

# *Autohellas*

Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία  
Βιλτανιώτη 31, Κηφισιά, Αττική

## ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ & ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ **2021**

### ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

για τη χρήση  
1 Ιανουαρίου 2021 - 31 Δεκεμβρίου 2021



***Autohellas***



# ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

για τη χρήση 1 Ιανουαρίου 2021 - 31 Δεκεμβρίου 2021

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>Διοικητικό Συμβούλιο</b> .....	8
<b>1. Βασικά Οικονομικά Μεγέθη</b> .....	10
<b>2. HERTZ – Σύντομο Ιστορικό</b> .....	13
<b>3. Αντικείμενο Εργασιών</b> .....	15
<b>4. Ανθρώπινο Δυναμικό</b> .....	17
<b>5. Χρηματιστηριακά Στοιχεία Μετοχής</b> .....	17
<b>6. Ετήσια Οικονομική Έκθεση</b>	
<b>A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ</b> .....	23
<b>B. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ-ΛΟΓΙΣΤΗ</b> .....	25
<b>Γ. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ</b> .....	35
<b>Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ</b> .....	79
<b>I. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ</b> .....	80
<b>II. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ</b> .....	84
<b>III. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ</b> .....	85
<b>IV. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b> .....	86
<b>V. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ</b> .....	88
<b>VI. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ</b> .....	90
1. Γενικές πληροφορίες.....	90
2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών.....	90
3. Σημαντικές εκτιμήσεις, κρίσεις και σφάλματα .....	103
4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου .....	105
5. Προσδιορισμός των εύλογων αξιών .....	113
6. Ανάλυση κατά τομέα .....	115
7. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία .....	117
8. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων.....	122
9. Επενδυτικά ακίνητα .....	124
10. Άυλα περιουσιακά στοιχεία & υπεραξία.....	125
11. Επενδύσεις σε θυγατρικές .....	126
12. Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες .....	128
13. Αναβαλλόμενη φορολογία.....	130
14. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων .....	133

15. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων .....	134
16. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις .....	134
17. Αποθέματα .....	135
18. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα .....	135
19. Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο .....	135
20. Αποθεματικά εύλογης αξίας .....	136
21. Λοιπά αποθεματικά .....	137
22. Δάνεια .....	138
23. Υποχρεώσεις μισθώσεων .....	140
24. Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία .....	142
25. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις .....	151
26. Έσοδα .....	152
27. Έσοδα ανά κατηγορία .....	152
28. Παροχές σε εργαζομένους .....	153
29. Λοιπά έσοδα .....	153
30. Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά .....	154
31. Χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα .....	154
32. Φόρος εισοδήματος .....	155
33. Τιτλοποίηση απαιτήσεων .....	156
34. Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις .....	156
35. Δεσμεύσεις .....	157
36. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη .....	157
37. Κέρδη ανά μετοχή .....	159
38. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς .....	160
39. Αμοιβές ελεγκτών .....	160
<b>7. Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Εννιαμήνου .....</b>	<b>162</b>
<b>8. Εξαμηνιαίες Συνοπτικές Χρηματοοικονομικές Πληροφορίες .....</b>	<b>164</b>
<b>9. Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Τριμήνου .....</b>	<b>171</b>
<b>10. Πληροφορίες Άρθρου 10, Ν3401/2005 που δημοσιεύτηκαν από την Εταιρία κατά την χρήση 2021 .....</b>	<b>173</b>
<b>11. Δίκτυο υποκαταστημάτων (Μάρτιος 2022 .....</b>	<b>178</b>

Εμμανουέλλα Βασιλάκη.....	Πρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος
Μαρίνος Γιαννόπουλος .....	Αντιπρόεδρος & Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ευτύχιος Βασιλάκης .....	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Γεώργιος Βασιλάκης.....	Εκτελεστικό Μέλος
Δημήτριος Μαγγιώρος.....	Εκτελεστικό Μέλος & Αναπληρωτής γενικός διευθυντής
Σπύρος Φλέγγας .....	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Γαρυφαλλιά Πελεκάνου .....	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Κωνσταντίνος Σφακάκης .....	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Νικόλαος Γούλης .....	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ξένια Καζόλη .....	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος



# ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΤΟΥΣ 2021

---

## 1. Βασικά Οικονομικά Μεγέθη

## 1.1 Συνοπτικά Οικονομικά Μεγέθη

## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Εταιρεία €'000	2021	2020	2019	2018	2017
	αναδιατυπωμένα				
Πωλήσεις	210.345	175.473	224.731	221.122	189.135
EBITDA	119.706	93.893	108.750	101.977	87.006
Αποσβέσεις	67.731	66.849	65.340	56.193	47.268
Κέρδη προ φόρων	44.100	19.996	36.412	35.916	30.731
Κέρδη χρήσης μετά φόρων	37.116	16.468	29.362	27.470	22.938
Κατανεμημένα σε Μετόχους της εταιρίας	37.116	16.468	29.362	27.470	22.938
Προσωπικό (peak)	454	340	518	507	474
Σημεία εξυπηρέτησης	76	77	74	73	73
Υπό διαχείριση στόλος αυτοκινήτων (peak)	36.300	34.500	35.600	34.000	30.800

## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΟΜΙΛΟΥ

Όμιλος €'000	2021	2020	2019	2018	2017
	αναδιατυπωμένα				
Πωλήσεις	641.646	491.719	555.413	470.380	340.632
EBITDA	178.876	135.322	157.315	148.913	119.295
Αποσβέσεις	94.111	93.688	91.289	76.972	65.236
Κέρδη προ φόρων	64.585	24.153	57.345	55.193	41.393
Κέρδη χρήσης μετά φόρων	52.429	17.283	46.600	38.808	31.626
Κατανεμημένα σε Ιδιοκτήτες Μητρικής	48.994	15.786	44.233	38.248	31.626
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.436	1.498	2.367	560	
Προσωπικό (peak)	1.357	1.228	1.389	1.193	1.079
Σημεία εξυπηρέτησης	144	145	147	137	139
Υπό διαχείριση στόλος αυτοκινήτων (peak)	47.100	46.400	48.500	46.300	41.600

Σημεία εξυπηρέτησης	2021	2020	2019	2018	2017
Σημεία Ελλάδα	76	77	74	73	73
Σημεία Χώρες	35	36	42	42	42
Βελμάρ	21	21	21	21	23
Seat Βουλγαρία	1	1	1	1	1
Ελτρέκκα	10	10	9		
Κινέο	1				
<b>Σύνολο</b>	<b>144</b>	<b>145</b>	<b>147</b>	<b>137</b>	<b>139</b>
Στόλος Ελλάδα	36.300	34.500	35.600	34.000	30.800
Στόλος Χώρες	10.800	11.900	12.900	12.300	10.800
<b>Σύνολο</b>	<b>47.100</b>	<b>46.400</b>	<b>48.500</b>	<b>46.300</b>	<b>41.600</b>

## 1.2 Συνοπτικά Στοιχεία Ισολογισμού Εταιρείας

## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Εταιρεία	2021	2020 αναδιατυπωμένα	2019 αναδιατυπωμένα	2018	2017	2016
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	631.397	556.730	613.676	556.611	516.923	437.133
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	110.420	121.698	66.689	63.957	55.535	55.153
Σύνολο ενεργητικού	741.818	678.428	680.365	620.568	572.458	492.286
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	232.447	203.823	226.776	192.521	180.612	156.865
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	253.570	293.231	293.651	235.290	223.307	244.347
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	255.801	181.375	159.938	192.758	168.539	91.075
Σύνολο υποχρεώσεων	509.370	474.606	453.589	428.048	391.845	335.421
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	741.818	678.428	680.365	620.568	572.458	492.286

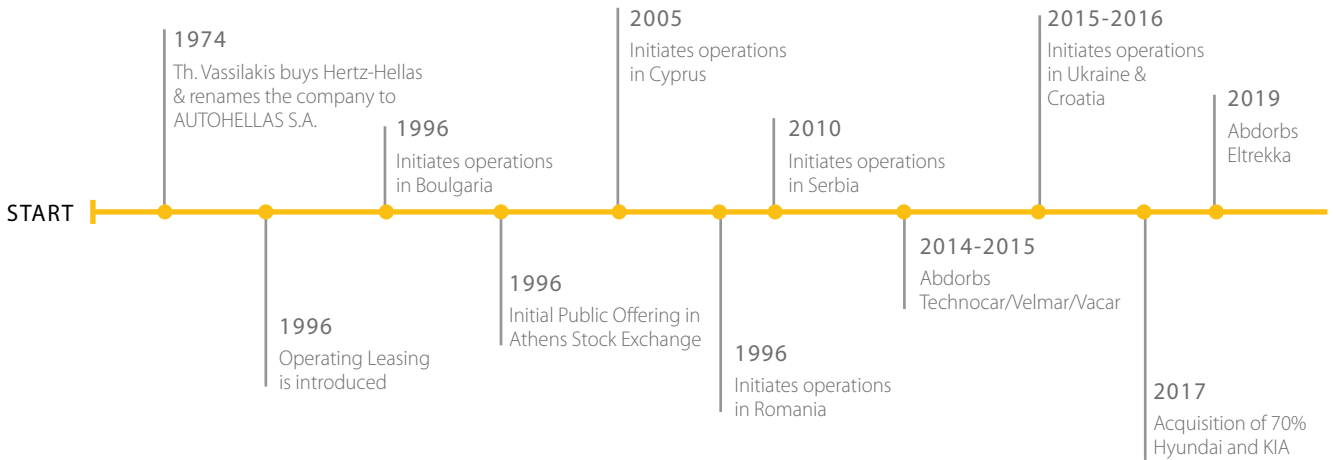
## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Όμιλος	2021	2020 αναδιατυπωμένα	2019 αναδιατυπωμένα	2018	2017	2016
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	719.833	644.399	716.309	656.007	614.620	494.809
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	244.028	238.850	200.629	154.990	122.766	75.978
Σύνολο ενεργητικού	963.861	883.249	916.938	810.997	737.386	570.786
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	321.310	274.782	296.159	246.414	225.616	195.747
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	289.479	346.382	350.217	287.958	282.061	253.909
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	353.072	262.085	270.562	276.625	229.709	121.130
Σύνολο υποχρεώσεων	642.551	608.467	620.779	564.583	511.770	375.039
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	963.861	883.249	916.938	810.997	737.386	570.786

1.3 Ο όμιλος

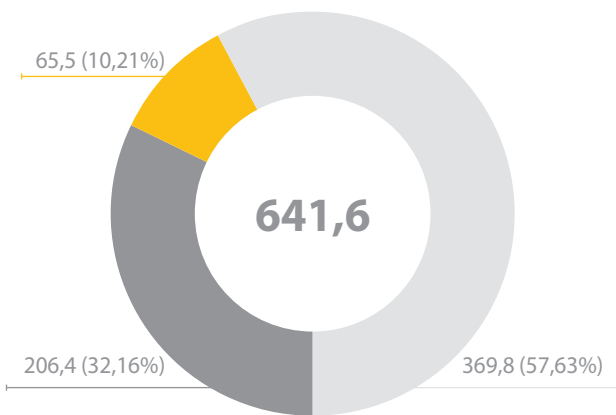
Ο όμιλος έχει οκτώ τομείς που αφορούν την ενοικίαση αυτοκινήτων στις χώρες Ελλάδα, Κύπρο, Βουλγαρία, Ρουμανία, Σερβία, Μαυροβούνιο, Κροατία και Ουκρανία, ενώ από το 2016 ο όμιλος στην Ελλάδα δραστηριοποιείται και στην εισαγωγή/εμπορία αυτοκινήτων.

MILESTONES



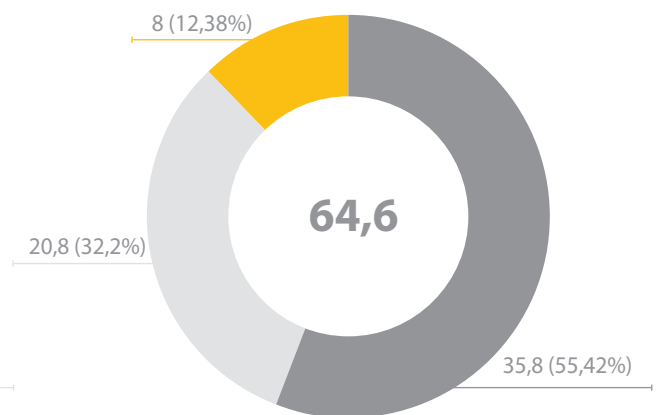
2021 Revenue per Segment

2021 Revenue per Segment (mill Euros)



- GREECE AUTO TRADE
- GREECE RENTING
- INTERNATIONAL RENTING

2021 EBT per Segment (mill Euros)



- GREECE RENTING
- GREECE AUTO TRADE
- INTERNATIONAL RENTING

## 2. Hertz Σύντομο Ιστορικό

### Η Hertz διεθνώς – Hertz Corporation

Η Hertz ιδρύθηκε το 1918 στο Σικάγο από τον Walter L. Jacobs με αρχικό στόλο 12 Ford Model-T. Μετά από μια σειρά αλλαγών στο ιδιοκτησιακό της καθεστώς εξαγοράζεται το 1994 από τη Ford Motor Company και λειτουργεί ως ανεξάρτητη θυγατρική της. Το 1997 οι μετοχές της εισήχθησαν στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE) μέχρι το 2001 όπου εξαγοράστηκε πλήρως από τη Ford Motor Company και αποφασίστηκε η διακοπή της διαπραγμάτευσης της στο NYSE. Τον Δεκέμβριο του 2005 η ιδιοκτησία της Hertz περνά σε 3 από τις μεγαλύτερες εταιρείες επενδύσεων ιδιωτικών κεφαλαίων: Την Clayton, Dubilier & Rice, την The Carlyle Group και την Merrill Lynch Global Private Equity. Από τις 16 Νοεμβρίου 2006, ο μετοχές της Hertz διαπραγματεύονται και πάλι στο NYSE.

Τον Ιούνιο 2021 το σχέδιο αναδιοργάνωσης της Hertz Global Holdings επικυρώθηκε από το Πτωχευτικό Δικαστήριο και ολοκληρώθηκε με επιτυχία η διαδικασία αναδιάρθρωσης κεφαλαίων της, ανακάμπτοντας, με σημαντικά ισχυρότερη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και μεγαλύτερη οικονομική ευελιξία από ό,τι πριν από την έναρξη της πανδημίας COVID-19, η οποία την είχε οδηγήσει στην υποβολή αίτησης ένταξης στο Chapter 11 τον Μάιο του 2020. Με εισροή νέων κεφαλαίων προερχόμενα από τη νέα ομάδα επενδυτών της, η Hertz Global Holdings μείωσε το εταιρικό της χρέος και ενίσχυσε σημαντικά τη ρευστότητά της για χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της και μελλοντική ανάπτυξη.

Η Hertz αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες ενοικίασης αυτοκινήτων στον κόσμο. Το 2014 με την προσθήκη των σημάτων της Dollar, Thrifty και Firefly, ο κλάδος ενοικίασης της Hertz αύξησε σημαντικά τα σημεία πώλησης του σε όλο τον κόσμο.

Παράλληλα, η Hertz δραστηριοποιείται στον τομέα του car sharing με την Hertz 24/7 όπως και στον τομέα των πωλήσεων μεταχειρισμένων αυτοκινήτων μέσω της Hertz Used Car Sales.

Στις μεγάλες ευρωπαϊκές χώρες η Hertz δραστηριοποιείται απευθείας μέσω των θυγατρικών της ενώ σε μικρότερες αγορές όπως της Ελλάδας ή και περιοχές χωρών λειτουργεί με το σύστημα του Franchising. Η Autohellas αποτελεί το μεγαλύτερο εθνικό franchisee της Hertz παγκοσμίως.

### Η Hertz στην Ελλάδα – Σύντομο Ιστορικό

Το 1962 ιδρύεται η Hertz Hellas ως θυγατρική της Hertz International.

Τέσσερα χρόνια αργότερα ο Θ. Βασιλάκης υπογράφει συμβόλαιο συνεργασίας για αντιπροσώπευση της Hertz στην Κρήτη με αρχικό στόλο 6 Volkswagen Beetle ενώ το 1974 εξαγοράζει τη Hertz Hellas και τη μετονομάζει σε Autohellas αναλαμβάνοντας την αντιπροσώπευση της Hertz σε όλη την Ελλάδα. Το 1989, η Autohellas εισάγει πρώτη στην ελληνική αγορά το θεσμό του Fleet Management (μακροχρόνια μίσθωση και διαχείριση στόλου), προκειμένου να καλύψει τις ανάγκες των επιχειρήσεων με το βέλτιστο τρόπο. Το 2003, βάζοντας σε εφαρμογή ένα μακροπρόθεσμο σχέδιο επέκτασης των δραστηριοτήτων της Autohellas στο εξωτερικό, αγοράζει την Autotechnica Ltd η οποία αποτελεί τον εθνικό franchisee της Hertz στη Βουλγαρία και εισαγωγέα/διανομέα αυτοκινήτων SEAT.

Τον Ιούνιο του 2005, η Autohellas επέκτεινε περαιτέρω τις δραστηριότητες της και στην Κύπρο ενώ το 2007 προσέθεσε στις χώρες και την Ρουμανία. Από το 2010 η Autohellas δραστηριοποιείται και στην Σερβία ενώ στα τέλη του ίδιου έτους, προχώρησε στην ίδρυση εταιρείας και στο Μαυροβούνιο. Τέλος με την ίδρυση εταιρειών στην Κροατία και Ουκρανία, η Autohellas έχει πλέον αναπτύξει δραστηριότητα τόσο στην βραχυχρόνια (RaC) όσο και στην μακροχρόνια ενοικίαση (Operating Leasing) σε 8 χώρες Ελλάδα, Βουλγαρία, Κύπρο, Ρουμανία, Σερβία, Μαυροβούνιο, Ουκρανία και Κροατία. Να σημειωθεί ότι από το 2014 η Autohellas έχει το αποκλειστικό δικαίωμα χρήσης όλων των brand names της Hertz International (Hertz, Thrifty, Dollar, Firefly).

Επιπρόσθετα, και παράλληλα με τις δραστηριότητες Ενοικίασης και Διαχείρισης Στόλου, ο Όμιλος περιλαμβάνει την Εμπορία Αυτοκινήτων-Ανταλλακτικών καθώς και δραστηριότητες υποστήριξης μετά την πώληση στην Ελλάδα μέσω ελληνικών θυγατρικών και συγκεκριμένα:

- “ΑΥΤΟΤΕΧΝΙΚΑ ΕΛΛΑΣ ΜΑΤΕΕ” - Η εμπορία καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και η παροχή υποστήριξης μετά την πώληση.
- “ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ”, “ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ” και “ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ”, - Η αποκλειστική εισαγωγή και διανομή νέων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών των εμπορικών σημάτων SEAT, HYUNDAI και KIA αντίστοιχα.
- “ΕΑΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.” και η 100% θυγατρική της, “FASTTRAK Α.Ε.” - Εισαγωγή και διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτων aftermarket.

#### **Hertz International - Συμβάσεις**

Με ισχύ από 01.01.1998, στις 22.07.1998 ανανεώθηκε η σύμβαση με τη Hertz International για 26 έτη, δηλαδή μέχρι τις 31.12.2023. Με βάση τη σύμβαση αυτή, η Autohellas έχει το αποκλειστικό δικαίωμα μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου του έτους 2023 να χρησιμοποιεί το όνομα και τα σήματα της Hertz στην Ελλάδα, να λαμβάνει πληροφορίες και τεχνογνωσία από τη Hertz αναφορικά με τη λειτουργία του συστήματος εκμίσθωσης αυτοκινήτων, καθώς και όλες τις βελτιώσεις στον τομέα του σχεδιασμού και διαχείρισης των υπηρεσιών εκμίσθωσης αυτοκινήτων με το σύστημα Hertz.

Η ιδιαίτερα μεγάλης διάρκειας αποκλειστική σύμβαση δόθηκε στην Autohellas λόγω της μεγάλης επιτυχίας της στην αντιπροσώπηση της Hertz στην Ελλάδα κατά την προηγούμενη τριακονταετία. Η σύμβαση αυτή αποτελεί τη μεγαλύτερη σε διάρκεια εν ισχύ σύμβαση που έχει παραχωρήσει διεθνώς η Hertz. Τον Μάιο 2021 υπεγράφη 2ετής παράταση του δικαιώματος, έως την 31η Δεκεμβρίου 2025, ώστε να υπάρχει ένα ασφαλές περιθώριο διάρκειας του δικαιώματος πριν η εταιρεία εκκινήσει τις διαπραγματεύσεις, με το πέρας της πανδημίας, για την μακροχρόνια ανανέωση του δικαιώματος.

Επιπρόσθετα, όπως προαναφέρθηκε, η Autohellas, είτε απευθείας είτε μέσω των θυγατρικών της έχει το δικαίωμα χρήσης των σημάτων που ανήκουν στην Hertz International και για τις χώρες της Βουλγαρίας, Κύπρου, Σερβίας, Μαυροβουνίου, Ρουμανίας, Ουκρανίας και Κροατίας.

Μέσω του διεθνούς συστήματος κρατήσεων της Hertz, είναι άμεσα δυνατή η κράτηση για οποιοδήποτε σημείο του κόσμου όπου υπάρχει παρουσία της Hertz. Παράλληλα, όλες οι κρατήσεις από όλο τον κόσμο, που αφορούν την Ελλάδα, διοχετεύονται άμεσα στο κέντρο κρατήσεων της Autohellas. Τα δικαιώματα (royalties) που πληρώνει η Autohellas στη Hertz International, υπολογίζονται ως ποσοστό επί των διαφόρων κατηγοριών εσόδων, όπως ημέρες και χιλιόμετρα, ασφάλεια ιδίων ζημιών και διαφόρων υπηρεσιών.

### 3. Αντικείμενο Εργασιών – Ελλάδα

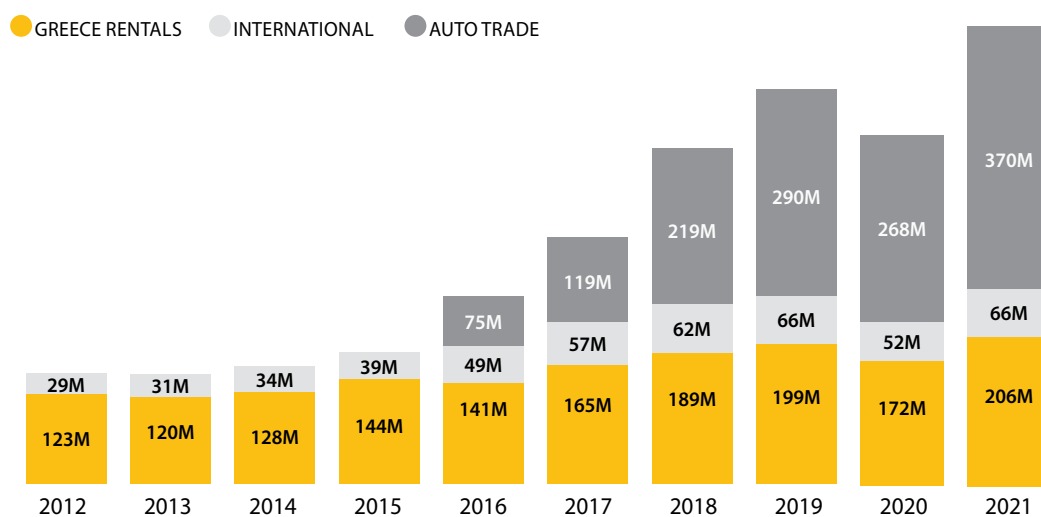
#### 3.1 Ορισμοί

Το **Renting**, καλύπτει τις ανάγκες ενοικίασης τόσο των ιδιωτών όσο και εταιρειών για περιστασιακές και μικρής διάρκειας ενοικιάσεις έως 1 έτος.

Το **Fleet Management** καλύπτει τις μακροπρόθεσμες ανάγκες των πελατών για μίσθωση και διαχείριση του στόλου των αυτοκινήτων τους.

Το **Auto Trade** αφορά την αποκλειστική εισαγωγή και εμπορία αυτοκινήτων και ανταλλακτικών καθώς και δραστηριότητες υποστήριξης μετά την πώληση στην Ελλάδα.

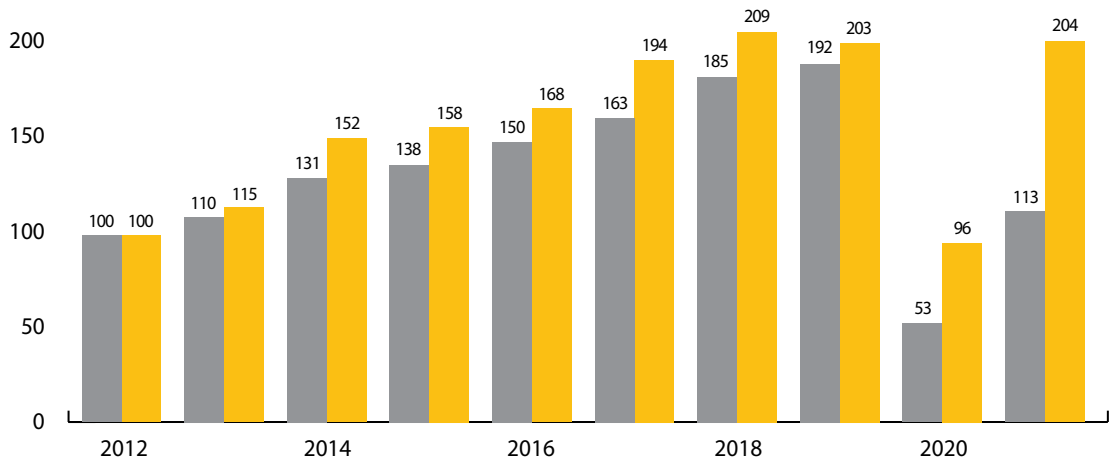
#### Segment Revenue Evolution (in mil)



Η συνεισφορά του Fleet Management στο κύκλο εργασιών από μισθώσεις περιορίζει σημαντικά τις όποιες επιπτώσεις από πιθανές αυξομειώσεις της τουριστικής κίνησης, αποτελώντας παράγοντα σταθεροποίησης αφού επιτρέπει μεγαλύτερη προβλεψιμότητα (λόγω των συμβάσεων μέσης διάρκειας 4 ετών) ως προς τη μελλοντική πορεία και εξέλιξη των μεγεθών της εταιρείας.

## Σύγκριση μεταβολής πωλήσεων Renting και αφίξεων τουριστών στην Ελλάδα

(Βάση 100)

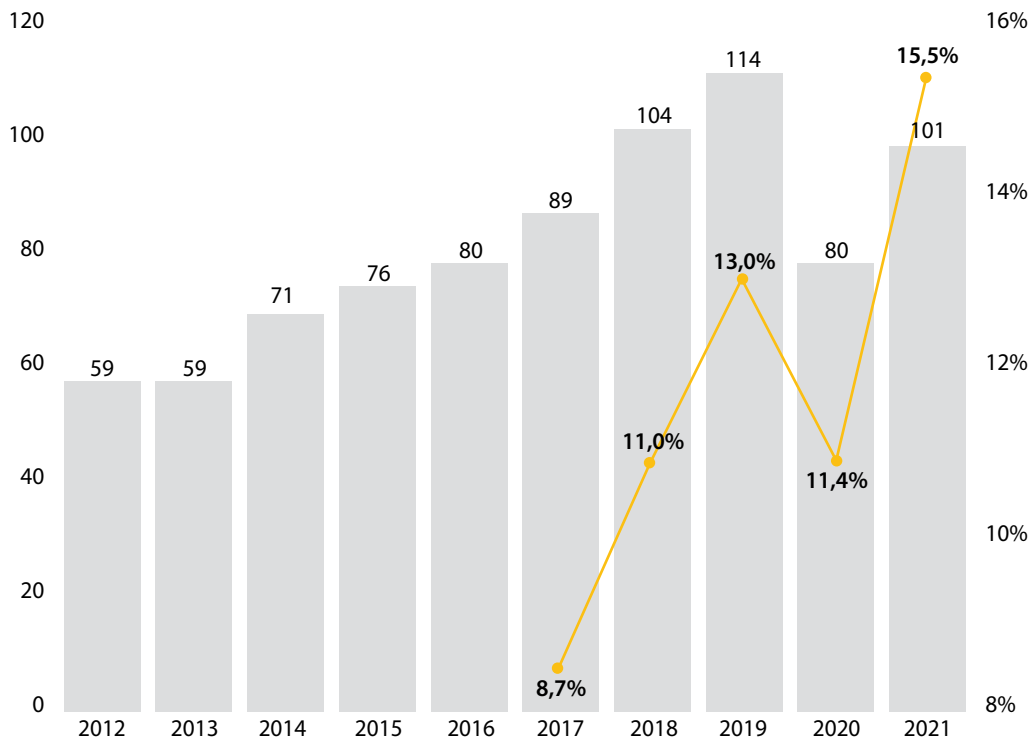


Πηγή προηγούμενων ετών Εθνική Στατιστική Υπηρεσία

## Μερίδιο Αγοράς σε Συνολικές Ταξινομήσεις

## Market Share vs Car Registration

● REGISTRATIONS ● MARKET SHARE





#### 4. Ανθρώπινο Δυναμικό

Ο όμιλος Autohellas δίνει μεγάλη σημασία στο ανθρώπινο δυναμικό που αποτελεί το βασικό πυρήνα λειτουργίας του.

Λόγω της μεγάλης εποχικότητας που παρουσιάζουν οι βραχυχρόνιες ενοικιάσεις, η εταιρεία είναι απαραίτητο να διατηρεί σημαντική ευελιξία στο ανθρώπινο δυναμικό της. Για αυτό το λόγο, κάθε χρόνο και ειδικότερα την περίοδο Απριλίου – Οκτωβρίου, προσλαμβάνεται σημαντικός αριθμός εποχικών υπαλλήλων με σύμβαση ορισμένου χρόνου προκειμένου να καλύψει τις αυξημένες ανάγκες της εταιρείας κατά τους θερινούς μήνες. Έτσι δίνεται η δυνατότητα στην εταιρεία να προσαρμόζει τον αριθμό των υπαλλήλων της ανάλογα με την πορεία των εργασιών της ακόμα και μεσοπρόθεσμα, επιτυγχάνοντας πάντα υψηλά επίπεδα παραγωγικότητας.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται το προσωπικό κατά τους θερινούς μήνες (μέγιστος αριθμός).

Εξέλιξη Προσωπικού (peak)	2021	2020	2019	2018	2017
Ενοικιάσεις Ελλάδα	454	340	493	482	449
Τομέας Εξωτερικού	198	205	248	231	226
Εμπορία Αυτοκινήτων & Υπηρεσιών Ελλάδα	705	683	648	480	404
<b>Σύνολο Προσωπικού</b>	<b>1.357</b>	<b>1.228</b>	<b>1.389</b>	<b>1.193</b>	<b>1.079</b>

#### 5. Χρηματοιστηριακά Στοιχεία Μετοχής

Οι μετοχές της Autohellas εισήχθησαν στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών τον Αύγουστο του 1999, με τιμή εισαγωγής €7.63 (18,000,000 μετοχές).

Τον Οκτώβριο του 2013 η εταιρία προχώρησε σε αύξηση της ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής από 0,32 Ευρώ σε 0,96 Ευρώ με ταυτόχρονη μείωση του συνολικού αριθμού των μετοχών (reverse split) σε αναλογία 1 νέα προς αντικατάσταση 3 παλαιών μετοχών. Ο καινούργιος αριθμός μετοχών ήταν 12,120,000. Τον Νοέμβριο του 2013 η εταιρία προχώρησε σε μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής από 0,96 σε 0,32 και επιστροφή κεφαλαίου με καταβολή μετρητών στους μετόχους ποσού 0,64 Ευρώ ανά μετοχή.

Τον Μάρτιο του 2015 άρχισε η διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών 37.500 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας ονομαστικής αξίας 0,32 ευρώ η κάθε μία, που προέκυψαν από την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου λόγω συγχώνευσης με απορρόφηση από την Εταιρεία της εταιρίας με την επωνυμία ΒΑΚΑΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Ειδικότερα, σημειώνεται ότι στο πλαίσιο της Αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά 12.000€ με την έκδοση 37.500 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών,

Το Νοέμβριο του 2015 ολοκληρώθηκε η διαδικασία της συγχώνευσης δι' απορρόφησης των εταιριών ΒΕΛΜΑΡ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ και ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ. Στο πλαίσιο της ως άνω συγχώνευσης το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά ποσό €18,000 μέσω της έκδοσης 56,250 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €0,32 η κάθε μία, δικαιούχοι των οποίων είναι οι μέτοχοι των Απορροφώμενων. Ο καινούργιος αριθμός μετοχών κατέληξε να είναι 12,213,750.

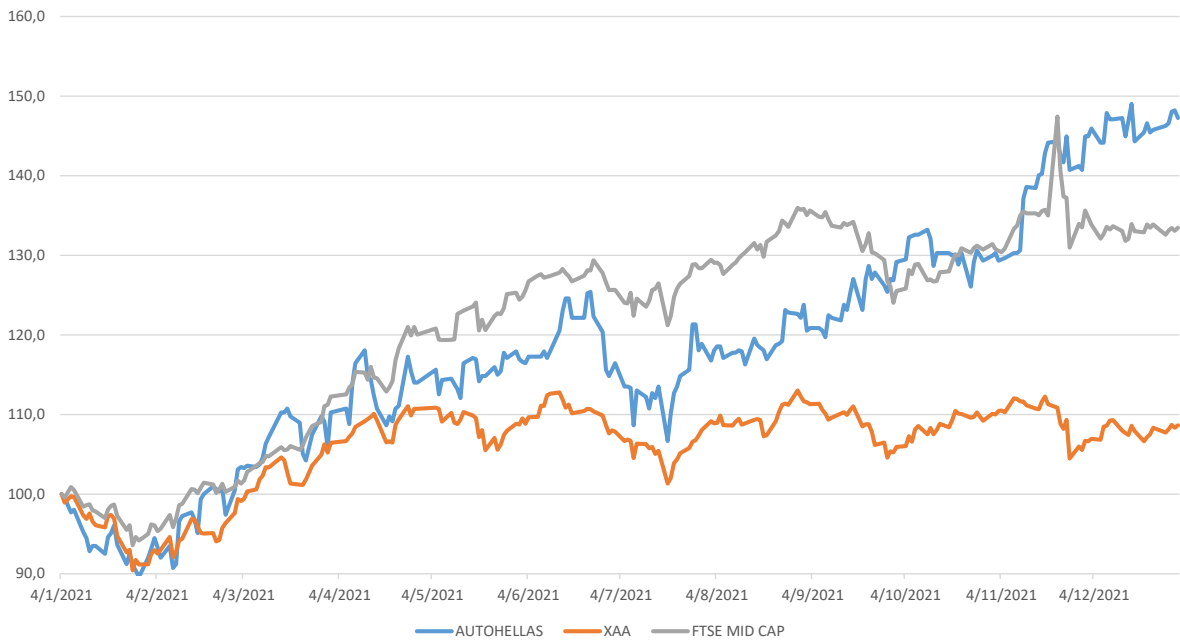
Τον Μάιο του 2019, και μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, ολοκληρώθηκε η μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής από Ευρώ 0,32 σε Ευρώ 0,08 με την ταυτόχρονη διάσπαση και συνεπώς αύξηση του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρείας από 12.213.750 σε 48.855.000 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές (split 1:4).

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας παραμένει ως έχει, ήτοι στο ποσό των 3.908.400 Ευρώ, και διαιρείται σε 48.855.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,08 ευρώ η κάθε μία.

Σημειώνεται ότι η Εταιρεία κατείχε από το παρελθόν 230.236 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, που είχαν αποκτηθεί κατά τα έτη 2012 και 2013, συνολικής αξίας αγοράς €256.131,46, και αντιστοιχούσαν στο 0,4713% των μετοχών της. Οι εν λόγω μετοχές βάσει απόφασης της από 01.09.2021 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης ακυρώθηκαν σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 με συνακόλουθη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των €18.418,88 και αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 3 (Μετοχικό Κεφάλαιο) του Καταστατικού της.

Μετά την ως άνω μείωση λόγω της ακύρωσης των μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε ευρώ 3.889.981,12 (από €3.908.400,00 προ της μείωσης), διαιρούμενο σε 48.624.764 κοινές ονομαστικές μετοχές (από 48.855.000 κοινές ονομαστικές μετοχές προ της ακύρωσης), ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία. Ο αριθμός μετοχών της Εταιρείας είναι πλέον 48.624.764.

AUTOHELLAS Historic Graph (Base100)



#### Autohellas S.A.

Website:	<a href="http://www.autohellas.gr/ependytikes-pliروفories/metoxi/">www.autohellas.gr/ependytikes-pliروفories/metoxi/</a>
Bloomberg code:	OTOEL:GA
Reuters code:	AUTr.AT
ISIN code:	GRS337503008
Ανώτατη τιμή έτους:	9.15
Κατώτατη τιμή έτους:	5.50





---

## ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2021

---

Οι συνημμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας εγκρίθηκαν με την από 02 Μαρτίου 2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στην διαδικτυακή διεύθυνση [www.autohellas.gr](http://www.autohellas.gr).

**Α. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ****(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2γ. του Ν. 3556/2007)**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου Εμμανουέλα Βασιλάκη, Πρόεδρος, Ευτύχιος Βασιλάκης, Διευθύνων Σύμβουλος και Δημήτριος Μαγγιώρος, Μέλος, υπό την ως άνω ιδιότητά τους, δηλώνουν ότι, εξ όσων γνωρίζουν:

**α)** Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της περιόδου 1/1-31/12/2021, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα χρήσεως της εταιρείας ΑΥΤΟHELLAS Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία (στο εξής, «Εταιρεία»), καθώς και των εταιρειών που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

**β)** Η Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Κηφισιά, 02 Μαρτίου 2022

Εμμανουέλα Βασιλάκη

Ευτύχιος Βασιλάκης

Δημήτριος Μαγγιώρος

Πρόεδρος

Διευθύνων Σύμβουλος

Εκτελεστικό Μέλος





Β. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ-ΛΟΓΙΣΤΗ

## ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΑΥΤΟHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

### Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΑΥΤΟHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Εταιρεία ή/και Όμιλος), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης, λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν και περιλήψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων». Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας έχουμε παραμείνει ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014, που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με το Ν. 4449/2017, τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014 και τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ.

Δηλώνουμε ότι κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 δεν έχουμε παράσχει μη ελεγκτικές υπηρεσίες προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της.

## Κύρια θέματα ελέγχου

Τα κύρια θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετώπιστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

## ΚΥΡΙΟ ΘΕΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

## ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΤΗΚΕ ΤΟ ΚΥΡΙΟ ΘΕΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΜΑΣ

**Εκτίμηση ωφέλιμης ζωής και υπολειμματικής αξίας οχημάτων**

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν οχήματα ποσού €296,5 εκ. για την Εταιρεία και €394,2 εκ. για τον Όμιλο κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, τα οποία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον σωρευμένες αποσβέσεις και προβλέψεις απομείωσης της αξίας τους. Τα οχήματα αυτά, που έχουν σημαντική λογιστική αξία, αποτελούν τη βάση για την παροχή υπηρεσιών ενοικίασης και λειτουργικής μίσθωσης από την Εταιρεία και τον Όμιλο.

