-	-	2.177.440	-	2.177.440
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - προ φόρων	-	3.985.961	-	-	-	-	3.985.961
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - φόρος	-	(876.911)	-	-	-	-	(876.911)
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή δραστηριοτήτων σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-	-	(46.551)	(46.551)
Μεταφορά από αποτελέσματα εις νέον	-	-	229.068	8.019.770	-	(497)	8.248.341
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	78.899.180	21.131.909	8.121.659	(3.170.971)	-	808.316	105.790.093
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	78.899.180	21.131.909	8.121.659	(3.170.971)	-	808.316	105.790.093
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	(106.877)	-	-	-	-	-	(106.877)
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - φόρος	23.513	-	-	-	-	-	23.513
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμμετοχικών τίτλων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	50.811.553	-	-	-	-	-	50.811.553
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - προ φόρων	-	3.721.220	-	-	-	-	3.721.220
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - φόρος	-	(818.668)	-	-	-	-	(818.668)
Συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή δραστηριοτήτων σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-	-	414.193	414.193
Μερίσματα πληρωθέντα / πληρωτέα	-	-	-	(8.019.770)	-	-	(8.019.770)
Μεταφορά στα αποτελέσματα εις νέον	(238.198)	-	148.365	29.980.378	-	6.158	29.896.703
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	129.389.171	24.034.461	8.270.024	18.789.637	-	1.228.667	181.711.960

	Εταιρεία						Σύνολο
	Χρημ/κά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό αποτίμησης	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικό αποθεματικό	Αποθεματικό αντιστάθμισης	Λοιπά αποθεματικά	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	93.311.521	10.733.515	4.870.218	46.509.258	5.897.179	481.037	161.802.728
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	(15.437)	-	-	-	-	-	(15.437)
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων - φόρος	3.396	-	-	-	-	-	3.396
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμμετοχικών τίτλων σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	(14.400.300)	-	-	-	-	-	(14.400.300)
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (αποτελεσματικό μέρος) - προ φόρων	-	-	-	-	2.336.969	-	2.336.969
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (αποτελεσματικό μέρος) - φόρος	-	-	-	-	(514.134)	-	(514.134)
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (μεταφορά στα αποτελέσματα) - προ φόρων	-	-	-	-	(9.897.454)	-	(9.897.454)
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμβολαίων αντιστάθμισης ταμειακών ροών (μεταφορά στα αποτελέσματα) - φόρος	-	-	-	-	2.177.440	-	2.177.440
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - προ φόρων	-	2.194.123	-	-	-	-	2.194.123
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - φόρος	-	(482.707)	-	-	-	-	(482.707)
Μεταφορά από αποτελέσματα εις νέον	-	-	-	18.843.611	-	-	18.843.611
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	78.899.180	12.444.931	4.870.218	65.352.869	-	481.037	162.048.235
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	78.899.180	12.444.931	4.870.218	65.352.869	-	481.037	162.048.235
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	(106.877)	-	-	-	-	-	(106.877)
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρεογράφων σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων - φόρος	23.513	-	-	-	-	-	23.513
Προσαρμογές εύλογης αξίας συμμετοχικών τίτλων σε εύλογη αξία μέσω λουπών συνολικών εισοδημάτων - προ φόρων	50.811.553	-	-	-	-	-	50.811.553
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - προ φόρων	-	2.473.919	-	-	-	-	2.473.919
Επανεκτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - φόρος	-	(544.262)	-	-	-	-	(544.262)
Μερίσματα πληρωθέντα / πληρωτέα	-	-	-	(38.031.751)	-	-	(38.031.751)
Μεταφορά στα αποτελέσματα εις νέον	(238.198)	-	-	18.280.378	-	-	18.042.180
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	129.389.171	14.374.588	4.870.218	45.601.496	-	481.037	194.716.510

(i) Τακτικό αποθεματικό

Το Τακτικό Αποθεματικό σχηματίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας κατά την οποία ποσό τουλάχιστον ίσο με το 5% των ετήσιων καθαρών (μετά φόρων) κερδών, είναι υποχρεωτικό να μεταφερθεί στο Τακτικό Αποθεματικό μέχρι το ύψος του να φτάσει το ένα τρίτο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό μπορεί να χρησιμοποιηθεί για κάλυψη ζημιών μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και ως εκ τούτου δε μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο λόγο.

(ii) Ειδικό αποθεματικό

Το αποθεματικό αυτό αφορά έσοδα φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο, σχηματίζεται βάσει των διατάξεων της φορολογικής νομοθεσίας και αφορά α) κέρδη από πώληση εταιρείας μη εισηγμένης, με τα κέρδη αυτά να μην φορολογούνται εφόσον δεν διανέμονται ενώ σε αντίθετη περίπτωση φορολογούνται σύμφωνα με τις γενικές φορολογικές διατάξεις και β) εισπραχθέντα μερίσματα.

(iii) Αποθεματικό αντιστάθμισης

Το αποθεματικό αντιστάθμισης περιλαμβάνει το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Το αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών χρησιμοποιείται για την αναγνώριση του αποτελεσματικού μέρους των κερδών ή ζημιών από παράγωγα που προσδιορίζονται και πληρούν τις προϋποθέσεις ως αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, όπως περιγράφεται στη σημείωση 2.25. Τα ποσά στη συνέχεια αναταξινομούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, ανάλογα με την περίπτωση.

(iv) Λοιπά αποθεματικά

Τα λοιπά αποθεματικά σχηματίστηκαν από την απορρόφηση διά συγχώνευσης των εταιρειών ΒΑΚΑΡ Α.Ε., ΒΕΛΜΑΡ Α.Ε. και ΤΕΧΝΟΚΑΡ Α.Ε.. Επίσης τα λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνουν συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη συναλλαγματική μετατροπή των ελεγχόμενων οντοτήτων σε ξένες χώρες αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα όπως περιγράφεται στη σημείωση 2.5 και συσσωρεύονται σε ξεχωριστό αποθεματικό εντός των ιδίων κεφαλαίων. Το σωρευτικό ποσό μεταφέρεται στα αποτελέσματα όταν η καθαρή επένδυση πωλείται.

Στα λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνεται επίσης το μέρος των αδιανέμητων καθαρών κερδών κάθε χρήσης που προέρχεται από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και από έσοδα φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο με εξάντληση της φορολογικής υποχρέωσης. Τα αποθεματικά αυτά μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν και να διανεμηθούν (αφού ληφθούν υπόψη οι περιορισμοί που μπορεί να ισχύουν κάθε φορά) με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Σε περίπτωση κεφαλαιοποίησης ή διανομής υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος με τον τρέχοντα φορολογικό συντελεστή.

23. Μερίσματα

Σύμφωνα με την από 8 Απριλίου 2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, το μέρισμα της χρήσης 2024 καθορίστηκε σε € 0,85 ανά μετοχή.

Από το συνολικό ποσό διανομής ύψους €40.843.311, ποσό €18.843.611 προέρχεται από αποθεματικά από μερίσματα συμμετοχών και θυγατρικών χρήσης 2024, ποσό €2.811.559 προέρχεται από τα ετήσια καθαρά κέρδη της Εταιρείας για τη χρήση 2024 και ποσό €19.188.141 προέρχεται από τη διανομή αποθεματικών του άρθρου 48 ΚΦΕ, σύμφωνα με τα αναλυτικότερα αναφερόμενα στις σχετικές αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

Για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου περί διανομής μερίσματος στους μετόχους εντός του 2026 είναι € 0,85 ανά κοινή μετοχή, και θα προταθεί στην επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση.

24. Μη ελέγχουσες συμμετοχές

Οι μη-ελέγχουσες συμμετοχές προκύπτουν από τις εταιρείες Hyundai Hellas, Kia Hellas και HR Aluguer de Automóveis και η μεταβολή στο υπόλοιπο των μη-ελεγχουσών συμμετοχών παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα ως εξής:

	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	15.722.694	14.874.902
Αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε μετόχους μειοψηφίας	4.024.697	4.606.824
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης αποδιδόμενα σε μετόχους μειοψηφίας	708	(3.212)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους μειοψηφίας	(2.401.350)	(3.755.820)
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	17.346.749	15.722.694

Τα συνοπτικά οικονομικά στοιχεία των Hyundai Hellas, Kia Hellas και HR Aluguer de Automóveis, απεικονίζονται στον παρακάτω πίνακα:

2025	Hyundai Hellas	Kia Hellas	HR Aluguer de Automóveis (Όμιλος)
Μη-κυκλοφορούν ενεργητικό	4.558.840	3.535.332	73.539.027
Κυκλοφορούν ενεργητικό	54.704.825	40.922.289	19.042.876
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.127.853	1.696.166	34.304.028
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	27.707.259	22.161.749	39.376.553
Κύκλος εργασιών	200.944.979	99.267.918	96.842.612
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	12.855.004	6.273.796	(4.428.180)
Κέρδη/(ζημιές) χρήσης	9.749.314	4.826.844	(3.334.772)
Μερίσματα πληρωθέντα εντός της χρήσης	4.004.000	4.000.500	-

2024	Hyundai Hellas	Kia Hellas	HR Aluguer de Automóveis (Όμιλος)
Μη-κυκλοφορούν ενεργητικό	5.131.240	3.822.841	76.101.291
Κυκλοφορούν ενεργητικό	86.681.237	41.631.165	17.956.232
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.836.222	2.455.442	37.181.743
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	65.295.352	23.225.226	34.639.685
Κύκλος εργασιών	175.679.310	89.695.475	104.085.035
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	13.400.755	7.076.652	(929.915)
Κέρδη/(ζημιές) χρήσης	10.313.737	5.490.189	(1.286.913)
Μερίσματα πληρωθέντα εντός της χρήσης	12.005.000	-	1.478.159

25. Δάνεια

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμα				
Τραπεζικά δάνεια	301.701.929	275.814.358	234.790.259	221.301.943
Κοινό Ομολογιακό Δάνειο €200εκατ.	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
Λοιπά δάνεια	333.436	627.064	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	502.035.365	476.441.422	434.790.259	421.301.943
Βραχυπρόθεσμα				
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων τραπεζικών δανείων	42.047.042	31.025.024	25.155.262	14.275.155
Τραπεζικά δάνεια	2.857.239	15.560.529	-	-
Τραπεζικές υπεραναλήψεις	12.445.741	6.021.910	-	-
Λοιπά δάνεια	843.478	735.742	-	-
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	58.193.500	53.343.205	25.155.262	14.275.155
Σύνολο δανείων	560.228.865	529.784.627	459.945.521	435.577.098

Η εύλογη αξία του δανεισμού προσεγγίζει την λογιστική κατά την 31 Δεκεμβρίου του 2025 και 2024.

Τα μέσα σταθμικά επιτόκια των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας το 2025 αναφέρονται στην σημείωση 36.

(i) Μεταβολές στα Δάνεια

	Όμιλος		Σύνολο
	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	389.639.464	43.983.809	433.623.273
Συναλλαγματικές διαφορές	19.113	14.901	34.014
Νέα χρηματοδότηση	378.568.304	77.042.387	455.610.691
Αναγνώριση επιχορήγησης από ΤΑΑ	(5.592.118)	-	(5.592.118)
Εξόφληση	-	(356.031.941)	(356.031.941)
Απόσβεση δανείων	-	635.982	635.982
Μεταφορά από επιχορήγηση ΤΑΑ	1.504.726	-	1.504.726
Μεταφορές	(287.698.067)	287.698.067	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	476.441.422	53.343.205	529.784.627
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	476.441.422	53.343.205	529.784.627
Συναλλαγματικές διαφορές	(7.175)	(1.635)	(8.810)
Νέα χρηματοδότηση	75.961.166	101.735.057	177.696.223
Αναγνώριση επιχορήγησης από ΤΑΑ	(3.297.159)	-	(3.297.159)
Εξόφληση	-	(146.061.631)	(146.061.631)
Απόσβεση δανείων	-	110.283	110.283
Μεταφορά από επιχορήγηση ΤΑΑ	2.005.332	-	2.005.332
Μεταφορές	(49.068.221)	49.068.221	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	502.035.365	58.193.500	560.228.865

	Εταιρεία		Σύνολο
	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	346.872.060	14.058.398	360.930.458
Νέα χρηματοδότηση	362.210.550	-	362.210.550
Αναγνώριση επιχορήγησης από ΤΑΑ	(5.592.118)	-	(5.592.118)
Εξόφληση	-	(284.112.500)	(284.112.500)
Απόσβεση δανείων	-	635.982	635.982
Μεταφορά από επιχορήγηση ΤΑΑ	1.504.726	-	1.504.726
Μεταφορές	(283.693.275)	283.693.275	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	421.301.943	14.275.155	435.577.098
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	421.301.943	14.275.155	435.577.098
Νέα χρηματοδότηση	46.504.759	15.000.000	61.504.759
Αναγνώριση επιχορήγησης από ΤΑΑ	(3.297.159)	-	(3.297.159)
Εξόφληση	-	(35.954.792)	(35.954.792)
Απόσβεση δανείων	-	110.283	110.283
Μεταφορά από επιχορήγηση ΤΑΑ	2.005.332	-	2.005.332
Μεταφορές	(31.724.616)	31.724.616	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	434.790.259	25.155.262	459.945.521

Οι σημαντικότερες μεταβολές αναφορικά με το νέο δανεισμό του Ομίλου είναι οι εξής:

- Εκταμιεύσεις δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης ύψους €46,5 εκατ.