Η εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής των οχημάτων βασίζεται σε ιστορικά στοιχεία και σε εκτιμήσεις σχετικά με τη μελλοντική τους χρήση και συνεπώς απαιτείται ένας βαθμός υποκειμενικότητας από τη Διοίκηση. Οι υπολειμματικές αξίες καθορίζονται λαμβάνοντας υπόψη γενικά αποδεκτές εκτιμήσεις της αγοράς προσαρμοσμένες, όταν είναι απαραίτητο, ώστε να λαμβάνουν υπόψη ειδικούς παράγοντες των οχημάτων.

Η Διοίκηση οφείλει να προβαίνει σε αξιολόγηση της ωφέλιμης ζωής και της υπολειμματικής αξίας των παγίων ανά τακτά χρονικά διαστήματα και οι μεταβολές να λογιστικοποιούνται, είτε ως απομείωση είτε ως αλλαγή της λογιστικής εκτίμησης των μελλοντικών αποσβέσεων.

Λόγω του βαθμού υποκειμενικότητας της εκτίμησης που απαιτείται για τον προσδιορισμό της ωφέλιμης ζωής και τον υπολογισμό της υπολειμματικής αξίας των οχημάτων, το ζήτημα αυτό αποτελεί κύριο θέμα ελέγχου.

Για περαιτέρω πληροφόρηση, παραπέμπουμε στις Σημειώσεις 2, 3 και 7 των οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιλάμβανε κατανόηση της διαδικασίας διαχείρισης των οχημάτων, όπως έχει σχεδιαστεί και υλοποιείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο.

Αξιολογήσαμε και επισκοπήσαμε τις διαδικασίες που εφαρμόζει η Διοίκηση αναφορικά με την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής και της υπολειμματικής αξίας των οχημάτων και εξετάσαμε τα κριτήρια που αποτελούν ενδείξεις απομείωσης, στοχεύοντας στον έγκαιρο εντοπισμό τυχόν απομειώσεων.

Αξιολογήσαμε την καταλληλότητα της προσέγγισης που χρησιμοποιήθηκε και τη λογικότητα των βασικών παραδοχών που εφαρμόζει η Διοίκηση. Επιπλέον, επισκοπήσαμε το κέρδος ή τη ζημία που προέκυψε από εκποιήσεις οχημάτων για να αξιολογήσουμε εάν η ακολουθούμενη προσέγγιση αντικατοπτρίζει προηγούμενες αποδόσεις.

Διαπιστώσαμε ότι η προσέγγιση για τον προσδιορισμό της ωφέλιμης ζωής και της υπολειμματικής αξίας των οχημάτων αποτελεί μία αξιόπιστη βάση για την αξιολόγηση που διενεργεί η Διοίκηση, καθώς και ότι οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν υποστηρίζονται από διαθέσιμη πληροφόρηση.

Οι γνωστοποιήσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις είναι επαρκείς και σύμφωνες με τις απαιτήσεις των σχετικών λογιστικών προτύπων.

## ΚΥΡΙΟ ΘΕΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΤΗΚΕ ΤΟ ΚΥΡΙΟ ΘΕΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ  
ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΜΑΣ

## Αναγνώριση εσόδου

Οι κατηγορίες εσόδου της Εταιρείας και του Ομίλου περιλαμβάνουν έσοδα από λειτουργικές και χρηματοδοτικές μισθώσεις οχημάτων, έσοδα από πωλήσεις αυτοκινήτων και παρεπόμενων υπηρεσιών, και αποτελούν σημαντικό παράγοντα για τον προσδιορισμό της κερδοφορίας της Εταιρείας και του Ομίλου.

Επιπλέον, το έσοδο θεωρείται βασικός δείκτης απόδοσης για τον Όμιλο γεγονός που δύναται να αποτελέσει κίνητρο για την πρώτη αναγνώριση εσόδων, πριν τη μεταφορά των σχετικών κινδύνων και ανταμοιβών, επιφέροντας έναν σημαντικό ελεγκτικό κίνδυνο που συνδέεται με την αναγνώριση εσόδου. Επιπλέον, υπάρχει εγγενής κίνδυνος αναφορικά με την ακρίβεια του λογιστικοποιημένου εσόδου δεδομένης της επίδρασης των αλλαγών στο μοντέλο τιμολόγησης των παραγόντων αυτών, υπάρχει αυξημένος κίνδυνος λάθους ότι τα έσοδα δεν έχουν πλήρως αναγνωριστεί και ορθά καταχωρηθεί στην ενδεδειγμένη χρήση.

Λόγω του σημαντικού ελεγκτικού κινδύνου που συνδέεται με την αναγνώριση του εσόδου και της αυξημένης ελεγκτικής εργασίας που απαιτείται από την ομάδα ελέγχου, η αναγνώριση του εσόδου θεωρείται κύριο θέμα ελέγχου.

Για περαιτέρω πληροφόρηση, παραπέμπουμε στις Σημειώσεις 2 και 26 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι ελεγκτικές διαδικασίες περιλάμβαναν κατανόηση των διαφόρων κατηγοριών εσόδου, λαμβάνοντας υπόψη την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών αναγνώρισης εσόδου και αξιολογώντας τη συμμόρφωση αυτών των πολιτικών με τα σχετικά λογιστικά πρότυπα.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιλάμβανε την κατανόηση των συστημάτων και διαδικασιών που σχετίζονται με την αναγνώριση εσόδου, διεξάγοντας συζητήσεις με τους αρμόδιους υπαλλήλους της Εταιρείας και του Ομίλου, για την επικύρωση των διαδικασιών και πραγματοποιώντας επανεκτέλεση των βασικών διαδικασιών.

Επιπλέον, διενεργήσαμε ελεγκτικές διαδικασίες ουσιαστικής επαλήθευσης για τις διάφορες κατηγορίες εσόδου, που επικεντρώθηκαν στην επάρκεια και συνέπεια της εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών, διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες αναφορικά με το χρονικό σημείο της μεταφοράς των κινδύνων και ανταμοιβών. Οι ελεγκτικές μας διαδικασίες περιλάμβαναν:

- Διαδικασίες αναλυτικής επισκόπησης για τις διάφορες κατηγορίες εσόδου.
- Δειγματοληπτική εξέταση επί συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης για τις σημαντικές κατηγορίες εσόδου.
- Διαδικασίες διαχωρισμού των χρήσεων σχετικά με την αναγνώριση του εσόδου.
- Εξέταση των επιστροφών πωλήσεων και των πιστωτικών τιμολογίων που εκδόθηκαν μετά το τέλος της χρήσης.
- Διαδικασία δειγματοληπτικής επιβεβαίωσης από τρίτους ετήσιου εσόδου και των υπολοίπων εισπρακτέων λογαριασμών στο τέλος του έτους.

Από τις ελεγκτικές διαδικασίες προκύπτει ότι η αναγνώριση των κατηγοριών εσόδου είναι συνεπείς με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου και τα αντίστοιχα λογιστικά πρότυπα. Από τον έλεγχό μας, δεν εντοπίστηκαν σημαντικά θέματα αναφορικά με την ακρίβεια του εσόδου της χρήσεως.

Οι γνωστοποιήσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις είναι επαρκείς και σύμφωνες με τις απαιτήσεις των σχετικών λογιστικών προτύπων.

## ΚΥΡΙΟ ΘΕΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

## ΠΩΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΤΗΚΕ ΤΟ ΚΥΡΙΟ ΘΕΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΣΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΜΑΣ

**Αποτίμηση των επενδυτικών και ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων**

Τα επενδυτικά και ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα γήπεδα και κτίρια που κατέχονται για σκοπούς μακροχρόνιας μίσθωσης, για κεφαλαιουχική απόδοση ή για λειτουργική χρήση από την Εταιρεία ή τις θυγατρικές της.

Ο Όμιλος αποτιμά τα επενδυτικά και τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα στην εύλογη αξία. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021, η λογιστική αξία των επενδυτικών ακινήτων της Εταιρείας είναι €74,1 εκ. και του Ομίλου €41,3 εκ. αντίστοιχως και η λογιστική αξία των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων είναι €42,3 εκ. και €81,5 εκ. αντίστοιχα.

Η εύλογη αξία προσδιορίζεται από εξωτερικούς εκτιμητές και βασίζεται σε διαθέσιμες πληροφορίες από ενεργές αγορές ακινήτων, προσαρμοσμένη όπου κρίνεται απαραίτητο, λόγω διαφορών στη φυσική κατάσταση, την τοποθεσία ή την κατάσταση του εκάστοτε ακινήτου. Στο βαθμό που πληροφορίες από ενεργές αγορές δεν είναι διαθέσιμες, χρησιμοποιούνται εναλλακτικές μέθοδοι συμπεριλαμβανομένης της χρησιμοποίησης τιμών από λιγότερο ενεργές αγορές και της προεξόφλησης μελλοντικών ταμειακών ροών. Επίσης για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας, λαμβάνονται υπόψη εξωτερικά στοιχεία, όπως τρέχουσες τιμές ενοικίασης παρεμφερών ακινήτων, προεξοφλητικά επιτόκια που σχετίζονται με τη δραστηριότητα του κάθε ενοικιαστή, καθώς και οι τρέχουσες συνθήκες της αγοράς.

Η αποτίμηση των επενδυτικών και ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων θεωρείται ότι είναι κύριο θέμα ελέγχου λόγω:

- Του σημαντικού μεγέθους των εν λόγω ακινήτων στο σύνολο του ενεργητικού της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Των παραδοχών και εκτιμήσεων της Διοίκησης και των εξωτερικών εκτιμητών στα πλαίσια προσδιορισμού της εύλογης αξίας.
- Της ευαισθησίας που παρουσιάζουν οι σχετικές εκτιμήσεις από τυχόν αλλαγές στις χρησιμοποιούμενες παραδοχές, ιδίως τα προεξοφλητικά επιτόκια και τα μελλοντικά μισθώματα.

Για περαιτέρω πληροφόρηση, παραπέμπουμε στις Σημειώσεις 2, 3, 7 και 9 των οικονομικών καταστάσεων

Λάβαμε τις αποτιμήσεις των ακινήτων που διενεργήθηκαν από πιστοποιημένους εξωτερικούς εκτιμητές της Διοίκησης για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021.

Επαληθεύσαμε την εύλογη αξία των ακινήτων με τα λογιστικά βιβλία της Εταιρείας και του Ομίλου.

Αξιολογήσαμε και επιβεβαιώσαμε την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα των πιστοποιημένων εξωτερικών εκτιμητών της Εταιρείας και του Ομίλου.

Συγκρίναμε τις εύλογες αξίες κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 με τις αντίστοιχες κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 προκειμένου να εκτιμήσουμε αν η μεταβολή τους ήταν σύμφωνη με τις τάσεις της αγοράς. Για τα ακίνητα που είτε αποτελούν σημαντικό μέρος της λογιστικής αξίας των επενδυτικών και των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων είτε είχαν σημαντικές μεταβολές στις εύλογες αξίες, λάβαμε και αξιολογήσαμε την τεκμηρίωση από τις αποτιμήσεις των ακινήτων, όπως διεξήχθησαν από τους πιστοποιημένους εξωτερικούς εκτιμητές της Διοίκησης.

Στις ελεγκτικές μας διαδικασίες αναφορικά με τις αποτιμήσεις των ακινήτων περιλαμβάνονται και οι ακόλουθες:

- Αξιολόγηση της καταλληλότητας της μεθοδολογίας που ακολουθήθηκε .
- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν, βάσει των στοιχείων της αγοράς ακινήτων και των μελλοντικών προσδοκιών.
- Εξέταση σε δειγματοληπτική βάση, της ακρίβειας και συνέπειας των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν από τους πιστοποιημένους εξωτερικούς εκτιμητές της Διοίκησης.
- Με την υποστήριξη των εξωτερικών μας εμπειρογνομόνων στην εκτίμηση ακινήτων, από το σύνολο των ακινήτων επικεντρωθήκαμε σε αυτά με τις μεγαλύτερες αξίες και διαπιστώσαμε ότι οι προκύπτουσες από τις αποτιμήσεις αξίες, βρίσκονται εντός αποδεκτών ορίων, με βάση τα δεδομένα της αγοράς.

Λαμβάνοντας υπόψη την υποκειμενικότητα που συνδέεται με τον προσδιορισμό της αξίας των ακινήτων και την ύπαρξη εναλλακτικών παραδοχών και μεθόδων αποτίμησης, από τις ελεγκτικές μας διαδικασίες προέκυψε ότι οι διενεργηθείσες αποτιμήσεις βασίστηκαν σε εύλογες παραδοχές και σε κατάλληλα δεδομένα, τα οποία συνάδουν με τις υπάρχουσες συνθήκες της αγοράς.

Επίσης, οι γνωστοποιήσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις είναι επαρκείς και σύμφωνες με τις απαιτήσεις των σχετικών λογιστικών προτύπων.

### Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, που περιέχονται στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, είναι οι Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή, καθώς και τον «Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021 του Ομίλου Autohellas», που αναμένεται να τεθεί υπόψη μας μετά την 3/3/2022.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες και, εκτός των όσων ρητά αναφέρουμε στο παρόν τμήμα της Έκθεσής μας, δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου ή άλλης διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018, και ότι έχει συνταχθεί η προβλεπόμενη από το άρθρο 152 του Ν. 4548/2018 Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Με βάση τις εργασίες που εκτέλεσαμε κατά τον έλεγχο μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 αντιστοιχούν στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.
- Η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150,151,153 και 154 του Ν. 4548/2018,
- Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που αναφέρονται στις περιπτώσεις γ και δ της παραγράφου 1 του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και τον Όμιλο «ΑΥΤΟHELLAS ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το περιβάλλον τους, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και στις Άλλες Πληροφορίες, τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

Όταν αναγνώσουμε τον «Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021 του Ομίλου Autohellas», εάν καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης ανακρίβεια σε αυτά, έχουμε την υποχρέωση να γνωστοποιήσουμε το θέμα αυτό στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση και ανάλογα την περίπτωση να προβούμε σε περαιτέρω ενέργειες σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

### Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδεις σφάλματα, που οφείλονται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τις δραστηριότητες τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτιμάει να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τις δραστηριότητες τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Οι υπεύθυνοι για τη διακυβέρνηση έχουν την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

**Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συγκεντρώνουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσεως και εκ τούτου αποτελούν τα κύρια θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή.



## Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων

### 1. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με την προβλεπόμενη από το άρθρο 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας

### 2. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 25 Απριλίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί, καλύπτοντας μια συνολική περίοδο ελέγχου 4 ετών, με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

### 3. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

### 4. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της Εταιρείας, τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή XHTML (213800DNMN314TEZPP87-2021-12-31-el.html), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800DNMN314TEZPP87-2021-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

#### Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου (ESEF) καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»).

Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, στην Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags'), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

#### Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθιστάται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

#### Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε



σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών στις 14/02/2022 (εφεξής «Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF»), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη Διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, «Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του κανονισμού ESEF.

#### Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή αρχείου XHTML (213800DNMN314TEZPP87-2021-12-31-el.html), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800DNMN314TEZPP87-2021-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.



ΠραϊσγουωτερχαουςΚούπερς  
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία  
Λεωφ. Κηφισίας 268  
15232 Χαλάνδρι  
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Αθήνα, 3 Μαρτίου 2022  
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σωκράτης Λεπτός - Μπούρτζη  
ΑΜ ΣΟΕΛ: 41541



Γ. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

---

## Γ. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

**Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «AUTOHELLAS Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία» (στο εξής «Εταιρεία») επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 01.01.2021 - 31.12.2021.**

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αφορά στη χρήση από 1 Ιανουαρίου μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2021 και παρέχει συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου εταιρειών Autohellas και αποτελεί την ενιαία έκθεση της παρ. 4 του άρθρου 153 του Ν. 4548/2018 (στο εξής, η «Έκθεση»). Η Έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007, τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, τις διατάξεις των άρθρων 150 έως 154 του Ν. 4548/2018 και τις σχετικές διατάξεις του Ν. 4706/2020.

Η Έκθεση περιλαμβάνει μεταξύ άλλων:

- Απεικόνιση για την εξέλιξη και τις επιδόσεις των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και της χρηματοοικονομικής θέσης της, τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την υπό εξέταση περίοδο, καθώς και τις μεταβολές που έγιναν.
- Τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης και την επίδρασή τους στις Οικονομικές Καταστάσεις.
- Τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρεία και τον Όμιλο.
- Τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών.
- Τη δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.
- Τα στοιχεία μη Χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Οι επιχειρήσεις του Ομίλου Autohellas (στο εξής «Όμιλος») που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, πλην της Εταιρείας, είναι οι θυγατρικές και συγγενείς/Κοινοπραξίες που παρουσιάζονται στην παρούσα Έκθεση, στην ενότητα «ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ – ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ».

### Ο ΟΜΙΛΟΣ ΚΑΙ ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ

Η AUTOHELLAS Τουριστική και Εμπορική Ανώνυμη Εταιρεία, με τον διακριτικό τίτλο «Autohellas», συστάθηκε στην Ελλάδα το 1962 και οι μετοχές της διαπραγματεύονται στον κλάδο «Ταξίδια & Τουρισμός» του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η έδρα της Εταιρείας είναι στη Βιλτανιώτη 31, Κηφισιά, Αττική, Ελλάδα. Η διεύθυνση του ιστότοπου της Εταιρείας είναι [www.autohellas.gr](http://www.autohellas.gr).

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είναι η Βραχυχρόνια και η Μακροχρόνια Μίσθωση αυτοκινήτων και η διαχείριση στόλου. Οι βραχυχρόνιες μισθώσεις καλύπτουν τις ανάγκες του εισερχόμενου τουρισμού αλλά και ιδιωτών και εταιρειών για ενοικιάσεις μικρής διάρκειας έως και 1 έτους. Οι μακροχρόνιες μισθώσεις και η διαχείριση στόλου αφορούν περίοδο μεγαλύτερη του 1 έτους. Οι δραστηριότητες ενοικίασης και διαχείρισης στόλου επεκτείνονται περαιτέρω διεθνώς μέσω θυγατρικών σε 7 χώρες που βρίσκονται στα Βαλκάνια, την Κύπρο και την Ουκρανία.

Η Εταιρεία, αποτελεί τον μεγαλύτερο εθνικό franchisee της Hertz στην Ευρώπη. Βάσει σύμβασης, η Εταιρεία έχει το αποκλειστικό δικαίωμα να χρησιμοποιεί το όνομα και το σήμα της Hertz στην Ελλάδα, να λαμβάνει πληροφορίες και τεχνογνωσία από τη Hertz, αναφορικά με τη λειτουργία του συστήματος εκμίσθωσης αυτοκινήτων, καθώς και όλες τις βελτιώσεις στον τομέα του σχεδιασμού και διαχείρισης των υπηρεσιών εκμίσθωσης αυτοκινήτων με το σύστημα Hertz. Η Εταιρεία ανανέωσε το δικαίωμα αυτό το έτος 1998 με ισχύ μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2023. Η ιδιαίτερα μεγάλη διάρκεια της σύμβασης δόθηκε στην Εταιρεία λόγω της μεγάλης της επιτυχίας στην αντιπροσώπευση της Hertz στην Ελλάδα κατά την προηγούμενη τριακονταετία.

Τον Μάιο 2021 υπεγράφη 2ετής παράταση του δικαιώματος, έως την 31η Δεκεμβρίου 2025, ώστε να υπάρχει ένα ασφαλές περιθώριο διάρκειας του δικαιώματος πριν η εταιρεία εκκινήσει τις διαπραγματεύσεις, με το πέρας της πανδημίας, για την μακροχρόνια ανανέωση του δικαιώματος.

Τον Ιούνιο 2021 το σχέδιο αναδιοργάνωσης της Hertz Global Holdings επικυρώθηκε από το Πρωτοδικείο Δικαστήριο και ολοκληρώθηκε με επιτυχία η διαδικασία αναδιάρθρωσης κεφαλαίων της, ανακάμπτοντας, με σημαντικά ισχυρότερη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και μεγαλύτερη οικονομική ευελιξία από ό,τι πριν από την έναρξη της πανδημίας COVID-19, η οποία την είχε οδηγήσει στην υποβολή αίτησης ένταξης στο Chapter 11 τον Μάιο του 2020. Με εισροή νέων κεφαλαίων προερχόμενα από τη νέα ομάδα επενδυτών της, η Hertz Global Holdings μείωσε το εταιρικό της χρέος και ενίσχυσε σημαντικά τη ρευστότητά της για χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της και μελλοντική ανάπτυξη.

Επιπρόσθετα, και παράλληλα με τις δραστηριότητες Ενοικίασης και Διαχείρισης Στόλου, ο Όμιλος περιλαμβάνει την Εμπορία Αυτοκινήτων-Ανταλλακτικών καθώς και δραστηριότητες υποστήριξης μετά την πώληση στην Ελλάδα μέσω ελληνικών θυγατρικών και συγκεκριμένα:

- «ΑΥΤΟΤΕΧΝΙΚΑ ΕΛΛΑΣ ΜΑΤΕΕ» - Η εμπορία καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και η παροχή υποστήριξης μετά την πώληση.
- «ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ», «ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ» και «ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ», - Η αποκλειστική εισαγωγή και διανομή νέων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών των εμπορικών σημάτων SEAT, HYUNDAI και KIA αντίστοιχα.
- «ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.» και η 100% θυγατρική της, «FASTTRAK Α.Ε.» - Εισαγωγή και διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτων aftermarket.

Μετά την εξαγορά του τον Δεκέμβριο του 2017 των «ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ» και «ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ», μαζί με την «ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ», η θέση του Ομίλου στην αγορά της Εμπορίας Αυτοκινήτων ενισχύθηκε, κερδίζοντας σημαντικό μερίδιο αγοράς.

## ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ 2021

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη για την Εταιρεία για τη χρήση που έληξε κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

- Ο κύκλος εργασιών για το 2021 ανήλθε σε €210,3εκ. έναντι €175,5εκ. το 2020 παρουσιάζοντας αύξηση 19,9% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Ειδικότερα, τα συνολικά έσοδα από μισθώσεις αυτοκινήτων το 2021 έφθασαν τα €162,6εκ. από €128,7εκ. το 2020, σημειώνοντας αύξηση 26,3% ενώ οι πωλήσεις μεταχειρισμένων αυτοκινήτων ως παρεπόμενη των μισθώσεων δραστηριότητα το 2021 ανήλθε σε €47,4εκ. από €46,4εκ. το 2020, σημειώνοντας αύξηση 2,2%.
- Το 2021 τα Κέρδη προ Φόρων ανήλθαν σε €44,1εκ. έναντι €20εκ. το 2020 καταγράφοντας αύξηση 120,5% ενώ τα Κέρδη μετά Φόρων ανήλθαν σε €37,1 εκ. έναντι € 16,5εκ. την αντίστοιχη προηγούμενη χρονιά καταγράφοντας αύξηση 125,4% αντίστοιχα.
- Το 2021 τα Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €119,7εκ. έναντι €93,9εκ. το 2020, παρουσιάζοντας αύξηση 27,5%.

Τα βασικά οικονομικά μεγέθη για τον Όμιλο για τη χρήση που έληξε κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

- Ο Ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το 2021 ανήλθε σε € 641,6εκ. έναντι € 491,7εκ. το 2020 παρουσιάζοντας αύξηση 30,5% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Ειδικότερα, ο Ενοποιημένος κύκλος εργασιών από Μισθώσεις αυτοκινήτων ανήλθε σε € 207,2εκ. από € 165,7εκ. το 2020, σημειώνοντας αύξηση 25,1% και οι ενοποιημένες πωλήσεις μεταχειρισμένων αυτοκινήτων ως παρεπόμενη των μισθώσεων δραστηριότητα το 2021 ανήλθε σε €60,0εκ. από €55,8εκ. το 2020, σημειώνοντας αύξηση 7,6%.
- Ο Ενοποιημένος κύκλος εργασιών από την Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών και υπηρεσιών ανήλθε σε €374,4 εκ. από €270,2 εκ. το 2020, σημειώνοντας αύξηση 38,5%.
- Το 2021 τα Ενοποιημένα Κέρδη προ Φόρων ανήλθαν σε €64,6εκ. έναντι €24,2εκ. το 2020 καταγράφοντας αύξηση 167,4% ενώ τα Ενοποιημένα Κέρδη μετά Φόρων ανήλθαν σε €52,4εκ. έναντι €17,3εκ. την αντίστοιχη προηγούμενη χρονιά καταγράφοντας αύξηση 203,4% αντίστοιχα.
- Τα Ενοποιημένα Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε €178,9εκ. έναντι €135,3εκ. το 2020, παρουσιάζοντας αύξηση 32,2%.

## ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

## α) Δείκτες εξέλιξης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
1. Κύκλου εργασιών	30,5%	-11,5%	19,9%	-21,9%
2. Κερδών προ φόρων	167,4%	-57,9%	120,5%	-45,1%

Οι συγκεκριμένοι δείκτες παρουσιάζουν τη μεταβολή των πωλήσεων και των κερδών προ φόρων, της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 2021, έναντι της προηγούμενης του 2020.

## β) Δείκτες απόδοσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
3. Καθαρά κέρδη προ φόρων / Πωλήσεις	10,1%	4,9%	21,0%	11,4%
4. Καθαρά κέρδη μετά από φόρους / Πωλήσεις	8,2%	3,5%	17,6%	9,4%

Οι δείκτες αυτοί απεικονίζουν το τελικό αποτέλεσμα προ και μετά φόρων σαν ποσοστό επί του κύκλου εργασιών.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
5. Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων	16,3%	6,3%	16,0%	8,1%

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει τα καθαρά αποτελέσματα χρήσης μετά φόρων σαν ποσοστό επί των ιδίων κεφαλαίων.

## γ) Δείκτης Δανειακής επιβάρυνσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
6. Τραπεζικές υποχρεώσεις / Ίδια κεφάλαια	1,23	1,50	1,55	1,77

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει τις τραπεζικές υποχρεώσεις ως ποσοστό επί των ιδίων κεφαλαίων.

## δ) Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
7. Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	25,3%	27,0%	14,9%	17,9%

Ο συγκεκριμένος δείκτης παρουσιάζει το ποσοστό των στοιχείων άμεσης ρευστότητας επί του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>8. Σύνολο υποχρεώσεων / Ίδια κεφάλαια</b>	2,00	2,21	2,19	2,33

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει την οικονομική αυτάρκεια της οικονομικής μονάδας.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>9. Ενσώματα πάγια &amp; άυλα περιουσιακά στοιχεία / Ίδια κεφάλαια</b>	1,59	1,75	1,47	1,54

Ο συγκεκριμένος δείκτης απεικονίζει το ποσοστό παγιοποίησης των ιδίων κεφαλαίων.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>10. Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>	0,69	0,91	0,43	0,67

Ο ανωτέρω δείκτης απεικονίζει την γενική ρευστότητα της οικονομικής μονάδας.

#### ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης «ΕΔΜΑ» για τη λήψη αποφάσεων, το στρατηγικό σχεδιασμό του και την αξιολόγηση της επίδοσής του. Οι δείκτες αυτοί βοηθούν στην καλύτερη και πληρέστερη κατανόηση των οικονομικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και λαμβάνονται υπόψη σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>11. Προσαρμοσμένο EBITDA</b>	93.253.137	50.268.580	56.218.929	31.437.411

Το προσαρμοσμένο EBITDA είναι, το EBITDA όπως προκύπτει από τις οικονομικές καταστάσεις οι οποίες έχουν συνταχθεί βάσει των Δ.Π.Χ.Α. μετά την αφαίρεση των αποσβέσεων των παγίων μεταφορικών μέσων.

Συμφωνία με οικονομικές καταστάσεις:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	178.876.365	135.322.441	119.706.133	93.892.501
Αποσβέσεις μεταφορικών μέσων	(85.623.228)	(85.053.861)	(63.487.204)	(62.455.090)
<b>Προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>93.253.137</b>	<b>50.268.580</b>	<b>56.218.929</b>	<b>31.437.411</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>12. Προσαρμοσμένο EBT</b>	<b>71.093.005</b>	<b>27.286.011</b>	<b>50.607.758</b>	<b>23.129.786</b>

Το προσαρμοσμένο EBT είναι, το EBT όπως προκύπτει από τις οικονομικές καταστάσεις οι οποίες έχουν συνταχθεί βάσει των Δ.Π.Χ.Α. μετά την εξαίρεση εκτάκτων γεγονότων που συνέβησαν μέσα στη χρήση και δεν αποτελούν αποτέλεσμα της κανονικής λειτουργίας της επιχείρησης. Ο συγκεκριμένος δείκτης χρησιμοποιείται για να παρουσιάσει τα κέρδη της χρήσης που είναι ως αποτέλεσμα καθαρά από τις συνήθεις λειτουργικές δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου.

Συμφωνία με οικονομικές καταστάσεις:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Καθαρά κέρδη προ φόρων	64.585.271	24.152.556	44.100.024	19.996.330
Τόκοι από διαφορές απόσβεσης δανείων	6.507.734	3.133.455	6.507.734	3.133.456
<b>Προσαρμοσμένο EBT</b>	<b>71.093.005</b>	<b>27.286.011</b>	<b>50.607.758</b>	<b>23.129.786</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>13. Ελεύθερες Ταμειακές Ροές</b>	<b>172.401.337</b>	<b>126.752.840</b>	<b>90.962.031</b>	<b>84.991.558</b>

Ο δείκτης αυτός χρησιμοποιείται για να απεικονίσει τα ταμειακά διαθέσιμα που πηγάζουν από τις λειτουργικές δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου πριν τις πωλήσεις των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και πριν τις αγορές των καινούργιων ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων για τη χρήση. Ο ΕΔΜΑ αυτός χρησιμοποιείται από τον Όμιλο για την καλύτερη αξιολόγηση των ταμειακών επιδόσεων, της δυνατότητας αποπληρωμής χρέους και της διανομής μερίσματος.

Συμφωνία με οικονομικές καταστάσεις:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	70.707.651	119.506.333	13.144.864	86.706.141
Πλέον: Αγορές ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων	187.301.239	105.758.269	153.774.706	85.752.775
Μείον: Αγορές ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων με χρηματοδοτική μίσθωση	(29.768.941)	(42.695.595)	(28.524.796)	(41.062.114)
Μείον: Πωλήσεις ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων	(55.638.612)	(55.816.167)	(47.432.743)	(46.405.244)
<b>Ελεύθερες ταμειακές ροές</b>	<b>172.401.337</b>	<b>126.752.840</b>	<b>90.962.031</b>	<b>84.991.558</b>



## ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ – ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

## i. Θυγατρικές

Εταιρία	Έδρα	Ποσοστό Συμμετοχής	
AUTOHELLAS Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία	Κηφισιά Αττικής	Μητρική	
AUTOTECHNICA OOD	Σόφια Βουλγαρίας	100%	(Πρώτη ενοποίηση 30.09.2003 λόγω απόκτησής της το 2003)
AUTOTECHNICA (CYPRUS) LIMITED	Λευκωσία Κύπρου	100%	(Πρώτη ενοποίηση 31.12.05 λόγω ίδρυσής της το 2005)
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES S.R.L.	Βουκουρέστι Ρουμανίας	100%	(Πρώτη ενοποίηση 31.03.07 λόγω ίδρυσής της το 2007)
AUTOTECHNICA HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΤΕΕ	Κηφισιά Αττικής	100%	(Πρώτη ενοποίηση 31.03.08 λόγω ίδρυσής της το 2008)-Σημ.8 Οικον.Καταστάσεων
A.T.C. AUTOTECHNICA (CYPRUS) LTD	Λευκωσία Κύπρου	100%	(Πρώτη ενοποίηση 30.06.08 λόγω ίδρυσής της το 2008)-Σημ.8 Οικον.Καταστάσεων
AUTOTECHNICA SERBIA DOO	Βελιγράδι Σερβίας	100%	(Πρώτη ενοποίηση 31.03.10 λόγω ίδρυσής της το 2010)
AUTOTECHNICA MONTENEGRO DOO	Ποντκόριτσα Μαυροβουνίου	100%	(Πρώτη ενοποίησή της 31.12.2010 λόγω ίδρυσής της το 2010)
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES LLC	Κίεβο Ουκρανίας	100%	(Πρώτη ενοποίησή της 31.03.2015 λόγω ίδρυσής της το 2015)
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES DOO	Ζάγκρεμπ Κροατίας	100%	(Πρώτη ενοποίησή της 30.06.2015 λόγω ίδρυσής της το β' τρίμηνο του 2015)
ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Κηφισιά Αττικής	70%	(Πρώτη ενοποίηση 31.12.2017 λόγω απόκτησής της τον Δεκέμβριο 2017 μέσω της συμμετοχής της Εταιρείας στην DERASCO TRADING LIMITED-Έμμεση συμμετοχή)_
KIA ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	Κηφισιά Αττικής	70%	(Πρώτη ενοποίηση 31.12.2017 λόγω απόκτησής της τον Δεκέμβριο 2017 μέσω της συμμετοχής της Εταιρείας στην DERASCO TRADING LIMITED-Έμμεση συμμετοχή)
DERASCO TRADING LIMITED	Λευκωσία Κύπρου	100%	(Πρώτη ενοποίηση 31.12.2017 λόγω απόκτησής της τον Δεκέμβριο 2017)
ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.	Νέα Κηφισιά Αττικής	100%	(Πρώτη ενσωμάτωση 31.05.19 κατόπιν απόκτησης του 100% του μετοχικού κεφαλαίου)
FASTTRAK Μ.Α.Ε.	Κηφισιά Αττικής	100%	Έμμεση συμμετοχή μέσω της ενσωμάτωσής της στη θυγατρική ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.
ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ	Κηφισιά Αττικής	100%	(Πρώτη ενοποίηση 01.07.2019 λόγω απόσχισης κλάδου)
KINEO Μ.Α.Ε	Κηφισιά Αττικής	100%	(Πρώτη ενοποίησή της 31.03.2021 λόγω ίδρυσής της το 2021)

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας καλύπτουν την Εταιρεία και τις θυγατρικές της του παραπάνω πίνακα i. (**Όμιλος**). Ως θυγατρικές νοούνται οι επιχειρήσεις στις οποίες ασκεί έλεγχο η Εταιρεία ως μητρική. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που παύει να υφίσταται ο έλεγχος της Εταιρείας.

**ii. Συγγενείς/Κοινοπραξίες**

Εταιρία	Έδρα	Ποσοστό Συμμετοχής	
SPORTSLAND ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ-ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Κοινοπραξία)	Κηφισιά Αττικής	50%	(Πρώτη ενσωμάτωση 31.03.08 λόγω ίδρυσής της το 2008)
ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε. (Συγγενής)	Χερσόνησος Κρήτης	45,033%	(Πρώτη ενσωμάτωση 31.03.2015 λόγω αύξησης συμμετοχής της Εταιρείας στο κεφάλαιό της το 2015)

Ως συγγενείς νοούνται οι εταιρείες στις οποίες ασκείται ουσιώδης επιρροή. Οι εταιρείες αυτές στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παρουσιάζονται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Ως κοινοπραξίες νοούνται οι εταιρείες στις οποίες ασκείται από κοινού έλεγχος. Οι εταιρείες αυτές στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας επίσης παρουσιάζονται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

**Ειδικότερα ως προς τις συγγενείς και κοινοπραξίες:**

Η Εταιρεία συμμετέχει στην εταιρεία «SPORTSLAND ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΣΠΟΡ-ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (στο εξής «Sportsland A.E.») με ποσοστό συμμετοχής 50%. Κατόπιν διαδοχικών αυξήσεων του μετοχικού κεφαλαίου της Sportsland A.E., η συμμετοχή της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της Sportsland A.E. στις 31.12.2021 ανέρχεται σε € 6.830.000 (ποσοστό 50%). Το υπόλοιπο 50% ανήκε κατά την 31.12.2021 στην εταιρεία «ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Τ.Ε.ΜΕΣ Α.Ε.).

Η Εταιρεία συμμετέχει στην εταιρεία Κρητικά Γκολφ Α.Ε. διατηρώντας ποσοστό 45,033% μετά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πραγματοποιήθηκε το Μάιο 2019, η δε συμμετοχή της στο μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται στο ποσό των €9.502.281 έχοντας στην κυριότητά της 1.616.588 μετοχές.

**ΛΟΙΠΕΣ ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΜΗ ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ**

Τέλος, η Εταιρεία διατηρεί σημαντική συμμετοχή στην Αεροπορία Αιγαίου Α.Ε., ποσοστού 11,836%. Με την εν λόγω εταιρεία, η Εταιρεία έχει συνέργειες, ενδεικτικά αποκλειστική συνεργασία για την προώθηση ενοικιάσεων αυτοκινήτων στους πελάτες της.

**ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ**

Ο Όμιλος διατηρεί συνολικά, σε Ελλάδα και στις 7 χώρες εξωτερικού, 110 υποκαταστήματα που καλύπτουν τη δραστηριότητα των μισθώσεων κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των Οικονομικών Καταστάσεων. Λόγω αυξημένης εποχικότητας κατά την καλοκαιρινή περίοδο τα εν λειτουργία υποκαταστήματα αυξάνονται ανάλογα με την κατά τόπους ζήτηση. Επίσης, ο Όμιλος διαθέτει 32 υποκαταστήματα που καλύπτουν τις ανάγκες της δραστηριότητας της εμπορίας αυτοκινήτων και ανταλλακτικών.

**ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΕΞΕΛΙΞΗ**

Το 2021 ξεκίνησε παρουσιάζοντας μεγαλύτερη δυναμική παρά τους περιορισμούς στις μετακινήσεις κατά το πρώτο τετράμηνο. Οι δραστηριότητες που δεν εξαρτώνται από τον τουρισμό ενισχύθηκαν από τις μακροχρόνιες και μηνιαίες μισθώσεις, από την αποτελεσματικότητα στη διάθεση των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων του στόλου καθώς και από τη σημαντική αύξηση στη δραστηριότητα της εμπορίας αυτοκινήτων τόσο σε επίπεδο Εισαγωγής/Διανομής αυτοκινήτων, όσο και σε επίπεδο Λιανικής πώλησης αυτοκινήτων και ανταλλακτικών στην Ελλάδα. Η πορεία ενίσχυσης των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου συνεχίστηκε κατά το πρώτο εξάμηνο του 2021. Η ανάκαμψη της κατανάλωσης αλλά και τα αυξημένα μερίδια που πέτυχε ο

Όμιλος στις δραστηριότητες και υπηρεσίες που αφορούν Έλληνες καταναλωτές και εταιρείες, μπόρεσαν να υπερκαλύψουν τις απώλειες από τις ιδιαίτερα αδύναμες και κατά το δεύτερο τρίμηνο τουριστικές αφίξεις.

Η επανεκκίνηση της τουριστικής δραστηριότητας από τις αρχές Ιουνίου, και ιδιαίτερα κατά το τρίτο τρίμηνο του έτους, οδήγησε τα μεγέθη κύκλου εργασιών και κερδοφορίας του Ομίλου σε επίπεδα υψηλότερα από τα αντίστοιχα του προ-πανδημίας έτους. Ο Όμιλος επένδυσε έγκαιρα σε σχεδόν 4.000 νέα αυτοκίνητα για το στόλο βραχυχρονίων ενοικιάσεων στην Ελλάδα κερδίζοντας σημαντικά μερίδια αγοράς σε όλες τις βασικές τουριστικές περιοχές της χώρας. Παράλληλα η εμπορία αυτοκινήτων και ανταλλακτικών είχε επίσης εξαιρετική δυναμική παρά τα προβλήματα και τις καθυστερήσεις που παρατηρήθηκαν στην παραγωγή και την εφοδιαστική αλυσίδα αυτοκινήτων και ανταλλακτικών.

Για το 2022 η διαφαινόμενη αποκλιμάκωση της πανδημίας που οδηγεί στην σταδιακή άρση των περιοριστικών μέτρων δημιουργεί συγκρατημένη αισιοδοξία κυρίως για την πορεία του τουρισμού. Ομοίως η αναθέρμανση της οικονομίας προσφέρει προοπτικές περαιτέρω βελτίωσης σε όλους τους τομείς δραστηριότητας του Ομίλου.

### **i. Μακροχρόνιες και Βραχυχρόνιες μισθώσεις στην Ελλάδα**

Στον κλάδο των **μακροχρόνιων μισθώσεων** το 2021 ξεκίνησε με την αισιοδοξία ότι η πανδημία COVID-19 θα αντιμετωπιστεί και θα μπορέσουμε να επανέλθουμε στην κανονικότητα. Δυστυχώς τα προβλήματα ελλείψεων στην παγκόσμια αγορά λόγω της πανδημίας επηρέασαν και την παραγωγή των αυτοκινήτων λόγω της γνωστής πλέον έλλειψης των ημιαγωγών. Ο χρόνος παράδοσης των αυτοκινήτων αφενός επιμηκύνθηκε και αφετέρου δεν ήταν εφικτή η πρόβλεψη του από τις εισαγωγικές εταιρείες με αποτέλεσμα την αδυναμία όλων για προγραμματισμό. Προβλήματα παρουσιάστηκαν και στην εισαγωγή ανταλλακτικών γεγονός που επιδείνωσε περαιτέρω την κατάσταση που διαμορφώθηκε. Οι έμπειροι άνθρωποί μας κατάφεραν, στις ιδιαίτερες συνθήκες της χρονιάς που πέρασε, να αντιμετωπίσουν την πρόκληση χρησιμοποιώντας την πολυμορφία και την οργάνωση του ομίλου Autohellas. Ο τομέας της Μακροχρόνιας μίσθωσης μέσα σε αυτό το περιβάλλον κατάφερε να αυξήσει τον στόλο και τον τζίρο του, κλείνοντας τη χρονιά με ιδιαίτερα αυξημένο αριθμό εκκρεμών παραγγελιών. Οι συνέργειες τόσο με τον κλάδο βραχυχρόνιων μισθώσεων (RAC) της εταιρείας μας όσο και με τις λοιπές εταιρείες που ο Όμιλος μας διαθέτει (Εισαγωγικές αυτοκινήτων & Λιανικές αυτοκινήτων), δίνουν στους πελάτες μας τη σιγουριά για την κάλυψη των αναγκών τους μέσα από τα νέα προϊόντα και προγράμματα που προσπαθούμε να προσαρμόζουμε και να εξελίσσουμε.

Η χρονιά 2022 μας βρίσκει σταθερά αισιόδοξους για περαιτέρω αύξηση των μεγεθών μας. Παρόλη την συνεχιζόμενη αστάθεια αγοράς λόγω των παραπάνω προβλημάτων στο ξεκίνημα της χρονιάς, παραμένει ως πρωταρχικός στόχος μας η εξέλιξη των προγραμμάτων μακροχρόνιας μίσθωσης σε Ιδιώτες και Ελεύθερους επαγγελματίες, η αύξηση αλλά και η υποστήριξη των πελατών μας για την μετάβαση τους σε ηλεκτρικά αυτοκίνητα μηδενικών ρύπων (I.X. επιβατικά & ελαφρά φορτηγά I.X.), η αυτοματοποίηση των διαδικασιών και των συστημάτων μας. Η ανθρωποκεντρική μας προσέγγιση και επικοινωνία και φυσικά η συνεχής εκπαίδευση των εργαζομένων μας στοχεύει πάντα στην καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών μας και στην παροχή βέλτιστων λύσεων και υπηρεσιών.

Αναφορικά με τον τομέα της **βραχυχρόνιας μίσθωσης** (Rent a Car) οι αρχικές εκτιμήσεις για την πορεία του 2021 επιβεβαιώθηκαν, με το πρώτο τετράμηνο να επηρεάζεται αρνητικά από τους εσωτερικούς περιορισμούς στις μετακινήσεις κάτι που έδειξε να βελτιώνεται σταδιακά από τον Ιούνιο και μετά.

Η γραμμική, σταθερή βελτίωση των τουριστικών αφίξεων μετά τον Ιούνιο, οδήγησε σε αντίστοιχη βελτίωση των μεγεθών που πλέον κινήθηκαν πολύ υψηλότερα από το 2020, ενώ στο τέλος του Q3 τα μεγέθη της εταιρείας πλησίασαν τα αντίστοιχα του 2019.

Σημαντική συμβολή στα αποτελέσματα του έτους είχαν:

- A.** Η απόφαση και η ικανότητα της εταιρείας να αυξήσει τον στόλο της βραχυχρόνιας ενοικίασης αμέσως μόλις εμφανίστηκαν οι πρώτες ενδείξεις ανάκαμψης του τουρισμού,
- B.** Η δυνατότητα ενοικίασης σε υψηλές, σε σχέση με το παρελθόν, τιμές στο δεύτερο εξάμηνο, αποτέλεσμα κυρίως της έλλειψης αυτοκινήτων στην αγορά του Rent a Car.
- Γ.** Η προσήλωση της εταιρείας, ήδη από το 2020, στην εκμετάλλευση της εσωτερικής αγοράς μέσα από τα ήδη υπάρχοντα αλλά και νέα κανάλια προσέγγισης του Ελληνικού κοινού.

Ο ρυθμός με τον οποίο έκλεισε το 2021 αναμένεται να διατηρηθεί και στο πρώτο τρίμηνο του 2022, με την πανδημία να εξακολουθεί να επηρεάζει τις μετακινήσεις αλλά σε πολύ μικρότερο βαθμό από την περυσινή χρονιά. Οι ενδείξεις για την τουριστική σεζόν είναι αυτή τη στιγμή καλές και οι πιθανότητες να δούμε μια σεζόν που ξεκινάει από τον Απρίλιο είναι πολύ μεγάλες. Οι αισιόδοξες εκτιμήσεις αλλά και οι αυξημένες αεροπορικές θέσεις προς τη χώρα παραπέμπουν σε αφίξεις τουριστών από το δεύτερο τρίμηνο του έτους που θα προσεγγίσουν τα νούμερα του 2019 αν και θα πρέπει να είμαστε συγκρατημένοι όσο η πανδημία είναι παρούσα. Η εταιρεία προχωράει σε ένα σχεδιασμό με συγκεκριμένο πλάνο επενδύσεων σε

ανανέωση και αύξηση του στόλου της, το μέγεθος του οποίου θα εξαρτηθεί από το αν οι θετικές ενδείξεις παραμένουν. Αν οι αισιόδοξες εκτιμήσεις τελικά επιβεβαιωθούν τότε η πρόβλεψη μας για το 2022 είναι ότι τα μεγέθη μας θα είναι βελτιωμένα σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, με τη βελτίωση να προέρχεται σε μεγάλο βαθμό από το δεύτερο τρίμηνο του έτους και μετά.

Το υψηλό επίπεδο υπηρεσιών, η περαιτέρω ενίσχυση των επενδύσεων σε πράσινο στόλο μηδενικών ρύπων και η εξέλιξη νέων προϊόντων που θα συμπληρώσουν τις υπηρεσίες της Autohellas, παραμένουν προτεραιότητα για τους ανθρώπους της εταιρείας.

## ii. Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών και υπηρεσιών

Η δραστηριότητα της Εισαγωγής-Εμπορίας Αυτοκινήτων και Παροχής Υπηρεσιών μετά την Πώληση παρουσίασε διεύρυνση μεριδίου ήδη από το πρώτο εξάμηνο του έτους παρά τα προβλήματα που δημιουργήθηκαν λόγω έλλειψης ημιαγωγών και γενικότερα από τις ελλείψεις πρώτων υλών. Το αποτέλεσμα του περιορισμού στην παραγωγή αυτοκινήτων αλλά και ανταλλακτικών μετριάστηκε από την εξαιρετικά θετική επίδοση των εισαγωγικών εταιρειών του Ομίλου οι οποίες προσαρμόστηκαν άμεσα και ενήργησαν κατάλληλα προκειμένου να περιορίσουν τον αρνητικό αντίκτυπο.

Το 2022, όπως διαφαίνεται τους πρώτους μήνες που διανύουμε και ενώ συνεχίζουν αμείωτες οι μεγάλες καθυστερήσεις στην παραγωγική αλυσίδα, οι Εταιρείες μας είναι κατάλληλα προετοιμασμένες να αντιμετωπίσουν το πρόβλημα με τον αποτελεσματικότερο τρόπο.

Έχοντας ως κίνητρο την διαφοροποίηση των πωλήσεων σε νέες τεχνολογίες τόσο στην χονδρική όσο και στη λιανική, τις συνεχείς επενδύσεις τόσο στις δεξιότητες του προσωπικού όσο και στο συνεργαζόμενο δίκτυο των εισαγωγικών εταιρειών, σε συνδυασμό με τα πρόσφατα αυξημένα κρατικά οικονομικά κίνητρα, οι θυγατρικές της Εισαγωγής και Εμπορίας αυτοκινήτων είναι έτοιμες να εκμεταλλευτούν στο έπακρο τη μετάβαση προς την ηλεκτροκίνηση. Ταυτόχρονα συνεχίζεται η περαιτέρω ανάπτυξη της δραστηριότητας Παροχής Υπηρεσιών μετά την Πώληση καθώς και η δυναμική ανάπτυξη της δραστηριότητας των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων.

## iii. Μακροχρόνιες και Βραχυχρόνιες μισθώσεις στο Εξωτερικό

Οι θυγατρικές της Εταιρείας στις χώρες του εξωτερικού επηρεάστηκαν ομοίως από τις επιπτώσεις της πανδημίας. Η κάθε χώρα έχει διαφορετικό χαρακτήρα ανταγωνιστών, δυνατοτήτων και χαρακτηριστικά αγοράς. Στην Κροατία, την Κύπρο και το Μαυροβούνιο όπου σημαντικό μέρος της δραστηριότητάς μας αφορά σε ενοικιάσεις στα αεροδρόμια, οι αρνητικές επιπτώσεις ήταν μεγαλύτερες, ενώ σε χώρες με μεγαλύτερο μερίδιο μακροχρόνιων μισθώσεων όπως η Βουλγαρία, η Ρουμανία και η Σερβία οι επιπτώσεις ήταν μικρότερες. Η άρση του περιορισμού των μετακινήσεων κατά το 2ο εξάμηνο του 2021 που οδήγησε στην τόνωση των βραχυχρόνιων ενοικιάσεων αλλά και η έμφαση που δόθηκε στις πωλήσεις μεταχειρισμένων αυτοκινήτων συνέβαλαν στη βελτίωση των αποτελεσμάτων. Παράλληλα η διείδυση στις τοπικές αγορές με ανάπτυξη των εταιρικών μισθώσεων, στοχεύοντας σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις, συνεχίζει να είναι πρωταρχικός στόχος σε όλες τις χώρες. Το 2022, αναμένοντας την τουριστική κίνηση να ξεκινήσει νωρίτερα από το προηγούμενο έτος και σε συνδυασμό με νέα προϊόντα και υπηρεσίες σχετικά με τις εταιρικές μισθώσεις που προωθούνται στις τοπικές αγορές, αναμένεται να είναι μια χρονιά περαιτέρω ανάκαμψης των οικονομικών μεγεθών.

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΟΥ ΑΝΑΦΕΡΟΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Σε συνέχεια της από 15 Ιουλίου 2020 Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας δυνάμει της οποίας εγκρίθηκε πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 και με τους ειδικότερους όρους που η εν λόγω απόφαση ορίζει, καθώς και της κατ' εφαρμογή και σε εκτέλεση αυτής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 23 Ιουλίου 2020, η Εταιρεία έχει προβεί εντός των χρήσεων 2020 και 2021 σε διαδοχικές αποκτήσεις μετοχών της ως εξής:

Εντός της χρήσης 2020 έχουν αποκτηθεί συνολικά 394.071 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς €1.576.999 που αντιστοιχούν στο 0,8104% των μετοχών της Εταιρείας.

Εντός της χρήσης 2021 έχουν αποκτηθεί συνολικά 95.936 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς € 715.443 που αντιστοιχούν στο 0,1973% των μετοχών της Εταιρείας.

Οι αποκτήσεις πραγματοποιήθηκαν με αλληπάλληλες συναλλαγές, σύμφωνα με τους όρους που τίθενται από τον Ν. 4548/2018, τον Κανονισμό (ΕΕ) 596/2014 και των Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2016/1052 της Επιτροπής της 8ης Μαρτίου 2016 και εν γένει τις εφαρμοστέες διατάξεις της χρηματιστηριακής νομοθεσίας, αναφορικά με την τιμή και τον ημερήσιο όγκο των αγοραζόμενων μετοχών και πάντως με τιμή αγοράς εντός των ορισθέντων ορίων των ως άνω από 15.7.2020 και 23.7.2020 αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αντίστοιχα.

Μεταβιβάσεις των παραπάνω ιδίων μετοχών που αποκτήθηκαν εντός των χρήσεων 2020 και 2021 δεν έχουν εισέτι πραγματοποιηθεί. Η Εταιρεία δύναται να τις χρησιμοποιήσει για διάθεση στο προσωπικό ή/και σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είτε δωρεάν είτε στο πλαίσιο προγραμμάτων δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών.

Σημειώνεται ότι η Εταιρεία κατείχε από το παρελθόν 230.236 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, που είχαν αποκτηθεί κατά τα έτη 2012 και 2013, συνολικής αξίας αγοράς €256.131,46, και αντιστοιχούσαν στο 0,4713% των μετοχών της. Οι εν λόγω μετοχές βάσει απόφασης της από 01.09.2021 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης ακυρώθηκαν σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 με συνακόλουθη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των €18.418,88 και αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 3 (Μετοχικό Κεφάλαιο) του Καταστατικού της.

Ως εκ τούτου, συνολικά κατά την 31.12.2021 η Εταιρεία κατείχε 490.007 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας €2.292.442 που αντιστοιχούν στο 1,0077% του μετοχικού κεφαλαίου της.

**ΧΡΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ**

Τον Νοέμβριο 2021 η εταιρεία προχώρησε σε συμφωνία Ανταλλαγής Επιτοκίων για το ποσό των €20.000.000 με ημερομηνίας έναρξης ισχύος την 30/06/2023 και ημερομηνία λήξεως της συναλλαγής την 28/06/2030.

**ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Η Εταιρεία προχώρησε στη σύναψη συμφωνίας χρηματοδότησης €180εκ. ευρώ με την JPMorgan Chase μέσω τιτλοποίησης απαιτήσεων από συμβάσεις μακροχρόνιων μισθώσεων. Η χρηματοδότηση είναι χωρίς αναγωγή και είχε ως σκοπό την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της εταιρείας καθώς και την αναχρηματοδότηση υφιστάμενου δανεισμού.

**ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ**

Στην ενότητα «Εξέλιξη και Προβλεπόμενη Εξέλιξη» περιγράφεται η επίπτωση της πανδημίας COVID 19 στις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς και η αποτίμηση της Διοίκησης αναφορικά με τις επιπτώσεις το 2021 και η εκτίμηση για το 2022.

Επίσης, παρακάτω περιγράφονται οι λοιποί κίνδυνοι και οι αβεβαιότητες που ενδέχεται να επηρεάσουν τον Όμιλο.

### **i. Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Ο Όμιλος, μέσω των θυγατρικών του, δραστηριοποιείται στη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την Κύπρο, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο, την Κροατία και την Ουκρανία. Οι υφιστάμενες δραστηριότητες του Ομίλου στο εξωτερικό αφορούν στις βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις αυτοκινήτων. Λόγω των δραστηριοτήτων αυτών ο Όμιλος πραγματοποιεί συναλλαγές με πελάτες και προμηθευτές εκτός Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου και συνεπώς αναγνωρίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε διαφορετικά νομίσματα από το Ευρώ, που είναι το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι θυγατρικές στη Ρουμανία, στη Σερβία, στην Κροατία και στην Ουκρανία έχουν υποχρεώσεις/καταθέσεις σε RON, RSD, HRK και UAH αντίστοιχα. Παρόλα αυτά οι θυγατρικές δεν εκθέτουν την Εταιρεία ή τον Όμιλο σε ουσιώδη συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω του μεγέθους τους και των λειτουργικών νομισμάτων που χρησιμοποιούν.

### **ii. Κίνδυνος Επιτοκίων**

Για την πλειονότητα των τραπεζικών τους δανείων, το κόστος δανεισμού της Εταιρείας και του Ομίλου βασίζεται σε κυμαινόμενα επιτόκια. Σημειώνεται ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της για τα συναφθέντα δάνεια μεταβλητού επιτοκίου (Euribor) δεν έχουν συνάψει επιτοκιακά παράγωγα με σκοπό την αντιστάθμιση του κινδύνου επιτοκίου.

### **iii. Πιστωτικός Κίνδυνος**

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι λιανικές πωλήσεις γίνονται κυρίως μέσω πιστωτικών καρτών, μέσω συναλλαγών ηλεκτρονικής τραπεζικής και σε πολύ μικρό βαθμό τοις μετρητοίς. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κατόπιν ελέγχου της φερεγγυότητας του πελάτη ενώ στις περισσότερες περιπτώσεις λαμβάνονται και εγγυήσεις ή προκαταβολές. Παράλληλα, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της παρακολουθούν σε συνεχή βάση την παλαιότητα των απαιτήσεών τους και προβαίνουν σε απαραίτητες ενέργειες, ανάλογα με την περίπτωση. Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα του Ομίλου, όμως για τα καταθετικά προϊόντα χρησιμοποιούνται αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας. Επιπρόσθετα, στις περισσότερες περιπτώσεις στα ιδρύματα αυτά ο Όμιλος έχει δανειακές υποχρεώσεις μεγαλύτερου ύψους.

### **iv. Κίνδυνος Τιμών**

Όσον αφορά τον κίνδυνο των μεταβολών των τιμών στην αγορά, η Εταιρεία και συνεπώς ο Όμιλος στις 31.12.2021 εκτίθενται σε κίνδυνο μεταβολής της χρηματιστηριακής τιμής της συμμετοχής της Εταιρείας στην Αεροπορία Αιγαίου Α.Ε. Κατά τη χρήση του 2021 και μετά τη συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου στην Αεροπορία Αιγαίου Α.Ε. ασκώντας πλήρως τα δικαιώματα προτίμησης που αναλογούσαν στο ποσοστό συμμετοχής της (11,836%) υπήρξε θετική επίδραση στα λοιπά συνολικά έσοδα της Εταιρείας και κατ' επέκταση του Ομίλου κατά € 761.924.

Επίσης η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτίθενται στον κίνδυνο μείωσης των τιμών πώλησης των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων. Η ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να πωλούν το στόλο των μεταχειρισμένων οχημάτων τους θα μπορούσε να περιοριστεί ως αποτέλεσμα πολλών παραγόντων, συμπεριλαμβανομένου του μακροοικονομικού περιβάλλοντος, αλλαγών στο μοντέλο λειτουργίας του κλάδου ενοίκιασης αυτοκινήτων, θεσμικών αλλαγών (όπως ενδεικτικά αλλαγές στη φορολογία, στην περιβαλλοντική νομοθεσία καθώς και υπερπροσφορά καινούργιων αυτοκινήτων) κτλ., που συνεπάγονται την έλλειψη ζήτησης στην αγορά των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και τη συνακόλουθη πτώση των τιμών τους. Η Εταιρεία και ο Όμιλος αντιμετωπίζουν τον κίνδυνο μείωσης στις τιμές μεταπώλησης με συνεχή έρευνα της αγοράς και διαμόρφωση του στόλου βάσει της εμπορευσιμότητας του. Παράλληλα η Εταιρεία προβαίνει σε αναπροσαρμογή των συντελεστών απόσβεσης εάν απαιτείται ώστε η υπολειμματική λογιστική αξία να μην αποκλίνει σημαντικά από τις τιμές της αγοράς. Εντός του 2021, η μείωση της παραγωγής και προσφοράς καινούριων αυτοκινήτων λόγω της έλλειψης ημιαγωγών και γενικότερα πρώτων υλών οδήγησε στην αύξηση των τιμών των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων με θετική επίδραση στο αποτέλεσμα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Τέλος, ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο της μεταβολής των τιμών των ακινήτων. Στο πρώτο εξάμηνο του 2008 έγινε αλλαγή στη μέθοδο επιμέτρησης των ακινήτων, τα οποία δεν αποτιμώνται πλέον στην αποσβέσιμη αξία κτήσης αλλά στην εύλογη αξία τους. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι αλλαγές στην αγορά των ακινήτων να επηρεάζουν τις εύλογες αξίες. Στο τέλος του 2010 η Εταιρεία επανεκτίμησε τα ακίνητά της, όπου στο σύνολό τους δεν παρουσίασαν μείωση της αξίας τους αλλά αντίθετα αύξηση. Στη χρήση 2012 επανεκτιμήθηκαν τα ακίνητα και προέκυψαν σημαντικές ζημιές συνολικού ποσού € 16.504.166. Κατά τη χρήση 2013 έγινε εκ νέου επανεκτίμηση των ακινήτων και προέκυψε πρόσθετη ζημιά ύψους € 4.534.016. Το Δεκέμβριο του 2017 έγιναν επανεκτιμήσεις των ακινήτων. Στα επενδυτικά ακίνητα προέκυψε κέρδος € 1.583.598 και στα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα προέκυψε ζημιά € 2.218.564. Το Δεκέμβριο του 2019 έγιναν εκ νέου εκτιμήσεις των ακινήτων. Στα Επενδυτικά ακίνητα προέκυψε ζημιά € 1.061.125 και στα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα προέκυψε ζημιά € 119.880.

Κατά το Δεκέμβριο του 2020 από τις εκτιμήσεις των ακινήτων, στα επενδυτικά ακίνητα προέκυψε κέρδος €144.549 και στα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα προέκυψε ζημιά € 181.387. Τον Δεκέμβριο του 2021 μετά από επανεκτιμήσεις των ακινήτων, προέκυψαν στα επενδυτικά ακίνητα κέρδη €658.373 και στα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα ζημιές €293.837.

#### **v. Εποχικότητα των πωλήσεων**

Οι πωλήσεις του τομέα της βραχυχρόνιας εκμίσθωσης αυτοκινήτων (Rent a Car) που πραγματοποιεί η Εταιρεία και ο Όμιλος χαρακτηρίζονται από έντονη εποχικότητα ειδικά στην Ελληνική αγορά, καθώς εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την τουριστική κίνηση και τις αφίξεις τουριστών. Χαρακτηριστικά, στην Ελληνική αγορά το 55% περίπου των συνολικών εσόδων των βραχυχρόνιων ενοικιάσεων αυτοκινήτων του Ομίλου πραγματοποιείται τους μήνες Ιούλιο-Σεπτέμβριο και στις χώρες του εξωτερικού το αντίστοιχο ποσοστό ανέρχεται σε 42% στους θερινούς μήνες. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι βραχυχρόνιες πωλήσεις να είναι ευάλωτες σε γεγονότα που επηρεάζουν τον τουριστικό κλάδο, ειδικότερα εφόσον συμβούν στην αρχή της τουριστικής περιόδου. Βασικό παράγοντα όμως εξομάλυνσης της εποχικότητας αποτελούν οι πωλήσεις για μακροχρόνιες ενοικιάσεις αυτοκινήτων, καθώς κατανέμονται ισόποσα στο χρόνο. Ειδικότερα κατά τη χρήση 2021 λόγω του lockdown των πρώτων 4 μηνών του έτους αλλά και της καθυστερημένης επανεκκίνησης της τουριστικής δραστηριότητας από τις αρχές Ιουνίου εξαιτίας της πανδημίας παρατηρήθηκε αύξηση της συνεισφοράς των εσόδων από βραχυχρόνιες μισθώσεις κατά το 3ο τρίμηνο του έτους επί των ετήσιων εσόδων βραχυχρόνιων μισθώσεων που ανήλθε στο 62% στην ελληνική αγορά και στο 47% στις θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό.

#### **ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ**

Όλες οι συναλλαγές της Εταιρείας από και προς τα συνδεδεμένα της μέρη γίνονται με τους συνήθεις όρους της αγοράς. Οι σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24 (και εφόσον πρόκειται για νομικά πρόσωπα που ελέγχονται από αυτά, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 27), περιγράφονται αναλυτικά στη σημείωση 36 των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021.

Για τις συναλλαγές της Εταιρείας από και προς τα συνδεδεμένα της μέρη στο σύνολο τους τηρήθηκαν οι διατάξεις των άρθρων 99 έως 101 του Ν. 4548/2018.



## ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

## i. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία εφαρμόζει τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το σχετικό ισχύον νομοθετικό πλαίσιο,

Η Εταιρεία έχει οικειοθελώς αποφασίσει να εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούλιο του 2021 από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (στο εξής, «Κώδικας»). Ο Κώδικας είναι προσαρμοσμένος στην ελληνική νομοθεσία και την επιχειρηματική πραγματικότητα και έχει συνταχθεί με βάση την αρχή της «συμμόρφωσης ή εξήγησης». Η Εταιρεία δεν είχε υιοθετήσει, για την κλειόμενη χρήση 2021, πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης πέρα από τις απαιτήσεις της κείμενης νομοθεσίας.

Ο Κώδικας βρίσκεται στις ακόλουθες διαδικτυακές διευθύνσεις στην ελληνική και αγγλική γλώσσα αντίστοιχα:

<https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed>

<https://www.esed.org.gr/en/code-listed>

Η παρούσα δήλωση καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία εφαρμόζει τον Κώδικα και τις αποκλίσεις από αυτόν.

## ii. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών

Στη συνέχεια παρατίθενται οι περιπτώσεις απόκλισης της Εταιρείας από τις συστάσεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και η αιτιολόγηση τους.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση των λόγων μη συμμόρφωσης.
<p>Η εταιρεία διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ώστε να εντοπίζει τις ανάγκες πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και να διασφαλίζεται κάθε φορά η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της εταιρείας.</p> <p>Η εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης.</p> <p>Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.</p>	<p>Η Εταιρεία πρόσφατα προέβη επιτυχημένα σε μεταβολή του χαρακτήρα του Διοικητικού Συμβουλίου εντάσσοντας στο δυναμικό του διαδοχικά περισσότερα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη από τις απαιτήσεις του νόμου διαμορφώνοντας παράλληλα την αναλογία μη εκτελεστικών και εκτελεστικών μελών σε 6 προς 4. Με σκοπό να συνεχίσει αυτή την εξέλιξη, είναι στον προγραμματισμό της να αποτυπώσει και εγγράφως πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εντός του τρέχοντος έτους, με σκοπό την ευχερέστερη εφαρμογή της Πολιτικής Καταλληλότητας που έχει θεσπίσει και εφαρμόζει η Εταιρεία αλλά και την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.</p>
<p>Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.</p>	<p>Δεν έχει προβλεφθεί τέτοιος όρος γιατί δεν υπάρχουν συμβάσεις με τα εκτελεστικά μέλη, πλην ενός μέλους του οποίου η σύμβαση έχει συναφθεί από το έτος 1986 χωρίς τέτοιο όρο. Κατά τούτο, τέτοια αναζήτηση μπορεί να γίνει με βάση τις γενικές διατάξεις του ελληνικού ιδιωτικού δικαίου.</p>



Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Εξήγηση των λόγων μη συμμόρφωσης.
<p>Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα ώστε να συμμορφώνεται με τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και να λειτουργεί αποτελεσματικά και αποδοτικά. Ο εταιρικός γραμματέας είναι αρμόδιος, σε συνεννόηση και με τον Πρόεδρο, για τη διασφάλιση άμεσης, σαφούς και πλήρους πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου, την ένταξη νέων μελών, την οργάνωση Γενικών Συνελεύσεων, τη διευκόλυνση επικοινωνίας μετόχων με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διευκόλυνση επικοινωνίας του Διοικητικού Συμβουλίου με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη.</p>	<p>Η Εταιρεία δεν έχει ορίσει εταιρικό γραμματέα, ωστόσο ακολουθεί εναλλακτική πρακτική κατά την οποία στελέχη της ανώτατης διοίκησης έχουν την ευθύνη του συντονισμού των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνεργασία με τον Πρόεδρο και των υπολοίπων αρμοδιοτήτων του εταιρικού γραμματέα. Η διευθέτηση αυτή εξυπηρετεί την Εταιρεία επί πολλά έτη, η δε επικοινωνία μεταξύ των μετόχων και του Διοικητικού Συμβουλίου λειτουργεί απρόσκοπτα. Ωστόσο, λόγω των αυξημένων απαιτήσεων συμμόρφωσης με το νέο περιβάλλον εταιρικής διακυβέρνησης η Εταιρεία προγραμματίζει τον ορισμό Εταιρικού Γραμματέα εντός του τρέχοντος έτους.</p>
<p>Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Διοικητικό Συμβούλιο και εφεξής στη δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις αναφέρονται στο Διοικητικό Συμβούλιο μόλις προκύψουν.</p>	<p>Παρότι δεν υφίσταται απαίτηση αναφοράς των λοιπών επαγγελματικών δεσμεύσεων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η δυνατότητα ανταπόκρισης στα καθήκοντα τους σε συνάρτηση με το διαθέσιμο χρόνο τους, είναι σαφώς κριτήριο επιλογής στην κρίση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και ακολούθως του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο ελέγχεται ιδίως κατά τη συνέντευξη με τα υποψήφια μέλη. Ο βαθμός δε ανταπόκρισης τους στα καθήκοντα τους αποτελεί και αντικείμενο της αξιολόγησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Επομένως ο οποίος κίνδυνος υφίσταται από την απόκλιση ελαχιστοποιείται από τα παραπάνω.</p> <p>Η Εταιρεία στο πλαίσιο προσαρμογής των εσωτερικών πολιτικών και διαδικασιών με το νέο καθεστώς εταιρικής διακυβέρνησης έχει επικαιροποιήσει και επεκτείνει την πληροφόρηση που ζητά να παρασχεθεί από τους υποψηφίους κατά την εκλογή και κατά τη διάρκεια της θητείας τους.</p>

### iii. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας και των επιτροπών τους.

#### α) Γενική Συνέλευση των μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, σύμφωνα με το Καταστατικό της, είναι το ανώτατο όργανο διοίκησης και αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση ενώ οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν όλους τους μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται στην έδρα της υποχρεωτικά τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση το αργότερο έως τη δέκατη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών. Σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρείας, στη Γενική Συνέλευση οι μέτοχοι, οι λοιποί δικαιούμενοι εκ του νόμου να παρίστανται σε αυτή, ή κάποιοι από αυτούς, μπορούν να συμμετέχουν από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, εφόσον τούτο αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο που τη συγκαλεί. Το ίδιο μπορεί να ισχύει για πρόσωπα που παρίστανται στη Γενική Συνέλευση κατόπιν άδειας του προέδρου της υπ' ευθύνη του σύμφωνα με το άρθρο 127 παρ. 2 του ν. 4548/2018, εφόσον το Διοικητικό Συμβούλιο έχει δώσει τη δυνατότητα αυτή, σύμφωνα με το προηγούμενο εδάφιο, και ο πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης το εγκρίνει. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει με την ίδια απόφασή του τις λεπτομέρειες για την πραγματοποίηση των ανωτέρω συμμορφούμενων με τις κείμενες διατάξεις και λαμβάνοντας επαρκή μέτρα ώστε να διασφαλίζονται τα προβλεπόμενα στο άρθρο 125 παρ. 1 του ν. 4548/2018.

Η Γενική Συνέλευση καλείται 20 τουλάχιστον ημέρες πριν από την πραγματοποίησή της με πρόσκληση η οποία αναφέρει το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δια αντιπροσώπου. Η πρόσκληση δημοσιοποιείται όπως ορίζει η νομοθεσία και αναρτάται στην Ελληνική και Αγγλική γλώσσα στον δικτυακό τόπο της Εταιρείας και αναφέρει περαιτέρω (α) τα δικαιώματα των μετόχων μειοψηφίας του άρθρου 141 παρ. 2, 3, 6 και 7 του Ν. 4548/2018, με αναφορά της προθεσμίας εντός της οποίας μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν τα δικαιώματα αυτά να ασκηθούν, (β) τη διαδικασία για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα τα οποία χρησιμοποιεί για αυτό το σκοπό η Εταιρεία, (γ) καθορίζει την ημερομηνία καταγραφής βάσει του νόμου, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση, (δ) γνωστοποιεί τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και σχεδίων αποφάσεων που προβλέπονται από το νόμο, και (ε) αναφέρει τη διεύθυνση διαδικτυακού τόπου της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες των παρ. 3 και 4 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018.

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούνται να παρίστανται και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και οι ελεγκτές της Εταιρείας, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση, και επί των ερωτήσεων ή διευκρινήσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Επιπλέον, παρίσταται ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και ο Υπεύθυνος της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης μπορεί με ευθύνη του να επιτρέψει την παρουσία στη Γενική Συνέλευση και άλλων προσώπων, που δεν έχουν μετοχική ιδιότητα ή δεν είναι εκπρόσωποι μετόχων, στο μέτρο που τούτο δεν αντιτίθεται στο εταιρικό συμφέρον.

Η λήψη των αποφάσεων γίνεται με τη διεξαγωγή ψηφοφορίας, προκειμένου να διασφαλίζεται η συμμετοχή όλων των μετόχων στα αποτελέσματα, είτε παρευρίσκονται αυτοπροσώπως στη συνέλευση είτε ψηφίζουν μέσω εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας καθορίζονται στο Καταστατικό και από το Ν. 4548/2018.

### **Επικοινωνία με τους μετόχους**

Η επικοινωνία με τους μετόχους διασφαλίζεται μέσω της λειτουργίας του Τμήματος Επενδυτικών Σχέσεων της Εταιρείας, το οποίο εφαρμόζει την πολιτική επικοινωνίας με τους μετόχους της Εταιρείας. Ενταγμένη στο τμήμα αυτό, η Εταιρεία διαθέτει ενιαία Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, η οποία έχει την ευθύνη αφενός της πληροφόρησης και υποστήριξης των μετόχων για την άσκηση των δικαιωμάτων τους και αφετέρου προβαίνει στις απαραίτητες ανακοινώσεις προς το επενδυτικό κοινό.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει επικεφαλής της Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων με κύρια καθήκοντα την άμεση, ακριβή και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων της Εταιρείας καθώς και την υποστήριξη τους σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας και του καταστατικού της Εταιρείας. Επιπλέον, σχετικά με τις εταιρικές ανακοινώσεις έχει την ευθύνη της διασφάλισης της συμμόρφωσης της Εταιρείας με το ισχύον κάθε φορά θεσμικό πλαίσιο και την επικοινωνία της Εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές, ήτοι την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, το Χρηματιστήριο, και τους άλλους αρμόδιους φορείς.

Επίσης η Εταιρεία διατηρεί ενεργό ιστοσελίδα όπου αναρτώνται χρήσιμες πληροφορίες τόσο για τους μετόχους όσο και για τους επενδυτές με ευθύνη του επικεφαλής της Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων.

### **β) Διοικητικό Συμβούλιο**

#### **Ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί το ανώτατο εκτελεστικό όργανο που, ενεργώντας συλλογικά, ασκεί τη διοίκηση της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο σε όλες τις δραστηριότητες της. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαχειρίζεται την εταιρική περιουσία, εκπροσωπεί την Εταιρεία και λαμβάνει αποφάσεις για όλα τα ζητήματα τα οποία την αφορούν με γνώμονα την προώθηση του εταιρικού σκοπού. Αποστολή του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η διασφάλιση της βιωσιμότητας και της ομαλής λειτουργίας της Εταιρείας, η ορθή και σύννομη διαχείριση της περιουσίας της, η προστασία της αξίας της επένδυσης των μετόχων, η προάσπιση του εταιρικού συμφέροντος και η ενίσχυση της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας. Είναι αρμόδιο

για τον πλήρη και αποτελεσματικό έλεγχο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και ενεργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου και του καταστατικού.

### **Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.**

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, όπως αυτό ισχύει, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αποτελείται από πέντε μέχρι δώδεκα μέλη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και λειτουργεί σύμφωνα με τον κανονισμό που εκάστοτε διέπει τη λειτουργία του, τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Εταιρείας, την ισχύουσα νομοθεσία και το καταστατικό της Εταιρείας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, η οποία καθορίζει τον αριθμό τους εντός των ορίων που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας, καθώς και τα ανεξάρτητα μέλη του, εκτός από την περίπτωση αντικατάστασης μελών που εξέλιπαν, οπότε μπορεί να αποφασίζει και το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τον νόμο και το καταστατικό. Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά την εκλογή του, αποφασίζει για τις ιδιότητες των μελών του ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών, καθώς και για τους ρόλους που ανατίθενται στο κάθε μέλος του.

### **Λειτουργία και Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει για κάθε ζήτημα που αφορά στην Εταιρεία, διαμορφώνει την εταιρική στρατηγική και ενεργεί κάθε πράξη εκτός από εκείνες που είτε από τους νόμους που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, είτε από το Καταστατικό, υπάγονται στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Λειτουργεί σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, το καταστατικό της Εταιρείας, τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, τον κανονισμό λειτουργίας του, καθώς και τις πολιτικές της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της πολιτικής και των διαδικασιών για την πρόληψη και αντιμετώπιση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, την πολιτική καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τη διαδικασία αξιολόγησης των μελών του.

Επιπλέον, με σκοπό την επαρκή πληροφόρηση του κατά την λήψη αποφάσεων αναφορικά με συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών περιλαμβανομένων των συναλλαγών των θυγατρικών της, το Διοικητικό συμβούλιο έχει εγκρίνει και εφαρμόζεται διαδικασία συναλλαγών συνδεδεμένων μερών τόσο από την μητρική όσο και από τις θυγατρικές εταιρείες.

Η διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη προβλέπει ιδίως:

- Το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο με το οποίο οφείλει να συμμορφώνεται η Εταιρεία και οι θυγατρικές της,
- Τις αρμοδιότητες της Εταιρείας και των θυγατρικών της, καθώς και τους ρόλους και τις υποχρεώσεις των εμπλεκόμενων τμημάτων και διευθύνσεων της Εταιρείας και των θυγατρικών της κατά τη διαχείριση των συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τον ορισμό και τον τρόπο εντοπισμού των συνδεδεμένων μερών,
- Τη διαδικασία διαχείρισης και έγκρισης της σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τις περιπτώσεις συναλλαγών που εξαιρούνται από το καθεστώς προηγούμενης έγκρισης,
- Τις νόμιμες διαδικασίες γνωστοποίησης σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.

Πέραν της διαδικασίας συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων, στο πλαίσιο της οποίας περιέχονται περαιτέρω διαδικασίες πρόληψης συγκρούσεων συμφερόντων σε περιπτώσεις συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, για την αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ως συμβαλλόμενων μερών στη σχετική συναλλαγή.

Τέλος, η Εταιρεία έχει θεσπίσει πολιτική καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (η «**Πολιτική Καταλληλότητας**») η οποία αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου, με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσο-μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Περιλαμβάνει τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών, τα κριτήρια για την αξιολόγηση της συλλογικής και ατομικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την πρόβλεψη κριτηρίων πολυμορφίας.

Η Πολιτική Καταλληλότητας είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.autohellas.gr/wp-content/uploads/2021/07/POLITIKI-KATALLILOTITAS.pdf>).