Οι σημαντικότερες μεταβολές αναφορικά με τις αποπληρωμές δανεισμού του Ομίλου είναι οι εξής:

- Αποπληρωμές ομολογιακών δανείων της Autohellas ύψους €9,5 εκατ.
- Αποπληρωμές δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης ύψους €11 εκατ.

(ii) Επιχορηγήσεις από Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας

Το Σεπτέμβριο του 2022, η Εταιρεία προχώρησε στην υπογραφή 1^{ης} σύμβασης Ομολογιακού Δανείου στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0” η οποία εμπίπτει στο πλαίσιο συγχρηματοδότησης των συστημικών τραπεζών με το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ). Το συνολικό ποσό της δανειακής σύμβασης ανήλθε σε €136.077.485, εκ του οποίου το ποσό των €85.048.428 καλύφθηκε από το ΤΑΑ με σταθερό επιτόκιο από πόρους του Ταμείου και το υπόλοιπο ποσό των €51.029.057 καλύφθηκε από συστημική τράπεζα με κυμαινόμενο συμβατικό επιτόκιο (EURIBOR + περιθώριο). Τα αντληθέντα κεφάλαια αφορούν στη χρηματοδότηση οχημάτων μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών ρύπων και συγκεκριμένα μικρότερων των 50g CO₂/km.

Το Φεβρουάριο του 2023, η Εταιρεία προέβη εκ νέου στην υπογραφή 2^{ης} σύμβασης Ομολογιακού Δανείου στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0” η οποία εμπίπτει στο πλαίσιο συγχρηματοδότησης των συστημικών τραπεζών με το ΤΑΑ. Το συνολικό ποσό της δανειακής σύμβασης ανέρχεται σε €104.000.000, εκ του οποίου το ποσό των €65.000.000 αφορά το ΤΑΑ με σταθερό επιτόκιο από πόρους του Ταμείου και το υπόλοιπο ποσό των €39.000.000 αφορά συστημική τράπεζα με κυμαινόμενο συμβατικό επιτόκιο (EURIBOR + περιθώριο). Η χρηματοδότηση αφορά σε οχήματα μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών ρύπων και συγκεκριμένα μικρότερων των 50g CO₂/km.

Κατά τη διάρκεια του 2025, η Εταιρεία αποπλήρωσε το οφειλόμενο ποσό του εν λόγω δανείου ύψους 4εκατ..

Το Νοέμβριο του 2024, η Εταιρεία προέβη στην υπογραφή 3^{ης} σύμβασης Ομολογιακού Δανείου στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας “Ελλάδα 2.0” η οποία εμπίπτει στο πλαίσιο συγχρηματοδότησης των συστημικών τραπεζών με το ΤΑΑ. Το συνολικό ποσό της δανειακής σύμβασης ανήλθε σε €120.000.000, εκ του οποίου το ποσό των €75.000.000 αφορά το ΤΑΑ, με σταθερό επιτόκιο από πόρους του Ταμείου, και το υπόλοιπο ποσό των €45.000.000 αφορά συστημική τράπεζα, με κυμαινόμενο συμβατικό επιτόκιο (EURIBOR + περιθώριο). Η χρηματοδότηση αφορά αποκλειστικά σε ηλεκτρικά οχήματα.

Η συνολική χρηματοδότηση των ως άνω συμβάσεων πρόκειται να καλύψει τις ανάγκες αγορών της Εταιρείας για ηλεκτρικά και plug-in υβριδικά οχήματα των επομένων ετών.

Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει συνολικό ποσό έμμεσης επιχορήγησης, για την ανανέωση και επέκταση του στόλου της για την περίοδο 2022-2026 με στόχο την ενεργειακή του αναβάθμιση, ύψους €12.875.978 όπως υπολογίστηκε από τη διαφορά μεταξύ συμβατικού επιτοκίου συγχρηματοδότησης και επιτοκίου του ΤΑΑ. Κατά τη διάρκεια της χρήσης ποσό €2.005.332 αποαναγνωρίστηκε από τις επιχορηγήσεις και ισόποσα προσαύξησε τις δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας, με αποτέλεσμα το υπόλοιπο της επιχορήγησης ΤΑΑ στις 31.12.2025 να ανέρχεται σε €8.852.648.

(iii) Κοινό Ομολογιακό Δάνειο (ΚΟΔ)

Τον Ιανουάριο 2024 η Εταιρεία προχώρησε σε έκδοση ομολογιακού δανείου μέσω δημόσιας προσφοράς στο επενδυτικό κοινό στην Ελλάδα συνολικού ύψους €200 εκατ. διαιρούμενου σε έως 200.000 άυλες, κοινές, ονομαστικές ομολογίες ονομαστικής αξίας εκάστης €1.000, διάρκειας πέντε (5) ετών.

Η ολοκλήρωση της Δημόσιας Προσφοράς έλαβε χώρα στις 19.01.2024, και σύμφωνα με τα συγκεντρωτικά στοιχεία κατανομής που παρήχθησαν με τη χρήση του Ηλεκτρονικού Βιβλίου Προσφορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, διατέθηκαν συνολικά 200.000 άυλες, κοινές, ονομαστικές ομολογίες της Εταιρείας με ονομαστική αξία €1.000 εκάστη (οι «Ομολογίες») με αποτέλεσμα την άντληση κεφαλαίων ύψους €200 εκατ.

Η συνολική έγκυρη ζήτηση, που εκδηλώθηκε από επενδυτές οι οποίοι συμμετείχαν στη Δημόσια Προσφορά ανήλθε σε €453,46 εκατ. Η ευρεία ανταπόκριση του επενδυτικού κοινού είχε ως αποτέλεσμα να καλυφθεί η Δημόσια Προσφορά κατά 2,3 φορές και το σύνολο των συμμετεχόντων επενδυτών να ανέλθει σε 8.253. Η τιμή διάθεσης των Ομολογιών προσδιορίστηκε στο άρτιο, ήτοι €1.000 ανά Ομολογία. Η τελική απόδοση των Ομολογιών και το επιτόκιο ορίστηκε σε 4,25% ετησίως.

Οι Ομολογίες που κατανεμήθηκαν, βάσει της έγκυρης ζήτησης που εκδηλώθηκε επί της απόδοσης 4,25%, είναι οι εξής: α) 140.000 Ομολογίες (70% επί του συνόλου των εκδοθεισών Ομολογιών) κατανεμήθηκαν σε Ιδιώτες Επενδυτές, επί συνολικού αριθμού 211.551 Ομολογιών, για τις οποίες εκδηλώθηκε έγκυρη ζήτηση (δηλαδή ικανοποιήθηκε το 66,2% της εκδηλωθείσας ζήτησης στη συγκεκριμένη κατηγορία επενδυτών και στη συγκεκριμένη απόδοση) και β) 60.000 Ομολογίες (30% επί του συνόλου των εκδοθεισών Ομολογιών) κατανεμήθηκαν σε Ειδικούς Επενδυτές επί συνολικού αριθμού 238.606 Ομολογιών, για τις οποίες εκδηλώθηκε έγκυρη ζήτηση (δηλαδή ικανοποιήθηκε το 25,1% της εκδηλωθείσας ζήτησης στη συγκεκριμένη κατηγορία επενδυτών και στη συγκεκριμένη απόδοση).

Οι Ομολογίες διατέθηκαν προς κάλυψη από το επενδυτικό κοινό μέσω δημόσιας προσφοράς εντός της ελληνικής επικράτειας, με χρήση της υπηρεσίας Ηλεκτρονικού Βιβλίου Προσφορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καταχωρήθηκαν στο Σύστημα Άυλων Τίτλων και εισάχθηκαν προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία Τίτλων Σταθερού Εισοδήματος της Ρυθμιζόμενης Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα αντληθέντα κεφάλαια ποσού €200 εκατ. έχουν διατεθεί στο σύνολό τους κατά την ημερομηνία αναφοράς και η χρήση τους αναλύεται ως ακολούθως:

- Ποσό €100 εκατ. διατέθηκε για την πληρωμή οφειλής υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού της Εταιρείας.
- Ποσό €56 εκατ. διατέθηκε για αγορές αυτοκινήτων και για την ανανέωση και αναβάθμιση του στόλου αυτοκινήτων
- Ποσό €39,4 εκατ. διατέθηκε για την κάλυψη χρηματοδοτικών αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης
- Ποσό €4,6 εκατ. διατέθηκε για κάλυψη δαπανών έκδοσης του ΚΟΔ.

26. Υποχρεώσεις μισθώσεων

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων του Ομίλου σχετίζονται με μισθώσεις οχημάτων και ακινήτων. Η ληκτότητα των υποχρεώσεων μίσθωσης αναλύεται στη σημείωση 4.1.

(i) Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης - ελάχιστα μισθώματα				
Εντός 1 έτους	12.277.636	12.069.365	1.603.532	1.523.950
1 έως 5 έτη	16.954.680	18.807.730	4.420.145	3.836.879
Σύνολο	29.232.316	30.877.095	6.023.677	5.360.829
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	(1.866.923)	(2.023.097)	(323.930)	(306.280)
Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	27.365.393	28.853.998	5.699.747	5.054.549

Η τρέχουσα αξία των υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης αναλύεται παρακάτω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εντός 1 έτους	11.313.000	10.965.967	1.453.032	1.392.795
1 έως 5 έτη	16.052.393	17.888.031	4.246.715	3.661.754
Άνω των 5 ετών	-	-	-	-
Σύνολο	27.365.393	28.853.998	5.699.747	5.054.549

(ii) Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης - ελάχιστα μισθώματα				
Εντός 1 έτους	11.837.178	8.093.515	4.130.834	4.673.400
1 έως 5 έτη	16.567.233	13.553.767	4.290.970	5.386.073
Άνω των 5 ετών	2.973.991	2.925.821	1.277.956	758.656
Σύνολο	31.378.402	24.573.103	9.699.760	10.818.129
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	(2.518.603)	(2.211.103)	(699.334)	(708.799)
Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων λειτουργικής μίσθωσης	28.859.799	22.362.000	9.000.426	10.109.330

Η τρέχουσα αξία των υποχρεώσεων λειτουργικής μίσθωσης αναλύεται παρακάτω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εντός 1 έτους	11.085.647	7.303.347	3.842.968	4.297.939
1 έως 5 έτη	14.965.058	12.286.105	3.924.563	5.086.910
Άνω των 5 ετών	2.809.094	2.772.548	1.232.895	724.481
Σύνολο	28.859.799	22.362.000	9.000.426	10.109.330

(iii) Μεταβολές στις υποχρεώσεις μισθώσεων

	Όμιλος		Σύνολο
	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	39.304.021	14.519.191	53.823.212
Εξόφληση	(26.709.204)	(10.228.766)	(36.937.970)
Νέα χρηματοδότηση	16.259.181	18.379.692	34.638.873
Τερματισμένες μισθώσεις	-	(308.117)	(308.117)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	28.853.998	22.362.000	51.215.998
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	28.853.998	22.362.000	51.215.998
Εξόφληση	(18.155.561)	(18.594.580)	(36.750.141)
Νέα χρηματοδότηση	16.670.578	25.985.102	42.655.680
Τερματισμένες μισθώσεις	(3.622)	(892.723)	(896.345)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	27.365.393	28.859.799	56.225.192

	Εταιρεία		Σύνολο
	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	2.498.069	4.849.235	7.347.304
Εξόφληση	(2.120.267)	(4.274.167)	(6.394.434)
Νέα χρηματοδότηση	4.676.747	9.561.994	14.238.741
Τερματισμένες μισθώσεις	-	(27.732)	(27.732)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	5.054.549	10.109.330	15.163.879
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	5.054.549	10.109.330	15.163.879
Εξόφληση	(1.582.048)	(4.704.385)	(6.286.433)
Νέα χρηματοδότηση	2.227.246	3.623.269	5.850.515
Τερματισμένες μισθώσεις	-	(27.788)	(27.788)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	5.699.747	9.000.426	14.700.173

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα που έχουν αναγνωριστεί σχετικά με τις μισθώσεις απεικονίζονται στη σημείωση 36.

Ο ανωτέρω διαχωρισμός σε χρηματοδοτικές και λειτουργικές μισθώσεις έχει γίνει για πληροφοριακούς λόγους και δεν απαιτείται από το ΔΠΧΑ 16.

27. Τιτλοποίηση απαιτήσεων

Η Εταιρεία τον Ιούλιο του 2024 προχώρησε στη σύναψη συμφωνίας χρηματοδότησης €220 εκατ. μέσω τιτλοποίησης απαιτήσεων με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (NBG). Η συμφωνία αυτή ήρθε σε ανανέωση και αντικατάσταση της υπάρχουσας συμφωνίας που είχε μέχρι τότε με την JP Morgan. Η τιτλοποίηση αυτή αφορά απαιτήσεις από συμβάσεις μακροχρόνιων μισθώσεων (Asset Backed Securitization). Στη χρηματοδότηση αυτή δεν υπάρχει αναγωγή σε άλλα στοιχεία ενεργητικού της εταιρείας (non-recourse). Ο σκοπός της χρηματοδότησης αυτής είναι η χρηματοδότηση για αγορά αυτοκινήτων για της ανάγκες αντικατάστασης και μεγέθυνσης στόλου των μακροχρόνιων μισθώσεων.

Τον Ιούλιο του 2025 προχώρησε εκ νέου σε τροποποίηση των συμβάσεων και προσέθεσε νέο επενδυτή την Alpha Bank με το ποσό των €70 εκατ. με ισόποση αύξηση των senior τίτλων της Autowheel DAC. Το ύψος της χρηματοδότησης κατά την 31.12.2025 ανήλθε στα €290.000.000 και η προβλεπόμενη ανακυκλούμενη διάρκεια της χρηματοδότησης αυτής είναι για 24 μήνες από την ημερομηνία της τελευταίας τροποποίησης.

Η Autohellas (Μεταβιβάζων) προέβη σε πώληση μέσω των διατάξεων περί τιτλοποίησης επιχειρηματικών απαιτήσεων που απορρέουν από συμβάσεις μακροχρόνιας μίσθωσης στην εταιρεία Autowheel DAC (Αποκτών) σύμφωνα με το νόμο 3156/2003. Η Autowheel DAC είναι εταιρεία ειδικού σκοπού με έδρα στο Δουβλίνο Ιρλανδίας και έχει αποκλειστικό σκοπό την απόκτηση επιχειρηματικών απαιτήσεων σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 2 του άρθρου 10 του ν. 3156/2003. Η συναλλαγή της τιτλοποίησης συνίσταται σε πραγματική μεταβίβαση λόγω πώλησης των απαιτήσεων προς την εταιρεία ειδικού σκοπού Autowheel DAC. Οι εν λόγω επιχειρηματικές απαιτήσεις εμπεριέχουν μελλοντικά μισθώματα μακροχρόνιων μισθώσεων και το εκτιμώμενο τίμημα από την πώληση των σχετιζόμενων με αυτές οχημάτων η κυριότητα των οποίων παραμένει στην Εταιρεία.

Η Autohellas, με σύμβαση που έχει συνάψει με την Autowheel DAC, λειτουργεί ως Διαχειριστής (Servicer) έναντι αμοιβής, δηλαδή είναι επιφορτισμένη να παρακολουθεί και να εισπράττει και να αποδίδει στην Autowheel DAC τις απαιτήσεις από τους πελάτες των συμβάσεων τα μισθώματα των οποίων μεταβιβάστηκαν. Ο ρόλος της είναι αποκλειστικά η είσπραξη για λογαριασμό των ομολογιούχων (μέσω της Autohellas ως διαχειριστή) για την αποπληρωμή των ομολογιών που έχει εκδώσει και η εν γένει εξυπηρέτηση των συμφερόντων των ομολογιούχων μέχρι την εξόφληση τους.

Η Autowheel DAC δεν ελέγχεται από την Autohellas. Η συμφωνία τιτλοποίησης είναι μια συμφωνία χωρίς αναγωγή (non-recourse) σε άλλα στοιχεία ενεργητικού της Autohellas. Αξιολογώντας συνδυαστικά τα κριτήρια των ΔΠΧΑ σχετικά με τα χαρακτηριστικά της ανεξαρτησίας και αυτονομίας της Autowheel, τη νομική απομόνωση της ως ξεχωριστή οντότητα, τον σχεδιασμό της και τον σκοπό της καθώς και το γεγονός ότι η Autohellas δεν έχει εξουσία λήψης αποφάσεων στην συγκεκριμένη οντότητα, η Autowheel DAC δεν ενοποιείται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Autohellas.

Η Autowheel DAC με το τίμημα που εισπράττει κατά την αγορά των επιχειρηματικών απαιτήσεων εκδίδει Ομολογίες Σειράς Α και Ομολογίες Σειράς Β. Οι Ομολογίες Σειράς Α (Senior Notes) αποκτήθηκαν από τους επενδυτές (NBG και Alpha Bank) και οι Ομολογίες Σειράς Β (Subordinated Notes) αποκτήθηκαν από την Autohellas σε εναρμόνιση με την Ευρωπαϊκή νομοθεσία για τη διακράτηση ελάχιστου ρίσκου από τον Μεταβιβάζοντα. Μόνο μετά την πλήρη εξόφληση των Ομολογιών Σειράς Α δύναται να ξεκινήσει η εξόφληση των Ομολογιών Σειράς Β.

Η εν λόγω τιτλοποίηση διαθέτει 24μηνια περίοδο αναπλήρωσης η οποία λήγει στις 20.07.2027. Κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου η Autohellas διατηρεί τη δυνατότητα να μεταβιβάζει εκ νέου κάθε μήνα νέες επιχειρηματικές απαιτήσεις από συμβάσεις μακροχρόνιας μίσθωσης ώστε να διατηρεί το ύψος της τιτλοποίησης στο επιθυμητό επίπεδο. Μόνο μετά την παρέλευση της περιόδου αναπλήρωσης, και μόνο σε περίπτωση μη ανανέωσής της, αρχίζει η αποπληρωμή των ομολογιών από την Autowheel DAC.

Παρακάτω παρουσιάζεται ανάλυση ληκτότητας κατ' έτος των μη-προεξοφλημένων επιχειρηματικών απαιτήσεων κατά την 31.12.2025:

Περίοδος	Ποσό
Έτος 1	132.752.078
Έτος 2	128.013.080
Έτος 3	96.610.091
Έτος 4	55.416.330
Έτος 5 +	14.446.547
Σύνολο	427.238.126

Το μεσοσταθμικό επιτόκιο της τιτλοποίησης έχει συμπεριληφθεί στους υπολογισμούς της σημείωσης 36.

28. Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Για την Εταιρεία και τις οντότητες του Ομίλου που εδρεύουν στην Ελλάδα, οι υποχρεώσεις μελλοντικής καταβολής παροχών απορρέουν από τις απαιτήσεις του νόμου 2112/1920 όπως τροποποιήθηκε από τον νόμο 4093/2012 ανάλογα με το χρόνο προϋπηρεσίας του κάθε εργαζομένου. Η υποχρέωση προσμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο δικαίωμα κάθε εργαζόμενου κατά την ημερομηνία αναφοράς ή των ενδιάμεσων λογιστικών καταστάσεων, προεξοφλούμενο στην παρούσα αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

(i) Ποσά στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και οι μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση καθορισμένων παροχών κατά τη διάρκεια του έτους έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	2.414.384	2.206.863	1.086.039	1.003.036
Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα				
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	285.782	250.884	107.074	94.350
Έξοδα τόκων	67.120	65.767	30.192	29.890
Κόστος προϋπηρεσίας και (κέρδη)/ζημιές από διακανονισμούς/πериοπές	734.180	253.765	261.608	184.876
Σύνολο	1.087.082	570.416	398.874	309.116
Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα				
Ζημιές από μεταβολή στις δημογραφικές παραδοχές	-	1.033	-	1.248
Ζημιές από μεταβολή στις χρηματοοικονομικές παραδοχές	(2.404)	21.718	(965)	7.937
Ζημιές από εμπειρικές αναπροσαρμογές	33.648	48.793	58.609	40.627
Σύνολο	31.244	71.544	57.644	49.812
Λοιπά				
Πληρωθείσες παροχές	(979.102)	(434.439)	(320.315)	(275.925)
Σύνολο	(979.102)	(434.439)	(320.315)	(275.925)
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	2.553.608	2.414.384	1.222.242	1.086.039

(ii) Αναλογιστικές παραδοχές

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον Όμιλο και την Εταιρεία είναι οι ακόλουθες:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Οικονομικές παραδοχές:				
Προεξοφλητικό επιτόκιο	2,80%	2,78%	2,80%	2,78%
Πληθωρισμός	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Ρυθμός αύξησης μισθών	2,10%	2,10%	2,10%	2,10%

(iii) Ανάλυση ευαισθησίας

Πιθανές αλλαγές κατά την ημερομηνία αναφοράς σε μία από τις σχετικές αναλογιστικές παραδοχές, διατηρώντας όλες τις υπόλοιπες παραδοχές, θα είχαν επηρεάσει την υποχρέωση καθορισμένων παροχών κατά τα ποσά που εμφανίζονται παρακάτω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(31.764)	(56.922)	(23.596)	(22.343)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	61.406	59.230	24.626	23.034
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	55.446	52.265	19.416	17.928
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	(53.518)	(50.960)	(18.742)	(17.323)

Η ανωτέρω ανάλυση ευαισθησίας βασίζεται σε μία μεταβολή της παραδοχής διατηρώντας όλες τις υπόλοιπες παραδοχές σταθερές. Στην πράξη, αυτό είναι απίθανο να συμβεί και οι αλλαγές σε ορισμένες από τις παραδοχές ενδέχεται να συσχετίζονται. Κατά τον υπολογισμό της ευαισθησίας της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών σε σημαντικές αναλογιστικές παραδοχές, εφαρμόστηκε η ίδια μέθοδος (παρούσα αξία της υποχρέωσης παροχών υπολογισμένη με τη μέθοδο της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας στο τέλος της περιόδου αναφοράς) με αυτή που χρησιμοποιήθηκε για τον υπολογισμό της υποχρέωσης παροχών που αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι μέθοδοι και οι τύποι παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν για τη διενέργεια της ανάλυσης ευαισθησίας δεν άλλαξαν σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.

29. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εμπορικές υποχρεώσεις	134.343.033	151.833.351	37.877.117	18.004.637
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη	4.174.084	2.426.573	10.687.520	14.648.729
Εγγυήσεις	34.340.527	35.711.066	30.909.344	30.892.370
Δεδουλευμένα έξοδα	30.076.000	27.639.601	10.733.699	10.282.334
Έσοδα επόμενων χρήσεων	2.598.808	1.481.836	-	-
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι/τέλη	7.242.247	6.438.479	2.827.023	2.078.471
Προκαταβολές πελατών	23.403.093	17.760.626	12.035.127	7.561.518
Μερίσματα πληρωτέα	119.666	122.649	119.666	122.649
Συμπληρωματικός φόρος Πυλώνα II του ΟΟΣΑ	240.940	220.562	184.357	184.357
Λοιπές υποχρεώσεις	24.894.123	28.601.728	23.497.646	26.526.717
Σύνολο	261.432.521	272.236.471	128.871.499	110.301.782

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμο σκέλος	2.443.149	3.230.974	-	184.357
Βραχυπρόθεσμο σκέλος	258.989.372	269.005.497	128.871.499	110.117.425
Σύνολο	261.432.521	272.236.471	128.871.499	110.301.782

Οι λογιστικές αξίες των εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων θεωρούνται ότι είναι ίδιες με τις εύλογες αξίες τους λόγω του βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα τους στις 31 Δεκεμβρίου του 2025 και 2024.

Τα ποσά που καταβάλλονται από πελάτες μισθώσεων ως εγγυήσεις απεικονίζονται στην ομώνυμη γραμμή του πρώτου πίνακα της σημείωσης.

Οι λοιπές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν προβλέψεις που αφορούν κυρίως δοσμένες εγγυήσεις επί των λιανικών πωλήσεων της δραστηριότητας Εμπορίας Αυτοκινήτων.

30. Προβλέψεις

Οι προβλέψεις για τον Όμιλο που ανέρχονται σε €2.196.145 για το 2025 (2024: €2.759.787) αφορούν κυρίως εγγυήσεις για προϊόντα και υπηρεσίες που παρέχονται από τις εισαγωγικές εταιρείες του Ομίλου.