### **Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό Μέλος)**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος είναι εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, έχει τις ακόλουθες ενδεικτικά αρμοδιότητες:

- Καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζει την καλή οργάνωση των εργασιών του Διοικητικού Συμβουλίου, συγκαλεί σε συνεδρίαση τα μέλη του και διευθύνει τις συνεδριάσεις του.
- Προϊστάται του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζει την οργάνωση των εργασιών του αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων.
- Εκπροσωπεί την Εταιρεία ενώπιον πάσης αρχής.
- Διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις εργασίες τους και διασφαλίζει επικοινωνιακές μεταξύ τους σχέσεις.
- Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και την αποτελεσματική επικοινωνία του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων των μετόχων.
- Αναλαμβάνει κάθε αρμοδιότητα που του εκχωρεί το Διοικητικό Συμβούλιο σε περίπτωση που είναι εκτελεστικός.

### **Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος)**

Δεδομένου ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι εκτελεστικό μέλος, ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι, σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία, μη εκτελεστικό μέλος και δε εν προκειμένω ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επιφορτισμένος με το να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.

Ο αντιπρόεδρος δεν αναπληρώνει τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του.

### **Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο και έχει ενδεικτικά τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- Διασφαλίζει και ελέγχει την εφαρμογή των στρατηγικών αποφάσεων όπως έχουν οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διαχείριση των υποθέσεων της Εταιρείας.
- Χαράσσει τις κατευθυντήριες γραμμές στις Διευθύνσεις της Εταιρείας και επιβλέπει και διασφαλίζει την ομαλή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία της, σε συνάρτηση με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης όπως αυτά καθορίζονται με τις αποφάσεις των εταιρικών οργάνων.
- Είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική επικοινωνία του Διοικητικού Συμβουλίου με τους μετόχους.
- Παρέχει επαρκή πληροφόρηση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με γεγονότα και εξελίξεις που αφορούν την Εταιρεία.
- Συντονίζει και εποπτεύει τις επιμέρους Διευθύνσεις της Εταιρείας.
- Προτείνει τη μελλοντική στρατηγική της Εταιρείας και αξιολογεί τις επιχειρηματικές ευκαιρίες που παρουσιάζονται.

Με τις από 01.09.2021 αποφάσεις της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης περί εκλογής νέου μέλους Διοικητικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου περί ανασυγκρότησης σε σώμα, το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από 4 εκτελεστικά, 2 μη εκτελεστικά και 4 μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μέλη με 5 ετή θητεία.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τα μέλη του παρόντος Διοικητικού Συμβουλίου, την ιδιότητά τους, καθώς και τις ημερομηνίες έναρξης και λήξης της τρέχουσας θητείας τους. Σημειώνεται ότι τα μέλη του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου επανεκλέχθηκαν την 31.03.2021, πλην του κ. Νικόλαου Γουλή ο οποίος εκλέχθηκε για πρώτη φορά κατά την ίδια ημερομηνία και της κας Πολυξένης Καζόλη η οποία εκλέχθηκε για πρώτη φορά την 01.09.2021, οπότε και το Διοικητικό Συμβούλιο ανασυγκροτήθηκε σε σώμα.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΕΝΑΡΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΛΗΞΗ ΘΗΤΕΙΑΣ
1. Εμμανουέλα Βασιλάκη	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
2. Μαρίνος Γιαννόπουλος	Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	31.03.2021	31.03.2026
3. Ευτύχιος Βασιλάκης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
4. Γεώργιος Βασιλάκης	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
5. Δημήτριος Μαγγιώρος	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
6. Γαρυφαλλιά Πελεκάνου	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
7. Σπυρίδων Φλέγγας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	31.03.2021	31.03.2026
8. Κωνσταντίνος Σφακάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	31.03.2021	31.03.2026
9. Νικόλαος Γουλής	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	31.03.2021	31.03.2026
10. Πολυξένη Καζόλη	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	01.09.2021	31.03.2026

Τα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας στην διεύθυνση <https://www.autohellas.gr/ependytikes-pliροφοries/etairiki-diaknyvernisi/dioikitiko-symvouliao/>.

Από αυτά προκύπτει ότι η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας και το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας.

Σημειώνεται ότι οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 εξακολουθούν να συντρέχουν στα ανωτέρω μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν οριστεί ως ανεξάρτητα από τη γενική συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

### Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει είτε στην έδρα της Εταιρείας είτε και με τηλεδιάσκεψη ως προς ορισμένα ή όλα τα μέλη του, κάθε φορά που ο Νόμος, το Καταστατικό ή οι ανάγκες το απαιτούν και επίσης λαμβάνει αποφάσεις χωρίς συνεδρίαση με κατάρτιση και υπογραφή από όλα τα μέλη των σχετικών πρακτικών.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις, είτε με φυσική παρουσία είτε με τηλεδιάσκεψη, που πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	Συμμετοχή σε σύνολο συνεδριάσεων	Σχόλια
1. Εμμανουέλα Βασιλάκη	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	5/6	
2. Μαρίνος Γιαννόπουλος	Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	6/6	
3. Ευτύχιος Βασιλάκης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	6/6	
4. Γεώργιος Βασιλάκης	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	6/6	
5. Δημήτριος Μαγγιώρος	Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	4/6	
6. Γαρυφαλλιά Πελεκάνου	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	6/6	
7. Σπυρίδων Φλέγγας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου	5/6	
8. Κωνσταντίνος Σφακάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	6/6	
9. Νικόλαος Γουλής	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	4/4	Έναρξη θητείας 31.03.2021
10. Πολυξένη Καζόλη	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	1/1	Έναρξη θητείας 01.09.2021

Σημειώνεται ότι το σύνολο των συνεδριάσεων που πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης ήταν έξι (6) εκ των οποίων οι τέσσερις (4) έλαβαν χώρα μετά την εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου στις 31.03.2021

### Αξιολόγηση μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει θεσπίσει διαδικασία αξιολόγησης των μελών με σκοπό την διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και της εκπλήρωσης του ρόλου του ως ανώτατου όργανου διοίκησης της Εταιρείας, αρμόδιου για τη χάραξη της στρατηγικής και της εποπτείας της διοίκησης και τον επαρκή έλεγχο. Οι διαδικασίες αξιολόγησης και η συχνότητα με την οποία εφαρμόζονται στοχεύουν στον έγκαιρο εντοπισμό σημείων τα οποία ενδεχομένως χρήζουν βελτίωσης, στην κατάλληλη ενημέρωση και τη δρομολόγηση ενεργειών, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως: (α) σε συλλογική βάση, η οποία λαμβάνει υπόψη τη σύνθεση, την πολυμορφία και την αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους και (β) σε ατομική βάση που αφορά στην εκτίμηση της συνεισφοράς κάθε μέλους στην επιτυχή λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, όπου λαμβάνεται υπόψη η ιδιότητα του μέλους (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο), η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων / έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας του.

Επιπρόσθετα, μέσω της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι της Επιτροπής Ελέγχου και Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, εκτιμάται και αξιολογείται η συνδρομή τους στην εποικοδομητική εκπλήρωση της υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι οι Πρόεδροι τους.

### Αποδοχές Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και οι τυχόν αποζημιώσεις τους καθορίζονται σύμφωνα με τον νόμο που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας, ιδίως δε τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, καθώς και σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα πολιτική αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (η «**Πολιτική Αποδοχών**») όπως εγκρίνεται ή/και τροποποιείται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών εμπίπτουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Γενικός Διευθυντής και ο Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής. Στόχος της είναι η ευθυγράμμιση των συμφερόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, την επιχειρηματική στρατηγική και τη βιωσιμότητα της Εταιρείας και καθορίζει το πλαίσιο εντός του οποίου ορίζονται οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτελεστικών και μη εκτελεστικών.

Για το σύνολο των αποδοχών και αποζημιώσεων καταρτίζεται, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου ετησίως, εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλεται προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, η προβλεπόμενη από τον νόμο 4548/2018 έκθεση αποδοχών, η οποία ελέγχεται ως προς την πληρότητα της από τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές της Εταιρείας. Οι πληροφορίες της έκθεσης αποδοχών εξετάζονται και από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, η οποία παρέχει τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη γενική συνέλευση.

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2022 για την έγκριση των αποτελεσμάτων 2021, θα υποβληθεί η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για της καταβληθείσες εντός της χρήσης του 2021 αποδοχές σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών και η Έκθεση Αποδοχών καθίσταται διαθέσιμη σύμφωνα με το νόμο στον ιστότοπο της Εταιρείας [www.autohellas.gr](http://www.autohellas.gr).

### γ) Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

#### (i) Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τρία (3) μέλη στην πλειοψηφία ανεξάρτητα και λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν.4449/2017 όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του ν.4706/2020, τα άρθρα 10, 15 και 16 του ν.4706/2020 και τον Κανονισμό ΕΕ αριθμ. 537/2014, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που οικειοθελώς έχει υιοθετήσει η Εταιρεία και τις διατάξεις του Κανονισμού Λειτουργίας της.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί με στόχο την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων του σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, την εποπτεία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του τακτικού ελέγχου της Εταιρείας.



Τα κυριότερα καθήκοντα της Επιτροπής Ελέγχου μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητας της, την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και του εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και την παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και την απόδοσή του.

Οι αρχές λειτουργίας και τα καθήκοντα της Επιτροπής περιγράφονται λεπτομερώς στον κανονισμό της ο οποίος είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.autohellas.gr/ependytikes-plirofories/etairiki-diakyvernisi/epitropi-elegchou/>).

Η τρέχουσα Επιτροπή Ελέγχου είναι ανεξάρτητη επιτροπή, αποτελούμενη δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και ένα τρίτο, μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκλέχθηκε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου έχουν ως ακολούθως:

1. Κωνσταντίνος Σφακάκης	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο - μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
2. Ελένη Ιγγλέζου	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, μη-μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
3. Μαρίνος Γιαννόπουλος	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο - μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Κάθε μέλος από τα παραπάνω πληροί τις προϋποθέσεις του Νόμου και του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου. Ειδικότερα, τα μέλη της Επιτροπής στο σύνολό τους διαθέτουν επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ενώ τα δύο μέλη εκ των τριών, ήτοι στην πλειονότητά τους, είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 4706/2020. Το κριτήριο της επαρκούς γνώσης και εμπειρίας στην ελεγκτική και λογιστική πληροΰται από το σύνολο των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, τουλάχιστον τέσσερις (4) φορές ετησίως, και εκτάκτως όταν απαιτηθεί. Στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου συμμετέχει το σύνολο των μελών της. Είναι στη διακριτική ευχέρεια της Επιτροπής Ελέγχου να καλεί, όποτε κρίνεται σκόπιμο, βασικά διευθυντικά στελέχη που εμπλέκονται στη διακυβέρνηση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του Διευθύνοντα Συμβούλου, του Οικονομικού Διευθυντή και του επικεφαλής της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου, να παρακολουθούν συγκεκριμένες συνεδριάσεις ή συγκεκριμένα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε εντός της χρήσης 2021 έντεκα (11) φορές με όλα τα μέλη της παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%).

#### **Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου για την χρήση 2021**

«Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα έκθεση συντάχθηκε βάσει των προβλέψεων των διατάξεων του ν.4449/2017 όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 75 του ν.4706/2020 και αναφέρεται στο έργο της Επιτροπής Ελέγχου (η «**Επιτροπή**») για την περίοδο 1.1- 31.12.2021, με βάση τις αρμοδιότητες της, όπως περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έκλεισε η Επιτροπή συνεδρίασε ένδεκα (11) φορές, και όπου κρίθηκε σκόπιμο συμμετείχαν βασικά διευθυντικά στελέχη και οι εξωτερικοί ορκωτοί ελεγκτές – λογιστές της Εταιρείας. Κατά την διάρκεια των συνεδριάσεων τηρήθηκαν πρακτικά στα οποία περιγράφονται τα θέματα ημερήσιας διάταξης και τυχόν αποφάσεις της Επιτροπής.

Αναλυτικότερα η Επιτροπή προέβη στα εξής:

#### **Σε σχέση με τον εξωτερικό έλεγχο**

- Επισκόπησε και εξέτασε τη διαδικασία διενέργειας του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 2021 και την επισκόπηση του α' εξαμήνου του 2021, καθώς

και το περιεχόμενο των εκθέσεων του ορκωτού ελεγκτή. Συγκεκριμένα, συναντήθηκε τέσσερις (4) φορές με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή της Εταιρείας. Δύο φορές πριν την έναρξη των διαδικασιών ελέγχου με σκοπό την ενημέρωση της Επιτροπής και την εξέταση του πλάνου ελέγχων των εξωτερικών ελεγκτών αλλά και δύο μετά την ολοκλήρωση του ελέγχου και πριν την δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου προς συζήτηση τυχόν ευρημάτων.

- Εξέτασε τα σημαντικά ζητήματα (key audit matters) και τους κινδύνους που θα μπορούσαν να είχαν επίδραση στη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, όπως αυτά αναφέρονται στην Έκθεση του ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου.
- Επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία του ορκωτού ελεγκτή. Η ελεγκτική εταιρεία PricewaterhouseCoopers δήλωσε εγγράφως την ανεξαρτησία της, καθώς επίσης και την ανεξαρτησία των εμπλεκόμενων, στον υποχρεωτικό έλεγχο, στελεχών της.
- Επιβεβαίωσε ότι δεν συνέτρεχαν οι προϋποθέσεις για αλλαγή του ορκωτού ελεγκτή λογιστή για τον τακτικό έλεγχο της χρήσης και πρότεινε την επανεκλογή της ελεγκτικής εταιρείας PricewaterhouseCoopers.
- Επισκόπησε το σύνολο των αμοιβών των εξωτερικών ελεγκτών λογιστών για τις ελεγκτικές εργασίες που διενεργήθηκαν και επιβεβαιώθηκε η τήρηση των προβλέψεων του Ευρωπαϊκού Κανονισμού 537/2014. Δεν ενεργήθηκαν μη ελεγκτικές εργασίες από την εταιρεία PricewaterhouseCoopers.

#### **Σε σχέση με τη διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης**

- Επισκόπησε και αξιολόγησε τη διαδικασία σύνταξης Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, που ακολουθήθηκε από την Εταιρεία κατά την έκδοση των ετήσιων και εξαμηνιαίων οικονομικών καταστάσεων και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά.
- Επισκόπησε και αξιολόγησε τη διαδικασία σύνταξης των συνοπτικών οικονομικών αποτελεσμάτων του Ομίλου του πρώτου και τρίτου τριμήνου της χρήσης.
- Ενημερώθηκε εκτενώς μέσω συναντήσεων από τα αρμόδια όργανα της Διοίκησης και τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές για τα σημαντικά θέματα ελέγχου, τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τους οικονομικούς διευθυντές των εταιρειών του Ομίλου, την υπεύθυνη εσωτερικού ελέγχου, το διευθυντή πληροφορικής και άλλα στελέχη της Εταιρείας και ενημερώθηκε σχετικά με σημαντικά ζητήματα, όπως το πλάνο εργασιών του τμήματος πληροφορικής, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις του Ομίλου και τις σχετικές προβλέψεις.
- Εισηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο επί των εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων με βάση τα αποτελέσματα της ελεγκτικής εργασίας των εξωτερικών ελεγκτών λογιστών, της υπεύθυνης εσωτερικού ελέγχου και των ανωτέρω συναντήσεων.

#### **Σε σχέση με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, τις Μονάδες Διαχείρισης Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου**

- Επισκόπησε και αξιολόγησε το έργο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ως προς την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά του ελέγχου που διενεργήθηκε, ενημερώθηκε για όλους τους ελέγχους που πραγματοποιήθηκαν εντός της υπό εξέταση περιόδου, τα ευρήματα αυτών, τις διορθωτικές ενέργειες που συμφωνήθηκαν με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αξιολόγησε την στελέχωση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Μελέτησε και ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου το οποίο καταρτίστηκε με βάση τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες του Ομίλου.
- Ενημερώθηκε, μέσω σχετικής έγγραφης δήλωσης της υπεύθυνης εσωτερικού ελέγχου για την ανεξαρτησία της μονάδας εσωτερικού ελέγχου.
- Αξιολόγησε την απόδοση της υπεύθυνης εσωτερικού ελέγχου
- Παρακολούθησε την διαδικασία συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις απαιτήσεις του Νόμου εταιρικής διακυβέρνησης 4706/2020 μέσω της εργασίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου αλλά και συναντήσεων με τα αρμόδια στελέχη του Ομίλου και του εξωτερικού συμβούλου στον οποίο ανατέθηκε η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σχετικά με το συγκεκριμένο έργο.
- Μελέτησε και ενέκρινε την αναθεώρηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας, του Κανονισμού Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Πρότεινε στο Διοικητικό Συμβούλιο τον διορισμό του Υπευθύνου Διαχείρισης κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- Μελέτησε και ενέκρινε το Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, της Πολιτικής και Διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο.



- Προχώρησε στην επισκόπηση και αξιολόγηση των εργασιών της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων με σκοπό την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας.

### Σε σχέση με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης που ακολουθείται

Η Εταιρεία υπογραμμίζοντας την ειλικρινή δέσμευση του οργανισμού στις αρχές της Εταιρικής Υπευθυνότητας και Βιώσιμης Ανάπτυξης συνέταξε και εντός του έτους εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η πολιτική καλύπτει όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου στην Ελλάδα και το εξωτερικό και δεσμεύει την Εταιρεία και όλες τις θυγατρικές της.

Ως θεμελιώδεις δεσμεύσεις εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης ορίζονται οι εξής:

- Ως προς το περιβάλλον, η επιδίωξη παροχής βέλτιστων υπηρεσιών με γνώμονα την προστασία του.
- Ως προς το ανθρώπινο δυναμικό, η εμπιστοσύνη στις ικανότητες του προσωπικού και ανάπτυξη των δεξιοτήτων του, δημιουργώντας ίσες ευκαιρίες με σεβασμό στην διαφορετικότητα.
- Ως προς την κοινωνία, η στήριξη των τοπικών κοινωνιών με ενέργειες που συμβάλλουν στην ανταπόκριση στις προσδοκίες των τοπικών ζητημάτων, ανησυχιών και προσδοκιών.
- Ως προς την αγορά, η προσήλωση στη συνεχή βελτίωση των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών

Επιπλέον, ο Όμιλος προχώρησε στην ανάλυση, εντοπισμό και αξιολόγηση των ουσιαστικών θεμάτων σχετικά με τη δραστηριότητά του, ανά άξονα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η αξιολόγηση των θεμάτων αυτών βασίστηκε στις κατευθυντήριες οδηγίες του Global Reporting Initiative (GRI) Standards, στο κλαδικό πλαίσιο αναφοράς Sustainability Accounting Standards Board (SASB), καθώς και στο πρότυπο AA1000 του διεθνούς οργανισμού AccountAbility και αποτελεί σημαντικό εργαλείο στη διαμόρφωση και οριστικοποίηση του ετήσιου πλάνου δράσεων του Ομίλου.

Αναλυτικότερα στοιχεία για την επίδοση του Ομίλου στα θέματα εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και τις δράσεις που υλοποιεί ανά άξονα, θα παρουσιαστούν στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021 του Ομίλου Autohellas, ο οποίος θα είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα.

Τέλος, θα πρέπει να αναφερθεί πως κατά την άσκηση του έργου της, η Επιτροπή, είχε απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες, με σκοπό την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων της.

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΣΦΑΚΑΚΗΣ»

### (ii) Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση αφενός με την ανάδειξη υποψηφιοτήτων για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και αφετέρου με τα θέματα αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον, μη εκτελεστικά μέλη εκ των οποίων δύο (2) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούν πάντοτε την πλειοψηφία των μελών της Επιτροπής.

Η σύσταση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας αποφασίστηκε στις 14.7.21 και αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

1. Μαρίνος Γιαννόπουλος	Πρόεδρος της Επιτροπής, Ανεξάρτητο – μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
2. Νικόλαος Γουλής	Μέλος της Επιτροπής, Ανεξάρτητο – μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
3. Σπυρίδων Φλέγγας	Μέλος της Επιτροπής, μη-Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Η θητεία της Επιτροπής ταυτίζεται με αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι έως 31.3.2026.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, τουλάχιστον τέσσερις (4) φορές ετησίως, και εκτάκτως όταν απαιτηθεί. Εντός της χρήσης συνεδρίασε τέσσερις (4) φορές με όλα τα μέλη της παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%).

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρίας (<https://www.autohellas.gr/ependytikes-plirofories/etairiki-diakyvernisi/epitropi-yropsifotiton-apidoxon/>).

### **Έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών**

«Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα έκθεση σκοπό έχει να περιγράψει τις ενέργειες της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας (η «**Επιτροπή**»).

Η Επιτροπή συστάθηκε με την από 14.07.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, βάσει των διατάξεων του Ν. 4706/2020, συγκροτήθηκε σε σώμα με την από 19.07.2021 απόφαση της και συνεδρίασε εντός της χρήσης τέσσερις (4) φορές με όλα τα μέλη παρόντα. Κατά την διάρκεια των συνεδριάσεων τηρήθηκαν πρακτικά στα οποία περιγράφονται τα θέματα ημερήσιας διάταξης και τυχόν αποφάσεις της Επιτροπής.

Μέσω των συνεδριάσεων της η Επιτροπή συζήτησαν επί των εγκεκριμένων από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πολιτικών και διαδικασιών που σχετίζονται με την λειτουργία και τις αρμοδιότητές της.

Επιπλέον, προέβη σε αξιολόγηση του υποψήφιου νέου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κας Ξένιας Καζόλη, ενόψει κρίσης του σώματος της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων στις 1.9.2021, όπου και εξέτασε:

- το αναλυτικό βιογραφικό του ως άνω προσώπου, το οποίο περιλαμβάνει πληροφορίες σχετικά με την παρούσα και προηγούμενη δραστηριότητά του, καθώς και τη συμμετοχή του σε θέσεις διευθυντικού στελέχους άλλων εταιρειών ή συμμετοχή του σε άλλα διοικητικά συμβούλια και επιτροπές διοικητικών συμβουλίων νομικών προσώπων,
- τα συμπεράσματα από την προσωπική συνέντευξη με το ανωτέρω πρόσωπο που διενήργησε στις 28/7/2021,
- την υπογεγραμμένη δήλωση του ως άνω προσώπου, σύμφωνα με την οποία βεβαιώνεται ότι πληροί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020,
- τα αποτελέσματα της έρευνας που διεξήγαγε στο μετοχολόγιο της Εταιρείας, κατόπιν σχετικής έγγραφης βεβαίωσης του Τμήματος Επενδυτικών Σχέσεων, προκειμένου να βεβαιώσει ότι το ως άνω πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας,
- τα αποτελέσματα του ελέγχου του μητρώου συμβάσεων της Εταιρείας, καθώς και των λογιστικών εγγραφών και βιβλίων αυτής που πραγματοποιήθηκε από το Οικονομικό Τμήμα και εγγράφως επιβεβαιώθηκε κατόπιν σχετικού αιτήματος της Επιτροπής, ώστε να διαπιστωθεί ότι το πρόσωπο αυτό δεν λαμβάνει αμοιβές ή παροχές ή έχει με την Εταιρεία άλλο δεσμό που θα δημιουργούσε σχέση εξάρτησης που θα το καθιστούσε μη ανεξάρτητο κατά τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Κατόπιν εξέτασης των ανωτέρω, η Επιτροπή κατάρτισε την έκθεση αξιολόγησης της, και κοινοποίησε τα συμπεράσματά της στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Τέλος, έχει εκκινήσει την διαδικασία αναθεώρησης των ερωτηματολογίων και οριστικοποίησης της λεπτομερούς περιγραφής της διαδικασίας βάσει της οποίας θα πραγματοποιηθεί η αξιολόγηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του για την χρήση του 2021.

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΧΩΝ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
ΜΑΡΙΝΟΣ ΓΙΑΝΝΟΠΟΥΛΟΣ»

**Πληροφορίες για τον αριθμό των μετοχών που κατέχει κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε κύριο διοικητικό στέλεχος της Εταιρείας.**

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Αριθμός μετοχών
ΕΜΜΑΝΟΥΕΛΑ ΒΑΣΙΛΑΚΗ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	122.316
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΜΑΓΓΙΩΡΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	21.720
ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΦΛΕΓΓΑΣ	ΜΕΛΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	3.864
ΑΝΤΩΝΙΑ ΔΗΜΗΤΡΑΚΟΠΟΥΛΟΥ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ	2.800
ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΦΥΤΑΛΛΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ	38.624
ΑΛΕΞΙΟΣ ΚΑΡΑΜΑΛΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ	2.875
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΡΑΜΠΟΥΡΝΙΩΤΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	4.000
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΣΙΑΜΠΑΝΗΣ	ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ	8.000
ΖΑΧΑΡΙΑΣ ΒΙΤΖΗΛΑΙΟΣ	ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ	844

Σημειώνεται ότι τα βιογραφικά σημειώματα των κύριων διοικητικών στελεχών βρίσκονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην εξής διεύθυνση: <https://www.autohellas.gr/>

#### **Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους τους εργαζομένους της και τους υποψήφιους εργαζομένους, σε όλες τις βαθμίδες ιεραρχίας, και αποφεύγει τις κάθε είδους διακρίσεις. Η ίδια πολιτική πολυμορφίας και ισότητας εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά της όργανα, στην προσπάθεια καλλιέργειας ενός περιβάλλοντος ισότητας και χωρίς διακρίσεις.

Διοίκηση και εργαζόμενοι αξιολογούνται βάσει της εκπαίδευσης και του επαγγελματικού υποβάθρου τους, τη γνώση του αντικειμένου της Εταιρείας και τις ηγετικές τους ικανότητες, την εμπειρία και την αποδοτικότητα τους. Οι αποφάσεις αξιολόγησης κάθε είδους είναι απαλλαγμένες από παράνομες διακρίσεις.

Στο Διοικητικό Συμβούλιο αλλά και στις Επιτροπές της Εταιρείας, επιδιώκεται η μέγιστη δυνατή πολυμορφία, όσον αφορά στο φύλο, στην ηλικία αλλά και το εκπαιδευτικό και επαγγελματικό ιστορικό των μελών, όπως άλλωστε προκύπτει και από όσα παρουσιάστηκαν ανωτέρω σχετικά με τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά και των Επιτροπών. Στόχος είναι η ύπαρξη εντός της Εταιρείας πλουραλισμού απόψεων, ικανοτήτων, γνώσεων και εμπειρίας, που να ανταποκρίνονται στους Εταιρικούς στόχους. Η υιοθέτηση και εφαρμογή της εν λόγω πολιτικής έχει σαν αποτέλεσμα τη δημιουργία εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις.

Περαιτέρω στοιχεία αναφορικά με την πολυμορφία που παρουσιάζει η Εταιρεία παρατίθενται στο κεφάλαιο για τη Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση.

**iv. Περιγραφή κύριων χαρακτηριστικών Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.****Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου**

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

Με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου αξιολογείται περιοδικά βάσει της εγκεκριμένης πολιτικής και διαδικασίας αξιολόγησης που ακολουθεί η Εταιρεία. Στην πολιτική περιλαμβάνονται οι γενικές αρχές αναφορικά με το αντικείμενο και την περιοδικότητα του ελέγχου του ΣΕΕ, το εύρος αξιολόγησης, τις τυχόν σημαντικές θυγατρικές που θα περιλαμβάνονται στην αξιολόγηση, την ανάθεση και την παρακολούθηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης.

Επιπρόσθετα, εφαρμόζεται σχετική Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ, η οποία περιλαμβάνει τα επιμέρους στάδια επιλογής των υποψηφίων που θα διενεργήσουν την αξιολόγηση από το αρμόδιο όργανο, την διαδικασία πρότασης, επιλογής και έγκρισης της ανάθεσης της αξιολόγησης από το αρμόδιο όργανο, καθώς και το αρμόδιο πρόσωπο/ όργανο παρακολούθησης και τήρησης του συμφωνηθέντος έργου.

Σε σχέση με την διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως βασικές δικλείδες ασφαλείας αναφέρονται οι εξής:

- Διαχωρισμός αρμοδιοτήτων και εξουσιών
- Καθορισμός περιορισμένων δικαιωμάτων εισόδου (access rights) στους χρήστες του συστήματος, βάσει των εργασιών που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά τους
- Ύπαρξη ομάδας αποκλειστικά απασχολούμενης για την κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων μητρικής και ενοποιημένων
- Διενέργεια ελέγχων επισκόπησης από Ανώτερα Στελέχη της Οικονομικής Διεύθυνσης σε κάθε στάδιο προετοιμασίας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων
- Επαληθεύσεις και έλεγχοι των εξαχθέντων αναφορών διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης
- Έλεγχος διαδικασίας ενοποίησης
- Επιβεβαίωσης εμπορικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων με αποστολή επιστολών επιβεβαίωσης των σχετικών υπολοίπων
- Τακτικές και έκτακτες φυσικές απογραφές
- Τεχνικώς καταρτισμένα και έμπειρα στελέχη

Πέραν των ανωτέρω, οι διαδικασίες που ακολουθούνται κατά την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων και σχετικές δικλείδες ασφαλείας αποτελούν αντικείμενο ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

### **Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου**

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της. Είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες της Εταιρείας και αναφέρεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου η οποία είναι και ο φορέας εποπτείας της.

Ο επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, έπειτα από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης υπάλληλος, προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητος και αντικειμενικός κατά την άσκηση των καθηκόντων του και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία.

Κάθε μέλος της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για την ενάσκηση των καθηκόντων του οφείλει να ακολουθεί αφενός την ισχύουσα νομοθεσία, τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή Εσωτερικού Ελέγχου (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών, τις αποφάσεις της Διοίκησης και της Επιτροπής Ελέγχου, την επιστήμη και την σύγχρονη θεωρία και πρακτική.

Επίσης οφείλει να συμμορφώνεται με τον Κώδικα Δεοντολογίας (Code of Ethics) του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και αναμένεται ότι θα εφαρμόζει και θα υπερασπίζει τις ακόλουθες αρχές:

- Ακεραιότητα
- Αντικειμενικότητα
- Εμπιστευτικότητα
- Επάρκεια

Λεπτομερής περιγραφή των καθηκόντων και αρχών λειτουργίας της Μονάδας περιλαμβάνονται στην εγκεκριμένο από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κανονισμό λειτουργίας της Μονάδας.

### **Αρμοδιότητες της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου**

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει ενδεικτικά τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί ιδίως:
  - την εφαρμογή του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,
  - την τήρηση της νομοθεσίας,
  - τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
  - τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης και
  - την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.
- Συντάσσει εκθέσεις προς τις ελεγχόμενες μονάδες με τα ευρήματα, τους κινδύνους που απορρέουν από αυτά και τις προτάσεις βελτίωσης, εάν υπάρχουν. Οι παραπάνω εκθέσεις, μετά από την ενσωμάτωση των σχετικών απόψεων από τις ελεγχόμενες μονάδες, τις συμφωνημένες δράσεις, αν υπάρχουν, ή την αποδοχή του κινδύνου της μη ανάληψης δράσης από αυτές, τους περιορισμούς στο εύρος ελέγχου της, αν υπάρχουν, τις τελικές προτάσεις εσωτερικού ελέγχου και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων μονάδων της Εταιρείας στις προτάσεις της, υποβάλλονται ανά τρίμηνο στην Επιτροπή Ελέγχου.
- Υποβάλλει κάθε τρεις τουλάχιστον μήνες στην Επιτροπή Ελέγχου αναφορές, στις οποίες περιλαμβάνονται τα σημαντικότερα θέματα και οι προτάσεις της, σχετικά με τα καθήκοντα των περ. α) και β) παραπάνω, τις οποίες η Επιτροπή Ελέγχου παρουσιάζει και υποβάλλει μαζί με τις παρατηρήσεις της στο Διοικητικό Συμβούλιο. Σε έκτακτες περιπτώσεις και εφόσον συντρέξουν περιστάσεις, υποβάλλονται ειδικές αναφορές κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου. Γενικότερα ο Επικεφαλής της ΜΕΕ έχει τακτικές συναντήσεις και επικοινωνία με την Επιτροπή Ελέγχου για τη συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους.
- Παίζει πρωταγωνιστικό ρόλο στην υλοποίηση της παρακολούθησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας

καθώς και εξετάζει την αποτελεσματικότητα των υφιστάμενων δικλίδων ασφαλείας

- Ο Επικεφαλής της Μονάδας υποβάλλει στην Επιτροπή Ελέγχου ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων και τις απαιτήσεις των απαραίτητων πόρων, καθώς και τις επιπτώσεις περιορισμού των πόρων ή του ελεγκτικού έργου της μονάδας εν γένει.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων καταρτίζεται με βάση την αξιολόγηση των κινδύνων της Εταιρείας, αφού προηγουμένως ληφθεί υπόψη γνώμη της Επιτροπής Ελέγχου καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου.

Για την άσκηση του έργου της η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα της Εταιρείας και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων του.

Πιο συγκεκριμένα, κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του, ο Επικεφαλής της Μονάδας δικαιούται να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου, αρχείου, τραπεζικού λογαριασμού και χαρτοφυλακίου της Εταιρείας και να διαθέτει πλήρη και ελεύθερη πρόσβαση στα αρχεία, τις φυσικές εγκαταστάσεις και το προσωπικό της Εταιρείας. Δικαιούται, εν γένει, να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαραίτητου για την άσκηση των καθηκόντων του.

#### **Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων**

Η Εταιρεία έχει δημιουργήσει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης η οποία έχει την ευθύνη αφενός της επισκόπησης της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων τις διαδικασίες διαχείρισης και απόκρισης της Εταιρείας σε αυτούς και τις διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων και αφετέρου θεσπίζει και εφαρμόζει κατάλληλες και επικαιροποιημένες πολιτικές και διαδικασίες, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο.

Αποτελείται από δύο σκέλη τα οποία λειτουργούν ως μία ενιαία μονάδα. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης υπάγεται διοικητικά στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου.

Βασικές αρμοδιότητες της σχετικά με τη διαχείριση κινδύνων είναι οι ακόλουθες:

- Ο εντοπισμός, αξιολόγηση και αναφορά των σημαντικότερων κινδύνων, καθώς και η εύρεση των κατάλληλων μεθόδων για ελαχιστοποίηση αυτών.
- Η κατάρτιση και ανανέωση του μητρώου κινδύνων και δικλίδων ασφαλείας.
- Εισηγείται σχετικά με το risk profile και risk appetite της Εταιρείας.
- Εισηγείται σχετικά με τις πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου.
- Εισηγείται σχετικά με τη συνολική στρατηγική διαχείρισης κινδύνων.
- Εκτιμά τις κεφαλαιακές απαιτήσεις επί των υφιστάμενων και μελλοντικών κινδύνων.
- Υποβάλει εκθέσεις αξιολόγησης κινδύνων και λοιπές αναφορές.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της σχετικά με την κανονιστική συμμόρφωση υποστηρίζει την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου στη διαχείριση του κινδύνου κανονιστικής συμμόρφωσης. Εποπτεύει και συντονίζει τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, τους κανόνες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και λοιπών εποπτικών αρχών, καθώς και τους εσωτερικούς κανόνες που έχουν υιοθετηθεί.

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης στο ανωτέρω πλαίσιο, λειτουργεί ουσιαστικά ως μονάδα δεύτερης γραμμής άμυνας των κανόνων και διαδικασιών για την έγκαιρη και διαρκή συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς κανονισμούς λειτουργίας της.

Βασικές αρμοδιότητες της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης ως προς το κομμάτι της κανονιστικής συμμόρφωσης, είναι οι ακόλουθες:

- Θεσπίζει κατάλληλες και επικαιροποιημένες πολιτικές και διαδικασίες, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και να ελέγχεται ο βαθμός επίτευξης του σκοπού αυτού.
- Παρακολουθεί και ελέγχει σε διαρκή βάση τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις κανονιστικές και νομοθετικές απαιτήσεις.
- Επισκοπεί τις διαδικασίες υποστήριξης του νομοθετικού και κανονιστικού κινδύνου.
- Συμβουλεύει επί κανονιστικών θεμάτων.

**ν. Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά τις περιπτώσεις γ, δ, στ, η και θ της παρ. 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς, αναφέρονται αμέσως κατωτέρω.**

#### **Πληροφόρηση σύμφωνα με το άρθρο 4, παρ.7 Ν. 3556/2007**

##### **α) Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας**

Με την από 01.09.2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων αποφασίστηκε η ακύρωση 230.236 ιδίων μετοχών ονομαστικής αξίας 0,08 ευρώ η κάθε μία που είχε αποκτήσει και κατείχε η Εταιρεία δυνάμει της από 24.04.2012 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων σύμφωνα με το άρθρο 16 του τότε ισχύοντος Κ.Ν. 2190/1920, με συνακόλουθη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των ευρώ 18.418,88. Κατόπιν της ως άνω μείωσης λόγω ακύρωσης των μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε ευρώ 3.889.981,12, διαιρούμενο σε 48.624.764 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Κατηγορία «Μεσαία Κεφαλαιοποίηση»).

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας, και ειδικότερα:

- το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια ή τα κατά την εκκαθάριση κέρδη της Εταιρείας. Αφού (α) κρατηθεί τακτικό αποθεματικό από τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 158 του Ν. 4548/2018, (β) αφαιρεθούν τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη, και (γ) καταβληθεί, σύμφωνα με σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, το ελάχιστο μέρισμα, του άρθρου 161 του Ν. 4548/2018, τα εναπομείναντα καθαρά κέρδη, όπως και τα τυχόν λοιπά κέρδη, που μπορεί να προκύψουν και να διατεθούν, σύμφωνα με το άρθρο 159 του Ν. 4548/2018, διατίθενται κατά τους ορισμούς του Καταστατικού και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Κατά τα λοιπά ως προς τα ζητήματα της διάθεσης κερδών εφαρμόζονται οι διατάξεις του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει.
- το δικαίωμα ανάληψης της εισφοράς κατά την εκκαθάριση ή, αντίστοιχα, της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασισθεί από τη Γενική Συνέλευση.
- το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών.
- το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- το δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση, το οποίο εξειδικεύεται στα εξής επιμέρους δικαιώματα: νομιμοποίησης, παρουσίας, συμμετοχής στις συζητήσεις, υποβολής προτάσεων σε θέματα της ημερήσιας διάταξης, καταχώρησης των απόψεων στα πρακτικά και ψήφου.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.

Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

##### **β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας**

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του Καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

##### **γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του άρθρου 4, παρ. 7 του Ν. 3556/2007**

Την 31.12.2021 η εταιρία MAIN STREAM S.A. κατείχε ποσοστό 61,16% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Η ως άνω εταιρεία ελέγχεται από τον κ. Ευτύχιο Βασιλάκη.

##### **δ) Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

##### **ε) Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.



**στ) Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας**

Δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

**ζ) Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης καταστατικού**

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από πέντε μέχρι δώδεκα μέλη, εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση με πενταετή θητεία, η οποία δεν μπορεί σε κάθε περίπτωση να υπερβεί τα έξι έτη.

Οι κανόνες που προβλέπει το Καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της καθώς και για την τροποποίηση των διατάξεών του δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018, όπως ισχύει ή/και στον Ν. 4706/2020, όπως ισχύει.