Η διοίκηση έχει αξιολογήσει την επίδραση της κλιματικής αλλαγής και τον αρνητικό αντίκτυπο που αυτή ενδέχεται να έχει στις δραστηριότητες και στα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου. Κατά την αξιολόγηση αυτή, η διοίκηση έλαβε υπόψη τη μεγάλη γεωγραφική διασπορά των εγκαταστάσεων του Ομίλου σε Ελλάδα και Ευρώπη, καθώς και την ευρεία ασφαλιστική κάλυψη έναντι ακραίων καιρικών φαινομένων και φυσικών καταστροφών στα περιουσιακά του στοιχεία, και κατέληξε ότι δεν υφίσταται ανάγκη για σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης στις οικονομικές καταστάσεις κατά την 31.12.2025.

31. Έσοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Έσοδα από βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις αυτοκινήτων	383.699.829	353.031.398	247.380.329	220.144.496
Πωλήσεις καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών και παροχή υπηρεσιών μετά την πώληση	531.290.488	514.453.630	-	197.781
Πωλήσεις στόλου μεταχειρισμένων αυτοκινήτων	119.117.488	118.202.576	98.483.656	89.905.563
Σύνολο	1.034.107.805	985.687.604	345.863.985	310.247.840

Περαιτέρω ανάλυση ανά λειτουργικό τομέα παρουσιάζεται στη σημείωση 6.

Τα έσοδα του Ομίλου αναγνωρίζονται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή.

(i) Ελάχιστα μελλοντικά εισπρακτέα μισθώματα

Τα ελάχιστα μελλοντικά εισπρακτέα μισθώματα από μη ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις αυτοκινήτων έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Εντός 1 έτους	160.670.598	158.430.063	128.777.000	126.816.352
1 έως 5 έτη	264.278.586	285.140.608	216.595.000	231.155.258
Άνω των 5 ετών	-	-	-	-
Σύνολο	424.949.184	443.570.671	345.372.000	357.971.610

32. Έξοδα

(i) Ανάλυση εξόδων κατά είδος

Όμιλος			Εταιρεία		
Σημ.	2025	2024	2025	2024	
Μεταβολές στο απόθεμα που έχουν αναγνωρισθεί ως κόστος		538.449.297	509.959.267	66.004.840	50.331.458
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	7	148.225.238	131.604.496	113.385.498	99.729.661
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	26.693.703	20.764.208	5.766.976	5.585.738
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	10	2.445.903	2.485.343	220.520	229.071
Προβλέψεις για απομείωση αποθεμάτων	19	193.423	234.795	-	-
Απομείωση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	7	2.456.338	187.170	323.983	7.013
Παροχές σε εργαζομένους	33	80.012.371	74.453.058	28.915.800	26.906.186
Αμοιβές τρίτων		32.819.523	36.284.197	13.687.247	12.539.055
Έξοδα συντήρησης και επισκευής		18.842.317	18.831.189	22.196.259	21.888.577
Έξοδα ενοικίων		12.409.346	17.823.627	1.711.294	1.509.130
Μεταφορικά έξοδα		9.826.650	10.035.278	1.016.010	799.160
Έξοδα διαφήμισης		20.104.393	18.915.424	3.806.762	4.110.532
Έξοδα για υπηρεσίες κοινής ωφελείας		5.326.634	3.905.025	2.258.483	2.864.414
Προβλέψεις		353.681	1.832.155	-	-
Λοιπά έξοδα		41.361.335	34.826.186	23.454.566	21.017.009
Σύνολο		939.520.152	882.141.418	282.748.238	247.517.004

Τα λοιπά λειτουργικά έξοδα αφορούν ασφάλιστρα, τέλη κυκλοφορίας και ταξινόμησης, και γενικά έξοδα λειτουργίας.

(ii) Ανάλυση εξόδων ανά κατηγορία στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Κόστος πωληθέντων	841.671.518	788.900.664	259.017.804	224.574.026
Έξοδα διάθεσης	53.849.761	52.785.373	4.637.852	5.584.063
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	43.998.873	40.455.381	19.092.582	17.358.915
	939.520.152	882.141.418	282.748.238	247.517.004

33. Παροχές σε εργαζομένους

Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Μισθοί και ημερομίσθια	61.371.765	57.377.525	23.437.452	21.851.520
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	12.204.316	11.695.382	3.898.372	3.736.932
Παροχές τερματισμού της απασχόλησης	410.160	70.695	-	-
Συνταξιοδοτικό κόστος προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών	82.037	70.187	-	-
Συνταξιοδοτικό κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	28	1.087.082	398.874	309.117
Λοιπές παροχές σε εργαζόμενους	4.857.011	4.668.852	1.181.102	1.008.617
Σύνολο	80.012.371	74.453.058	28.915.800	26.906.186

Το σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζεται παρακάτω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Αριθμός εργαζομένων – Μέσος όρος χρήσης	1.895	1.866	528	517
Αριθμός εργαζομένων – Ημερομηνία αναφοράς	1.804	1.821	461	452

34. Λοιπά έσοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Μερίσματα από θυγατρικές	-	-	10.300.000	10.823.841
Μερίσματα από χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	10.711.968	9.632.435	10.711.968	9.632.435
Έσοδα τόκων από δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη	208.142	-	-	7.483
Έσοδα τόκων από χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που κατέχονται ως επενδύσεις	145.000	352.910	145.000	352.910
Έσοδα ενοικίων από επενδυτικά ακίνητα	1.598.695	1.187.056	3.805.340	2.969.783
Έσοδα από αντιστροφή λοιπών προβλέψεων	861.474	2.671.234	-	-
Έσοδα από προμήθειες και υπηρεσίες	12.121.016	10.291.774	4.243.659	3.453.568
Λοιπά	1.015.982	1.575.018	1.979.717	3.175.719
Σύνολο	26.662.277	25.710.427	31.185.684	30.415.739

Ελάχιστα μελλοντικά εισπρακτέα μισθώματα

Τα ελάχιστα μελλοντικά εισπρακτέα μισθώματα από μη ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις επενδυτικών ακινήτων έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Εντός 1 έτους	646.948	569.693	3.242.492	2.689.254
1 έως 5 έτη	1.393.722	800.336	11.506.426	8.593.120
Άνω των 5 ετών	9.832	-	6.857.817	5.638.404
Σύνολο	2.050.502	1.370.029	21.606.735	16.920.778

35. Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά

Όμιλος				Εταιρεία	
	Σημ.	2025	2024	2025	2024
Κέρδη από πώληση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	7	945.022	958.582	1.006.296	948.140
Κέρδη από πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	9	-	9.000	-	9.000
Προσαρμογές εύλογης αξίας επενδυτικών ακινήτων	9	769.289	716.274	2.096.817	1.071.268
Ζημιές απομείωσης επενδύσεων που λογ/νται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	13	-	-	-	(1.000.000)
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	16	8.833	7.361	-	-
Προσαρμογές εύλογης αξίας παραγώγων - μη αποτελεσματικό μέρος	17	-	(177.812)	-	(177.812)
Συναλλαγματικά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά		(38.927)	(40.008)	(20.423)	-
Λοιπά στοιχεία		598.689	(196.629)	82.671	377.672
Σύνολο		2.282.906	1.276.768	3.165.361	1.228.268

36. Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
<i>Χρηματοοικονομικά έσοδα</i>				
Έσοδα τόκων από χρηματοδοτικές μισθώσεις με δικαίωμα αγοράς	4.942.631	3.852.448	4.925.259	3.843.934
Λοιπά έσοδα από τόκους	1.636.736	3.954.665	1.055.947	3.180.885
Χρηματοοικονομικά έσοδα	6.579.367	7.807.113	5.981.206	7.024.819
<i>Χρηματοοικονομικά έξοδα</i>				
Τόκοι πληρωθέντες/πληρωτέοι για τραπεζικά δάνεια	(27.819.440)	(33.860.886)	(23.541.264)	(29.833.878)
Χρηματοοικονομικά έξοδα από υποχρεώσεις μισθώσεων	(2.395.831)	(4.904.271)	(603.782)	(577.834)
Απόσβεση εξόδων έκδοσης ομολογιακών δανείων	(110.283)	(598.114)	(110.283)	(598.114)
Λοιπά έξοδα τόκων και τραπεζών	(4.590.591)	(4.511.228)	(1.857.085)	(1.695.067)
Προμήθειες και έξοδα εγγυητικών επιστολών	(1.346.734)	(1.463.462)	(44.227)	(41.171)
Κέρδος/(ζημιά) από συμβόλαια αντιστάθμισης ταμειακών ροών - αποτελεσματικό μέρος	-	9.897.455	-	9.897.455
Καθαρά συναλλαγματικά κέρδη/(ζημιές) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(10.022)	162	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(36.272.901)	(35.440.344)	(26.156.641)	(22.848.609)
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	(29.693.534)	(27.633.231)	(20.175.435)	(15.823.790)

Κατά τη χρήση του 2025 η Εταιρεία κατέγραψε έσοδα από τόκους από προθεσμιακές καταθέσεις. Το επιτόκιο των καταθέσεων προθεσμίας ήταν 1,35%-2,68% και 2,0%-2,8% για την χρήση 2025 και 2024 αντίστοιχα. Σημειώνεται ότι το έσοδο της χρήσης 2024 εμφανίζεται αυξημένο σε σχέση με το αντίστοιχο του 2025 καθώς η Εταιρεία είχε προχωρήσει σε αγορά γραμματίων Ελληνικού Δημοσίου βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα τα οποία απέδωσαν όφελος €1,5 εκατ..

Στη γραμμή «Κέρδος/(ζημιά) από συμβόλαια αντιστάθμισης ταμειακών ροών - αποτελεσματικό μέρος» που αναφέρεται στο έτος 2024 περιλαμβάνεται το όφελος που αναγνωρίστηκε από την μεταφορά του κέρδους από τον τερματισμό των σχέσεων ανταλλαγής επιτοκίων και τον τερματισμό της λογιστικής πολιτικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ποσού €9.897.455.

Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου το 2025 κυμάνθηκε από 3,23% - 3,80% αντίστοιχα (2024: Το μεσοσταθμικό επιτόκιο ήταν 3,78% - 5,20%).

Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων δανείων της Εταιρείας το 2025 κυμάνθηκε από 3,18% - 3,73% αντίστοιχα (2024: Το μεσοσταθμικό επιτόκιο ήταν 3,72% - 5,13%).

37. Φόρος εισοδήματος

(i) Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα

Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Τρέχων φόρος	8.532.314	11.429.086	1.401.471	3.345.043
Προσαρμογές για προηγούμενα έτη	822.374	(323.282)	163.838	(111.060)
Συμπληρωματικός φόρος Πυλώνα II του ΟΟΣΑ	20.378	220.562	-	184.357
Συνολικός τρέχων φόρος	9.375.066	11.326.366	1.565.309	3.418.340
Αναβαλλόμενος φόρος	14 4.356.479	4.566.660	6.645.879	5.849.359
Σύνολο	13.731.545	15.893.026	8.211.188	9.267.699

(ii) Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα

Η ανάλυση των ποσών φόρου εισοδήματος που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα εμφανίζεται στην κίνηση των Λοιπών Αποθεματικών (σημ. 22).

(iii) Συμφωνία του πραγματικού φορολογικού συντελεστή

Ο φόρος εισοδήματος της Εταιρείας και του Ομίλου διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον ισχύοντα συντελεστή φόρου επί των αποτελεσμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου. Η διαφορά έχει ως εξής:

Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Κέρδος προ φόρων	97.800.927	105.391.512	77.291.357	78.551.053
Φόρος υπολογιζόμενος με βάση τον ισχύοντα τοπικό φορολογικό συντελεστή για τα κέρδη, στις αντίστοιχες χώρες	22.224.111	24.658.793	17.004.098	17.281.232
Αλλαγές φορολογικών συντελεστών	37.389	-	-	-
Εισόδημα που δεν υπόκειται σε φόρο	(11.764.512)	(11.117.117)	(9.804.011)	(9.018.025)
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.981.223	1.692.673	847.265	931.195
Φορολογικές ζημιές για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενος φόρος	40.393	646.815	-	-
Συμπληρωματικός φόρος Πυλώνα II του ΟΟΣΑ	20.378	220.562	-	184.357
Λοιπά	192.563	(208.700)	163.836	(111.060)
Σύνολο φόρου	13.731.545	15.893.026	8.211.188	9.267.699

(iv) Κανόνες του μοντέλου «Πυλώνας II» (“Pillar II”) του ΟΟΣΑ

Ο Όμιλος υπόκειται στους πρότυπους κανόνες του Πυλώνα II του ΟΟΣΑ (OECD Pillar Two – Global Anti-Base Erosion Rules). Σύμφωνα με τους κανόνες αυτούς, ο Όμιλος υποχρεούται να καταβάλλει συμπληρωματικό φόρο (top-up tax) για τη διαφορά μεταξύ του πραγματικού συντελεστή φόρου (GloBE effective tax rate) ανά φορολογική δικαιοδοσία και του ελάχιστου ποσοστού του 15%.

Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει την υποχρεωτική εξαίρεση του ΔΛΠ 12 σχετικά με την αναγνώριση και γνωστοποίηση πληροφοριών για τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που συνδέονται με τους φόρους εισοδήματος του Πυλώνα II.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, ο Όμιλος αναγνώρισε εκτιμώμενο συμπληρωματικό φόρο σχετικό με τους κανόνες του Πυλώνα II ύψους €20.378 για τη δικαιοδοσία της Βουλγαρίας (2024: €36.205). Για τη δικαιοδοσία της Κύπρου δεν προέκυψε αντίστοιχος συμπληρωματικός φόρος για το 2025 (2024: €184.357).

38. Επενδυτικές δραστηριότητες

Οι Επενδυτικές Δραστηριότητες που συμπεριλαμβάνονται στην Συμφωνία EBIT/EBITDA, όπως αυτή παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, περιλαμβάνουν τα εξής ποσά:

Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία		
	2025	2024	2025	2024	
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, εξαιρουμένων όσων εξ' αυτών σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητες του Ομίλου	13	(704.128)	(343.081)	-	-
Έσοδα από μερίσματα	34	10.711.968	9.632.435	21.011.968	20.456.276
Έσοδα τόκων από χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που κατέχονται ως επενδύσεις	34	145.000	352.910	145.000	352.910
Προσαρμογές εύλογης αξίας παραγώγων - μη αποτελεσματικό μέρος	35	-	(177.812)	-	(177.812)
Προσαρμογές εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	35	8.833	7.361	-	-
Ζημιές απομείωσης επενδύσεων που λογ/νται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	35	-	-	-	(1.000.000)
Σύνολο		10.161.673	9.471.813	21.156.968	19.631.374

39. Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που ενδέχεται να προκύψουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

(i) Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Χώρα	Έτη
AUTOHELLAS ATEE	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)
AUTOTECHNICA EOOD	Βουλγαρία	2016-2024
AUTOTECHNICA (CYPRUS) LIMITED	Κύπρος	2016-2024
DERASCO TRADING LIMITED	Κύπρος	2016-2024
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES SRL	Ρουμανία	2016-2024
AUTOTECHNICA SERBIA DOO	Σερβία	2016-2024
AUTOTECHNICA MONTENEGRO DOO	Μαυροβούνιο	2016-2024
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES DOO	Κροατία	2016-2024
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES LLC	Ουκρανία	2016-2024
HR - ALUGUER DE AUTOMÓVEIS S.A.	Πορτογαλία	Βλ. Σημ. 39(i)
AUTOTECHNICA HELLAS MATEE	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)
ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ABEE	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)
KIA ΕΛΛΑΣ ABEE	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)
ΕΛΤΡΕΚΚΑ ΜΑΕ	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)
FASTTRAK ΜΑΕ	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)
ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΑΕΕ	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)
CHANGAN HELLAS ΜΑΕ	Ελλάδα	Βλ. Σημ. 39(i)

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος που ισχύει στην Ελλάδα για τη χρήση 2025 είναι 22% (2024: 22%).

Οι αντίστοιχοι συντελεστές φόρου εισοδήματος της χρήσης 2025 για τις χώρες εξωτερικού είναι ως κάτωθι:

Χώρα	Συντελεστής
Πορτογαλία	21%
Βουλγαρία	10%
Κύπρος	12,50%
Ρουμανία	16%
Σερβία	15%
Μαυροβούνιο	9-15%
Ουκρανία	18%
Κροατία	18%

Η ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές και τα διοικητικά δικαστήρια. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος υποβάλλονται σε ετήσια βάση. Τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται για φορολογικούς σκοπούς οριστικοποιούνται μόνο αφού οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου και εκδώσουν την οριστική τους εκτίμηση για τις σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Από την οικονομική χρήση 2011 και έπειτα, οι φορολογικές δηλώσεις υποβάλλονται σε διαδικασία έκδοσης Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης (όπως περιγράφεται παρακάτω). Οι φορολογικές ζημιές, στον βαθμό που εκπέτουν για φορολογικούς σκοπούς, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε χρήσεων που έπονται της χρήσης στην οποία πραγματοποιήθηκαν.

Η Εταιρεία διενεργεί προβλέψεις για φόρους που ενδέχεται να προκύψουν κατά τον έλεγχο των ανέλεγκτων χρήσεων με βάση την εμπειρία της.

(ii) Πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης

Όσον αφορά στην Εταιρεία και στις θυγατρικές που εδρεύουν στην Ελλάδα, οι χρήσεις 2011 έως και 2024 έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο κατά τον Κ.Ν. 4548/2018 νόμιμο ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του Ν. 2238/1994 και το άρθρο 65Α του Ν.4174/13, και έχουν εκδοθεί οι σχετικές εκθέσεις φορολογικής συμμόρφωσης. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδονται εκθέσεις φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφυλάξεις για παραβάσεις της φορολογικής νομοθεσίας. Συνεπώς, οι φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο. Ωστόσο, εκτιμάται από τη διοίκηση της Εταιρείας ότι τα αποτελέσματα από τέτοιους μελλοντικούς ελέγχους από τις φορολογικές αρχές, αν τελικά πραγματοποιηθούν, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση της Εταιρείας. Ομοίως, ο φορολογικός έλεγχος για την Μητρική Εταιρεία και τις θυγατρικές που εδρεύουν στην Ελλάδα για τη χρήση 2025, διενεργείται από τον νόμιμο ελεγκτή. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που αναγνωρίστηκαν και απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

(iii) Λοιπές ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η θυγατρική εταιρεία ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ ελέγχθηκε για τον παρακρατούμενο φόρο στα μερίσματα για το φορολογικό έτος 2020. Με την υπ' αριθμ. 944/15.12.2025 οριστική πράξη καταλογίστηκε ποσό ύψους €3.008.853, πλέον πρόστιμο €1.504.427 πλέον τόκων εκπρόθεσμης καταβολής. Η εταιρεία κατέβαλε κατά τη διάρκεια της χρήσης το 50% της οφειλής και προχώρησε στην άσκηση ενδικοφανούς προσφυγής τον Ιανουάριο 2026 ενώπιον της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών. Η Διοίκηση εκτιμά ότι η αποδοχή της ενδικοφανούς προσφυγής είναι εξαιρετικά πιθανή.

40. Δεσμεύσεις

Δεν υπάρχουν κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις αναφορικά με την απόκτηση ενσώματων και άυλων στοιχείων.

41. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Ο Όμιλος ελέγχεται από την Autohellas που αποτελεί την άμεση μητρική εταιρεία. Οι συμμετοχές σε θυγατρικές παρουσιάζονται στη σημείωση 12.

(i) Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	6.182.719	6.519.493	3.006.847	2.612.084

(ii) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Πωλήσεις αγαθών				
- Θυγατρικές	-	-	18.989.603	19.650.688
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	3.670.103	575.751	223.086	-
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	19.228	-	-	-
Παροχή υπηρεσιών				
- Θυγατρικές	-	-	6.036.150	5.905.167
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	16.070.799	12.757.045	13.898.585	11.162.843
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.684.319	1.855.803	1.683.831	1.836.502
Αγορές αγαθών				
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	16.727.525	15.302.313	-	-
Αγορές υπηρεσιών				
- Θυγατρικές	-	-	22.075.298	21.995.736
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	162.782	20.406	1.500	4.447
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.382.841	1.520.361	1.215.706	1.356.655
Αγορές παγίων				
- Θυγατρικές	-	-	108.875.407	92.971.009
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	23.899.349	20.778.193	23.655.566	20.778.193
Έσοδα από ενοίκια				
- Θυγατρικές	-	-	2.385.963	1.941.150
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	168.200	127.296	168.200	127.296
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	256.989	209.797	256.989	209.797
Έξοδα ενοικίων				
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	1.500	-	1.500	-
Έσοδα από μερίσματα				
- Θυγατρικές	-	-	10.300.000	10.823.841
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	10.711.968	9.020.610	10.711.968	9.020.610
	74.755.603	62.167.575	220.479.352	197.783.934

(iii) Εκκρεμή υπόλοιπα που έχουν προκύψει από συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις				
- Θυγατρικές	-	-	5.716.112	5.782.410
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	565.185	300.909	249.426	193.018
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	29.297	88.210	28.985	88.172
	594.482	389.119	5.994.523	6.063.600
Υποχρεώσεις				
- Θυγατρικές	-	-	7.854.635	12.993.905
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	4.043.843	2.233.477	2.730.448	1.484.513
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	130.241	193.096	102.437	170.311
	4.174.084	2.426.573	10.687.520	14.648.729

(iv) Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης	-	15.000	-	-
Δοθέντα δάνεια	7.000.000	-	-	1.500.000
Αποπληρωμή δανείων	-	(15.000)	-	(1.500.000)
Τόκοι χρεωθέντες	208.142	-	-	7.483
Ληφθέντες τόκοι	(208.142)	-	-	(7.483)
Υπόλοιπο στο τέλος της χρήσης	7.000.000	-	-	-

(v) Όροι και προϋποθέσεις

Ως λοιπά συνδεδεμένα μέρη ορίζονται οι ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε. και OLYMPIC AIR Α.Ε.. Οι πωλήσεις της Εταιρείας προς τα συνδεδεμένα μέρη αφορούν κυρίως παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών, διοικητικής υποστήριξης, πώλησης αυτοκινήτων και ενοικιάσεις αυτοκινήτων. Οι τιμές πώλησης καθορίζονται συνήθως με τους όρους της αγοράς. Οι πωλήσεις υπηρεσιών και αγαθών προς την εταιρεία, αφορούν κυρίως υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής αυτοκινήτων καθώς και πώληση αυτοκινήτων οι οποίες γίνονται με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

42. Κέρδη ανά μετοχή

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Κέρδη που αναλογούν στους κατόχους κοινών μετοχών της μητρικής	80.044.685	84.891.662	69.080.169	69.283.354
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού κοινών μετοχών	48.022.514	48.050.954	48.022.514	48.050.954
Βασικά κέρδη ανά μετοχή	1,67	1,77	1,44	1,44

Δεν υπάρχουν δυνητικές κοινές μετοχές οι οποίες θα είχαν μειωτική επίδραση στα βασικά κέρδη ανά μετοχή του Ομίλου ή της Εταιρείας, συνεπώς τα μειωμένα κέρδη ανά μετοχή ισούνται με τα βασικά κέρδη ανά μετοχή.

43. Αμοιβές ελεγκτών

Ο τακτικός ελεγκτής της Εταιρείας, ορισμένες εταιρείες-μέλη του δικτύου του τακτικού ελεγκτή, καθώς και λοιπές ελεγκτικές εταιρείες έλαβαν αμοιβές για τις ακόλουθες υπηρεσίες:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
Τακτικός ελεγκτής				
Τακτικός έλεγχος	200.000	194.000	103.000	100.000
Φορολογικό πιστοποιητικό	99.000	96.400	42.000	41.500
Λοιπές μη-ελεγκτικές υπηρεσίες	73.000	55.300	72.000	44.500
	372.000	345.700	217.000	186.000
Δίκτυο τακτικού ελεγκτή				
Τακτικός έλεγχος	142.500	134.000	-	-
Λοιπές μη-ελεγκτικές υπηρεσίες	22.000	1.750	-	-
	164.500	135.750	-	-
Λοιπές ελεγκτικές εταιρείες				
Τακτικός έλεγχος	95.404	87.200	-	-
Λοιπές υπηρεσίες διασφάλισης	45.000	40.000	45.000	40.000
	140.404	127.200	45.000	40.000
Σύνολο	676.904	608.650	262.000	226.000

44. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς

Οι πρόσφατες γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί ενδεχόμενες επιδράσεις στις δραστηριότητές του, οι οποίες σε περιορισμένο βαθμό εξαρτώνται από τις διεθνείς ταξιδιωτικές ροές και τον τουρισμό.

Μέχρι στιγμής δεν έχει παρατηρηθεί ουσιώδης επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Με βάση τα έως τώρα διαθέσιμα δεδομένα, δεν είναι δυνατόν να εκτιμηθεί με αξιοπιστία το μέγεθος ενδεχόμενων επιπτώσεων, καθώς αυτές εξαρτώνται από τη διάρκεια και την ένταση των γεωπολιτικών εξελίξεων και τη δυνητική τους επίδραση στον τουρισμό της ευρύτερης περιοχής.