**η) Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών**

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 παρ. 1 του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης που υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν. 4548/2018, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου. Η ως άνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε χορηγούμενη ανανέωση. Η ισχύς κάθε ανανέωσης αρχίζει από την παρέλευση της διάρκειας ισχύος της προηγούμενης. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης για χορήγηση ή ανανέωση της εξουσίας αύξησης του κεφαλαίου από το διοικητικό συμβούλιο υποβάλλονται στην κατά νόμο δημοσιότητα.

Σύμφωνα με το άρθρο 49 παρ. 1 του Ν. 4548/2018 η Εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει μετοχές της που έχουν ήδη εκδοθεί, μόνο όμως μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και, σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Οι αποκτήσεις αυτές γίνονται με ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τις προϋποθέσεις του άρθρου 49 παρ. 2 του Ν. 4548/2018.

Σχετικά με την απόκτηση ιδίων μετοχών από την Εταιρεία αναλυτικές πληροφορίες παρατίθενται παραπάνω στην ενότητα «ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΟΥ ΑΝΑΦΕΡΟΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ».

**θ) Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου κατόπιν δημόσιας πρότασης**

Δεν υφίστανται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

**ι) Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας σχετικά με αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης, κ.λπ.**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

**ια) Επεξηγηματική έκθεση επί των πρόσθετων πληροφοριών του άρθρ.4, παρ.7 του Ν.3556/2007**

Αναφορικά με τις πληροφορίες της παραγράφου 9, σημειώνουμε τα παρακάτω γεγονότα που έγιναν κατά την περίοδο από 01.01.2021 έως 31.12.2021.

**Σημαντικές συμμετοχές άμεσες ή έμμεσες**

Την 31.12.2021 η κοινοτική εταιρία MAIN STREAM S.A. κατείχε ποσοστό 61,16% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Η ως άνω εταιρεία ελέγχεται από τον κ. Ευτύχιο Βασιλάκη.

**ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ**

Η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου περί διανομής μερίσματος στους μετόχους κατατίθεται το αργότερο μέχρι την ημερομηνία δημοσίευσης της πρόσκλησης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.



## ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ 31.12.2021

- Από την ημερομηνία του αναφοράς μέχρι και την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο η Εταιρεία προχώρησε σε έκδοση 2 ομολογιακών δανείων συνολικού ποσού 130 εκ. ευρώ με σκοπό την αναχρηματοδότηση υφιστάμενου δανεισμού.
- Ο Όμιλος από το 2015 ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην Ουκρανία έχοντας το δικαίωμα χρήσης του σήματος Hertz. Η δραστηριότητα στη χώρα έχει κύκλο εργασιών μόλις 686 χιλ. ευρώ δηλαδή 0,1 % του ενοποιημένου κύκλου εργασιών. Αντίστοιχα είναι και τα ποσοστά στο Σύνολο ενεργητικού του Ομίλου. Με βάση τα ανωτέρω μεγέθη η οποιαδήποτε εξέλιξη δεν θα επηρεάσει τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου.  
Μετά τα γεγονότα των τελευταίων ημερών ο Όμιλος είναι σε συχνή επικοινωνία με τους εργαζομένους έχοντας ως αποκλειστική προτεραιότητα την ασφάλειά τους.

Ελπίζουμε να μην υπάρξει διάρκεια και επέκταση στην κατάσταση που έχει δημιουργηθεί προκειμένου να είναι κατά το δυνατόν μικρότερες οι επιπτώσεις στην αγορά και στην οικονομία γενικότερα.

## ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Στον Όμιλο Autohellas η επιχειρηματική μας δράση συνδέεται με το αίσθημα υπευθυνότητας που διέπει τη λειτουργία μας, καθώς και τη διαρκή υποστήριξή μας προς τους εργαζόμενους, τους πελάτες, τους προμηθευτές και τους συνεργάτες μας. Πρωταρχικός στόχος είναι η επιχειρηματική μας δράση να δημιουργεί προστιθέμενη αξία στην κοινότητα και στο περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούμαστε. Με αυτόν τον γνώμονα, ο Όμιλος Autohellas λειτουργεί υπεύθυνα, με προτεραιότητες την συνεχή βελτίωση και την επιχειρηματική αριστεία, από τις οποίες απορρέουν και οι εταιρικοί στόχοι. Οι προτεραιότητες που έχουν τεθεί είναι οι παρακάτω:

- Παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών που ανταποκρίνονται στις ανάγκες και τις προσδοκίες των πελατών μας.
- Διατήρηση ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος με γνώμονα την ασφάλεια, την ικανοποίηση και την ενίσχυση των εργαζομένων, προκειμένου να εξελίσσονται σε επαγγελματικό, αλλά και προσωπικό επίπεδο.
- Η οικονομική και κοινωνική υποστήριξη της χώρας μας, καθώς και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, μέσω της συνεχούς ανάπτυξης της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας.
- Λειτουργία με πρόθεση τη διαρκή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων μας.
- Συνεισφορά και ενίσχυση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων.

Για τη συνεχή βελτίωση στα θέματα εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, θέτουμε συγκεκριμένους στόχους και αναπτύσσουμε σχετικούς δείκτες επίδοσης (KPIs). Στο πλαίσιο αυτό, ετησίως σχεδιάζουμε και υλοποιούμε προγράμματα και δράσεις υπεύθυνης λειτουργίας, οι οποίες παρουσιάζονται στις ενότητες που ακολουθούν, ενώ παραθέτουμε και αναφορές για την περιβαλλοντική και κοινωνική μας επίδοση.

## 1. Οι αξίες μας

Οι αξίες της Autohellas αντικατοπτρίζουν τη φιλοσοφία, αποτυπώνουν τον χαρακτήρα και αντανακλούν τα σημαντικότερα στοιχεία της μακρόχρονης ιστορίας του Ομίλου.

**Ακεραιότητα:** Λειτουργούμε βάσει των υψηλότερων προτύπων ηθικής και δεοντολογίας, εφαρμόζοντας βέλτιστες πρακτικές στο σύνολο των δραστηριοτήτων της. Βασικό μέλημά της είναι η αξία της ακεραιότητας να διέπει το πλαίσιο της λειτουργίας της, καθώς και τις σχέσεις της με τις ομάδες ενδιαφερομένων μερών, καλλιεργώντας ένα κλίμα σεβασμού και εμπιστοσύνης.

**Υπευθυνότητα:** Λειτουργούμε υπεύθυνα και προάγουμε τη διαφάνεια στις σχέσεις μας με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη και τους συνεργάτες μας. Καλλιεργούμε μια κουλτούρα υπευθυνότητας, δημιουργώντας όλες εκείνες τις προϋποθέσεις που μας επιτρέπουν να επιχειρούμε με σεβασμό προς τον άνθρωπο, το φυσικό περιβάλλον και την κοινωνία, αντιμετωπίζοντας αποτελεσματικά τις προκλήσεις στο δρόμο προς τη βιώσιμη ανάπτυξη.

**Πελατοκεντρική φιλοσοφία:** Επιδιώκουμε την άμεση ανταπόκριση στις απαιτήσεις των πελατών, με σεβασμό στις ανάγκες τους και παρακολουθώντας στενά τις τάσεις της αγοράς, σχεδιάζουμε και προσφέρουμε προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών και ποιότητας. Ενεργούμε με ειλικρίνεια και δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στην ενδυνάμωση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους πελάτες μας και στη διατήρηση της ικανοποίησής τους.

**Ομαδικότητα:** Προωθούμε τη συνεργασία και την ομαδικότητα μεταξύ συναδέλφων, ομάδων και τμημάτων σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων μας, με στόχο τη διάχυση της γνώσης και την ανταλλαγή πληροφοριών. Μέσω της συλλογικότητας και της ομαδικής δουλειάς, εργαζόμαστε αδιάκοπα με στόχο την τη συνεχή προσωπική βελτίωση, αλλά και επαγγελματική απόδοση.

## 2. Διαχείριση θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ενσωματώνουμε στις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης αναγνωρίζοντας πως αποτελούν τη βάση τόσο για τη μακρόχρονη ανάπτυξη και εξέλιξη του Ομίλου, όσο και για την παράλληλη ευημερία του κοινωνικού συνόλου. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζουμε Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, μέσω της οποίας η Διοίκηση του Ομίλου μεριμνά και δεσμεύεται για τη θετική επίδραση της λειτουργίας των εταιρειών του Ομίλου στο κοινωνικό, ανθρώπινο, εργασιακό και περιβαλλοντικό πεδίο.

Ως θεμελιώδεις δεσμεύσεις εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης ορίζονται οι εξής:

- Ως προς το περιβάλλον, η επιδίωξη παροχής βέλτιστων υπηρεσιών με γνώμονα την προστασία του.
- Ως προς το ανθρώπινο δυναμικό, η εμπιστοσύνη στις ικανότητες του προσωπικού και ανάπτυξη των δεξιοτήτων του, δημιουργώντας ίσες ευκαιρίες με σεβασμό στην διαφορετικότητα.
- Ως προς την κοινωνία, η στήριξη των τοπικών κοινωνιών με ενέργειες που συμβάλλουν στην ανταπόκριση στα τοπικά ζητήματα, στις ανησυχίες και τις προσδοκίες τους.
- Ως προς την αγορά, η προσήλωση στη συνεχή βελτίωση των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών.

### 2.1 Πολιτικές και Συστήματα

Ο Όμιλος, με γνώμονα τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, έχει θεσπίσει και εφαρμόζει συγκεκριμένες πολιτικές, διαδικασίες και κώδικες που πλαισιώνουν την υπεύθυνη λειτουργία του. Συγκεκριμένα εφαρμόζονται:

- Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας
- Κώδικας Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Ηθικής
- Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας
- Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών Ομίλου Autohellas (whistleblowing)
- Πολιτική κατά της Δωροδοκίας/Δωροληψίας και της Διαφθοράς
- Πολιτική Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες
- Διαδικασία Πρόσληψης Διευθυντικών Στελεχών & Αξιολόγησης της Απόδοσής τους
- Πολιτική εκπαίδευσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, καθώς και των λοιπών στελεχών της Εταιρείας
- Διαδικασία γνωστοποίησης σχέσεων εξάρτησης των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά
- Πολιτική και διαδικασίες πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων
- Πολιτική - Διαδικασία για τις Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη
- Πλαίσιο νομοθετικής και κανονιστικής συμμόρφωσης
- Διαδικασίες σχετικές με την εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014 για την κατάχρηση της αγοράς και του νόμου 3556/2007 για τη γνωστοποίηση συναλλαγών
- Διαδικασία αξιολόγησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης
- Πολιτική αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου
- Διαδικασία αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου
- Πολιτική - διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων

## 3. Επιχειρηματικό μοντέλο

# Autohellas

<b>ΚΥΡΙΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεργάτες και πελάτες</li> <li>• Προμηθευτές</li> </ul>	<b>ΚΥΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Βραχυχρόνια και μακροχρόνια ενοικίαση αυτοκινήτων σε Ελλάδα και εξωτερικό</li> <li>• Εισαγωγή και εμπορία καινούργιων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών και εμπορία μεταχειρισμένων</li> </ul>	<b>ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΞΙΑΣ &amp; ΧΡΗΣΙΜΟΤΗΤΑ</b> <p>Ο Όμιλος Autohellas κατέχει ιδιόκτητο στόλο οχημάτων που ξεπερνάει τα 46.000 οχήματα, ενώ διαθέτει πάνω από 142 σημεία εξυπηρέτησης. Ο Όμιλος προσφέρει ολοκληρωμένες και πρωτοποριακές λύσεις που καλύπτουν τις ανάγκες κάθε πελάτη, κάθε στιγμή και καινοτομεί συνεχώς εισάγοντας και αξιοποιώντας νέες υπηρεσίες και τεχνολογίες.</p>	<b>ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΜΕ ΤΟΥΣ ΠΕΛΑΤΕΣ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Υψηλό επίπεδο εξυπηρέτησης πελατών με κύριο χαρακτηριστικό την ποιότητα και την άμεση ανταπόκριση στις απαιτήσεις</li> <li>• Έρευνες ικανοποίησης πελατών</li> </ul>	<b>ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ιδιώτες</li> <li>• Εταιρείες και επιχειρήσεις</li> <li>• Δημόσιοι οργανισμοί</li> </ul>
<b>ΚΥΡΙΟΙ ΠΟΡΟΙ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ιδιόκτητος στόλος οχημάτων και σχετικός εξοπλισμός</li> <li>• Υψηλά καταρτισμένο προσωπικό</li> <li>• Ιδιόκτητες εγκαταστάσεις, συνεργεία και φανοποιεία</li> </ul>			<b>ΚΑΝΑΛΙΑ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΜΕ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥΣ &amp; ΥΠΟΨΗΦΙΟΥΣ ΠΕΛΑΤΕΣ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Εταιρείες του Ομίλου</li> <li>• Ιστοσελίδες εταιρειών Ομίλου</li> <li>• Εμπορική Διεύθυνση</li> <li>• Επικοινωνιακά μέσα του κλάδου</li> <li>• Συμμετοχή σε συνέδρια / εκθέσεις</li> <li>• Διαφημιστική καμπάνια</li> <li>• Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης</li> </ul>	
<b>ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αναβαθμίσεις στόλου</li> <li>• Αμοιβές &amp; λοιπές παροχές εργαζομένων</li> <li>• Κόστος λειτουργίας εξοπλισμού</li> <li>• Διακράτηση και συντήρηση στόλου</li> <li>• Εκπαιδεύσεις προσωπικού</li> </ul>			<b>ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ</b> <p>Τα έσοδα του Ομίλου προέρχονται από την άσκηση των δραστηριοτήτων του.</p>	

**ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ**

- Άμεση και διαρκής εξυπηρέτηση πελατών
- Διαρκείς επενδύσεις σε εγκαταστάσεις και εξοπλισμό
- Συνεχής αναβάθμιση στόλου με υβριδικά και ηλεκτρικά αυτοκίνητα

Business model canvas generation by Alexander Osterwalder and Yves Pigneur

#### 4. Πελατοκεντρική φιλοσοφία και ικανοποίηση πελατών

Στον Όμιλο Autohellas επιδιώκουμε τη μεγιστοποίηση της ικανοποίησης των πελατών μας, διατηρώντας συνεχή επικοινωνία μαζί τους, με σκοπό τη συστηματική συλλογή απόψεων και τυχόν σχολίων, μέσω:

- Διατήρησης εξειδικευμένων κέντρων εξυπηρέτησης πελατών για τις εταιρείες του Ομίλου Autohellas, με σκοπό την καλύτερη, αμεσότερη και αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση του πελάτη.
- Διεξαγωγής έρευνας ικανοποίησης πελατών των εταιρειών του Ομίλου Autohellas, με διαφορετικό πλαίσιο υλοποίησης ανά εταιρεία.
- Έρευνας εικονικού πελάτη (Mystery Shopper ή πελάτης «φάντασμα»), με σκοπό την καλύτερη και αποτελεσματικότερη αξιολόγηση των παρεχόμενων υπηρεσιών από τον Όμιλο Autohellas.
- Της εφαρμογής αξιολόγησης Net Promoter Score (NPS), στο πλαίσιο διερεύνησης της ικανοποίησης των πελατών σε κανάλια της Hertz.
- Των ψηφιακών καναλιών άμεσης επικοινωνίας με τους πελάτες, καθώς και των ιστοσελίδων των εταιρειών του Ομίλου.

Επιπλέον, μέσω του Τμήματος Εξυπηρέτησης Πελατών, οι πελάτες μπορούν να επικοινωνούν μαζί μας καθημερινά, είτε τηλεφωνικά, είτε συμπληρώνοντας σχετική ηλεκτρονική φόρμα επικοινωνίας στην ιστοσελίδα μας. Το τηλεφωνικό κέντρο λειτουργεί 24 ώρες την ημέρα, 7 ημέρες την εβδομάδα και μπορεί να διαχειριστεί κρατήσεις και αιτήματα πελατών ανά πάσα στιγμή. Τέλος, αναπτύσσουμε ανοικτό διάλογο με το κοινωνικό σύνολο και διατηρούμε ισχυρή παρουσία στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, απαντώντας και ενημερώνοντας άμεσα για όλες τις εξελίξεις και τα νέα που αφορούν στον Όμιλο Autohellas.

#### 5. Χρηστή Εταιρική διακυβέρνηση

Σημείο αναφοράς της καθημερινής μας λειτουργίας αποτελεί η εφαρμογή των αρχών και πολιτικών εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες υπαγορεύονται από την ελληνική νομοθεσία, τις διεθνείς πρακτικές και οι οποίες συνιστούν το πλαίσιο εταιρικής συμπεριφοράς των εισηγμένων εταιρειών στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Διαρκής στόχος μας αποτελεί η υπεύθυνη δραστηριοποίησή μας βάσει των αρχών αυτών, ενώ φροντίζουμε για την ενίσχυση της διαφάνειας και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου.

##### 5.1 Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας, διαφθοράς και προστασίας προσωπικών δεδομένων

Έχοντας ως πρωταρχικό μας μέλημα να λειτουργούμε με διαφάνεια, τηρώντας τους κώδικες ηθικής και δεοντολογίας, τόσο εντός του οργανισμού, όσο και στις συναλλαγές με τρίτα μέρη, είμαστε αντίθετοι σε οποιαδήποτε μορφή διαφθοράς ή δωροδοκίας.

Έχουμε υιοθετήσει ενεργούς μηχανισμούς ελέγχου και διαδικασίες, τις οποίες και τηρεί στο σύνολό τους για την αποφυγή και την καταπολέμηση της διαφθοράς. Λειτουργεί Μονάδα εσωτερικού ελέγχου καθώς και Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής συμμόρφωσης όπως ήδη αναφέρθηκε ανωτέρω. Ενδεικτικά μέτρα που εφαρμόζονται για την καταπολέμηση τέτοιων περιστατικών εστιάζονται σε θέματα ασφάλειας και πρόσβασης των πληροφοριακών συστημάτων, σαφή και επαρκή διαχωρισμό καθηκόντων μεταξύ των εργαζομένων, εγκριτικά όρια, απόλυτη διαφάνεια κατά την επιλογή προμηθευτών, προστασία εταιρικών περιουσιακών στοιχείων.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου παρέχει το πλαίσιο των αρχών και κανόνων για την επίτευξη του βέλτιστου αποτελέσματος στην άσκηση των δραστηριοτήτων των Εταιρειών του. Βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις αλλά και στην εφαρμογή υψηλών προτύπων εταιρικής και κοινωνικής ευθύνης.

Επιπλέον, έχουμε συντάξει και εφαρμόζουμε πολιτική κατά της Δωροδοκίας/Δωροληψίας και της Διαφθοράς, καθώς και Πολιτική Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες. Οι εν λόγω πολιτικές επικοινωνούνται στο σύνολο των εργαζομένων.

Σεβόμαστε και προστατεύουμε τα προσωπικά δεδομένα εργαζομένων, πελατών και συνεργατών, λαμβάνοντας τα κατάλληλα μέτρα σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω πολιτικών και διαδικασιών δεν έχουν καταγραφεί ούτε έχουν αναφερθεί περιπτώσεις διαφθοράς ή ισχυρισμοί για πιθανή δωροδοκία, κατάχρηση, απάτη ή αντιδεοντολογική συμπεριφορά.

##### 5.2 Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών (whistleblowing)

Έχουμε υιοθετήσει και εφαρμόζουμε πολιτική διαχείρισης αναφορών (whistleblowing), βάσει της οποίας οι εργαζόμενοι μπορούν να υποβάλλουν επώνυμες ή ανώνυμες αναφορές σχετικά με παραβατικές συμπεριφορές. Έχουμε καθορίσει επίσης το πλαίσιο διαχείρισης τέτοιων αναφορών, με στόχο την αποτελεσματική αξιολόγηση και διερεύνησή τους.

### 5.3 Επιτροπές

Παρακάτω αναφέρονται συνοπτικά οι επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου, οι οποίες συνδράμουν αποτελεσματικά στο έργο του.

**Επιτροπή Ελέγχου:** Κυριότερες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου, μεταξύ άλλων, είναι η παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και η υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητας της, η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και του εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, καθώς και η παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

**Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών:** Η Επιτροπή είναι επιφορτισμένη με τον προσδιορισμό των απαιτήσεων της Εταιρείας ως προς το μέγεθος και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, προτείνοντας σχετικές αλλαγές ή/και βελτιώσεις όπου κρίνει απαραίτητο, τον καθορισμό των κριτηρίων ανάδειξης των υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας της Εταιρείας για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, την τήρηση των κριτηρίων πολυμορφίας και επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και την ευρύτερη οργάνωση και παρακολούθηση της διαδικασίας αυτοαξιολόγησης ή/και εξωτερικής αξιολόγησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και της Επιτροπής Ελέγχου.

### 5.4 Διαχείριση κινδύνων

Στον Όμιλο Autohellas εντοπίζουμε, προσδιορίζουμε και διαχειριζόμαστε τους κινδύνους που προκύπτουν από τις δραστηριότητες μας αποτελεσματικά και με ενιαίο τρόπο, διασφαλίζοντας ότι λαμβάνονται υπόψιν και καταγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι, καθώς και τα κατάλληλα μέτρα περιορισμού τους.

Επιπρόσθετα, έχουμε συστήσει Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η οποία είναι επιφορτισμένη με την επισκόπηση της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων, διαχείρισης και απόκρισης σε αυτούς και παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων. Ταυτόχρονα, εφαρμόζει κατάλληλες και επικαιροποιημένες πολιτικές και διαδικασίες, με σκοπό τη διαρκή συμμόρφωση προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο.

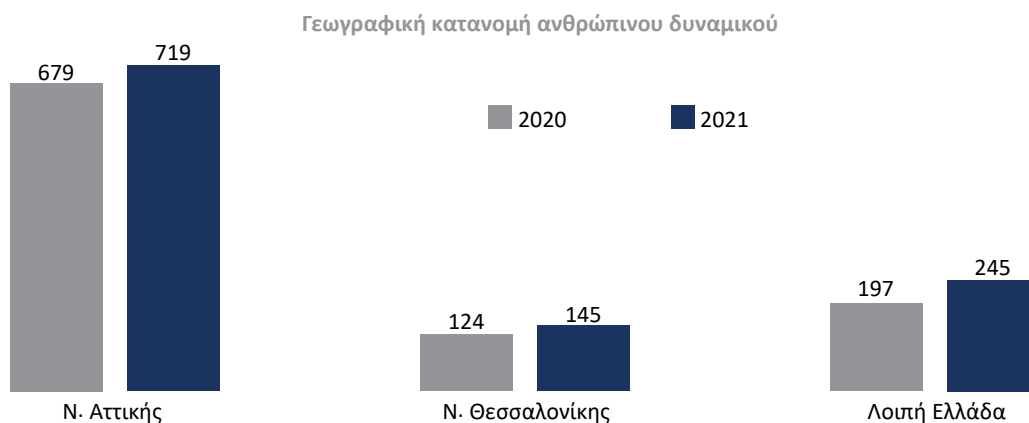
### Σημαντικότεροι μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

- **Πανδημία Covid-19:** Η πανδημία είχε σημαντικό αντίκτυπο κυρίως στη δραστηριότητα των βραχυχρόνιων μισθώσεων του Ομίλου Autohellas που συνδέονται με τις τουριστικές αφίξεις, εξαιτίας των απαγορευτικών μέτρων (lockdown) που τέθηκαν σε εφαρμογή και των επιπτώσεων αυτών στα μακρο - και μικροοικονομικά μεγέθη.
- **Υγεία και ασφάλεια στην εργασία:** Ένας από τους σημαντικότερους κινδύνους που συνδέεται με κοινωνικά και εργασιακά θέματα είναι η υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων μας. Εφαρμόζουμε συγκεκριμένες διαδικασίες διαχείρισης της ασφάλειας στις εγκαταστάσεις και στις δραστηριότητές μας, παρακολουθώντας συστηματικά τυχόν επαγγελματικούς κινδύνους.
- **Κλιματική αλλαγή:** Οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής αποτελούν τη βάση για την εμφάνιση:
  - Κινδύνων μετάβασης, οι οποίοι προκύπτουν κυρίως από τη μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, σχετικά με τις απαιτήσεις των ευρωπαϊκών και παγκόσμιων πολιτικών. Ο Όμιλος Autohellas επενδύει συνεχώς στην ανανέωση του στόλου του με οχήματα χαμηλών ρύπων και φιλικότερα προς το περιβάλλον, όπως ηλεκτρικά και υβριδικά.
  - Φυσικών κινδύνων, όπως φυσικές καταστροφές και έντονα καιρικά φαινόμενα. Στον Όμιλο Autohellas λαμβάνουμε συνεχώς νέα μέτρα μετριασμού των κινδύνων αυτών.

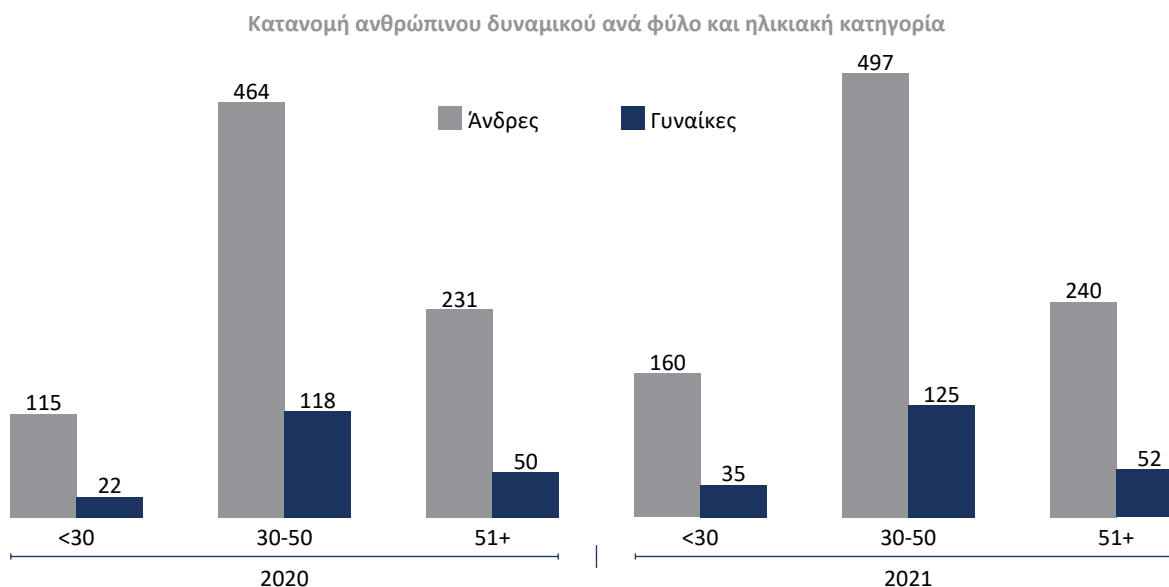
### 6. Φροντίδα για τους ανθρώπους μας

Φροντίζουμε διαρκώς για ένα ασφαλές και αξιοκρατικό εργασιακό περιβάλλον, χωρίς διακρίσεις, ενώ προσφέρουμε ευκαιρίες συνεχούς εκπαίδευσης και ανάπτυξης, ίσες ευκαιρίες εξέλιξης, δίκαιες αμοιβές και επιπρόσθετες παροχές. Στόχος μας είναι η διατήρηση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους εργαζόμενους και η διασφάλιση των βέλτιστων συνθηκών εργασίας, με σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα και στη διαφορετικότητα.

Γεωγραφική κατανομή ανθρώπινου δυναμικού		
	2020	2021
Ν. Αττικής	679	719
Ν. Θεσσαλονίκης	124	145
Λοιπή Ελλάδα	197	245
<b>Σύνολο</b>	<b>1.000</b>	<b>1.109</b>



Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού ανά φύλο και ηλικιακή κατηγορία						
	2020			2021		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	115	464	231	160	497	240
Γυναίκες	22	118	50	35	125	52
<b>Σύνολο</b>	<b>137</b>	<b>582</b>	<b>281</b>	<b>195</b>	<b>622</b>	<b>292</b>



Ο Κώδικας Δεοντολογίας που εφαρμόζεται στον Όμιλο Autohellas, αποτυπώνει τις βασικές αρχές, το πλαίσιο λειτουργίας και την εταιρική κουλτούρα μας, ενώ ως κύριο στόχο έχει την οικοδόμηση και προώθηση σχέσεων αμοιβαίου σεβασμού και συνεργασίας ανάμεσα στους εργαζομένους και τους συνεργάτες του Ομίλου. Ο Κώδικας αποτελεί σημαντικό εργαλείο για τη δημιουργία και τη διατήρηση ενός αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος.

### 6.1 Άμεση και ανοιχτή επικοινωνία με τους εργαζομένους

Ο ανοικτός διάλογος και η άμεση ενημέρωση αποτελούν βασικά συστατικά του προτύπου επικοινωνίας που εφαρμόζεται στον Όμιλο Autohellas. Φροντίζουμε ώστε οι εργαζόμενοι να ενημερώνονται έγκυρα και έγκαιρα για τις πολιτικές, τις διαδικασίες και οποιεσδήποτε αλλαγές, ενθαρρύνοντας ταυτόχρονα τον διάλογο. Στο πλαίσιο της πρακτικής της άμεσης επικοινωνίας που εφαρμόζουμε ("open door policy"), ενδεικτικά κανάλια επικοινωνίας είναι οι καθημερινές συναντήσεις του προσωπικού των τμημάτων και οι ανακοινώσεις μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας.

### 6.2 Εκπαίδευση

Η εκπαίδευση και ανάπτυξη των ανθρώπων μας αποτελεί βασικό πυλώνα για την επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων. Προς την κατεύθυνση αυτή, εκπαιδεύουμε τους εργαζόμενους, προσφέροντας εξειδικευμένα σεμινάρια, προσαρμοσμένα στο ρόλο και στις ανάγκες του κάθε ατόμου.

Στις διαδικασίες εκπαίδευσης και ανάπτυξης συμπεριλαμβάνεται ο προσανατολισμός των νέων συναδέλφων και στο πλαίσιο αυτού πραγματοποιείται από τους διευθυντές των εκάστοτε τμημάτων μια ολοκληρωμένη παρουσίαση των καθηκόντων που πρόκειται να αναλάβουν, καθώς και όλων των απαραίτητων πληροφοριών για την ομαλή τους ένταξη στο νέο εργασιακό περιβάλλον. Επίσης, προσφέρουμε δυνατότητες πρακτικής άσκησης στα γραφεία και τις εγκαταστάσεις μας.

Στοιχεία εκπαίδευσεων 2021 Ιεραρχική βαθμίδα	Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία εργαζομένων			Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία εργαζομένων		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Ανώτερα στελέχη – Διευθυντές Σταθμών	364	124	488	6,4	10,3	7,1
Διοικητικοί υπάλληλοι	468	210	678	1,1	1,1	1,1
Λοιπό προσωπικό (Εργατοτεχνίτες, οδηγοί, μηχανικοί, αποθηκάριοι)	456	2	458	1,1	0,2	1,0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.288</b>	<b>336</b>	<b>1.624</b>	<b>1,4</b>	<b>1,6</b>	<b>1,5</b>

### 6.3 Αντιμετώπιση της πανδημίας Covid-19

Από την αρχή της πανδημίας Covid-19 θέσαμε ως ύψιστη προτεραιότητα την προστασία της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων και των συνεργατών μας. Προκειμένου να διασφαλίσουμε τον περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας καθώς και την έγκαιρη διάγνωση κρουσμάτων, έχουμε θεσπίσει σε εβδομαδιαία βάση τη διενέργεια διαγνωστικών τεστ από εξειδικευμένο προσωπικό στην έδρα του Ομίλου Autohellas. Επιπλέον, προσφέρουμε στους εργαζομένους μας πρόσβαση σε έγκυρα διαγνωστικά κέντρα αναλαμβάνοντας το σχετικό κόστος των τεστ μοριακής ανίχνευσης Covid-19 όποτε κρίνεται απαραίτητο.

Οι πρακτικές μας είναι ευθυγραμμισμένες με τους ισχύοντες Εθνικούς και Ευρωπαϊκούς κανονισμούς, τις νομικές υποχρεώσεις και κατευθυντήριες οδηγίες και αφορούν κυρίως τη διεξαγωγή προληπτικών τεστ SARS CoV-2, την επέκταση της τηλεργασίας, την παροχή υγειονομικού υλικού και τη συνεχή ενημέρωση.

### 7. Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Η διασφάλιση των κατάλληλων συνθηκών εργασίας και η τήρηση των κανόνων υγείας και ασφάλειας για την προστασία των ανθρώπων μας, αποτελούν διαχρονικές προτεραιότητες για τον Όμιλο Autohellas. Η δέσμευση αυτή, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής Υγείας και Ασφάλειας που εφαρμόζουμε.

Προς την κατεύθυνση αυτή, στοχεύουμε:

- Στην ενδυνάμωση της κουλτούρας ασφάλειας μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων μας
- Στην αξιολόγηση των κινδύνων υγείας και ασφάλειας και τον περιορισμό τους
- Στην εφαρμογή της αρχής της πρόληψης



Δείκτες υγείας και ασφάλειας		
	2020	2021
Πλήθος συμβάντων (LTI) εργαζομένων	4	3
Δείκτης συχνότητας συμβάντων (LTIFR)	7,3	4,1
Δείκτης απουσιών εργαζομένων (AR)	1,7%	2,1%

LTI (Lost Time Incidents): Αριθμός συμβάντων

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate): (Αριθμός συμβάντων / ανθρωποώρες εργασίας)\*10<sup>6</sup>

AR (Absenteeism Rate): (Αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας εκτός ατυχημάτων και ασθενειών / ανθρωποημέρες εργασίας (%))

Με στόχο την ορθή εφαρμογή των πρακτικών υγείας και ασφάλειας, ο Όμιλος Autohellas συνεργάζεται με εξωτερικό πάροχο των εν λόγω υπηρεσιών. Η αποτελεσματική καταγραφή, παρακολούθηση και διαχείριση των θεμάτων υγείας και ασφάλειας, πραγματοποιείται μέσω των προσωπικών συνεντεύξεων των εργαζομένων από τον Τεχνικό Ασφάλειας και τον Ιατρό Εργασίας.

Στον Όμιλο Autohellas έχουμε θεσπίσει και εφαρμόζουμε συγκεκριμένη διαδικασία για τη διαχείριση και αντιμετώπιση επικίνδυνων περιστατικών και ατυχημάτων, ανεξαρτήτως σοβαρότητας. Στην περίπτωση συμβάντος λαμβάνουμε άμεσα τα απαραίτητα μέτρα, ενώ πραγματοποιείται διερεύνηση των αιτιών που οδήγησαν σε αυτό. Επιπρόσθετα, σε συνεχή βάση, δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στην έγκαιρη ενημέρωση των εργαζομένων μας, υλοποιώντας τακτικές εκπαιδεύσεις.

## 8. Υπευθυνότητα για το περιβάλλον

Με γνώμονα τη βιώσιμη Ανάπτυξη και με πρωτεύοντα στόχο τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής, καταβάλουμε κάθε προσπάθεια για τη μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος, ενώ επενδύουμε συστηματικά σε πρακτικές και τεχνολογίες που οδηγούν στην «πράσινη» μετάβαση και συμβάλλουν στη μείωση των ατμοσφαιρικών εκπομπών. Προς την κατεύθυνση αυτή, στοχεύουμε κυρίως στην εξοικονόμηση ενέργειας στις εγκαταστάσεις μας και στη δημιουργία ολοένα και μεγαλύτερου «πράσινου» στόλου, μειώνοντας τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από τη χρήση των οχημάτων.

### 8.1 «Πράσινος» στόλος οχημάτων

Η μετάβαση σε μία κλιματικά ουδέτερη οικονομία με μηδενικές εκπομπές θερμοκηπίου, έως το 2050, καθίσταται προτεραιότητα των κοινωνιών και επιχειρήσεων παγκοσμίως, καθώς αποτελεί θεμελιώδη άξονα του σχεδίου δράσης προς Ευρωπαϊκής Ένωσης. Μεταξύ άλλων, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στην «πράσινη» μετάβαση και τα οφέλη προς βιώσιμη μετακίνησης για το περιβάλλον.

Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος Autohellas επενδύει συστηματικά στην ανανέωση του στόλου του και σε αυτό το πλαίσιο, έχουμε ξεκινήσει ήδη να υλοποιούμε τη στρατηγική προς για την ενσωμάτωση ηλεκτρικών και plug-in hybrid – χαμηλών ρύπων και άρα φιλικότερα προς το περιβάλλον οχημάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ήδη έχουμε ξεκινήσει να διαθέτουμε σταδιακά στην αγορά οχήματα με μηδενικές εκπομπές άνθρακα, μέσω των επενδύσεων σε τεχνολογίες PHEV (plug-in hybrid electric vehicles) και BEV (battery-electric vehicles).

### 8.2 Περιβαλλοντικές επιδόσεις

#### Κατανάλωση ενέργειας

Παρακολουθούμε συστηματικά την κατανάλωση ενέργειας στις εγκαταστάσεις μας, στοχεύοντας στη συνεχή μείωση του περιβαλλοντολογικού αποτυπώματός μας. Κατά τη διάρκεια του 2021, η συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον οργανισμό ανήλθε σε 6.357\* MWh.

#### Ατμοσφαιρικές εκπομπές

Για το 2021, οι εκπομπές αέριων ρύπων του Ομίλου Autohellas ανέρχονται σε 7.859 tnCO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup> eq.<sup>1</sup>, εκ των οποίων 40% προέρχονται από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας και το 60% από τη χρήση του στόλου των οχημάτων μας. Για τα οχήματα του στόλου μας, ο μέσος όρος των εκπομπών CO<sub>2</sub>/km ανέρχεται στα 113,07 gr.

1 Ο υπολογισμός των συνολικών εκπομπών έχει πραγματοποιηθεί μέσω εξειδικευμένου λογισμικού (software), στο πλαίσιο της μελέτης του πιστοποιητικού ενεργειακής απόδοσης.



Κατανάλωση νερού

Η υπεύθυνη κατανάλωση νερού αποτελεί βασική προτεραιότητα του Ομίλου. Παρακολουθούμε συστηματικά τις δραστηριότητες στις οποίες απαιτείται η χρήση νερού και λαμβάνουμε όλα τα απαραίτητα μέτρα για την αποδοτική χρήση του και τον περιορισμό της κατανάλωσής του.

Διαχείριση αποβλήτων

Στόχος μας είναι η μείωση των αποβλήτων που παράγονται από τις δραστηριότητές μας και σε αυτό το πλαίσιο εφαρμόζουμε πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης, ενώ συνεργαζόμαστε αποκλειστικά και μόνο με κατάλληλα αδειοδοτημένες εταιρίες διαχείρισης αποβλήτων. Επιπλέον, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες ανακύκλωσης στις ποσότητες ελαστικών, μπαταριών και ανταλλακτικών που παράγονται στις εγκαταστάσεις των συνεργείων του.