Κηφισιά, 18 Μαρτίου 2026

Πρόεδρος

Δ/νων Σύμβουλος

Οικονομική Διευθύντρια

Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Εμμανουέλα Βασιλάκη
ΑΔΤ: Α02909501

Ευτύχιος Βασιλάκης
ΑΔΤ: ΑΝ 049866

Αντωνία Δημητρακοπούλου
ΑΔΤ: Α01662193

Κωνσταντίνος Σιαμπάνης
ΑΔΤ: ΑΡ 516088

Αθήνα, 5 Νοεμβρίου 2025

Αποτελέσματα Γ' Τριμήνου και Εννεάμηνου 2025

- Αύξηση 5,3% στον Κύκλο Εργασιών στο σύνολο του 9μηνου, με θετική δυναμική στις Μισθώσεις και στην Εμπορία αυτοκινήτων στην Ελλάδα
- €229 εκατ. EBITDA και €72 εκατ. Κέρδη μετά από Φόρους

Ο Όμιλος Autohellas ανακοινώνει τα οικονομικά αποτελέσματα του **τρίτου τριμήνου** του 2025, με τον **Κύκλο Εργασιών** να ανέρχεται σε **€286,5 εκατ.** Το **EBITDA** διαμορφώθηκε στα **€103,3 εκατ.** για το τρίμηνο με αύξηση **4,4%**, ενώ τα Κέρδη μετά από φόρους (**EAT**) έφτασαν τα **€40,1 εκατ.** με αύξηση **2,9%**.

Σε επίπεδο **εννεάμηνου**, ο **Κύκλος Εργασιών** αυξήθηκε κατά **5,3%** και ανήλθε σε **€789 εκατ.**. Το **EBITDA** για το εννεάμηνο του 2025 ανήλθε σε **€229,7 εκατ.**, παρουσιάζοντας αύξηση **4,5%**, ενώ τα Κέρδη μετά από Φόρους (**EAT**) διαμορφώθηκαν σε **€72,6 εκατ.**.

Συνολικά, η δραστηριότητα των βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων μισθώσεων στην Ελλάδα, και στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, απασχολεί στόλο σχεδόν 63.500 αυτοκινήτων με επενδύσεις σε περίπου 16.300 νέα αυτοκίνητα εντός του εννεάμηνου 2025.

Η κερδοφορία του Ομίλου υποστηρίχθηκε, αντίστοιχα με το 2024, με €9,7 εκατ. από την είσπραξη μερισμάτων μη ελεγχόμενων συμμετοχών.

Τα ίδια Κεφάλαια του Ομίλου κατά την 30 Σεπτεμβρίου 2025 ανήλθαν σε 558,2 εκατ., αυξημένα κατά 68,3 εκατ. ευρώ από την 31/12/2024, παρά την καταβολή μερίσματος €0,85 ανά μετοχή (€40,8 εκατ. συνολικά) που έλαβε χώρα τον Απρίλιο 2025.

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Ποσά σε '000€	Q3 2025	Q3 2024	% Δ	9M 2025	9M 2024	% Δ
Κύκλος εργασιών	286.514	275.896	3,8%	788.973	749.101	5,3%
EBITDA ¹	103.323	98.934	4,4%	229.697	219.737	4,5%
EBIT ²	56.791	58.670	-3,2%	98.408	105.289	-6,5%
Κέρδη προ φόρων (EBT)	49.815	49.491	0,7%	85.528	91.792	-6,8%
Κέρδη μετά από φόρους (EAT)	40.107	38.975	2,9%	72.612	75.989	-4,4%
Κέρδη μετά από φόρους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής	38.846	37.784	2,8%	68.790	72.039	-4,5%

Σημείωση:

¹ Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων

² Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων

Ανάλυση ανά τομέα:

Μισθώσεις Ελλάδας (Hertz)

Η δραστηριότητα **Ενοικιάσεων Αυτοκινήτων στην Ελλάδα** συνέχισε τη δυναμική της πορεία με Κύκλο Εργασιών που αυξήθηκε στο εννεάμηνο του 2025 κατά **10,1%**, φτάνοντας τα **€244 εκατ.** Πιο αναλυτικά, η δραστηριότητα του Leasing (μακροχρόνιες μισθώσεις) ενίσχυσε το ρυθμό ανάπτυξης σε σχέση με το προηγούμενο έτος, αλλά και η δραστηριότητα του Rent-a-Car (βραχυχρόνιες μισθώσεις) παρουσίασε ανάπτυξη, παρά τον ιδιαίτερα έντονο ανταγωνισμό μεταξύ των εταιρειών του κλάδου και τη σημαντική αύξηση των συνολικών προς μίσθωση στόλων αυτοκινήτων. Η σημαντική ανανέωση και αναβάθμιση του στόλου με προσθήκες νέων τύπων αυτοκινήτων, αλλά και η επένδυση στην επέκταση του δικτύου, στήριξαν τη δραστηριότητα.

Εμπορία Αυτοκινήτων και Υπηρεσιών

Κατά το εννεάμηνο του 2025, η δραστηριότητα της **Εμπορίας Αυτοκινήτων στην Ελλάδα** παρουσίασε αύξηση του Κύκλου Εργασιών κατά **5,7%**, με οριακή βελτίωση του συνολικού μεριδίου αγοράς συνεισφέροντας συνολικά **€407,8 εκατ.** στον Κύκλο Εργασιών του Ομίλου. Η επίδοση αυτή επιτεύχθηκε παρά την αύξηση των εμπορικών σημάτων που δραστηριοποιούνται στη χώρα κυρίως με την είσοδο ενός σημαντικού αριθμού νέων κατασκευαστών από την Κίνα στην εγχώρια αγορά. Στο πλαίσιο αυτό και ο Όμιλος Autohellas προχώρησε στην πρώτη παρουσίαση του brand και των πρώτων μοντέλων της Changan στην αγορά τον Οκτώβριο, με στόχο σταδιακά στα επόμενα χρόνια να δημιουργήσει άλλον έναν πυλώνα υποστήριξης της δραστηριότητάς του.

Σημειώνεται ότι η δραστηριότητα της Italian Motion (FIAT/JEEP/Alfa Romeo) που δε συμμετέχει στον Ενοποιημένο Κύκλο Εργασιών (λογιστικοποιείται με την μέθοδο της καθαρής θέσης), παρουσίασε πωλήσεις €128,1 εκατ. κατά το εννεάμηνο του 2025, γεγονός που προσαυξάνει ακόμη περισσότερο τη συνολική δραστηριότητα και δυναμική του Ομίλου.

Διεθνής Δραστηριότητα

Ο Κύκλος Εργασιών της **Διεθνούς Δραστηριότητας** που σχετίζεται με τις ενοικιάσεις αυτοκινήτων (Hertz), έφθασε συνολικά τα **€137,2 εκατ.** το εννεάμηνο του 2025. Η δραστηριότητα του Leasing (μακροχρόνιες μισθώσεις) παρουσίασε ενδυνάμωση σε σχέση με το προηγούμενο έτος με κύριο χαρακτηριστικό την ανάπτυξη στις μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις.

Στη δραστηριότητα της αγοράς βραχυχρόνιων ενοικιάσεων της Πορτογαλίας, για πρώτη φορά στο 3^ο τρίμηνο του 2025, η πιο αποτελεσματική διαχείριση του στόλου και των κρατήσεων, έδωσε θετική δυναμική στην απόδοση των μισθώσεων στην αγορά αυτή που υποστήριξε τα αποτελέσματα στην χώρα. Η θυγατρική του Ομίλου στην Πορτογαλία έχει προγραμματίσει και εκτελεί σταδιακά στους επόμενους μήνες μια σειρά ενεργειών για την ενίσχυση της δομής και της αποτελεσματικότητας της.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Ποσά σε '000€	Q3 2025	Q3 2024	% Δ	9Μ 2025	9Μ 2024	% Δ
Κύκλος εργασιών	286.514	275.896	3,8%	788.973	749.101	5,3%
Ενοικιάσεις Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	106.660	98.220	8,6%	244.022	221.661	10,1%
Διεθνής Δραστηριότητα Ενοικιάσεων	58.274	62.078	-6,1%	137.173	141.561	-3,1%
Εμπορία Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	121.580	115.598	5,2%	407.778	385.879	5,7%

Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

Ποσά σε €	Όμιλος	
	30.09.2025	31.12.2024
Ενσώματα, άυλα και με δικαίωμα χρήσης πάγια	1.108.009.829	989.384.331
Επενδύσεις σε συγγενείς, κοινοπραξίες και λοιπά χρημ/κά στοιχεία	226.459.779	179.410.968
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	59.945.047	58.484.111
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	1.394.414.655	1.227.279.410
Αποθέματα	123.543.117	139.974.443
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	146.077.482	137.316.423
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	111.529.291	97.817.080
Λοιπά στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού	1.239.508	3.770.951
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	382.389.398	378.878.897
Σύνολο ενεργητικού	1.776.804.053	1.606.158.307
Ίδια κεφάλαια	558.190.741	489.887.874
Δάνεια, τιτλοποίηση απαιτήσεων και υποχρεώσεις μισθώσεων	837.816.263	735.324.362
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	39.327.121	35.842.097
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	877.143.384	771.166.459
Δάνεια, τιτλοποίηση απαιτήσεων και υποχρεώσεις μισθώσεων	74.587.969	73.237.084
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	266.881.959	271.866.890
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	341.469.928	345.103.974
Σύνολο υποχρεώσεων	1.218.613.312	1.116.270.433
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	1.776.804.053	1.606.158.307

Συνοπτική Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Ποσά σε €	Όμιλος	
	1.1.2025 - 30.9.2025	1.1.2024 - 30.9.2024
Κύκλος εργασιών	788.973.187	749.101.096
Κόστος πωληθέντων	(630.551.603)	(589.875.729)
Μικτό κέρδος	158.421.584	159.225.367
Λειτουργικό κέρδος	106.368.075	113.245.967
Κέρδη προ φόρων	85.528.193	91.792.195
Κέρδη περιόδου	72.612.302	75.988.893
Κέρδη αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	68.789.665	72.039.173
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.822.637	3.949.720
Κέρδη περιόδου	72.612.302	75.988.893

Αθήνα, 10 Σεπτεμβρίου 2025

Αποτελέσματα Β' Τριμήνου και Α' εξαμήνου 2025

Υψηλότερα ο Κύκλος Εργασιών και τα Κέρδη μετά Φόρων στο 2^ο τρίμηνο 2025
Αύξηση 6,2% Κύκλου Εργασιών στο σύνολο του πρώτου εξαμήνου
Θετική δυναμική στις Μισθώσεις και στην Εμπορία αυτοκινήτων στην Ελλάδα

Ο Όμιλος Autohellas ανακοινώνει τα αποτελέσματα του 2^{ου} τριμήνου του 2025, με τον ενοποιημένο **Κύκλο Εργασιών** να ανέρχεται σε **€285,8 εκατ.** παρουσιάζοντας αύξηση **11,6%**. Τα ενοποιημένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (**EBITDA**) για το 2^ο τρίμηνο του 2025 ανήλθαν σε **€77,5 εκατ.**, σημειώνοντας αύξηση **11,9%**, ενώ τα ενοποιημένα **Κέρδη μετά από Φόρους** διαμορφώθηκαν σε **€31,5 εκατ.**, παρουσιάζοντας αύξηση **7,9%**.

Σε επίπεδο εξαμήνου 2025, ο ενοποιημένος **Κύκλος Εργασιών** αυξήθηκε κατά **6,2%** και ανήλθε σε **€502,5 εκατ.**. Τα ενοποιημένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (**EBITDA**) για το πρώτο εξάμηνο του 2025 ανήλθαν σε **€126,4 εκατ.** παρουσιάζοντας αύξηση **4,6%**, ενώ τα ενοποιημένα **Κέρδη μετά Φόρων (EAT)** διαμορφώθηκαν σε **€32,5 εκατ.** παρουσιάζοντας μείωση 12,2%.

Συνολικά η δραστηριότητα των βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων μισθώσεων στην Ελλάδα, και στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, απασχολεί στόλο σχεδόν 62.000 αυτοκινήτων, με επενδύσεις σε περίπου 11.600 νέα αυτοκίνητα εντός του 1^{ου} εξαμήνου 2025.

Τα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου κατά την 30 Ιουνίου 2025 ανήλθαν σε 505,1 εκατ., αυξημένα κατά 15,2 εκατ. ευρώ από την 31/12/2024 παρά την καταβολή ισχυρού μερίσματος €0,85 ανά μετοχή (€40,8 εκατ. συνολικά) που έλαβε χώρα τον Απρίλιο 2025.

Η κερδοφορία υποστηρίχθηκε, όπως και κατά το 2024, με €9,5 εκατ. από τη διανομή μερισμάτων συμμετοχών.