Στερεά απόβλητα ανά κατηγορία		
Επικίνδυνα απόβλητα (tn)	2021	2020
Φίλτρα ελαίων	7,83	9,31
Στερεά απόβλητα ρυπανθέντα με έλαια και λιπαντικά	3,40	3,23
Κενές συσκευασίες με υπολείμματα επικίνδυνων ουσιών	0,34	1,14
Διαλύτες με χρώματα φανοβαφείου	2,62	1,96
Αντιψυκτικά υγρά	-	0,35
Υγρά φρένων	0,34	0,12
Χρησιμοποιημένα ελαία	175,90	182,29
Μπαταρίες	51,51	53,88
<b>Σύνολο</b>	<b>241,94</b>	<b>252,28</b>
Μη επικίνδυνα απόβλητα (tn)	2021	2020
Χαρτί	3,27	0,27
Μέταλλο	73,21	43,00
<b>Σύνολο</b>	<b>76,48</b>	<b>43,27</b>

**9. Κοινωνικά θέματα**

Η ευαισθητοποίηση για τις κοινωνικές ανάγκες και η δέσμευση για κοινωνική συνεισφορά είναι υπόθεση όλων μας. Στον Όμιλο Autohellas Hertz στηρίζουμε έμπρακτα τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες, προσφέροντας δωρεές και συμμετέχοντας με χορηγίες. Επιπλέον, δείχνουμε την έμπρακτη υποστήριξή μας σε αθλητικές οργανώσεις και ευαισθητοποιούμε τους πελάτες μας στη διάθεση πόρων για κοινωφελείς σκοπούς. Οι δράσεις μας κατευθύνονται σε τέσσερις βασικούς άξονες, καλύπτοντας ένα ευρύ πλαίσιο αναγκών:

**• Συνεισφορά στην προστασία της υγείας**

Εντός της τελευταίας διετίας, ενισχύσαμε ιδρύματα και οργανισμούς όπως το Ίδρυμα «Φλόγα», τον Σύλλογο «Πίστη», την οργάνωση «Γιατροί χωρίς Σύνορα» και το MDA Hellas. Επίσης ο Όμιλος Autohellas πραγματοποίησε δωρεά ύψους 500.000 ευρώ στο Γενικό Νοσοκομείο Αθηνών «Ευαγγελισμός», εις μνήμην του Θεόδωρου Βασιλάκη, ιδρυτή του Ομίλου Autohellas.

**• Υποστήριξη ευπαθών κοινωνικών ομάδων**

Αναπτύσσουμε μια σειρά πρωτοβουλιών υπέρ ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων και πληθυσμών, ενώ δείχνουμε έμπρακτο ενδιαφέρον για την κοινωνική ζωή ατόμων με αναπηρία. Χαρακτηριστικά παραδείγματα της κοινωνικής προσφοράς του Ομίλου σε ευπαθείς ομάδες αποτελούν οι δωρεές που έχουν παρασχεθεί στο Κέντρο Ειδικών Ατόμων «Η Χαρά», το ίδρυμα «Φίλοι ατόμων Τρίτης Ηλικίας», το «Χαμόγελο του Παιδιού», το Ορφανοτροφείο Κέρκυρας, τους «Φίλους ΠΙΚΠΑ Βούλας Πεντέλης» την «Κιβωτό του Κόσμου», το Σύλλογο Φίλων Παιδιών με Καρκίνο «Ελπίδα», τα «Παιδικά Χωριά SOS», όπως επίσης και την Ιερά Μονή Καλυβιανής.

**• Προάσπιση του πολιτισμού και της εκπαίδευσης**

Συμμετέχουμε ενεργά στη διατήρηση και προώθηση της πολιτιστικής κληρονομιάς της χώρας μέσω της οικονομικής στή-

ριξης ανάλογων πρωτοβουλιών και δράσεων. Το 2021 πραγματοποιήσαμε επιπρόσθετες δράσεις οικονομικής αρωγής στο σωματείο «Οι Φίλοι της Κέρκυρας», καθώς και στο κοινωφελές Ίδρυμα Ιωάννου Κωστόπουλου, στόχος του οποίου είναι η ενδυνάμωση και προώθηση της Ελληνικής ιστορίας και πολιτισμού. Επιπλέον, ενισχύουμε οικονομικά πλήθος εκπαιδευτικών φορέων, όπως το Ίδρυμα Νικολάου και Ντόλης Γουλανδρή, τον σύλλογο «Οι Φίλοι του Ευρωπαϊκού Πολιτιστικού Κέντρου Δελφών», τη σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης κ.ά..

#### • Στήριξη τοπικών φορέων

Υποστηρίζουμε τον Δήμο Κηφισιάς και την Ομάδα Εθελοντικής Διάσωσης. Κατά τη διάρκεια του 2021, πραγματοποιήσαμε επίσης δωρεά αυτοκινήτων στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας.

### 10. Αμφίδρομη επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Για τον Όμιλο, η συστηματική και αμφίδρομη επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη αποτελεί παράγοντα κλειδί για τον σχεδιασμό, την επιτυχή υλοποίηση και την αξιολόγηση των δράσεων και προγραμμάτων του. Οι ομάδες αυτές ανήκουν είτε στο εσωτερικό περιβάλλον του Ομίλου (μέτοχοι, εργαζόμενοι, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλη των Επιτροπών) είτε στο εξωτερικό περιβάλλον (επενδυτές, εταιρικοί πελάτες (B2B), ιδιώτες πελάτες (B2C), αντιπροσωπείες (car dealers), προμηθευτές, κρατικές αρχές, τοπική κοινωνία, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, ΜΜΕ) και προσδιορίζονται βάσει της στρατηγική του Ομίλου.

Η δραίωση σχέσεων αμοιβαίας εμπιστοσύνης και εποικοδομητικής συνεργασίας με τις ομάδες ενδιαφερομένων μερών, αποτελεί προτεραιότητα για εμάς. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος και το Διοικητικό Συμβούλιο έχουν θεσπίσει συγκεκριμένα κανάλια αμφίδρομης επικοινωνίας με αυτές, ώστε να καταγράφονται τα θέματα που τις απασχολούν, οι διαφορετικές προσδοκίες, καθώς και τα συμφέροντά τους. Επιπλέον, μέσω της επικοινωνίας αυτής, τα θέματα που επικοινωνούνται στον Όμιλο.

Σημειώνεται ότι τα κανάλια επικοινωνίας και τα κύρια ζητήματα που απασχολούν τα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και ο τρόπος με τον οποίο αυτά λαμβάνονται υπόψη στις εταιρικές συζητήσεις και τη λήψη αποφάσεων, ενσωματώνονται στον ετήσιο Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Ενδεικτικά αναφέρονται τα παρακάτω:

Ενδιαφερόμενα Μέρη	Κανάλια επικοινωνίας	Κύρια θέματα ενδιαφέροντος
Μέτοχοι	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ετήσια Γενική Συνέλευση</li> <li>Υπεύθυνος εξυπηρέτησης μετόχων</li> <li>Δελτία τύπου, ανακοινώσεις</li> <li>Παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων</li> <li>Ετήσια οικονομική έκθεση</li> <li>Εταιρική ιστοσελίδα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ανάπτυξη και κερδοφορία</li> <li>Διατήρηση φήμης</li> <li>Βιώσιμη ανάπτυξη και συμμόρφωση με τους κανόνες λειτουργίας της αγοράς</li> <li>Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και επιχειρηματική ηθική</li> <li>Διαφάνεια στις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη</li> <li>Ορθή διαχείριση κινδύνων</li> </ul>
Συχνότητα επικοινωνίας: Μηνιαία και όποτε κρίνεται απαραίτητο		
Εργαζόμενοι	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ενημέρωση μέσω της ηλεκτρονικής ιστοσελίδας του Ομίλου</li> <li>Συνεχής επικοινωνία μεταξύ Διοίκησης &amp; Ανθρώπινου Δυναμικού</li> <li>Ενημέρωση μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας και ενημερωτικών εντύπων</li> <li>Εκπαιδευτικά προγράμματα και εκδηλώσεις</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διατήρηση θέσεων εργασίας</li> <li>Δίκαιες αμοιβές και αξιολογήσεις</li> <li>Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία</li> <li>Ευκαιρίες ανάπτυξης και εξέλιξης</li> <li>Επικοινωνία με τη Διοίκηση</li> <li>Διαφάνεια, ανοιχτός διάλογος και ενημέρωση</li> </ul>
Συχνότητα επικοινωνίας: Καθημερινά		

Ενδιαφερόμενα Μέρη	Κανάλια επικοινωνίας	Κύρια θέματα ενδιαφέροντος
Πελάτες B2B	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Τμήμα εξυπηρέτησης πελατών</li> <li>• Ετήσιες έρευνες ικανοποίησης</li> <li>• Επισκέψεις πωλητών και συναντήσεις</li> <li>• Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης</li> <li>• Ηλεκτρονική αλληλογραφία</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Παροχή αυτοκινήτων και υπηρεσιών με τις υψηλότερες προδιαγραφές ποιότητας σε σταθερή βάση</li> <li>• Ανταγωνιστικές τιμές</li> <li>• Αξιοπιστία</li> <li>• Καινοτομία και τεχνολογία</li> <li>• Ευελιξία</li> <li>• Προστασία προσωπικών δεδομένων</li> </ul>
Συχνότητα επικοινωνίας: Καθημερινά		

Αναλυτικότερα στοιχεία σχετικά τα κανάλια επικοινωνίας και τα κύρια θέματα που απασχολούν την κάθε ομάδα ενδιαφερομένων μερών, στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021 του Ομίλου Autohellas, ο οποίος θα είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα <https://www.autohellas.gr/>.

### 11. Ουσιαστικά θέματα και συμβολή στους Παγκόσμιους Στόχους για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Ο Όμιλος Autohellas προχώρησε στην ανάλυση και εντοπισμού των ουσιαστικών θεμάτων σχετικά με τη δραστηριότητά του, ανά άξονα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η εν λόγω διαδικασία κατέταξε τα ουσιαστικά θέματα ανάλογα με την επίπτωσή τους στη δραστηριότητα του Ομίλου σε σχέση με το βαθμό σημαντικότητας που έχει αποδοθεί από τους συμμετόχους.

Η αξιολόγηση των θεμάτων αυτών, η οποία βασίζεται στις κατευθυντήριες οδηγίες του Global Reporting Initiative (GRI Standards), στο κλαδικό πλαίσιο αναφοράς Sustainability Accounting Standards Board (SASB), καθώς και στο πρότυπο AA1000 του διεθνούς οργανισμού AccountAbility, αποτελεί σημαντικό εργαλείο στη διαμόρφωση και οριστικοποίηση του ετήσιου πλάνου δράσεων του Ομίλου.

Επιπρόσθετα, καθώς έχουμε αναγνωρίσει τη σημασία της ανάπτυξης δράσεων με στόχο τη συμβολή στην επίτευξη των Παγκόσμιων Στόχων του Ο.Η.Ε για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (United Nations Sustainable Development Goals – SDGs), προχωρήσαμε στη σύνδεση των ουσιαστικών μας θεμάτων με τους Παγκόσμιους Στόχους.

### 12. Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Ταξινόμησης (EU Taxonomy)

Στα πλαίσια των προβλέψεων του Ευρωπαϊκού Συστήματος ταξινόμησης (EU Taxonomy) ο Όμιλος, σχετίζοντας τις οικονομικές δραστηριότητές του με τις δραστηριότητες που περιλαμβάνονται στον κανονισμό για το ευρωπαϊκό σύστημα ταξινόμησης (<https://ec.europa.eu/sustainable-finance-taxonomy/>), έχει προσδιορίσει ως επιλέξιμη για την ταξινόμηση δραστηριότητα του, την αναφερθείσα ως «6.5 Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα» δραστηριότητα του τομέα οικονομικής δραστηριότητας «Μεταφορές». Στην συγκεκριμένη κατηγορία η οποία αφορά τους στόχους μετριασμού και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή περιλαμβάνονται οι δραστηριότητες του Ομίλου που σχετίζονται με οχήματα μηδενικών ή χαμηλών εκπομπών ρύπων.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει το ποσοστό του κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και λειτουργικών δαπάνων του Ομίλου που αφορούν στις επιλέξιμες για την ταξινόμηση οικονομικές δραστηριότητες βάσει των απαιτήσεων του άρθρου 8 του Κανονισμού για την Ταξινόμηση και το άρθρο 10 (2) του Αρθρου 8 Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη.

	Κύκλος εργασιών		Κεφαλαιουχικές δαπάνες		Λειτουργικές δαπάνες	
	€	%	€	%	€	%
<b>Επιλέξιμες για την ταξινόμηση οικονομικές δραστηριότητες:</b>						
- 6.5 Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά επαγγελματικά οχήματα	44.915.229	3%	16.857.112	9%	1.798.782	2%
<b>Μη επιλέξιμες για την ταξινόμηση οικονομικές δραστηριότητες:</b>						
	596.730.904	97%	170.444.127	91%	88.140.340	98%
<b>Σύνολο</b>	<b>641.646.133</b>		<b>187.301.239</b>		<b>83.939.122</b>	

**Βασικός δείκτης απόδοσης Κύκλος εργασιών:** Το ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού ετήσιου κύκλου εργασιών έχει υπολογιστεί ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών από πωλήσεις που συνδέονται με επιλέξιμες για την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), διά του καθαρού ύψους ενοποιημένου κύκλου εργασιών (παρονομαστής).

**Βασικός δείκτης απόδοσης Κεφαλαιουχικές Δαπάνες:** Ο συγκεκριμένος Δείκτης υπολογίζεται ως το πηλίκο των κεφαλαιουχικών δαπάνων που αφορούν στην επιλέξιμη για την ταξινόμια οικονομική δραστηριότητα (αριθμητής) διά το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών (παρονομαστής) σε ενοποιημένη βάση. Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών αποτελείται από τις προσθήκες στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία κατά τη διάρκεια της χρήσης, πριν από αποσβέσεις, απομειώσεις και οποιοσδήποτε επιμετρήσεις.

**Βασικός δείκτης απόδοσης Λειτουργικές δαπάνες:** Ο συγκεκριμένος Δείκτης υπολογίζεται ως το πηλίκο των λειτουργικών δαπάνων που αφορούν στην επιλέξιμη για την ταξινόμια οικονομική δραστηριότητα (αριθμητής) διά το σύνολο των λειτουργικών δαπανών (παρονομαστής) σε ενοποιημένη βάση. Ως λειτουργικές δαπάνες ορίζονται οι δαπάνες για τη συντήρηση και την επισκευή, καθώς και οποιοσδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση των οχημάτων.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές που εφαρμόζονται στον Όμιλο Autohellas περιλαμβάνονται στην σημείωση 2 των οικονομικών καταστάσεων.

*Στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021 του Ομίλου περιλαμβάνεται αναλυτικότερη παρουσίαση των ουσιαστικών θεμάτων, των αντίστοιχων δεικτών επίδοσης, καθώς και η σύνδεσή τους με τους Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (Ατζέντα 2030).*

#### ΣΗΜΕΙΩΣΗ:

Οι μη χρηματοοικονομικοί δείκτες για το 2021 που παρουσιάζονται στην παρούσα έκθεση, είναι σε συμφωνία με τις κατευθυντήριες οδηγίες για την έκδοση Απολογισμών Βιωσιμότητας (Sustainability Reporting Guidelines) του οργανισμού Global Reporting Initiative (GRI Standards). Αναλυτικότερα στοιχεία για την επίδοση του Ομίλου στα θέματα εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και τις δράσεις που υλοποιεί ανά άξονα, θα παρουσιαστούν στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021 του Ομίλου Autohellas, ο οποίος θα είναι διαθέσιμος στην εταιρική ιστοσελίδα <https://www.autohellas.gr/>

Με βάση τα προαναφερθέντα, την έκθεση ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή καθώς και τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2021, θεωρούμε ότι έχετε στη διάθεσή σας, όλα τα απαραίτητα στοιχεία για να προχωρήσετε στην έγκριση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε 31η Δεκεμβρίου 2021 και στην έγκριση της συνολικής διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κηφισιά, 02 Μαρτίου 2022

Το Διοικητικό Συμβούλιο

<p><b>Εμμανουέλα Βασιλάκη</b> Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας</p>	
<p><b>Ευτύχιος Βασιλάκης</b> Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας</p>	





Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

---

## I. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

## Όμιλος

Ποσά σε €	Σημ.	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	1.1.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	7	483.262.588	452.989.296	528.136.493
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	73.979.412	54.539.371	16.861.961
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	41.339.017	39.092.664	39.812.806
Άυλα περιουσιακά στοιχεία & υπεραξία	10	27.814.488	27.873.608	27.929.330
Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες	12	11.836.126	11.864.919	12.232.734
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	13	1.081.583	1.854.306	3.152.811
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	14	51.780.430	42.891.816	69.959.467
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	15	500.056	1	1
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	16	28.239.048	13.292.933	18.223.280
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>719.832.748</b>	<b>644.398.914</b>	<b>716.308.883</b>
Αποθέματα	17	51.410.260	58.903.284	68.105.303
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	16	77.439.347	68.462.528	90.547.281
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις		145.936	371.703	1.803.699
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	18	115.032.892	111.112.814	40.172.533
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>244.028.435</b>	<b>238.850.329</b>	<b>200.628.816</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b>963.861.183</b>	<b>883.249.243</b>	<b>916.937.699</b>



Ποσά σε €	Σημ.	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	1.1.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	19	4.020.534	4.038.953	4.038.953
Ίδιες μετοχές	19	(2.292.442)	(1.796.293)	(219.294)
Αποθεματικό εύλογης αξίας	20	42.884.970	36.353.583	62.285.916
Λοιπά αποθεματικά	21	40.311.048	40.311.048	40.308.169
Αποτελέσματα εις νέον		231.071.611	193.996.086	189.363.763
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής</b>		<b>315.995.721</b>	<b>272.903.377</b>	<b>295.777.507</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		5.314.233	1.878.572	381.036
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>321.309.954</b>	<b>274.781.949</b>	<b>296.158.543</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Δάνεια	22	50.409.842	282.489.597	277.241.786
Υποχρεώσεις μισθώσεων	23	40.457.879	38.017.090	16.140.269
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	33	175.600.000	-	31.689.628
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	13	17.829.832	16.398.442	15.560.650
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	24	1.800.283	2.578.686	2.670.411
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	25	846.167	3.702.796	4.223.577
Προβλέψεις		2.535.351	3.195.200	2.690.507
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>289.479.354</b>	<b>346.381.811</b>	<b>350.216.828</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	25	153.571.767	116.791.709	137.341.106
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		9.252.926	2.068.539	433.712
Δάνεια	22	170.189.966	96.729.595	85.226.689
Υποχρεώσεις μισθώσεων	23	20.048.652	14.425.948	6.631.387
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	33	-	31.817.919	40.462.144
Προβλέψεις		8.564	251.773	467.290
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>353.071.875</b>	<b>262.085.483</b>	<b>270.562.328</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>642.551.229</b>	<b>608.467.294</b>	<b>620.779.156</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>		<b>963.861.183</b>	<b>883.249.243</b>	<b>916.937.699</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 74 έως 143 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## Εταιρεία

Ποσά σε €	Σημ.	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	1.1.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	7	341.286.588	314.517.161	378.550.068
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	66.596.522	46.280.521	8.104.843
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	74.078.165	70.938.972	70.804.579
Άυλα περιουσιακά στοιχεία & υπεραξία	10	341.450	375.389	453.037
Επενδύσεις σε θυγατρικές	11	54.923.133	54.323.133	54.322.929
Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες	12	16.332.281	16.082.281	15.912.281
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	14	51.280.430	42.891.816	69.959.467
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	15	500.055	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	16	26.058.563	11.320.745	15.568.663
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>631.397.187</b>	<b>556.730.018</b>	<b>613.675.867</b>
Αποθέματα	17	95.737	103.211	159.787
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	16	43.677.358	31.773.736	39.988.862
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις		-	-	1.547.689
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	18	66.647.221	89.821.337	24.992.659
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>110.420.316</b>	<b>121.698.284</b>	<b>66.688.997</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b>741.817.503</b>	<b>678.428.302</b>	<b>680.364.864</b>

Ποσά σε €	Σημ.	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	1.1.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	19	4.020.534	4.038.953	4.038.953
Ίδιες μετοχές	19	(2.292.442)	(1.796.293)	(219.294)
Αποθεματικό εύλογης αξίας	20	36.888.127	33.537.515	60.216.863
Λοιπά αποθεματικά	21	57.087.178	49.287.178	43.287.178
Αποτελέσματα εις νέον		136.743.790	118.755.426	119.452.111
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>232.447.188</b>	<b>203.822.779</b>	<b>226.775.811</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Δάνεια	22	27.181.277	246.037.511	239.066.896
Υποχρεώσεις μισθώσεων	23	35.694.912	31.835.782	7.870.435
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	33	175.600.000	-	31.689.628
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	13	14.199.443	13.800.151	13.198.099
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	24	893.932	1.557.482	1.825.605
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>253.569.564</b>	<b>293.230.926</b>	<b>293.650.663</b>
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	25	74.423.590	54.338.414	58.881.941
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		5.569.327	864.251	-
Δάνεια	22	157.938.343	82.129.532	56.986.831
Υποχρεώσεις μισθώσεων	23	17.869.491	12.224.481	3.607.474
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	33	-	31.817.919	40.462.144
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>255.800.751</b>	<b>181.374.597</b>	<b>159.938.390</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>509.370.315</b>	<b>474.605.523</b>	<b>453.589.053</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>		<b>741.817.503</b>	<b>678.428.302</b>	<b>680.364.864</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 74 έως 143 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## II. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020 αναδιατυπώμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπώμένα (βλ. Σημ. 24α)
Κύκλος εργασιών	26	641.646.132	491.718.876	210.344.632	175.473.016
Κόστος πωληθέντων	27	(503.710.248)	(412.351.673)	(150.786.395)	(144.961.553)
<b>Μικτό κέρδος</b>		<b>137.935.884</b>	<b>79.367.203</b>	<b>59.558.237</b>	<b>30.511.463</b>
Έξοδα διάθεσης	27	(33.971.237)	(25.064.863)	(2.477.039)	(1.677.123)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	27	(34.878.849)	(28.327.082)	(13.068.158)	(9.426.005)
Ζημιές εύλογης αξίας χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων		-	(34.983)	-	-
Λοιπά έσοδα	29	15.244.384	14.854.539	15.041.105	13.207.228
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	30	(391.061)	609.117	1.085.422	390.702
<b>Λειτουργικό κέρδος</b>		<b>83.939.121</b>	<b>41.403.931</b>	<b>60.139.567</b>	<b>33.006.265</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	31	1.972.917	1.836.179	1.624.374	1.464.275
Χρηματοοικονομικά έξοδα	31	(14.540.239)	(15.416.284)	(11.156.183)	(11.340.754)
Αποσβέσεις από αναστροφή προεξόφλησης και έξοδα έκδοσης ομολογιακών δανείων	31	(6.507.734)	(3.133.455)	(6.507.734)	(3.133.456)
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά</b>	<b>31</b>	<b>(19.075.056)</b>	<b>(16.713.560)</b>	<b>(16.039.543)</b>	<b>(13.009.935)</b>
Μερίδιο αποτελέσματος από επιχειρήσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο καθαρής θέσης	12	(278.794)	(537.815)	-	-
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>64.585.271</b>	<b>24.152.556</b>	<b>44.100.024</b>	<b>19.996.330</b>
Φόρος εισοδήματος	32	(12.155.918)	(6.869.329)	(6.983.982)	(3.527.834)
<b>Κέρδη χρήσης</b>		<b>52.429.353</b>	<b>17.283.227</b>	<b>37.116.042</b>	<b>16.468.496</b>
<b>Κέρδη χρήσης αποδιδόμενα σε:</b>					
Ιδιοκτήτες μητρικής		48.993.692	15.785.691	37.116.042	16.468.496
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		3.435.661	1.497.536	-	-
		<b>52.429.353</b>	<b>17.283.227</b>	<b>37.116.042</b>	<b>16.468.496</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή</b>					
Βασικά και απομειωμένα	37	<b>1,02</b>	<b>0,33</b>	<b>0,77</b>	<b>0,34</b>

Συμφωνία EBIT / EBITDA	Όμιλος		Εταιρεία		
	Ποσά σε €	2021	2020 αναδιατυπωμένα	2021	2020 αναδιατυπωμένα
<b>Κέρδη χρήσης</b>		<b>52.429.353</b>	<b>17.283.227</b>	<b>37.116.042</b>	<b>16.468.496</b>
(+) Επενδυτικές δραστηριότητες (Μερίσματα και μεταβολές εύλογης αξίας από επενδυτικά ακίνητα και λοιπές συμμετοχές)		1.104.557	768.053	(8.164.536)	(5.963.162)
(+) Χρημ/κά έξοδα / (έσοδα) - καθαρά		12.567.322	13.580.105	9.531.809	9.876.479
(+) Αποσβέσεις από αναστροφή προεξόφλησης και έξοδα έκδοσης ομολογιακών δανείων		6.507.734	3.133.455	6.507.734	3.133.456
(+) Φόρος εισοδήματος		12.155.918	6.869.329	6.983.982	3.527.834
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>		<b>84.764.884</b>	<b>41.634.169</b>	<b>51.975.031</b>	<b>27.043.103</b>
(+) Αποσβέσεις		94.111.481	93.688.272	67.731.102	66.849.398
<b>Κέρδη προ φόρων, χρημ/κών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>		<b>178.876.365</b>	<b>135.322.441</b>	<b>119.706.133</b>	<b>93.892.501</b>

### III. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>Κέρδη / (ζημιές) χρήσης</b>		<b>52.429.353</b>	<b>17.283.227</b>	<b>37.116.042</b>	<b>16.468.496</b>
<b>Ποσά που δεν μεταφέρονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</b>					
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - κέρδη/ζημιές εύλογης αξίας		761.924	(27.067.651)	761.924	(27.067.651)
Κέρδη/(ζημιές) από αποτίμηση ενσώματων Πάγιων περιουσιακών στοιχείων - προ φόρων		7.123.974	1.493.840	3.129.009	510.925
Κέρδη/(ζημιές) από αποτίμηση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων - φόρος		(1.354.511)	(355.643)	(540.320)	(122.622)
Επανεπίμτρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία - προ φόρων	24	10.307	41.582	(31.119)	24.362
Επανεπίμτρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία - φόρος		(353.200)	(9.980)	(7.900)	(5.847)
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης, μετά από φόρους</b>		<b>6.188.494</b>	<b>(25.897.852)</b>	<b>3.311.594</b>	<b>(26.660.833)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>		<b>58.617.847</b>	<b>(8.614.625)</b>	<b>40.427.636</b>	<b>(10.192.337)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης αποδιδόμενα σε:</b>					
Ιδιοκτήτες μητρικής		55.182.186	(10.112.161)	40.427.636	(10.192.337)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		3.435.661	1.497.536	-	-
		<b>58.617.847</b>	<b>(8.614.625)</b>	<b>40.427.636</b>	<b>(10.192.337)</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 74 έως 143 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## IV. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

## Όμιλος

Ποσά σε €	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Αποθεματικό εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (όπως δημοσιεύτηκε αρχικά)</b>		<b>4.038.953</b>	<b>(219.294)</b>	<b>62.285.916</b>	<b>40.308.169</b>	<b>187.702.934</b>	<b>381.036</b>	<b>294.497.714</b>
Απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΠ – Τρόπος επιμέτρησης της πρόβλεψης παροχών μετά την Έξοδο από την υπηρεσία (βλ. Σημ. 24α)		-	-	-	-	1.660.829	-	<b>1.660.829</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (αναδιατυπωμένα)</b>		<b>4.038.953</b>	<b>(219.294)</b>	<b>62.285.916</b>	<b>40.308.169</b>	<b>189.363.763</b>	<b>381.036</b>	<b>296.158.543</b>
Κέρδη χρήσης (αναδιατυπωμένα – βλ. Σημ. 24)		-	-	-	-	15.785.691	1.497.536	<b>17.283.227</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα (αναδιατυπωμένα – βλ. Σημ. 24)		-	-	(25.932.333)	2.879	31.602	-	<b>(25.897.852)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>		<b>-</b>	<b>(25.932.333)</b>	<b>2.879</b>	<b>15.817.293</b>	<b>1.497.536</b>	<b>(8.614.625)</b>	
Απόκτηση ιδίων μετοχών	19	-	(1.576.999)	-	-	-	-	<b>(1.576.999)</b>
Λοιπά		-	-	-	-	(1.274)	-	<b>(1.274)</b>
Μερίσματα πληρωθέντα		-	-	-	-	(11.183.696)	-	<b>(11.183.696)</b>
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>		<b>-</b>	<b>(1.576.999)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.184.970)</b>	<b>-</b>	<b>(12.761.969)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020 (αναδιατυπωμένα)</b>		<b>4.038.953</b>	<b>(1.796.293)</b>	<b>36.353.583</b>	<b>40.311.048</b>	<b>193.996.086</b>	<b>1.878.572</b>	<b>274.781.949</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>		<b>4.038.953</b>	<b>(1.796.293)</b>	<b>36.353.583</b>	<b>40.311.048</b>	<b>193.996.086</b>	<b>1.878.572</b>	<b>274.781.949</b>
Κέρδη χρήσης		-	-	-	-	48.993.692	3.435.661	<b>52.429.353</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		-	-	6.531.387	-	(342.893)	-	<b>6.188.494</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.531.387</b>	<b>-</b>	<b>48.650.799</b>	<b>3.435.661</b>	<b>58.617.847</b>
Απόκτηση ιδίων μετοχών	19	-	(715.443)	-	-	-	-	<b>(715.443)</b>
Πώληση/ακύρωση ιδίων μετοχών	19	(18.419)	219.294	-	-	(200.875)	-	<b>-</b>
Διόρθωση προηγούμενων ετών		-	-	-	-	(286.615)	-	<b>(286.615)</b>
Μερίσματα πληρωθέντα		-	-	-	-	(11.087.784)	-	<b>(11.087.784)</b>
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>		<b>(18.419)</b>	<b>(496.149)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.575.274)</b>	<b>-</b>	<b>(12.089.842)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>4.020.534</b>	<b>(2.292.442)</b>	<b>42.884.970</b>	<b>40.311.048</b>	<b>231.071.611</b>	<b>5.314.233</b>	<b>321.309.954</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 74 έως 143 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## Εταιρεία

Ποσά σε €	Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Σημ.	Ίδιες μετοχές	Αποθεματικό εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (όπως δημοσιεύτηκε αρχικά)</b>	<b>4.038.953</b>		<b>(219.294)</b>	<b>60.216.863</b>	<b>43.287.178</b>	<b>118.713.402</b>	<b>226.037.102</b>
Απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΠ – Τρόπος επιμέτρησης της πρόβλεψης παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία (βλ. Σημ. 24α)			-	-	-	738.709	738.709
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (αναδιατυπωμένα)</b>	<b>4.038.953</b>		<b>(219.294)</b>	<b>60.216.863</b>	<b>43.287.178</b>	<b>119.452.111</b>	<b>226.775.811</b>
Κέρδη χρήσης (αναδιατυπωμένα – βλ. Σημ. 24)			-	-	6.000.000	10.468.496	16.468.496
Λοιπά συνολικά εισοδήματα (αναδιατυπωμένα – βλ. Σημ. 24)			-	(26.679.348)	-	18.515	(26.660.833)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>			<b>-</b>	<b>(26.679.348)</b>	<b>6.000.000</b>	<b>10.487.011</b>	<b>(10.192.337)</b>
Απόκτηση ιδίων μετοχών	19		-	(1.576.999)	-	-	(1.576.999)
Μερίσματα πληρωθέντα			-	-	-	(11.183.696)	(11.183.696)
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>			<b>-</b>	<b>(1.576.999)</b>	<b>-</b>	<b>(11.183.696)</b>	<b>(12.760.695)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020 (αναδιατυπωμένα)</b>	<b>4.038.953</b>		<b>(1.796.293)</b>	<b>33.537.515</b>	<b>49.287.178</b>	<b>118.755.426</b>	<b>203.822.779</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>4.038.953</b>		<b>(1.796.293)</b>	<b>33.537.515</b>	<b>49.287.178</b>	<b>118.755.426</b>	<b>203.822.779</b>
Κέρδη/(ζημιές) χρήσης			-	-	7.800.000	29.316.042	37.116.042
Λοιπά συνολικά εισοδήματα			-	3.350.613	-	(39.019)	3.311.594
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>			<b>-</b>	<b>3.350.613</b>	<b>7.800.000</b>	<b>29.277.023</b>	<b>40.427.636</b>
Απόκτηση ιδίων μετοχών	19		-	(715.443)	-	-	(715.443)
Πώληση/ακύρωση ιδίων μετοχών	19		(18.419)	219.294	-	(200.875)	-
Μερίσματα πληρωθέντα			-	-	-	(11.087.784)	(11.087.784)
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>			<b>(18.419)</b>	<b>(496.149)</b>	<b>-</b>	<b>(11.288.659)</b>	<b>(11.803.227)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>4.020.534</b>		<b>(2.292.442)</b>	<b>36.888.128</b>	<b>57.087.178</b>	<b>136.743.790</b>	<b>232.447.188</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 74 έως 143 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.



## V. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>64.585.271</b>	<b>24.152.556</b>	<b>44.100.024</b>	<b>19.996.330</b>
<b>Προσαρμογές για:</b>					
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων και δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7	93.897.802	93.466.096	67.576.454	66.673.980
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	10	213.679	222.175	154.648	175.418
(Κέρδη)/ζημιές εύλογης αξίας επενδύσεων σε ακίνητα	9	333.806	40.086	(658.373)	(144.549)
Απομείωση ενσώματων παγίων	7	491.956	655.189	293.837	181.387
Προβλέψεις		569.970	814.415	574.757	710.175
Έσοδα από μερίσματα	29	-	-	(7.800.000)	(6.000.000)
(Κέρδη)/ζημιές από πώληση παγίων	7	(12.515.214)	(14.081.317)	(17.039.756)	(11.353.942)
(Κέρδη)/ζημιές από πώληση επενδυτικών ακινήτων	9	-	-	-	10.156
Μερίδιο αποτελέσματος από συγγενείς επιχειρήσεις	12	236.096	444.315	-	-
Μερίδιο αποτελέσματος από κοινοπραξίες	12	42.698	93.500	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	31	19.060.363	16.713.560	16.039.543	13.009.935
Συναλλαγματικά (κέρδη) / ζημιές		44.626	(185.632)	-	-
Λοιπές μη ταμειακές συναλλαγές		(35.857)	(7.714)	(47.747)	-
		<b>166.925.196</b>	<b>122.327.229</b>	<b>103.193.387</b>	<b>83.258.890</b>
<b>Μεταβολές κεφαλαίου κίνησης</b>					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	17	8.148.646	9.202.020	7.473	56.576
Μείωση / (αύξηση) πελατών και λοιπών απαιτήσεων	16	(19.943.668)	30.820.226	(17.969.987)	18.524.103
Αύξηση / (μείωση) προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων	25	38.025.752	(21.487.716)	19.921.397	(6.905.455)
Αγορές ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων		(187.301.239)	(105.758.269)	(153.774.706)	(85.752.776)
Αγορές ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων με χρηματοδοτική μίσθωση		29.768.941	42.695.595	28.524.796	41.062.114
Πωλήσεις ενοικιαζόμενων αυτοκινήτων		55.838.612	55.816.167	47.432.743	46.405.244
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων		(903.055)	289.175	-	-
Αύξηση/(μείωση) παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	24	(768.096)	(54.503)	(694.672)	(243.761)
Λοιπές μη ταμειακές συναλλαγές		(22.013)	50.180	-	-
		<b>(77.156.120)</b>	<b>11.572.875</b>	<b>(76.552.956)</b>	<b>13.146.045</b>
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>89.769.076</b>	<b>133.900.104</b>	<b>26.640.431</b>	<b>96.404.935</b>
Τόκοι πληρωθέντες		(15.250.721)	(13.411.110)	(11.507.254)	(9.514.790)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος		(3.810.704)	(982.661)	(1.988.313)	(184.005)
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>70.707.651</b>	<b>119.506.333</b>	<b>13.144.864</b>	<b>86.706.140</b>



Ποσά σε €	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Εξαγορές θυγατρικών	11	-	-	(600.000)	(205)
Εξαγορές κοινοπραξιών	12	(250.000)	(170.000)	(250.000)	(170.000)
Πληρωμές για λουιτές επενδύσεις		(1.000.055)	-	(500.055)	-
Πληρωμές για ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	7	(10.311.126)	(7.938.720)	(1.485.878)	(1.016.742)
Πληρωμές για άυλα περιουσιακά στοιχεία	10	(154.526)	(165.762)	(120.709)	(97.769)
Εισπράξεις από πώληση πάγιων περιουσιακών στοιχείων	7	8.047.922	8.599.071	3.785.663	3.410.903
Τόκοι εισπραχθέντες	31	1.972.917	1.836.179	1.624.374	1.464.275
Μερίσματα εισπραχθέντα	29	-	-	7.800.000	6.000.000
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(1.694.868)</b>	<b>2.160.768</b>	<b>10.253.395</b>	<b>9.590.462</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Απόκτηση ιδίων μετοχών		(8.342.133)	(1.576.999)	(8.342.133)	(1.576.999)
Αποπληρωμή δανείων		(267.959.758)	(146.857.178)	(209.762.950)	(69.639.099)
Εισροές από δανεισμό		81.809.149	155.746.006	37.824.250	94.053.176
Καινούργιες χρηματοδοτικές μισθώσεις		(29.768.941)	(42.695.595)	(28.524.796)	(41.062.114)
Αποπληρωμές κεφαλαίου λειτουργικών μισθώσεων		(5.343.238)	(4.159.358)	(2.278.962)	(2.059.192)
Τιτλοποίηση απαιτήσεων		175.600.000	-	175.600.000	-
Μερίσματα πληρωθέντα στους μετόχους της Εταιρείας		(11.087.784)	(11.183.696)	(11.087.784)	(11.183.696)
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>(65.092.705)</b>	<b>(50.726.820)</b>	<b>(46.572.375)</b>	<b>(31.467.924)</b>
<b>Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>		<b>3.920.078</b>	<b>70.940.281</b>	<b>(23.174.116)</b>	<b>64.828.678</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	18	111.112.814	40.172.533	89.821.337	24.992.659
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης</b>		<b>115.032.892</b>	<b>111.112.814</b>	<b>66.647.221</b>	<b>89.821.337</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 74 έως 143 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## VI. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 1. Γενικές πληροφορίες

Η AUTOHELLAS Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία, ιδρύθηκε στην Ελλάδα το 1962 και οι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών στον κλάδο «Ταξίδια & Τουρισμός».

Ο Όμιλος, μέσω των θυγατρικών και των συγγενών του, δραστηριοποιείται στην Ελλάδα, τη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την Κροατία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο, την Ουκρανία και την Κύπρο. Κύριες δραστηριότητές της είναι η ενοικίαση και πώληση αυτοκινήτων.

Η Εταιρεία εδρεύει στην Ελλάδα, στον Δήμο Κηφισιάς του Νομού Αττικής, στη διεύθυνση Βιλτανιώτη 31. Η ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας είναι [www.autohellas.gr](http://www.autohellas.gr).

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 02 Μαρτίου 2022 και τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, οι εκθέσεις ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου των ανωνύμων εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [www.autohellas.gr](http://www.autohellas.gr).

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων απεικονίζονται σε Ευρώ, εκτός αν ρητά αναφέρεται διαφορετικά.

### 2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών

#### 2.1 Πλαίσιο κατάρτισης

Οι οικονομικές αυτές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Autohellas («η Εταιρεία») και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της (μαζί Autohellas ή «ο Όμιλος») για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ).