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Ποσά σε '000€	Q2 2025	Q2 2024	% Δ	H1 2025	H1 2024	% Δ
Κύκλος εργασιών	285.839	256.078	11,6%	502.459	473.205	6,2%
EBITDA	77.545	69.319	11,9%	126.374	120.803	4,6%
Λειτουργικό κέρδος	41.001	40.350	1,6%	50.343	55.140	-8,7%
Κέρδη προ φόρων (EBT)	34.374	32.286	6,5%	35.713	42.301	-15,6%
Κέρδη μετά από φόρους (EAT)	31.467	29.151	7,9%	32.505	37.014	-12,2%
Κέρδη μετά από φόρους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής	29.708	27.587	7,7%	29.944	34.255	-12,6%

Ανάλυση ανά τομέα:

Μισθώσεις Ελλάδος

Ο Κύκλος Εργασιών από τη δραστηριότητα **Ενοικιάσεων Αυτοκινήτων στην Ελλάδα** αυξήθηκε στο πρώτο εξάμηνο του 2025 κατά **11,3%** σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο του 2024 αγγίζοντας τα **€137,4 εκατ.**, παρά την αύξηση της έντασης του ανταγωνισμού. Η αύξηση προέρχεται τόσο από τις μακροχρόνιες όσο και τις βραχυχρόνιες μισθώσεις. Ειδικότερα, οι μακροχρόνιες μισθώσεις αναπτύσσονται με αυξανόμενο ρυθμό κατά το 2025, ενώ οι βραχυχρόνιες μισθώσεις ενδυναμώθηκαν για άλλη μια χρονιά λόγω των αυξημένων τουριστικών αφίξεων, της επέκτασης του δικτύου και της συμμετοχής αυξημένου αριθμού ηλεκτρικών αυτοκινήτων στη σύνθεση του στόλου.

Εμπορία αυτοκινήτων και υπηρεσιών

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025, η δραστηριότητα της **Εμπορίας Αυτοκινήτων στην Ελλάδα** παρουσίασε αύξηση του Κύκλου Εργασιών κατά **5,9%**, με μικρή βελτίωση του συνολικού μεριδίου αγοράς συνεισφέροντας συνολικά **€286,2 εκατ.** στον Κύκλο Εργασιών του Ομίλου, παρά τον έντονο ανταγωνισμό λόγω εισόδου νέων κατασκευαστών και εμπορικών σημάτων στην ελληνική αγορά. Η αύξηση αυτή επήλθε στο δεύτερο τρίμηνο όταν η αγορά του αυτοκινήτου ανέκαμψε μετά από ένα αρνητικό πρώτο τρίμηνο. Κατά τους τελευταίους μήνες του έτους αναμένεται να λανσαριστεί στην αγορά η νέα μάρκα Changan, καθώς και η μάρκα Xpeng προσθέτοντας δυναμική στη δραστηριότητα της Εμπορίας αυτοκινήτων του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι η δραστηριότητα της Italian Motion (FIAT/JEEP/ALFA Romeo) που δε συμμετέχει στον Ενοποιημένο Κύκλο Εργασιών (λογιστικοποιείται μόνο με την μέθοδο της καθαρής θέσης), παρουσίασε πωλήσεις €85,3 εκατ. κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025, γεγονός που προσαυξάνει ακόμη περισσότερο τη συνολική δραστηριότητα και δυναμική του Ομίλου.

Δραστηριότητα Εξωτερικού

Ο Κύκλος Εργασιών της **Διεθνούς Δραστηριότητας** που σχετίζεται με τις ενοικιάσεις αυτοκινήτων, έφθασε συνολικά τα **€78,9 εκατ.** από €79,5 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2024. Στις αγορές των Βαλκανίων και της Κύπρου, η τουριστική κίνηση στο 1^ο εξάμηνο 2025 ήταν αυξητική σε σχέση με τα επίπεδα του 2024, με ιδιαίτερα θετική επίδραση στις βραχυχρόνιες μισθώσεις σε συνδυασμό με την αύξηση των τιμών ενοικίασης και την αναβάθμιση του στόλου.

Στην αγορά της Πορτογαλίας, για ακόμη μια χρονιά, υπήρξε αυξημένη διαθεσιμότητα στόλων οχημάτων, η οποία οδήγησε σε ήπια υποχώρηση των τιμών, γεγονός που επηρέασε τη λειτουργική της κερδοφορία. Ωστόσο, κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2025, παρατηρούνται σημάδια ανάκαμψης, σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2024, γεγονός που αντανάκλα βελτίωση της ζήτησης και σταθεροποίηση των τιμών.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Ποσά σε '000€	Q2 2025	Q2 2024	% Δ	H1 2025	H1 2024	% Δ
Κύκλος εργασιών	285.839	256.078	11,6%	502.459	473.205	6,2%
Ενοικιάσεις Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	78.611	69.850	12,5%	137.362	123.441	11,3%
Εμπορία Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	160.106	139.401	14,9%	286.198	270.281	5,9%
Διεθνής Δραστηριότητα Ενοικιάσεων	47.122	46.827	0,6%	78.899	79.483	-0,7%

Τον Μάιο του 2025, ο Όμιλος Autohellas ανακοίνωσε την συνεργασία του με την CHANGAN, έναν από τους μεγαλύτερους κατασκευαστές εξηλεκτρισμένων οχημάτων στην Κίνα, για τη διάθεση στην Ελλάδα πλήρως ηλεκτρικών και plug-in υβριδικών οχημάτων. Σε αυτό το πλαίσιο η Εταιρεία ίδρυσε την 100% θυγατρική CHANGAN Hellas Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία με έδρα την Ελλάδα και δραστηριότητα την εισαγωγή και διανομή οχημάτων.

Αθήνα, 02 Ιουνίου 2025

Αποτελέσματα Α' Τριμήνου 2025

**Θετική δυναμική στις Μισθώσεις στην Ελλάδα στο αδύναμο εποχικά πρώτο τρίμηνο
Ενοποιημένος κύκλος εργασιών 216 εκατ., με EBITDA 48,8 εκατ.**

Η Autohellas ανακοινώνει τα αποτελέσματα του πρώτου τριμήνου του 2025, με τον ενοποιημένο **Κύκλο Εργασιών** να ανέρχεται σε **€216,6 εκατ.**, και το **EBITDA** να διαμορφώνεται στα **€48,8 εκατ.** έναντι €51,5 εκατ. το αντίστοιχο περσινό τρίμηνο.

Τα αντίστοιχα **Κέρδη μετά από φόρους** διαμορφώνονται στο **€1 εκατ.**, με τη μείωση στην κερδοφορία, στο πιο αδύναμο εποχικά τρίμηνο, να αποδίδεται κυρίως στην απουσία έκτακτων κερδών που είχαν καταγραφεί το αντίστοιχο διάστημα του 2024 από κέρδη από κλείσιμο συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων (swaps). Τα **Ίδια Κεφάλαια** του Ομίλου την 31.03.2025 διαμορφώθηκαν στα **€511,4 εκατ.**

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Ποσά σε '000€	Q1 2025	Q1 2024	% Δ
Κύκλος εργασιών	216.620	217.127	-0,2%
EBITDA	48.829	51.484	-5,2%
EBIT	9.402	15.327	-38,7%
Κέρδη προ φόρων (EBT)	1.339	10.015	-86,6%
Κέρδη μετά από φόρους (EAT)	1.038	7.863	-86,8%
Κέρδη μετά από φόρους αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής	236	6.668	-96,5%

Ανάλυση ανά τομέα:**Μισθώσεις Ελλάδος**

Ο Κύκλος εργασιών από τη δραστηριότητα **Ενοικιάσεων Αυτοκινήτων στην Ελλάδα** αυξήθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2025 κατά **9,6%** σε σχέση με το πρώτο τρίμηνο του 2024 αγγίζοντας τα **€58,7 εκατ.**, με την αύξηση να προέρχεται τόσο από τις βραχυχρόνιες όσο και από τις μακροχρόνιες μισθώσεις. Ειδικότερα, οι βραχυχρόνιες μισθώσεις επωφελήθηκαν από την αυξημένη ζήτηση της εγχώριας αγοράς και τις αυξημένες τουριστικές αφίξεις – παρά το γεγονός ότι πρόκειται για το παραδοσιακά ασθενέστερο τρίμηνο του έτους – σε ένα περιβάλλον συγκρατημένων τιμών ενοικίασης. Στις μακροχρόνιες μισθώσεις, καταγράφηκε σημαντική αύξηση στις παραλαβές νέων οχημάτων, αντανακλώντας την αυξημένη ζήτηση και τις νέες συμβάσεις που έχουν συναφθεί, γεγονός που συνέβαλε ουσιαστικά στην περαιτέρω διεύρυνση του στόλου.

Δραστηριότητα Εξωτερικού

Ο Κύκλος Εργασιών της **Διεθνούς Δραστηριότητας** που σχετίζεται με τις ενοικιάσεις αυτοκινήτων, έφθασε συνολικά τα **€31,7 εκατ.** από €32,6 εκατ. το πρώτο τρίμηνο του 2024. Η αυξημένη διαθεσιμότητα στόλων οχημάτων συνέχισε να ασκεί πιέσεις στις τιμές ενοικίασης, οδηγώντας σε ήπια υποχώρηση των τιμών σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2024. Η εξέλιξη αυτή επηρέασε την λειτουργική κερδοφορία, κυρίως στην αγορά της Πορτογαλίας, η οποία παραμένει η μοναδική χώρα του Ομίλου όπου δεν προσφέρεται η υπηρεσία μακροχρόνιας λειτουργικής μίσθωσης (operating leasing).

Εμπορία αυτοκινήτων και υπηρεσιών

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2025, η δραστηριότητα της Εμπορίας Αυτοκινήτων στην Ελλάδα παρουσίασε μικρή μείωση του κύκλου εργασιών κατά 3,7%, συνεισφέροντας συνολικά **€126,1 εκατ.** στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Η μείωση αυτή αποδίδεται κυρίως στην υποχώρηση της συνολικής αγοράς κατά το πρώτο τρίμηνο, καθώς και στην ένταση του ανταγωνισμού λόγω της εισόδου νέων κατασκευαστών και εμπορικών σημάτων στην ελληνική αγορά.

Σημειώνεται ότι η δραστηριότητα της Italian Motion (FIAT/JEEP/ALFA Romeo) που δε συμμετέχει στον Ενοποιημένο Κύκλο Εργασιών (λογιστικοποιείται μόνο με την μέθοδο της καθαρής θέσης), παρουσίασε πωλήσεις €34,6 εκατ. κατά το πρώτο τρίμηνο του 2024, γεγονός που προσαυξάνει ακόμη περισσότερο τη συνολική δραστηριότητα και δυναμική του Ομίλου.

Η δυναμική των τουριστικών αφίξεων του πρώτου τριμήνου του έτους εκτιμάται πως θα συνεχιστεί και την επόμενη χρονική περίοδο επηρεάζοντας θετικά τη ζήτηση για βραχυχρόνιες μισθώσεις. Η Εταιρεία στην τρέχουσα χρήση έχει επενδύσει σε αγορά μεγάλου αριθμού αυτοκινήτων με στόχο τον εμπλουτισμό και την αναβάθμιση του στόλου με αυτοκίνητα μεγαλύτερης κατηγορίας. Παράλληλα, οι μακροχρόνιες μισθώσεις συνεχίζουν να παρουσιάζουν και φέτος αυξητική τάση τόσο σε συμβατικά όσο και σε υβριδικά και ηλεκτρικά αυτοκίνητα.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Ποσά σε '000€	Q1 2025	Q1 2024	% Δ
Κύκλος εργασιών	216.620	217.127	-0,2%
Ενοικιάσεις Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	58.751	53.591	9,6%
Διεθνής Δραστηριότητα Ενοικιάσεων	31.777	32.656	-2,7%
Εμπορία Αυτοκινήτων στην Ελλάδα	126.092	130.881	-3,7%

Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

Ποσά σε €	Όμιλος	
	31.03.2025	31.12.2024
Ενσώματα, άυλα και με δικαίωμα χρήσης πάγια	1.005.151.575	989.384.332
Επενδύσεις σε συγγενείς, κοινοπραξίες και λοιπά χρημ/κά στοιχεία	203.978.480	179.410.969
Λοιπά στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	57.989.223	58.484.111
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	1.267.119.278	1.227.279.412
Αποθέματα	153.777.644	139.974.443
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	133.404.426	137.316.424
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	97.913.453	97.817.080
Λοιπά στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού	7.624.877	3.770.951
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	392.720.400	378.878.898
Σύνολο ενεργητικού	1.659.839.678	1.606.158.310
Ίδια κεφάλαια	511.372.138	489.887.871
Δάνεια, τιτλοποίηση απαιτήσεων και υποχρεώσεις μισθώσεων	745.220.283	735.324.361
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	35.973.806	35.842.100
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	781.194.089	771.166.461
Δάνεια, τιτλοποίηση απαιτήσεων και υποχρεώσεις μισθώσεων	97.970.113	73.237.086
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	269.303.338	271.866.892
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	367.273.451	345.103.978
Σύνολο υποχρεώσεων	1.148.467.540	1.116.270.439
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	1.659.839.678	1.606.158.310

Συνοπτική Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Ποσά σε €	Όμιλος	
	1.1.2025 - 31.3.2025	1.1.2024 - 31.3.2024
Κύκλος εργασιών	216.620.207	217.127.068
Κόστος πωληθέντων	(186.376.824)	(184.891.628)
Μικτό κέρδος	30.243.383	32.235.440
Λειτουργικό κέρδος	9.341.956	14.790.310
Κέρδη προ φόρων	1.338.589	10.015.043
Κέρδη μετά φόρων	1.037.604	7.862.800
Κέρδη αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες μητρικής	236.379	6.667.783
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	801.225	1.195.017
Κέρδη μετά φόρων	1.037.604	7.862.800

**ΣΤ. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΑΡΘΡΟΥ 10,
Ν. 3401/2005 ΠΟΥ ΔΗΜΟΣΙΕΥΤΗΚΑΝ
ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025**

Η AUTOHELLAS ΑΤΕΕ κατέστησε διαθέσιμες στο κοινό κατά τη διάρκεια της περιόδου 01/01/2025 – 31/12/2025, κατ'εφαρμογή της νομοθεσίας, τις παρακάτω πληροφορίες οι οποίες είναι αναρτημένες στο διαδικτυακό της τόπο www.autohellas.gr και στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών www.athexgroup.gr.

Ημερομηνία	Θέμα	Διαδικτυακός Τόπος
12.11.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
11.11.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
10.11.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
07.11.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
05.11.2025	Δελτίο Τύπου για τα Οικονομικά Στοιχεία Γ Τριμήνου και Εννεαμήνου 2025	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
19.09.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
19.09.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.09.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
12.09.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
11.09.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
10.09.2025	Δελτίο Τύπου για τα Οικονομικά Αποτελέσματα 2ου Τριμήνου και Εξαμήνου 2025	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
09.06.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
06.06.2025	Γνωστοποιήσεις συναλλαγών σύμφωνα με τον Ν.3340/2007, τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και την απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς 3/347/12.7.2005	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
06.06.2025	Δωρεάν Διάθεση Μετοχών σε στελέχη	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
06.06.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
05.06.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
04.06.2025	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
02.06.2025	Δελτίο Τύπου για τα Οικονομικά Αποτελέσματα 1ου Τριμήνου 2025	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
13.05.2025	Η AUTOHELLAS Εισαγωγέας της CHANGAN στην Ελλάδα	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
08.04.2025	Ανακοίνωση Μερίσματος για την χρήση του 2024	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
08.04.2025	Αποφάσεις Τακτικής Γενικής Συνέλευσης	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr

Ημερομηνία	Θέμα	Διαδικτυακός Τόπος
19.03.2025	Πρόσκληση τηλεδιάσκεψης με θέμα συζήτησης Οικονομικά Αποτελέσματα Έτους 2024	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A1 – Πρόσκληση Γενικής Συνέλευσης	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A2 – Σχέδιο αποφάσεων	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A3 – Ετήσια Οικονομική Έκθεση της χρήσης του 2024	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A4 – Έκθεση αποδοχών	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A5 – Έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A6 – Έκθεση των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A7 -Έντυπο επιστολικής ψήφου	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A8 – Έντυπο διορισμού εκπροσώπου-αντιπροσώπου για επιστολική ψήφο	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A9 – Έντυπο διορισμού εκπροσώπου-αντιπροσώπου για την εξ αποστάσεως συμμετοχή μέσω τηλεδιάσκεψης	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A10 – Ανακοίνωση μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A11 – Άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας μετόχων	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A12 – Όροι και προϋποθέσεις εξ αποστάσεως συμμετοχής	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	A13 – Ενημέρωση για επεξεργασία προσωπικών δεδομένων	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
18.03.2025	Κατάλογος εγγράφων Τακτικής Γενικής Συνέλευσης	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
12.03.2025	Δελτίο Τύπου για τα Οικονομικά Αποτελέσματα 2024	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
11.02.2025	Οικονομικό Ημερολόγιο 2025	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr
15.01.2025	2η Περίοδος Εκτοκισμού Κοινού Ομολογιακού Δανείου	www.athexgroup.gr (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) www.autohellas.gr

ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΣ ΤΟΠΟΣ ΑΝΑΡΤΗΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, η έκθεση ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 έχουν αναρτηθεί στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας www.autohellas.gr.

Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών θα αναρτηθούν στον ιστότοπο της Εταιρείας όταν είναι έτοιμες προς δημοσίευση.

Δίκτυο Υποκαταστημάτων (Ιούνιος 2026)

ΚΕΝΤΡΟ ΚΡΑΤΗΣΕΩΝ	
Κηφισιά, Βιλτανιώτη 31 (Κεντρικά Γραφεία).....	210 6264444
.....	801 11 100 100
ΠΕΡΙΟΧΗ ΑΘΗΝΑΣ	
Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών «Ελ. Βενιζέλος»	+30 210 3534900
Κηφισιά: Λ. Κηφισίας 286	+30 210 8010416
Κηφισιά, Βιλτανιώτη 33 (Κεντρικά Γραφεία).....	+30 210 8003900
Λ. Συγγρού 25 - Αθήνα.....	+30 211 1084400
Αγ. Παρασκευή, Μεσογείων 414	+30 210 6512423
Βουλιαγμένης 570 & Καραϊσκάκη (Αργυρούπολη).....	+30 210 9982941
Παιανία, 2ο χλμ. Παιανίας - Μαρκοπούλου	+30 210 6646021
Πειραιάς : Ακτή Μιαούλη 67 & Αγ. Νικολάου	+30 210 4526600
ΠΑΤΡΑ	
Ακτής Δημαίων 40,.....	+30 2610 220990
Περιοχή Αχαΐας	
Αεροδρόμιο Αραξου	+30 26930 52002
ΠΕΡΙΟΧΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	
Αεροδρόμιο Θεσσαλονίκης.....	+30 2310 473952
Γεωργικής Σχολής 130	+30 2310 476270
Σαλαμίνος 4, δίπλα στο Mediterranean Palace Hotel	+30 2310 528525
Θεσσαλονίκη - Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης.....	+30 2310 244064
ΠΕΡΙΟΧΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ	
Ξενοδοχείο Sani Resort Hotel	+30 23740 31313
Νικήτη, Άγιος Νικόλαος Πολύγυρος	+30 23750 22777
ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΒΑΛΑΣ	
Αεροδρόμιο Καβάλας.....	+30 25910 53320
Επιβατικός Σταθμός, Κεντρικού Λιμένα	+30 2510 838310
ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΡΗΤΗΣ	
Ηράκλειο	
Αεροδρόμιο Ηρακλείου.....	+30 2810 330452
Βιομηχανική Περιοχή.....	+30 2810 382230
25ης Αυγούστου 34	+30 2810 300744
Επιβατικός Σταθμός Λιμένος Ηρακλείου	+30 2810 300744
Χανιά	
Αεροδρόμιο Χανίων	+30 28210 63385
1ο χλμ Αεροδρομίου Χανίων - Σούδας.....	+30 28211 23000
Ρέθυμνο	
Σοφοκλή Βενιζέλου 16 - Ρέθυμνο	+30 28310 26286
Άγιος Νικόλαος	
Ι. Κουνδούρου 15 - Αγ. Νικόλαος	+30 28410 28311
Χερσόνησος	
Δημοκρατίας 25 - Χερσόνησος (Μάλια).....	+30 28970 22009
Σιτία	
Αεροδρόμιο Σιτίας.....	+30 28430 29305
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ	
Αεροδρόμιο Αλεξανδρούπολης	+30 25510 45408
Λεωφ. Δημοκρατίας 155.....	+30 25510 82014

ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ	
Αεροδρόμιο Σαντορίνης.....	+30 22860 33670
Μονόλιθος, περιοχή αεροδρομίου	+30 22860 25220
Μεσαριά, περιοχή αεροδρομίου	+30 22861 10930
ΜΥΚΟΝΟΣ	
Ομβροδέκτης Μυκόνου.....	+30 22890 27346
Αεροδρόμιο Μυκόνου.....	+30 22890 27511
ΡΟΔΟΣ	
Αεροδρόμιο Ρόδου	+30 22410 82902
Λοθαρίκια Λάρδου, Λίνδος	+30 22410 48430
Λέω. Ρόδου-Καμείρου 12° χλμ.....	+30 22410 98200
ΚΕΡΚΥΡΑ	
Αεροδρόμιο Κέρκυρας	+30 26614 40112
Εθνική Λευκίμμης.....	+30 26610 38388
Αχαράβη.....	+30 26630 63864
ΙΩΑΝΝΙΝΑ	
Αεροδρόμιο Ιωαννίνων.....	+30 26510 27400
Λ. Γράμμου 66,	+30 26510 65002
ΠΡΕΒΕΖΑ	
ΑΚΤΙΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ	+30 26824 40056,
Πούντα Ακτιού - Βόνιτσας, Πρέβεζα	+30 6977592621
ΚΥΛΛΗΝΗ	
Grecotel Olympia Oasis Hotel, Λουτρά Κυλλήνης	+30 26230 96222
ΚΩΣ	
Αεροδρόμιο Κω.....	+30 22420 51400
Εθελοντών Παλιών Πολεμιστών, Λάμπη	+30 22420 28002
Αντιμάχεια (200μ. από είσοδο αεροδρομίου)	+30 22420 51625
ΣΑΜΟΣ	
Αεροδρόμιο Σάμου	+30 22734 40056
Λυκούργου Λογοθέτη, Πυθαγόρειο	+30 22730 62406
Σοφούλη 17 - Βαθύ	+30 22730 24771
ΖΑΚΥΝΘΟΣ	
Αεροδρόμιο Ζακύνθου	+30 26954 40056
Αμπελόκηποι, δρόμος Αεροδρομίου	+30 26950 45706
ΜΗΛΟΣ	
Αεροδρόμιο Αδάμας, Μήλου.....	+30 6985 035
ΚΕΦΑΛΟΝΙΑ	
Αεροδρόμιο Κεφαλονιάς.....	+30 26714 40040
Περιοχή Αεροδρομίου (100μ. από είσοδο Αεροδρομίου).....	+30 26710 42058
ΚΑΛΑΜΑΤΑ	
Αεροδρόμιο Καλαμάτας	+30 27210 69547
Λυκούργου 13 & Ύδρας	+30 27210 69498

ΛΕΣΒΟΣ	
Αεροδρόμιο Λέσβου.....	+30 22514 40068
Αργύρη Εφταλιώτη 3,.....	+30 22510 37355
Πέτρα.....	+30 22530 42675
ΣΚΙΑΘΟΣ	
Αεροδρόμιο Σκιάθου.....	+30 24270 22230
ΝΑΞΟΣ	
Χώρα Νάξου - Λιμάνι	+30 22850 26600
Αεροδρόμιο Νάξου	+30 22850 26600
ΒΟΛΟΣ	
Λιμάνι Βόλου - Αγορά Λιμένος Βόλου "Κτίριο Κ27"	+30 24210 22544
Αεροδρόμιο - Αγχίαλος Βόλου	+30 24280 79949
ΛΑΡΙΣΑ	
Ηρώων Πολυτεχνείου 53	+30 2410 670200
ΧΙΟΣ	
Αεροδρόμιο Χίου	+30 22710 26115
Νεορίων 25	+30 22710 26115
ΚΑΡΠΑΘΟΣ	
Αεροδρόμιο Καρπάθου	+30 22450 91105
ΠΑΡΟΣ	
Παροικιά - Λιμάνι 100μ. αριστερά απ'το λιμάνι (δίπλα στο Κέντρο Υγείας).....	+30 22840 28113
Αεροδρόμιο Πάρου.....	+30 22840 91755
Κάμπος - Πάρου	+30 22840 90751
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ - ΜΕΣΣΗΝΙΑ - ΡΟΜΑΝΟΣ	
Costa Navarino Hotel - Resort.....	+30 27230 91150

Autohellas A.T.E.E.

Βιλτανιώτη 31 – 145 64 Κηφισιά
Αθήνα, Ελλάδα
Τηλ.:210/6264.000,

Autohellas

Autohellas

Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία
Βιλτανιώτη 31, Κηφισιά, Αττική