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από ορισμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και ορισμένες κατηγορίες πάγιων περιουσιακών στοιχείων και επενδυτικών ακινήτων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Οι λογιστικές πολιτικές έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις χρήσεις που παρουσιάζονται, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών. Επίσης, απαιτείται η χρήση υπολογισμών και υποθέσεων που επηρεάζουν τα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων και τα ποσά εσόδων και εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και δραστηριότητες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς. Οι περιοχές που αφορούν περίπλοκες συναλλαγές και εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας ή οι παραδοχές και εκτιμήσεις που είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη σημείωση 3.

#### Συνεχιζόμενη δραστηριότητα και COVID-19 εκτιμήσεις

Το ξέσπασμα της πανδημίας COVID-19 κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2020 ήταν ένα άνευ προηγουμένου γεγονός που δημιούργησε αβεβαιότητα ως προς την οικονομική απόδοση πολλών εταιρειών. Η ελληνική οικονομία καθώς και οι άλλες οικονομίες στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος βρισκόνταν σε ύφεση κατά τους πρώτους μήνες του 2021.

Η σταδιακή άρση των περιοριστικών μέτρων στην Ελλάδα αλλά και στις μετακινήσεις γενικότερα επέφερε ομαλοποίηση στις δραστηριότητες του ομίλου με έμφαση την ανάκαμψη των βραχυχρόνιων μισθώσεων που συνδέονται με τον εισερχόμενο τουρισμό.

#### 2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες:

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2021 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση**

#### **ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις σε ενοίκια που σχετίζονται με τον COVID-19»**

Η τροποποίηση παρέχει στους μισθωτές (αλλά όχι τους εκμισθωτές) τη δυνατότητα προαιρετικής εξαίρεσης από την εκτίμηση του κατά πόσον η παραχώρηση σε ενοίκιο που σχετίζεται με τον COVID-19 είναι τροποποίηση της μίσθωσης. Οι μισθωτές μπορούν να επιλέξουν να λογιστικοποιήσουν τις παραχωρήσεις σε ενοίκια με τον ίδιο τρόπο που θα έκαναν για αλλαγές που δεν είναι τροποποιήσεις μισθώσεων.

#### **ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16 (Τροποποιήσεις) «Αναμόρφωση επιτοκίων αναφοράς – Φάση 2»**

Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις σχέσεις αντιστάθμισης της και τις πληροφορίες που πρέπει να γνωστοποιήσει.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους**

#### **ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις σε ενοίκια που σχετίζονται με τον COVID-19 – Παράταση περιόδου εφαρμογής (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Απριλίου 2021)**

Η τροποποίηση παρατείνει την εφαρμογή της πρακτικής διευκόλυνσης που δόθηκε για τις παραχωρήσεις σε ενοίκια κατά ένα έτος για να καλύψει τις μειώσεις στα ενοίκια που οφείλονται στις ή έως τις 30 Ιουνίου 2022.

#### **ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματα πάγια – Έσοδα πριν από την προβλεπόμενη χρήση» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)**

Η τροποποίηση απαγορεύει στην οντότητα να αφαιρεί από το κόστος ενσώματου παγίου τυχόν έσοδα που λαμβάνονται από την πώληση ειδών που παράγονται ενώ η οντότητα προετοιμάζει το πάγιο για την προοριζόμενη χρήση του. Απαιτεί επίσης από τις οντότητες να γνωστοποιούν χωριστά τα ποσά των εσόδων και των δαπανών που σχετίζονται με τέτοια παραγόμενα είδη που δεν αποτελούν αποτέλεσμα της συνήθους δραστηριότητας της οντότητας.

#### **ΔΛΠ 37 (Τροποποίηση) «Επαχθείς συμβάσεις – Κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)**

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι «το κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης» περιλαμβάνει το άμεσα σχετιζόμενο κόστος της εκπλήρωσης αυτής της σύμβασης και την κατανομή άλλων δαπανών που σχετίζονται άμεσα με την εκτέλεσή της. Η τροποποίηση διευκρινίζει επίσης ότι, προτού αναγνωρισθεί χωριστή πρόβλεψη για επαχθή σύμβαση, μια οντότητα αναγνωρίζει τυχόν ζημιά απομείωσης στα περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για την εκπλήρωση της σύμβασης, και όχι σε περιουσιακά στοιχεία που ήταν αφοσιωμένα μόνο στη συγκεκριμένη σύμβαση.

#### **ΔΠΧΑ 3 (Τροποποίηση) «Αναφορά στο Εννοιολογικό Πλαίσιο» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)**

Η τροποποίηση επικαιροποίησε το πρότυπο ώστε να αναφέρεται στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για τη Χρηματοοικονομική Αναφορά που εκδόθηκε το 2018, όταν πρέπει να προσδιοριστεί τι συνιστά περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση σε μία συνένωση επιχειρήσεων. Επιπλέον, προστέθηκε μια εξαίρεση για ορισμένους τύπους υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αποκτήθηκαν σε μια συνένωση επιχειρήσεων. Τέλος, διευκρινίζεται ότι ο αποκτών δεν πρέπει να αναγνωρίζει ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία, όπως ορίζονται στο ΔΛΠ 37, κατά την ημερομηνία απόκτησης.

#### **ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)**

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες βάσει των δικαιωμάτων που είναι σε ισχύ στη λήξη της περιόδου αναφοράς. Η ταξινόμηση δεν επηρεάζεται από τις προσδοκίες της οντότητας ή από γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς. Επιπλέον, η τροποποίηση αποσαφηνίζει τη σημασία του όρου «διακανονισμός» μιας υποχρέωσης του ΔΛΠ 1. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 1 (Τροποποιήσεις) «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων» και Δεύτερη Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ «Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών»** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να παρέχουν πληροφορίες ως προς τις λογιστικές τους πολιτικές όταν αυτές είναι ουσιώδεις και παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την έννοια του ουσιώδους όταν αυτή εφαρμόζεται σε γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων»** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το πώς θα πρέπει οι εταιρείες να διακρίνουν τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές από τις αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 12 (Τροποποιήσεις) «Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή»** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν οι εταιρείες να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενη φορολογία σε συγκεκριμένες συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, οδηγούν σε ίσα ποσά φορολογητέων και εκπεστέων προσωρινών διαφορών. Αυτό ισχύει συνήθως για συναλλαγές, όπως οι μισθώσεις για τους μισθωτές και οι υποχρεώσεις αποκατάστασης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ 2018–2020** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022)

#### ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα»

Η τροποποίηση εξετάζει ποια έξοδα πρέπει να περιληφθούν στην αξιολόγηση του 10% για την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Τα σχετικά κόστη ή αμοιβές θα μπορούσαν να καταβληθούν είτε σε τρίτους είτε στον δανειστή. Σύμφωνα με την τροποποίηση, το κόστος ή οι αμοιβές που καταβάλλονται σε τρίτους δεν θα συμπεριληφθούν στην αξιολόγηση του 10%.

#### ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»

Η τροποποίηση αφαιρέσει το παράδειγμα για πληρωμές από τον εκμισθωτή σχετικά με τις βελτιώσεις μισθωμάτων στο επεξηγηματικό παράδειγμα 13 του προτύπου, προκειμένου να εξαλειφθεί οποιαδήποτε πιθανή σύγχυση σχετικά με τον χειρισμό των κινήτρων μίσθωσης.

#### ΔΛΠ 41 «Γεωργία»

Η τροποποίηση έχει καταργήσει την απαίτηση για τις οντότητες να εξαιρούν τις φορολογικές ταμειακές ροές κατά τη επιμέτρηση της εύλογης αξίας σύμφωνα με το ΔΛΠ 41.

**Απόφαση Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΑ («ΕΕ»)****ΔΛΠ 19 «Παροχές σε Εργαζόμενους» - Απονομή παροχές σε περιόδους υπηρεσίας**

Τον Μάιο του 2021 δημοσιεύτηκε μια απόφαση της ΕΕ σε σχέση με το ΔΛΠ 19 «Παροχές σε Εργαζόμενους» και πιο συγκεκριμένα με τον τρόπο με τον οποίο εφαρμόζονται οι αρχές και απαιτήσεις του ΔΛΠ 19 αναφορικά με την περίοδο αναγνώρισης της υποχρέωσης σε σχέση με ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών. Η ΕΕ κατέληξε στο συμπέρασμα ότι, για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών με τα συγκεκριμένα γεγονότα που απεικονίζεται στην απόφαση, η οικονομική οντότητα αποδίδει παροχές στα τελευταία έτη της περιόδου κατά την οποία η παροχή συνταξιοδότησης έχει ανώτατο όριο (16 έτη υπηρεσίας).

Μετά τη δημοσίευση της απόφασης της ΕΕ, συγκροτήθηκε στην Ελλάδα μια τεχνική επιτροπή μεταξύ του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ) και ειδικευμένων αναλογιστών («Τεχνική Επιτροπή») για να σχηματίσει ένα έγγραφο κατευθυντήριων γραμμών που θα εξέταζε τις επικρατούσες πρακτικές παροχών στην Ελλάδα ως βάση για την εφαρμογή της συγκεκριμένης απόφασης. Η απόφαση της ΕΕ και το έγγραφο κατευθυντήριων γραμμών είχαν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να αναδιατυπώσουν τις οικονομικές τους καταστάσεις. Η σημείωση 24α περιγράφει τον αντίκτυπο της απόφασης της ΕΕ στις οικονομικές καταστάσεις.

**2.3 Αρχές ενοποίησης και μέθοδος καθαρής θέσης***(i) Θυγατρικές*

Θυγατρικές είναι όλες οι οντότητες (συμπεριλαμβανομένων των μη ενοποιούμενων οικονομικών οντοτήτων - structured entities) οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Ο Όμιλος ελέγχει μια οντότητα όταν ο Όμιλος εκτίθεται ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητά έσοδα από τη συμμετοχή του στην οντότητα και έχει την ικανότητα να επηρεάζει τα έσοδα αυτά μέσω της δυνατότητάς του να επηρεάσει τις δραστηριότητες της οντότητας. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταφέρεται στον Όμιλο. Η ενοποίηση παύει από την ημερομηνία κατά την οποία παύει ο έλεγχος. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τη μέθοδο απόκτησης για να λογιστικοποιήσει όλες τις επιχειρηματικές συνενώσεις, ανεξάρτητα από το αν οι συμμετοχικοί τίτλοι ή άλλα περιουσιακά στοιχεία αποκτώνται. Το τίμημα εξαγοράς μιας θυγατρικής αποτελείται από:

- την εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού που μεταβιβάζονται
- τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνονται από τον αποκτώντα προς τους προηγούμενους ιδιοκτήτες
- τα συμμετοχικά δικαιώματα που έχει εκδώσει ο Όμιλος.
- την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμφωνίες ενδεχόμενων ανταλλαγμάτων, και
- την εύλογη αξία τυχόν συμμετοχών στη θυγατρική που προϋπήρχαν της εξαγοράς.

Τα αποκτηθέντα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί σε μια συνένωση επιχειρήσεων αρχικά επιμετρώνται, με ελάχιστες εξαιρέσεις, στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία κτήσης. Ανά περίπτωση εξαγοράς, ο Όμιλος αναγνωρίζει τυχόν μη ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική είτε στην εύλογη αξία είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της θυγατρικής που αποκτήθηκε.

Τα έσοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Το υπερβάλλον ποσό μεταξύ του αθροίσματος

- του τιμήματος εξαγοράς
- του ποσού που αναγνωρίστηκε ως μη ελέγχουσες συμμετοχές και
- της εύλογης αξίας τυχόν μεριδίου του Ομίλου στη θυγατρική που προϋπήρχε της εξαγοράς, και
- της εύλογης αξίας της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε αναγνωρίζεται ως υπεραξία.

Αν τα ποσά αυτά είναι μικρότερα από την εύλογη αξία της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε, η διαφορά αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα ως κέρδος από αγορά ευκαιρίας.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή περιέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές πολιτικές που διέπουν τις θυγατρικές έχουν τροποποιηθεί

όπου κρίθηκε αναγκαίο ώστε να εναρμονιστούν με τις πολιτικές που εφαρμόζονται από τον Όμιλο.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές στα αποτελέσματα και την καθαρή θέση των θυγατρικών παρουσιάζονται ξεχωριστά στις ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης, λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, αντίστοιχα.

*(ii) Συγγενείς*

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή όχι όμως έλεγχο είτε σε μεμονωμένη βάση είτε από κοινού. Αυτό γενικά ισχύει όταν ο Όμιλος κατέχει μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (βλέπε (iv) παρακάτω) και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως.

*(iii) Από κοινού συμφωνίες*

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11 «Από κοινού συμφωνίες», οι επενδύσεις σε από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται είτε ως κοινές επιχειρήσεις είτε ως κοινοπραξίες. Η ταξινόμηση εξαρτάται από τα συμβατικά δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή και όχι από τη νομική δομή της από κοινού συμφωνίας. Ο Όμιλος αξιολόγησε τη φύση των επενδύσεων του σε από κοινού συμφωνίες και αποφάσισε ότι αποτελούν κοινοπραξίες.

Οι επενδύσεις σε κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (βλέπε (iv) παρακάτω) και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως στην ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

*(iv) Μέθοδος καθαρής θέσης*

Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, οι συμμετοχές σε μια επιχείρηση αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και στη συνέχεια αυξάνονται ή μειώνονται για να αναγνωριστεί στα αποτελέσματα το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές που πραγματοποιούνται μετά την εξαγορά καθώς και να αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα το μερίδιο του Ομίλου στις μεταβολές του λοιπού συνολικού εισοδήματος της επιχείρησης. Τα εισπραχθέντα ή εισπρακτέα μερίσματα από συγγενείς και κοινοπραξίες αναγνωρίζονται σε μείωση της λογιστικής αξίας της επένδυσης.

Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας επένδυσης που λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ισούται με ή υπερβαίνει την αξία της επένδυσης στην επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων τυχόν άλλων μη εξασφαλισμένων μακροπρόθεσμων απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί επιπρόσθετες υποχρεώσεις για λογαριασμό της επένδυσης.

Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και συγγενών επιχειρήσεων και κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές τις επιχειρήσεις. Οι μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές που διέπουν τις επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έχουν τροποποιηθεί όπου κρίθηκε αναγκαίο ώστε να εναρμονιστούν με εκείνες που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Η λογιστική αξία των επενδύσεων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εξετάζεται για απομείωση σύμφωνα με την πολιτική που περιγράφεται στην ενότητα 2.9 κατωτέρω.

*(v) Μεταβολές σε ποσοστά συμμετοχής*

Ο Όμιλος χειρίζεται τις συναλλαγές με τις μη ελέγχουσες συμμετοχές που δεν συνεπάγονται απώλεια ελέγχου με τον ίδιο τρόπο που χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Μια μεταβολή στα ποσοστά συμμετοχής συνεπάγεται προσαρμογή της λογιστικής αξίας των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών ώστε να αντανακλάται ο συσχετισμός των συμμετοχών στη θυγατρική. Τυχόν διαφορά μεταξύ του ποσού κατά το οποίο προσαρμόζονται οι μη ελέγχουσες συμμετοχές και τυχόν τιμήματος που καταβλήθηκε ή εισπράχθηκε αναγνωρίζεται σε ξεχωριστό λογαριασμό αποθεματικού εντός των ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους ιδιοκτήτες του Ομίλου.

Όταν ο Όμιλος παύει να ενοποιεί ή να ενσωματώνει με τη μέθοδο της καθαρής θέσης μια επένδυση λόγω απώλειας ελέγχου, είτε σε μεμονωμένη βάση είτε από κοινού, ή σημαντικής επιρροής, τυχόν εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές που προκύπτουν αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα. Το περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται ως συγγενής επιχείρηση, κοινοπραξία ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού στην εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, σχετικά ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιούνται με τον ίδιο τρόπο που θα λογιστικοποιούνταν σε περίπτωση πώλησης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αυτό σημαίνει ότι ποσά που είχαν προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ενδέχεται να αναταξινομηθούν στα αποτελέσματα.

Σε περίπτωση μείωσης του ποσοστού συμμετοχής σε κοινοπραξία ή συγγενή επιχείρηση όπου, όμως, ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί σημαντική επιρροή ή έλεγχο από κοινού, μόνο μια αναλογία των ποσών που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα



λοιπά συνολικά εισοδήματα θα αναταξινομηθεί στα αποτελέσματα.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης μείον τυχόν απομείωση.

#### 2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα

Οι τομείς καθορίζονται με βάση τις ανάγκες εσωτερικής πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου (ως κύριου υπεύθυνου για τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων) που λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις βάσει των εκτιμήσεών του για την απόδοση και τη θέση του Ομίλου.

Ως εκ τούτου, η πληροφόρηση κατά τομέα παρουσιάζεται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αναφορικά με τις δραστηριότητες μίσθωσης και πώλησης αυτοκινήτων και την παροχή σχετικών με αυτές τις δραστηριότητες υπηρεσιών του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

#### 2.5 Συναλλαγματικές μετατροπές

##### (i) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο κάθε εταιρεία λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ (EUR), που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Autohellas.

##### (ii) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την τακτοποίηση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της περιόδου και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αναφοράς καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται σε καθαρή βάση στα αποτελέσματα στα λοιπά κέρδη/(ζημιές).

Τα μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας. Οι συναλλαγματικές διαφορές από στοιχεία ενεργητικού και παθητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία καταχωρούνται ως μέρος του κέρδους ή της ζημιάς εύλογης αξίας.

##### (iii) Εταιρείες του Ομίλου

Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων επιχειρήσεων στο εξωτερικό (καμία εκ των οποίων δεν έχει νόμισμα υπερπληθωριστικής οικονομίας), οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου γίνεται ως εξής:

- τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς
- τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες της περιόδου (εκτός εάν η μέση ισοτιμία δεν είναι λογική προσέγγιση της συσσωρευμένης επίδρασης των ισοτιμιών που ίσχυαν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών, στην οποία περίπτωση τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών) και
- οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Κατά την πώληση επιχείρησης εξωτερικού ή την εξόφληση τυχόν δανείων που αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης, οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές αναταξινομούνται στα αποτελέσματα, ως μέρος του κέρδους ή της ζημιάς από την πώληση.

#### 2.6 Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα αντιπροσωπεύουν την εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή του εισπρακτέου ανταλλάγματος για την πώληση αγαθών και υπηρεσιών στα πλαίσια των συνήθων δραστηριοτήτων του Ομίλου.

##### Έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις

Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται με την σταθερή/γραμμική μέθοδο κατά την διάρκεια της μίσθωσης,

με βάση το σύνολο των συμβατικών πληρωμών διαιρούμενο με τον αριθμό των μηνών της περιόδου μίσθωσης. Χρεώσεις στην λήξη των συμβατικών μισθώσεων προς τους πελάτες ενδέχεται να προέρχονται από αποκλίσεις στους συμβατικούς όρους που σχετίζονται με την διάρκεια της σύμβασης, την υπέρβαση διανυθέντων χιλιομέτρων καθώς και από την εκτεταμένη φθορά των οχημάτων. Οι χρεώσεις αναγνωρίζονται στην λήξη της συμβατικής μίσθωσης.

#### Έσοδα από μισθώσεις Ακινήτων

Τα έσοδα από τις μισθώσεις αναγνωρίζονται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

#### Χρηματοδοτικές μισθώσεις και άλλα έσοδα από τόκους.

Τα έσοδα τόκων από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης αναγνωρίζονται με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι πληρωμές που εισπράττονται από τις μισθώσεις διανέμονται μεταξύ της μείωσης της καθαρής επένδυσης και αναγνώρισης εσόδων από τόκους. Τα λοιπά έσοδα από τόκους περιλαμβάνουν κυρίως έσοδα από στοιχεία ενεργητικού που τοκίζονται, τα οποία αναγνωρίζονται με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

#### Πωλήσεις Αυτοκινήτων και Ανταλλακτικών

Οι πωλήσεις αυτοκινήτων και ανταλλακτικών περιλαμβάνουν τα έσοδα από πωλήσεις καινούριων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων του κλάδου εμπορίας, πωλήσεις μεταχειρισμένων αυτοκινήτων που πωλούνται μετά τη συμβατική λήξη της μίσθωσης τους και πωλήσεις καινούργιων ανταλλακτικών αυτοκινήτων. Τα έσοδα από πωλήσεις αναγνωρίζονται όταν μεταφέρεται η κυριότητα με την παράδοση του αυτοκινήτου.

#### Λοιπά έσοδα υπηρεσιών και προμήθειες

Τα έσοδα από πρόσθετες υπηρεσίες περιλαμβάνουν χρεώσεις για υπηρεσίες διαχείρισης στόλου, υπηρεσίες επισκευής και συντήρησης, χρεώσεις για ζημιές και έσοδα από ασφαλιστικές αποζημιώσεις, χρεώσεις για υπηρεσίες μεταφοράς και προετοιμασίας των αυτοκινήτων με την πώληση, χρεώσεις για την έκδοση βεβαιώσεων αυτοκινήτων και την ταξινόμησή τους. Οι προμήθειες περιλαμβάνουν χρεώσεις για τη διαμεσολάβηση χρηματοδοτήσεων πελατών με τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα. Τα έσοδα από υπηρεσίες αναγνωρίζονται με βάση την σταθερή/γραμμική μέθοδο.

#### Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους, δηλαδή όταν εγκρίνονται από το όργανο που είναι κατά νόμο αρμόδιο να τα χορηγεί.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα έσοδα, εκτός από τα έσοδα από ενοικιάσεις αυτοκινήτων που αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, κατά τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο ο Όμιλος εκτιμά ότι δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών, με βάση τα ακόλουθα πέντε βήματα:

- Βήμα 1ο: Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη
- Βήμα 2ο: Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης της σύμβασης
- Βήμα 3ο: Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής
- Βήμα 4ο: Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης
- Βήμα 5ο: Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης

### **2.7 Φόρος εισοδήματος**

Φόρος εισοδήματος της περιόδου είναι ο φόρος που υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος της τρέχουσας περιόδου με βάση τον φορολογικό συντελεστή που ισχύει σε κάθε χώρα, προσαρμοσμένος με τυχόν αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που οφείλονται σε προσωρινές διαφορές και αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές.

Η υποχρέωση που προκύπτει από την τρέχουσα φορολογία εισοδήματος υπολογίζεται βάσει της νομοθεσίας που ισχύει ή που ουσιαστικά ισχύει κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης στις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούνται και παράγουν φορολογητέο εισόδημα η Εταιρεία και οι θυγατρικές και συγγενείς του Ομίλου. Η Διοίκηση αξιολογεί περιοδικά τις θέσεις στις φορολογικές δηλώσεις σχετικά με καταστάσεις όπου η φορολογική νομοθεσία υπόκειται σε ερμηνεία. Επίσης, σχηματίζει προβλέψεις, όπου είναι απαραίτητο, σε σχέση με τα ποσά που αναμένονται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.



Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στις ενοποιημένες οικονομίες καταστάσεις. Ωστόσο, οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται εάν προκύπτουν κατά την αρχική αναγνώριση υπεραξίας. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος επίσης δε λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημιά. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν στη χρήση κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν στη λήξη της κλειόμενης χρήσης.

Η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση που αφορά επενδυτικά ακίνητα που επιμετρώνται στην εύλογη αξία προσδιορίζεται με βάση την υπόθεση ότι τα ακίνητα θα ανακτηθούν πλήρως από την πώληση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο εάν είναι πιθανό να υπάρξουν μελλοντικά φορολογητέα ποσά για τη χρήση αυτών των προσωρινών διαφορών και ζημιών.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται για προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης επενδύσεων σε επιχειρήσεις στο εξωτερικό όπου η εταιρεία ελέγχει την αναστροφή των προσωρινών διαφορών και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα συμψηφισμού και η πρόθεση να γίνει διακανονισμός σε καθαρή βάση ή να γίνει απόκτηση του περιουσιακού στοιχείου και διακανονισμός της υποχρέωσης ταυτόχρονα.

Η τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα εκτός εάν αφορά στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στην καθαρή θέση. Σε αυτή την περίπτωση, ο φόρος επίσης αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στην καθαρή θέση, αντίστοιχα.

## 2.8 Μισθώσεις

α) Ο Όμιλος ως μισθωτής

Από την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αναγνωρίζει για όλες τις μισθώσεις ένα δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου καθώς και αντίστοιχη υποχρέωση κατά την ημερομηνία κατά την οποία το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για χρήση από τον Όμιλο. Κάθε καταβολή μισθώματος κατανέμεται μεταξύ της υποχρέωσης και του χρηματοοικονομικού κόστους.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και οι υποχρεώσεις που απορρέουν από τη μίσθωση αρχικά αποτιμώνται βάσει της παρούσας αξίας. Οι υποχρεώσεις από μισθώματα περιλαμβάνουν την καθαρή παρούσα αξία των ακόλουθων μισθωμάτων:

- τα σταθερά μισθώματα (συμπεριλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών πληρωμών), μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης
- τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρούνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου
- τα μισθώματα που αφορούν δικαιώματα επέκτασης που είναι μάλλον βέβαιο ότι θα εξασκηθούν.
- τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν από τον όμιλο βάσει εγγυημένων υπολειμματικών αξιών
- η τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς, εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο Όμιλος θα ασκήσει αυτό το δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια της μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του Ομίλου για καταγγελία της μίσθωσης.

Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο που εμπεριέχεται στη μίσθωση. Εάν το επιτόκιο αυτό δεν μπορεί να προσδιοριστεί άμεσα, χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του μισθωτή (incremental borrowing rate), δηλαδή το επιτόκιο με το οποίο θα επιβαρυνόταν ο μισθωτής εάν δανειζόταν τα απαραίτητα κεφάλαια για την αγορά ενός περιουσιακού στοιχείου παρόμοιας αξίας με το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης, για παρόμοια χρονική περίοδο, με παρόμοιες εξασφαλίσεις και σε παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον.

Μετά την αρχική τους αναγνώριση οι υποχρεώσεις μισθώσεων προσαυξάνονται με το χρηματοοικονομικό κόστος και μει-

ώνονται με τις πληρωμές μισθωμάτων.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης περιουσιακού στοιχείου αποτελείται από:

α. το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης από τη μίσθωση

β. τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί

γ. τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες με τις οποίες επιβαρύνθηκε ο μισθωτής και

δ. εκτίμηση του κόστους με το οποίο θα επιβαρυνθεί ο μισθωτής προκειμένου να αποσυναρμολογήσει και να απομακρύνει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο, να αποκαταστήσει το χώρο όπου έχει τοποθετηθεί ή να αποκαταστήσει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση στην οποία προβλέπεται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο με διάρκεια το μικρότερο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης. Όταν στον υπολογισμό της παρούσας αξίας έχει θεωρηθεί ότι θα εξασκηθεί τυχόν δικαίωμα εξαγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου, τότε το δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου αυτού.

Οι πληρωμές που σχετίζονται με βραχυπρόθεσμες μισθώσεις για όλες τις κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων πλην των εγκαταστάσεων στα αεροδρόμια και οι μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο ως έξοδο στα αποτελέσματα. Οι βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είναι μισθώσεις με μίσθωση δώδεκα μηνών ή λιγότερο.

β) Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Μισθώσεις στις οποίες οι κίνδυνοι και τα οφέλη της ιδιοκτησίας μεταβιβάζονται ουσιαστικά στον μισθωτή ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Ο Όμιλος ως εκμισθωτής καταχωρεί τις απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις στο ποσό της καθαρής επένδυσης το οποίο ισούται με την παρούσα αξία των ελάχιστων μελλοντικών εισπρακτέων μισθωμάτων (συμπεριλαμβανομένης τυχόν εγγυημένης υπολειμματικής αξίας από τον μισθωτή) και τη μη εγγυημένη υπολειμματική αξία που θα παραμείνει στον Όμιλο, μετά από τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Οι απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις περιλαμβάνονται στη γραμμή «Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις».

Το μη δεδουλευμένο χρηματοοικονομικό έσοδο είναι η διαφορά μεταξύ της συνολικής επένδυσης στη μίσθωση και της καθαρής επένδυσης στη μίσθωση. Κατά τη διάρκεια της μίσθωσης, οι δόσεις που χρεώνονται στους πελάτες κατανέμονται μεταξύ της μείωσης της καθαρής επένδυσης στη μίσθωση και του εισοδήματος χρηματοδοτικής μίσθωσης.

## 2.9 Απομείωση περιουσιακών στοιχείων

Η υπεραξία δεν υπόκειται σε απόσβεση και ελέγχεται για απομείωση σε ετήσια βάση ή και συχνότερα όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει υποστεί απομείωση. Τα υπόλοιπα περιουσιακά στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική τους αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται κατά το ποσό που η λογιστική αξία υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και αξίας χρήσεως. Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία κατηγοριοποιούνται στο χαμηλότερο δυνατό επίπεδο στο οποίο μπορούν να συνδεθούν με ξεχωριστές αναγνωρίσιμες ταμειακές ροές που είναι σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητες από τις ταμειακές ροές από άλλα περιουσιακά στοιχεία ή ομάδες περιουσιακών στοιχείων (μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών). Τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός της υπεραξίας, που έχουν υποστεί απομείωση ελέγχονται για πιθανή αναστροφή της απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς.

## 2.10 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και άλλες βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας με λήξη μέχρι και τρεις μήνες, οι οποίες μπορούν να μετατραπούν άμεσα σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων και οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

## 2.11 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από τους πελάτες για αγαθά που πωλήθηκαν ή υπηρεσίες που παρασχέθηκαν σε αυτούς κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι εμπορικές απαιτήσεις, σε γενικές γραμμές, διακανονίζονται εντός 30 ημερών, συνεπώς ταξινομούνται στο σύνολό τους ως βραχυπρόθεσμες. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος που δεν υπόκειται σε όρους, εκτός εάν περιέχουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στην οποία περίπτωση αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με στό-

χο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ως εκ τούτου τις αναγνωρίζει μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι εμπορικές απαιτήσεις καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων τυχόν ζημιών απομείωσης. Βλέπε σημείωση 4.1 για περιγραφή των πολιτικών απομείωσης που εφαρμόζει ο Όμιλος.

## 2.12 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος κτήσεως των καινούργιων και των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων βασίζεται στο μεμονωμένο κόστος του καθενός, ενώ το κόστος κτήσεως των ανταλλακτικών υπολογίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής δραστηριότητας, μειωμένη με τα εκτιμώμενα για την πραγματοποίηση της πώλησης κόστη.

## 2.13 Επενδύσεις και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

### (i) Ταξινόμηση

Όμιλος ταξινομεί τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στις ακόλουθες κατηγορίες για σκοπούς επιμέτρησης:

- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που μεταγενέστερα αποτιμώνται σε εύλογη αξία (είτε μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων είτε μέσω αποτελεσμάτων), και
- χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αναπόσβεστο κόστος.

Η ταξινόμηση εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο που εφαρμόζει η οντότητα για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της οντότητας και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Τα κέρδη και οι ζημιές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία καταχωρούνται είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν κατέχονται για εμπορία επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων εκτός από τις επενδύσεις για τις οποίες ο Όμιλος κατά την αρχική αναγνώριση επιλέγει αμετάκλητα να επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος αναταξινομεί τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους μόνο εφόσον αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης των συγκεκριμένων επενδύσεων.

### (ii) Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Συνήθεις αγορές και πωλήσεις επενδύσεων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία που διεξάγεται η συναλλαγή που είναι η ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο. Οι επενδύσεις παύουν να αναγνωρίζονται όταν τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει ουσιαδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνεπάγεται η ιδιοκτησία.

### (iii) Επιμέτρηση

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος επιμετρά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε εύλογη αξία πλέον, στην περίπτωση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγών που αποδίδεται άμεσα στην απόκτηση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Τα κόστη συναλλαγών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα.

## **Επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους**

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των επενδύσεων σε χρεωστικούς τίτλους εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των στοιχείων αυτών και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών. Ο Όμιλος αποτιμά τους χρεωστικούς τίτλους στο αναπόσβεστο κόστος λόγω του ότι διακρατώνται για την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών οι οποίες αφορούν αποκλειστικά αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου. Τα έσοδα από τόκους υπολογίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και αναγνωρίζονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα. Τυχόν κέρδη ή ζημιές από παύση αναγνώρισης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα και παρουσιάζονται σε ξεχωριστή γραμμή. Οι ζημιές απομείωσης επίσης αναγνωρίζονται σε ξεχωριστή γραμμή στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

**Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους**

Ο Όμιλος επιμετρά όλους τους συμμετοχικούς τίτλους στην εύλογη αξία. Όταν ο Όμιλος επιλέγει να αναγνωρίζει τυχόν κέρδη/ζημιές από την επιμέτρηση σε εύλογη αξία των συμμετοχικών τίτλων στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, τυχόν κέρδη ή ζημιές δεν αναταξινομούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων μετά την παύση αναγνώρισης της επένδυσης. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στα λοιπά έσοδα όταν ο Όμιλος εδραιώνει το δικαίωμα είσπραξης.

Οι μεταβολές στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στα λοιπά κέρδη/(ζημιές) όπως προκύπτουν. Οι ζημιές απομείωσης (και τυχόν αντιστοιχισμός ζημιών απομείωσης) από συμμετοχικούς τίτλους που αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν παρουσιάζονται ξεχωριστά από τις υπόλοιπες μεταβολές στην εύλογη αξία.

Στη σημείωση 5 παρέχονται πληροφορίες για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.

**(iv) Απομείωση**

Για τις επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους που επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος, ο Όμιλος προσδιορίζει τη ζημιά απομείωσης έναντι των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Η σχετική μεθοδολογία εξαρτάται από το αν υπάρχει σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση (simplified approach) που προβλέπεται από το ΔΠΧΑ 9. Βάσει της προσέγγισης αυτής, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από την αρχική αναγνώριση και καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων (expected lifetime losses). Για περισσότερες πληροφορίες βλέπε σημείωση 4.1.

**2.14 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία**

Η γη και τα κτίρια αναγνωρίζονται σε εύλογη αξία που βασίζεται σε περιοδικές αποτιμήσεις που πραγματοποιούνται από ανεξάρτητους εκτιμητές κάθε 1 με 2 έτη, μείον τις μεταγενέστερες αποσβέσεις για τα κτίρια. Τυχόν πλεόνασμα αποτίμησης πιστώνεται στα αποθεματικά εύλογης αξίας στα ίδια κεφάλαια. Όλα τα υπόλοιπα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των στοιχείων.

Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ή καταχωρούνται ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν αναμένεται να αποφέρουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Η λογιστική αξία οποιουδήποτε στοιχείου που λογιστικοποιείται ως ξεχωριστό περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται όταν αντικατασταθεί. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα της περιόδου αναφοράς εντός της οποίας πραγματοποιούνται.

Οι αυξήσεις των λογιστικών αξιών που προκύπτουν από την αποτίμηση της γης και των κτιρίων αναγνωρίζονται, μετά φόρων, στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και συσσωρεύονται στα αποθεματικά στα ίδια κεφάλαια. Στον βαθμό που η αύξηση αναστρέφει μια μείωση που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως στα αποτελέσματα, η αύξηση αναγνωρίζεται αρχικά στα αποτελέσματα. Μειώσεις που αναστρέφουν προηγούμενες αυξήσεις του ίδιου περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζονται αρχικά στα λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά το εναπομένον πλεόνασμα που αντιστοιχεί στο περιουσιακό στοιχείο. Όλες οι άλλες μειώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Η γη δεν αποσβένεται. Οι αποσβέσεις των υπόλοιπων κατηγοριών ενσωμάτων παγίων περιουσιακών στοιχείων υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης για την κατανομή του κόστους τους ή των αναπροσαρμοσμένων τους αξιών, μείον τις υπολειμματικές τους αξίες, κατά την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή τους, ως εξής:

• Κτίρια	20 - 25 έτη
• Μηχανολογικός εξοπλισμός	6 έτη
• Μεταφορικά μέσα	6 - 8 έτη
• Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	10 έτη
• Εξοπλισμός Η/Υ, κύριος & περιφερειακός	5 έτη

Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων περιουσιακών στοιχείων επανεξετάζονται και αναπροσαρμόζονται, εφόσον κριθεί απαραίτητο, στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου απομειώνεται στην ανακτήσιμη αξία του όταν η λογιστική του αξία υπερβαίνει την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του (σημείωση 2.9).

Τα κέρδη και οι ζημιές από πωλήσεις προσδιορίζονται με σύγκριση του εσόδου με τη λογιστική αξία και περιλαμβάνονται

στα αποτελέσματα. Όταν πωλούνται περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξία έχει αναπροσαρμοστεί, ο Όμιλος μεταβιβάζει τυχόν ποσά που περιλαμβάνονται στα λοιπά αποθεματικά για τα εν λόγω περιουσιακά στοιχεία στα κέρδη εις νέον.

### 2.15 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα που διακρατούνται για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και για τα δύο και δεν χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο, ταξινομούνται ως επενδυτικά ακίνητα. Στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις της, η Εταιρεία ταξινομεί όλα τα γήπεδα και τα κτίρια που ενοικιάζονται σε θυγατρικές ως επενδυτικά ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν οικοπέδα και κτίρια που μισθώνονται είτε σε θυγατρικές εταιρείες, σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου ή και σε τρίτους.

Τα επενδυτικά ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία.

### 2.16 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

#### (i) Υπεραξία

Ο τρόπος με τον οποίο αναγνωρίζεται η υπεραξία περιγράφεται στη σημείωση 2.3. Η υπεραξία από εξαγορές θυγατρικών αναγνωρίζεται στα άυλα περιουσιακά στοιχεία. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά ελέγχεται για απομείωση σε ετήσια βάση ή πιο συχνά εάν γεγονότα ή μεταβολές των περιστάσεων υποδεικνύουν ότι ενδέχεται να έχει απομειωθεί, και παρουσιάζεται στο κόστος μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Τα κέρδη και οι ζημιές από πώληση μιας οικονομικής οντότητας περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην πωληθείσα οντότητα.

Η υπεραξία κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών με σκοπό τη διενέργεια ελέγχων απομείωσης. Η κατανομή γίνεται σε αυτές τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να επωφεληθούν από την επιχειρηματική συνένωση από την οποία προέκυψε η υπεραξία. Οι μονάδες ή ομάδες μονάδων προσδιορίζονται στο χαμηλότερο επίπεδο στο οποίο παρακολουθείται η υπεραξία για λόγους εσωτερικής διαχείρισης, που είναι οι λειτουργικοί τομείς (σημείωση 6).

#### (ii) Αποκτηθέν λογισμικό

Τα αποκτηθέντα λογισμικά προγράμματα αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις. Αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους που εκτιμάται ότι ανέρχεται σε 10 - 20 έτη.

### 2.17 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα ποσά αυτά αντιπροσωπεύουν υποχρεώσεις για αγαθά και υπηρεσίες που παρασχέθηκαν στον Όμιλο πριν από το τέλος της χρήσης και δεν έχουν διακανονιστεί. Τα ποσά καταβάλλονται συνήθως εντός 6 μηνών από την αναγνώριση. Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις παρουσιάζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν το ποσό δεν είναι πληρωτέο εντός 12 μηνών από τη λήξη της περιόδου αναφοράς. Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και αποτιμώνται μεταγενέστερα σύμφωνα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

### 2.18 Δανεισμός

Τα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής, και στη συνέχεια αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Τα δάνεια αποαναγνωρίζονται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης όταν η υποχρέωση που ορίζεται στη σύμβαση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που εξοφλείται ή μεταβιβάζεται σε τρίτο και του ανταλλάγματος που καταβάλλεται, συμπεριλαμβανομένων τυχόν μεταβιβασθέντων περιουσιακών στοιχείων εκτός μετρητών ή τυχόν αναληφθεισών υποχρεώσεων, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα στα λοιπά έσοδα ή στα χρηματοοικονομικά έξοδα.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από τη λήξη της περιόδου αναφοράς.

## 2.19 Παροχές σε εργαζομένους

### (i) Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις για μισθούς και ημερομίσθια που αναμένεται να διακανονιστούν πλήρως εντός 12 μηνών από τη λήξη της περιόδου κατά την οποία οι εργαζόμενοι παρέχουν την σχετική υπηρεσία αναγνωρίζονται για τις υπηρεσίες των εργαζομένων μέχρι το τέλος της περιόδου αναφοράς και επιμετρώνται στα ποσά που αναμένεται να πληρωθούν κατά τον διακανονισμό των υποχρεώσεων. Οι υποχρεώσεις παρουσιάζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης στις λοιπές υποχρεώσεις.

### (ii) Υποχρεώσεις μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις μετά την έξοδο από την υπηρεσία αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Η υποχρέωση ή το περιουσιακό στοιχείο που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η υποχρέωση καθορισμένων παροχών υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεβημένης πιστωτικής μονάδος.

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των εκτιμώμενων μελλοντικών εκροών χρησιμοποιώντας ως συντελεστή προεξόφλησης επιτόκιο εταιρικών ομολόγων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης στο νόμισμα στο οποίο θα εξοφληθούν οι υποχρεώσεις και με όρους όμοιους με τους όρους των σχετικών υποχρεώσεων.

Το χρηματοοικονομικό κόστος υπολογίζεται εφαρμόζοντας το προεξοφλητικό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών. Το κόστος αυτό συμπεριλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις παροχές σε εργαζομένους.

Τα κέρδη και οι ζημιές από εμπειρικές αναπροσαρμογές και μεταβολές των αναλογιστικών παραδοχών αναγνωρίζονται στην περίοδο στην οποία πραγματοποιούνται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα εις νέον στην κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προκύπτουν από τροποποιήσεις ή περικοπές του προγράμματος αναγνωρίζονται αμέσως στα αποτελέσματα ως κόστος προϋπηρεσίας.

Όσον αφορά τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών, ο Όμιλος καταβάλλει εισφορές σε δημόσια ή ιδιωτικά συνταξιοδοτικά ασφαλιστικά προγράμματα σε υποχρεωτική, συμβατική ή προαιρετική βάση. Πέρα από την καταβολή των εισφορών ο Όμιλος δεν έχει περαιτέρω υποχρεώσεις. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε καθίστανται πληρωτέες. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού εφόσον υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμού με μελλοντικές πληρωμές.

### (iii) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης καθίστανται πληρωτέες όταν ο Όμιλος τερματίζει την απασχόληση πριν την κανονική ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος δέχεται την εθελούσια αποχώρηση με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές. Ο Όμιλος αναγνωρίζει αυτές τις παροχές τη νωρίτερη από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν ο Όμιλος δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά των παροχών αυτών και β) όταν η εταιρεία αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και συμπεριλαμβάνει καταβολή παροχών τερματισμού της απασχόλησης. Στην περίπτωση μίας προσφοράς που γίνεται για να ενθαρρύνει την εθελούσια αποχώρηση, οι παροχές τερματισμού υπολογίζονται με βάση τον αριθμό των εργαζομένων που αναμένεται να αποδεχτούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που θα καταστούν πληρωτέες μετά από 12 μήνες από τη λήξη της περιόδου αναφοράς προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

## 2.20 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας. Οι κοινές μετοχές ταξινομούνται στα ίδια κεφάλαια. Επιπρόσθετα έξοδα που απαιτούνται για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

Σε περίπτωση αγοράς από την Εταιρεία ιδίων συμμετοχικών τίτλων («ίδιες μετοχές»), το καταβληθέν τίμημα, συμπεριλαμβανομένων τυχόν άμεσα σχετιζόμενων με την αγορά επιπρόσθετων εξόδων (μετά φόρων), αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας ως ίδιες μετοχές μέχρις ότου ακυρωθούν ή επανεκδοθούν οι μετοχές. Όταν αυτές οι κοινές μετοχές επανεκδίδονται, τυχόν τίμημα που λαμβάνεται, καθαρό από τυχόν επιπρόσθετες δαπάνες συναλλαγής και από επίδραση του φόρου εισοδήματος, περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας.



### 2.21 Διανομή μερίσματος

Η διανομή μερίσματος στους μετόχους της Εταιρείας αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου την περίοδο κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

### 2.22 Κέρδη ανά μετοχή

#### (i) Βασικά κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών.

#### (ii) Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή

Για τον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή προσαρμόζονται τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των βασικών κερδών ανά μετοχή για να ληφθούν υπόψη:

- η μετά φόρων επίδραση τόκων και λοιπών χρηματοοικονομικών εξόδων που σχετίζονται με δυνητικές κοινές μετοχές οι οποίες θα είχαν μειωτική επίδραση στα βασικά κέρδη ανά μετοχή, και
- ο σταθμισμένος μέσος όρος των επιπρόσθετων κοινών μετοχών που θα ήταν σε κυκλοφορία υποθέτοντας τη μετατροπή σε κοινές μετοχές όλων των δυνητικών τίτλων με μειωτική επίδραση στα βασικά κέρδη ανά μετοχή.

### 2.23 Στρογγυλοποιήσεις

Όλα τα ποσά που εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις και τις σημειώσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί στην πλησιέστερη νομισματική μονάδα εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

## 3. Σημαντικές εκτιμήσεις, κρίσεις και σφάλματα

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και άλλους παράγοντες, μεταξύ αυτών και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που ενδέχεται να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στην οντότητα και που κρίνονται εύλογες υπό τις συγκεκριμένες περιστάσεις.

Η παρούσα σημείωση παρέχει μια συνοπτική παρουσίαση των περιοχών που εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας και είναι περίπλοκες, καθώς και στοιχεία που είναι πιθανότερο να υποστούν ουσιώδεις προσαρμογές λόγω εκτιμήσεων και παραδοχών που αποδείχθηκαν λανθασμένες.

#### (i) Εκτίμηση του πληρωτέου τρέχοντος φόρου εισοδήματος

Ο Όμιλος υπόκειται σε φορολογία εισοδήματος σε διάφορες χώρες. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου δεν μπορεί να πραγματοποιηθεί με βεβαιότητα κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια πρόβλεψη για πιθανές περιπτώσεις που μπορεί να προκύψουν στο άμεσο μέλλον με βάση την εκτίμηση των πιθανοτήτων για το κατά πόσον θα προκύψουν επιπρόσθετοι φόροι. Εάν το τελικό αποτέλεσμα της φορολογικής εκκαθάρισης ή του φορολογικού ελέγχου είναι διαφορετικό από την πρόβλεψη που είχε αρχικά αναγνωρισθεί, η διαφορά θα επηρεάσει την πρόβλεψη φόρου εισοδήματος στην περίοδο κατά την οποία θα προκύψει αυτή η διαφορά.

#### (ii) Εκτιμώμενη απομείωση υπεραξίας

Ο Όμιλος ελέγχει σε ετήσια βάση την υπεραξία για τυχόν απομείωση. Για τις χρήσεις 2021 και 2020, το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίστηκε με υπολογισμούς που βασίζονται στην αξία χρήσης οι οποίοι απαιτούν τη χρήση παραδοχών. Στους υπολογισμούς χρησιμοποιήθηκαν προβλέψεις ταμειακών ροών βάσει εγκεκριμένων από τη διοίκηση προϋπολογισμών που καλύπτουν μια περίοδο πέντε ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου υπολογίζονται με βάση εκτιμώμενους ρυθμούς ανάπτυξης οι οποίοι συμβαδίζουν με τις προβλέψεις που αφορούν τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται κάθε ΜΔΤΡ. Η ευαισθησία στις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν παρουσιάζεται στη σημείωση 10.

### (iii) Προσδιορισμός της υποχρέωσης καθορισμένων συνταξιοδοτικών παροχών

Ο Όμιλος παρέχει προγράμματα καθορισμένων συνταξιοδοτικών παροχών ως παροχές σε εργαζόμενους σε ορισμένες χώρες. Ο καθορισμός της αξίας αυτών των προγραμμάτων απαιτεί μια σειρά από αναλογιστικές παραδοχές και εκτιμήσεις για τα προεξοφλητικά επιτόκια, τις μελλοντικές αυξήσεις μισθών και τις μελλοντικές αυξήσεις των συντάξεων. Λόγω του μακροπρόθεσμου χαρακτήρα των εν λόγω προγραμμάτων, αυτές οι υποθέσεις υπόκεινται σε σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας.

### (iv) Ωφέλιμη ζωή και υπολειμματική αξία οχημάτων

Τα οχήματα αποσβένονται κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους με βάση τις εκτιμώμενες υπολειμματικές τους αξίες. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται λαμβάνοντας υπόψιν παράγοντες που σχετίζονται με την αγορά. Δεδομένης της μεταβλητότητας της αγοράς και του μεγάλου αριθμού διαφορετικών οχημάτων, η εκτίμηση των υπολειπόμενων αξιών απαιτεί υψηλό βαθμό κρίσης. Μια αλλαγή στις λογιστικές αυτές εκτιμήσεις οδηγεί σε μεταβολή των αποσβέσεων που θα έχει επίδραση στην τρέχουσα περίοδο ή/και αναμένεται να έχει επιπτώσεις σε επόμενες περιόδους.

### (v) Προσδιορισμός εύλογων αξιών γης και κτιρίων και επενδύσεων σε ακίνητα

Ο Όμιλος αναθέτει τη διενέργεια ανεξάρτητων εκτιμήσεων για τα επενδυτικά ακίνητα και για τα γήπεδα και τα κτίρια που ταξινομούνται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία με σκοπό να προσδιοριστεί η εύλογη αξία.

Η εύλογη αξία βασίζεται σε τιμές ενεργών αγορών, προσαρμοσμένες, εφόσον κρίνεται απαραίτητο, για διαφορές στη φύση, τη γεωγραφική θέση ή την κατάσταση του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου. Εάν αυτές οι πληροφορίες δεν είναι διαθέσιμες, ο Όμιλος εφαρμόζει εναλλακτικές μεθόδους αποτίμησης, όπως πρόσφατες τιμές σε λιγότερο ενεργές αγορές ή προεξοφλημένες προβλέψεις ταμειακών ροών. Οι αποτιμήσεις εκτελούνται από επαγγελματίες εκτιμητές που κατέχουν αναγνωρισμένα και συναφή επαγγελματικά προσόντα και έχουν πρόσφατη εμπειρία στη γεωγραφική τοποθεσία και την κατηγορία των επενδυτικών ακινήτων που αποτιμώνται.

Οι γνωστοποιήσεις σχετικά με τον προσδιορισμό εύλογων αξιών και οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν παρουσιάζονται στη σημείωση 5.

### (vi) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Οι προβλέψεις ζημιών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία βασίζονται σε παραδοχές για τον κίνδυνο αθέτησης πληρωμών και τα ποσοστά αναμενόμενων ζημιών. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την κρίση του για τη διαμόρφωση αυτών των παραδοχών και την επιλογή των στοιχείων που χρησιμοποιούνται στον υπολογισμό της απομείωσης, με βάση τα ιστορικά στοιχεία, τις παρούσες συνθήκες της αγοράς καθώς και εκτιμήσεις για το μέλλον στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Λεπτομέρειες σχετικά με τις κύριες παραδοχές και τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται παρουσιάζονται στη σημείωση 4.1.

### (vii) Απομείωση επενδύσεων σε θυγατρικές

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες επανεξετάζονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές στις περιστάσεις υποδεικνύουν ότι η λογιστική τους αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη, σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική που αναφέρεται στη σημείωση 2.9.

### (viii) Αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις

Από 1.1.2021 άλλαξε ο συντελεστής απόσβεσης των ενοικιαζόμενων επιβατηγών αυτοκινήτων. Πιο συγκεκριμένα το μέσο ποσοστό απόσβεσης ανέρχεται σε 13% χωρίς ουσιαστική επίδραση στις αποσβέσεις και στα κέρδη από την πώλησή τους.

Δεδομένου ότι στην Ελλάδα η ελάχιστη ηλικία συνταξιοδότησης είναι τα 62 έτη, η ηλικία του εργαζόμενου από την οποία πρέπει να λογίζονται αποζημιώσεις διαμορφώνεται στα 46 έτη (62-16). Βάσει αυτών, κατά την ερμηνεία του ΔΛΠ 19, δεν πρέπει να αναγνωρίζεται υποχρέωση για τα έτη απασχόλησης πριν την ηλικία των 46 ετών. Με το νέο καθεστώς έγινε προσαρμογή της μεθόδου λογισμού των προβλέψεων για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία όπου η



επίδραση των σωρευμένων ποσών μέχρι και την 01.01.2020 αναγνωρίστηκε στην καθαρή θέση, ενώ η επίδραση της προσαρμογής των αποτελεσμάτων της χρήσης 2020 αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα της εν λόγω χρήσης και στην καθαρή θέση μέσω της κατάστασης λοιπών εισοδημάτων δεδομένου ότι στη χρήση 2020 είχαν αναγνωρισθεί αναλογιστικές ζημιές. Λεπτομέρειες αναφορικά με την επίδραση περιλαμβάνονται στη Σημείωση 24α.

#### 4. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

##### 4.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου τον εκθέτουν σε μια πληθώρα χρηματοοικονομικών κινδύνων: σε κίνδυνο αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, του κινδύνου μεταβολής των τιμών και του κινδύνου ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση της μεταβλητότητας των χρηματοπιστωτικών αγορών στις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Η διαχείριση κινδύνων του Ομίλου ελέγχεται κυρίως από την κεντρική οικονομική υπηρεσία βάσει οδηγιών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η οικονομική υπηρεσία προσδιορίζει, αξιολογεί και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε στενή συνεργασία με τις λειτουργικές μονάδες του Ομίλου. Οι οδηγίες του Διοικητικού Συμβουλίου καλύπτουν όλους τους ενδεχόμενους κινδύνους, όπως συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίου, πιστωτικό κίνδυνο, χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων και μη παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, και επένδυση πλεονάζουσας ρευστότητας.

##### α) Κίνδυνος αγοράς

###### i. Συναλλαγματικός κίνδυνος

###### Έκθεση

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από μελλοντικές συναλλαγές, από αναγνωρισμένα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού που εκφράζονται σε νομίσματα διαφορετικά από το λειτουργικό νόμισμα της εκάστοτε οικονομικής οντότητας, καθώς και από τις καθαρές επενδύσεις του σε επιχειρήσεις στο εξωτερικό.

Ο Όμιλος, μέσω των θυγατρικών του, δραστηριοποιείται στη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την Κύπρο, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο, την Κροατία και την Ουκρανία. Οι υφιστάμενες δραστηριότητες του Ομίλου στο εξωτερικό αφορούν στις βραχυχρόνιες και μακροχρόνιες μισθώσεις αυτοκινήτων. Λόγω των δραστηριοτήτων αυτών ο Όμιλος πραγματοποιεί συναλλαγές με πελάτες και προμηθευτές εκτός Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου και συνεπώς αναγνωρίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε διαφορετικά νομίσματα από το Ευρώ, που είναι το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι θυγατρικές στη Ρουμανία, στη Σερβία, στην Κροατία και στην Ουκρανία έχουν υποχρεώσεις/καταθέσεις σε RON, RSD, HRK και UAH αντίστοιχα. Παρόλα αυτά οι θυγατρικές δεν εκθέτουν τον Όμιλο σε ουσιώδη συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω του μεγέθους τους και των λειτουργικών νομισμάτων που χρησιμοποιούν.

###### ii. Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

###### Έκθεση

Για την πλειονότητα των τραπεζικών του δανείων, το κόστος δανεισμού του Ομίλου βασίζεται σε κυμαινόμενα επιτόκια τα οποία εκθέτουν τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων. Σημειώνεται ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της για τα συναφθέντα δάνεια μεταβλητού επιτοκίου (Euribor) δεν έχουν συνάψει επιτοκιακά παράγωγα με σκοπό την αντιστάθμιση του κινδύνου επιτοκίου.

Η έκθεση του Ομίλου που προέρχεται από τη χρηματοδότηση μέσω τραπεζικού δανεισμού, χρηματοδοτικών μισθώσεων, τιτλοποίησης απαιτήσεων και μεταβολών των επιτοκίων στο τέλος της περιόδου αναφοράς, έχει ως εξής:

	2021	2020
Σύνολο χρηματοδότησης	445.834.037	451.152.627

Το ποσοστό επί των συνολικών δανείων δείχνει το ποσοστό των δανείων τα οποία επί του παρόντος φέρουν μεταβλητό επιτόκιο σε σχέση με το συνολικό ποσό του δανεισμού.

Τα αποτελέσματα επηρεάζονται από αυξομειώσεις στα έσοδα από τόκους από τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμα και στα έξοδα τόκων από δάνεια οι οποίες οφείλονται σε μεταβολές των επιτοκίων.

	Επίδραση στα κέρδη μετά φόρων	
	2021	2020
Επιτόκια - αύξηση κατά 0,5%	(171.873)	(171.825)
Επιτόκια - μείωση κατά 0,5%	171.873	171.825

### iii. Κίνδυνος μεταβολής των τιμών

#### Έκθεση

Ο κίνδυνος μεταβολής των τιμών συμμετοχικών τίτλων στον οποίο εκτίθεται ο Όμιλος προέρχεται από επενδύσεις που κατέχει ο Όμιλος και ταξινομούνται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης είτε στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (σημείωση 14) είτε στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (σημείωση 15).

Οι επενδύσεις του Ομίλου σε μετοχές εταιρειών που είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

## β) Πιστωτικός κίνδυνος

### i. Διαχείριση κινδύνου

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, καθώς και από τα πιστωτικά ανοίγματα έναντι πελατών χονδρικής και λιανικής, συμπεριλαμβανομένων των εκκρεμών απαιτήσεων.

Εάν για τους πελάτες χονδρικής υπάρχει διαθέσιμη ανεξάρτητη πιστοληπτική αξιολόγηση, η αξιολόγηση αυτή χρησιμοποιείται. Εάν, ωστόσο, δεν υπάρχει ανεξάρτητη αξιολόγηση, το τμήμα πιστοληπτικού ελέγχου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη, λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική του κατάσταση, την προηγούμενη εμπειρία και άλλους παράγοντες. Τα εκάστοτε πιστωτικά όρια που ορίζονται βασίζονται σε εσωτερικές ή εξωτερικές αξιολογήσεις σύμφωνα με τα όρια που θέτει το διοικητικό συμβούλιο. Η συμμόρφωση με τα πιστωτικά όρια των πελατών χονδρικής παρακολουθείται σε τακτική βάση από την αρμόδια διεύθυνση.

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι λιανικές πωλήσεις γίνονται κυρίως μέσω πιστωτικών καρτών, μέσω συναλλαγών ηλεκτρονικής τραπεζικής και σε πολύ μικρό βαθμό τοις μετρητοίς. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κατόπιν ελέγχου της φερεγγυότητας του πελάτη ενώ στις περισσότερες περιπτώσεις λαμβάνονται και εγγυήσεις ή προκαταβολές. Παράλληλα, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της παρακολουθούν σε συνεχή βάση την παλαιότητα των απαιτήσεών τους και προβαίνουν σε απαραίτητες ενέργειες, ανάλογα με την περίπτωση. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της Εταιρείας και των ελληνικών θυγατρικών, που αντιπροσωπεύουν περίπου το 80% των συνολικών ταμιακών διαθεσίμων και ισοδύναμων, είναι κυρίως επενδυμένα σε ελληνικές συστημικές τράπεζες. Αναφορικά με τις θυγατρικές του εξωτερικού, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα είναι κυρίως τοποθετημένα σε τοπικές θυγατρικές διεθνών τραπεζών με υψηλή πιστοληπτική αξιολόγηση. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα είναι επενδυμένα για μικρό χρονικό διάστημα. Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα του Ομίλου. Επιπρόσθετα, στις περισσότερες περιπτώσεις στα ιδρύματα αυτά ο Όμιλος έχει δανειακές υποχρεώσεις μεγαλύτερου ύψους.

## ii. Εξασφάλιση απαιτήσεων

Για το μεγαλύτερο μέρος των εμπορικών απαιτήσεων από πελάτες χονδρικής ο Όμιλος εξασφαλίζεται με εγγυήσεις που μπορούν να συμψηφιστούν με τα ποσά των απαιτήσεων σε περίπτωση που ο αντισυμβαλλόμενος αθετήσει τις υποχρεώσεις του σύμφωνα με τους όρους της συμφωνίας.

## iii. Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος κατέχει τους ακόλουθους τύπους χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τα οποία εφαρμόζει το μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

- Εμπορικές απαιτήσεις
- Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

Τα κριτήρια απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 ισχύουν και για τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όμως η προσδιορισθείσα ζημιά απομείωσης δεν ήταν σημαντική.

Εμπορικές απαιτήσεις και απαιτήσεις από μισθώσεις

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, στην οποία χρησιμοποιείται μια πρόβλεψη αναμενόμενης ζημιάς για όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων και των απαιτήσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Τα ποσοστά αναμενόμενων ζημιών βασίζονται στο προφίλ πληρωμών πωλήσεων για μια περίοδο 12 μηνών πριν από τις 31 Δεκεμβρίου 2021 και στις αντίστοιχες ιστορικές πιστωτικές ζημιές που σημειώθηκαν κατά την περίοδο αυτή. Τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες για τους μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν την ικανότητα των πελατών να εξοφλούν τις υποχρεώσεις τους.

Με βάση τα παραπάνω, η πρόβλεψη ζημιάς στις 31 Δεκεμβρίου 2021 προσδιορίστηκε ως εξής τόσο για τις εμπορικές απαιτήσεις όσο και για τις απαιτήσεις από μισθώσεις:

31.12.2021	Όμιλος		Εταιρεία	
	Αναμενόμενο ποσοστό ζημιάς	Συνολική λογιστική αξία	Αναμενόμενο ποσοστό ζημιάς	Συνολική λογιστική αξία
Μη ληξιπρόθεσμες	2%	46.706.025	2%	30.649.003
Ληξιπρόθεσμες άνω των 30 ημερών	7%	3.663.441	4%	530.297
Ληξιπρόθεσμες άνω των 60 ημερών	10%	1.905.109	6%	124.027
Ληξιπρόθεσμες άνω των 90 ημερών	34%	632.772	8%	29.374
Ληξιπρόθεσμες άνω των 120 ημερών	82%	6.722.350	95%	1.525.075
<b>Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων</b>	<b>12%</b>	<b>59.629.697</b>	<b>7%</b>	<b>32.857.776</b>
<b>Πρόβλεψη απομείωσης</b>		<b>7.296.551</b>		<b>2.220.711</b>

Η μεταβολή στις προβλέψεις ζημιών για τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου</b>	<b>6.554.084</b>	<b>5.780.101</b>	<b>2.220.711</b>	<b>1.639.419</b>
Αύξηση στην πρόβλεψη ζημιάς που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα εντός της χρήσης	1.718.740	1.220.505	574.757	710.175
Διαγραφή εντός της χρήσης απαιτήσεων που κρίθηκαν μη ανακτήσιμες	(898.286)	(389.858)	(574.757)	(128.883)
Αντιλογισμός προβλέψεων που δεν χρησιμοποιήθηκαν	(77.987)	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	-	(56.664)	-	-
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>7.296.551</b>	<b>6.554.084</b>	<b>2.220.711</b>	<b>2.220.711</b>

Οι εμπορικές απαιτήσεις και οι απαιτήσεις από μισθώσεις διαγράφονται όταν δεν υπάρχει εύλογη προσδοκία ανάκτησης. Ενδείξεις ότι δεν υπάρχει εύλογη προσδοκία ανάκτησης είναι, μεταξύ άλλων, η αποτυχία ενός οφειλέτη να συμφωνήσει με τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα αποπληρωμής και η αποτυχία να καταβάλει συμβατικές πληρωμές για εύλογο χρονικό διάστημα. Οι ζημιές απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων και των απαιτήσεων από μισθώσεις παρουσιάζονται ως καθαρές ζημιές απομείωσης στο λειτουργικό κέρδος. Μεταγενέστερες εισπράξεις ποσών που είχαν προηγουμένως διαγραφεί πιστώνονται στο ίδιο κονδύλι.

#### Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος

Δεν υπάρχουν λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αναπόσβεστο που να περιλαμβάνουν δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη και διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης και λοιπές απαιτήσεις.

#### **γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας απαιτεί τη διατήρηση επαρκών μετρητών και εμπορεύσιμων χρεογράφων και τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης μέσω επαρκών τραπεζικών πιστώσεων για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων όταν λήγουν και για το κλείσιμο θέσεων. Στο τέλος της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος κατείχε ταμειακά διαθέσιμα ύψους €115.032.892 (2020 - €111.112.814) που αναμένεται να δημιουργήσουν άμεσα ταμειακές εισροές για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας. Λόγω της δυναμικής φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος έχει εξασφαλίσει ευελιξία μέσω της διατήρησης αχρησιμοποίητων πιστωτικών ορίων. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία μέσω της τιτλοποίησης απαιτήσεων έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση για την αγορά οχημάτων των μακροχρόνιων μισθώσεων.

## (i) Μορφές χρηματοδότησης

Κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία είχαν πρόσβαση στις ακόλουθες αχρησιμοποίητες τραπεζικές πιστώσεις:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Αχρησιμοποίητες τραπεζικές πιστώσεις	127.326.859	115.015.050	59.625.953	52.317.192

Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις μπορούν να χρησιμοποιηθούν ανά πάσα στιγμή και μπορούν να τερματιστούν από την τράπεζα χωρίς προειδοποίηση, ενώ τα τραπεζικά δάνεια μπορούν να ληφθούν ανά πάσα στιγμή και έχουν μέση διάρκεια 3-5 έτη.

## (ii) Ληκτότητα χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Στους παρακάτω πίνακες ομαδοποιούνται οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας με βάση την ημερομηνία λήξης τους. Τα ποσά που παρουσιάζονται στον πίνακα είναι οι μη προεξοφλημένες συμβατικές ταμειακές ροές. Τα υπόλοιπα που είναι πληρωτέα εντός δώδεκα μηνών ισούνται με τις λογιστικές τους αξίες, καθώς η επίδραση της προεξόφλησης δεν είναι σημαντική.

Η ληκτότητα των δανειακών υποχρεώσεων στην ονομαστική τους αξία περιλαμβανομένων και των τόκων στις 31.12.2021 και 2020 για την Εταιρεία και τον Όμιλο είναι ως εξής:

## Όμιλος

31 Δεκεμβρίου 2021	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	Δανεισμός (εκτός χρηματοδοτικών μισθώσεων)	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	153.571.767	173.844.175	17.100.731	4.482.608	348.999.281
Μεταξύ 1 και 5 ετών	846.167	53.071.322	34.279.325	6.834.954	95.031.768
Πάνω από 5 έτη	-	-	-	1.316.599	1.316.599
<b>Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών</b>	<b>154.417.934</b>	<b>226.915.496</b>	<b>51.380.056</b>	<b>12.634.161</b>	<b>445.347.647</b>

<b>Λογιστική αξία</b>	<b>154.417.934</b>	<b>220.599.808</b>	<b>49.634.229</b>	<b>10.872.302</b>	<b>435.524.273</b>
-----------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------

31 Δεκεμβρίου 2020	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	Δανεισμός (εκτός χρηματοδοτικών μισθώσεων)	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	116.791.709	105.227.498	11.763.503	3.914.544	237.697.254
Μεταξύ 1 και 5 ετών	2.024.146	286.251.625	30.224.799	7.739.944	326.240.514
Πάνω από 5 έτη	1.678.650	4.230.000	-	1.946.692	7.855.342
<b>Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών</b>	<b>120.494.505</b>	<b>395.709.123</b>	<b>41.988.302</b>	<b>13.601.180</b>	<b>571.793.110</b>

<b>Λογιστική αξία</b>	<b>120.494.505</b>	<b>379.219.192</b>	<b>40.115.516</b>	<b>12.327.522</b>	<b>552.156.735</b>
-----------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------

**Εταιρεία**

31 Δεκεμβρίου 2021	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	Δανεισμός (εκτός χρηματοδοτικών μισθώσεων)	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	74.423.590	160.133.998	16.505.187	2.415.713	253.478.488
Μεταξύ 1 και 5 ετών	-	28.534.984	33.864.021	2.717.687	65.116.692
<b>Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών</b>	<b>74.423.590</b>	<b>188.668.983</b>	<b>50.369.208</b>	<b>5.133.400</b>	<b>318.595.181</b>

<b>Λογιστική αξία</b>	<b>74.423.590</b>	<b>185.119.620</b>	<b>48.630.450</b>	<b>4.933.953</b>	<b>313.107.613</b>
-----------------------	-------------------	--------------------	-------------------	------------------	--------------------

31 Δεκεμβρίου 2020	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	Δανεισμός (εκτός χρηματοδοτικών μισθώσεων)	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
Εντός 1 έτους	54.338.414	89.466.007	11.411.620	1.804.330	157.020.371
Μεταξύ 1 και 5 ετών	-	252.042.443	29.711.688	3.247.965	285.002.096
<b>Σύνολο συμβατικών ταμειακών ροών</b>	<b>54.338.414</b>	<b>341.508.450</b>	<b>41.123.308</b>	<b>5.052.295</b>	<b>442.022.467</b>

<b>Λογιστική αξία</b>	<b>54.338.414</b>	<b>328.167.043</b>	<b>39.271.405</b>	<b>4.788.858</b>	<b>426.565.720</b>
-----------------------	-------------------	--------------------	-------------------	------------------	--------------------

Στα ανωτέρω δεν περιλαμβάνονται οι υποχρεώσεις από τιτλοποίηση απαιτήσεων.

**4.2 Διαχείριση κεφαλαίου****α) Διαχείριση κινδύνου**

Οι στόχοι του Ομίλου όσον αφορά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι

- η διασφάλιση της ικανότητας του να συνεχίσει τη δραστηριότητά του με σκοπό να παράγει ικανοποιητικές αποδόσεις για τους μετόχους και οφέλη για τα υπόλοιπα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και
- να διατηρεί βέλτιστη κεφαλαιακή δομή ώστε να μειώσει το κόστος του κεφαλαίου.

Η διατήρηση ή η προσαρμογή της κεφαλαιουχικής δομής, μπορεί να γίνει μέσω της προσαρμογής του ποσού των μερισμάτων που πληρώνονται στους μετόχους, της επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου στους μετόχους, της έκδοσης νέων μετοχών ή της πώλησης περιουσιακών στοιχείων για να μειωθεί ο δανεισμός.

Ακολουθώντας την πρακτική που εφαρμόζεται στον κλάδο, ο Όμιλος παρακολουθεί το κεφάλαιο με βάση τον ακόλουθο δείκτη μόχλευσης:

Καθαρό χρέος (ως η διαφορά μεταξύ ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων και δανεισμού, συμπεριλαμβανομένων των υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης)

προς

Συνολικά «ίδια κεφάλαια» (όπως εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, συμπεριλαμβανομένων των μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Κατά τη διάρκεια του 2021, η στρατηγική του Ομίλου, ήταν να διατηρηθεί ένας συντελεστής μόχλευσης μεταξύ 1 και 2 τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία. Ο δείκτης μόχλευσης στις 31 Δεκεμβρίου 2021 και 31 Δεκεμβρίου 2020 διαμορφώθηκε ως εξής:

	Όμιλος			Εταιρεία	
	Σημ.	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Δάνεια	22	220.599.808	379.219.192	185.119.620	328.167.043
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	23	49.634.229	40.115.516	48.630.450	39.271.405
Τιτλοποίηση απαιτήσεων		175.600.000	31.817.919	175.600.000	31.817.919
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	24	(115.032.892)	(111.112.814)	(66.647.221)	(89.821.337)
<b>Δανεισμός μείον ταμειακά διαθέσιμα</b>		<b>330.801.145</b>	<b>340.039.813</b>	<b>342.702.849</b>	<b>309.435.030</b>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		321.309.954	274.781.949	232.447.185	203.822.781
<b>Συντελεστής μόχλευσης</b>		<b>1,03</b>	<b>1,24</b>	<b>1,47</b>	<b>1,52</b>

(i) Ρήτρες δανείων

Σύμφωνα με τους όρους των σημαντικότερων τραπεζικών πιστώσεών του, ο Όμιλος υποχρεούται να συμμορφώνεται με τις ακόλουθες χρηματοοικονομικές ρήτρες:

- Συνολικός Καθαρός Δανεισμός προς Ίδια Κεφάλαια
- Συνολικός Καθαρός δανεισμός προς Κέρδη προ Φόρων, Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Συνολικών Αποσβέσεων
- Κέρδη προ Φόρων, Χρηματοδοτικών και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων προς Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα
- Σύνολο Υποχρεώσεων προς Ίδια Κεφάλαια
- Σύνολο Υποχρεώσεων μείον ταμιακά διαθέσιμα προς Ίδια Κεφάλαια

Ο Όμιλος έχει συμμορφωθεί με τις εν λόγω ρήτρες καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς.

(ii) Κεφαλαιακές απαιτήσεις βάσει νομοθεσίας

Σύμφωνα με τον κ. Ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, επιβάλλονται συγκεκριμένοι περιορισμοί σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια που έχουν ως εξής:

- Η απόκτηση ιδίων μετοχών, με εξαίρεση την περίπτωση της απόκτησης με σκοπό τη διανομή τους στους εργαζομένους, δεν μπορεί να υπερβαίνει το 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και δεν μπορεί να έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση των ιδίων κεφαλαίων σε ποσό κατώτερο από το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου προσαυξημένου με τα αποθεματικά των οποίων η διανομή απαγορεύεται από τον Νόμο.
- Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη γενική συνέλευση, μέσα σε προθεσμία έξι (6) μηνών από τη λήξη της χρήσης, με θέμα τη λύση της εταιρείας ή την υιοθέτηση άλλου μέτρου. Την ίδια υποχρέωση έχουν οι ελεγκτές της εταιρείας.

ας, αν το Διοικητικό Συμβούλιο δεν προβαίνει στη σύγκληση εντός της παραπάνω προθεσμίας.

- Σε ετήσια βάση αφαιρείται τουλάχιστον το 1/20 των καθαρών κερδών της εταιρείας προς σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού, το οποίο χρησιμοποιείται αποκλειστικά για συμψηφισμό, προ πάσης διανομής μερίσματος, τυχόν χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού Αποτελέσματα εις Νέον. Ο σχηματισμός του αποθεματικού αυτού καθίσταται προαιρετικός όταν το ύψος του φθάσει το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.
- Η καταβολή ετησίου μερίσματος στους μετόχους σε μετρητά και σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών, μετά την αφαίρεση του τακτικού αποθεματικού και του καθαρού αποτελέσματος από την αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων στην εύλογη αξία, είναι υποχρεωτική. Αυτό δεν εφαρμόζεται εάν η Γενική Συνέλευση των μετόχων λάβει σχετική απόφαση με πλειοψηφία τουλάχιστον 65% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Στην περίπτωση αυτή, το μη διανεμηθέν μέρισμα μέχρι ποσοστού τουλάχιστον 35% επί των κατά τα ανωτέρω καθαρών κερδών, εμφανίζεται στον ειδικό λογαριασμό «Αποθεματικό προς κεφαλαιοποίηση» εντός τετραετίας, με την έκδοση νέων μετοχών που διανέμονται δωρεάν στους μετόχους που πληρούν τα σχετικά κριτήρια. Τέλος, με πλειοψηφία τουλάχιστον 70% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η Γενική Συνέλευση των μετόχων μπορεί να αποφασίσει τη μη διανομή μερίσματος.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις σχετικές διατάξεις της νομοθεσίας σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια.

#### β) Μερίσματα

Μερίσματα ύψους €0,23 ανά μετοχή καταβλήθηκαν το 2021 για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 (€0,23 ανά κοινή μετοχή το 2020 για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019). Για το 2022, η πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου περί διανομής μερίσματος στους μετόχους είναι €0,46 ανά κοινή μετοχή της πρόσκλησης της επόμενης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.



## 5. Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Για να προσδιορίσει την αξιοπιστία των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας, ο Όμιλος έχει ταξινομήσει τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού και τα χρηματοοικονομικά μέσα στα τρία επίπεδα που προβλέπονται από τα λογιστικά πρότυπα. Παρακάτω παρέχεται περιγραφή του κάθε επιπέδου.

**Επίπεδο 1:** Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών εργαλείων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς. Οι δημοσιευμένες τιμές αγοράς που χρησιμοποιούνται για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι οι τρέχουσες τιμές προσφοράς. Αυτά τα χρηματοοικονομικά μέσα περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1.

**Επίπεδο 2:** Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που δεν είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργή αγορά προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης οι οποίες μεγιστοποιούν τη χρήση παρατηρήσιμων δεδομένων της αγοράς και στηρίζονται όσον το δυνατόν λιγότερο σε εκτιμήσεις που αφορούν ειδικά την οντότητα. Εάν όλα τα σημαντικά στοιχεία που απαιτούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας ενός μέσου είναι παρατηρήσιμα, το μέσο περιλαμβάνεται στο επίπεδο 2.

**Επίπεδο 3:** Εάν ένα ή περισσότερα σημαντικά στοιχεία δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς, το μέσο περιλαμβάνεται στο επίπεδο 3.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος κατείχε:

- γήπεδα και κτίρια και επενδυτικά ακίνητα που αποτιμώνται σε εύλογη αξία ύψους €81.536.427 και €41.339.017 αντίστοιχα, που ταξινομούνται στο επίπεδο 3,
- συμμετοχικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων εισηγμένους στο χρηματιστήριο ύψους €51.280.430 που ταξινομούνται στο επίπεδο 1,
- συμμετοχικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων μη εισηγμένους στο χρηματιστήριο ύψους €500.000 που ταξινομούνται στο επίπεδο 3,
- συμμετοχικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων μη εισηγμένους στο χρηματιστήριο ύψους €500.056 που ταξινομούνται στο επίπεδο 3.

Δεν πραγματοποιήθηκαν μεταφορές από και προς το επίπεδο 3 εντός της περιόδου.

### Προσδιορισμός εύλογων αξιών

(i) Τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των εύλογων αξιών του επιπέδου 3

#### *Γήπεδα & κτίρια και επενδυτικά ακίνητα*

Ο Όμιλος αναθέτει τη διενέργεια ανεξάρτητων εκτιμήσεων για τα επενδυτικά του ακίνητα τουλάχιστον σε ετήσια βάση και για τα γήπεδα και τα κτίρια που ταξινομούνται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία του τουλάχιστον κάθε ένα - δύο έτη. Η τελευταία ανεξάρτητη εκτίμηση των γηπέδων και των κτιρίων διενεργήθηκε τον Ιανουάριο 2022 με

ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2021..

Στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς, τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου επικαιροποιούν την εκτίμησή τους για την εύλογη αξία κάθε ακινήτου, λαμβάνοντας υπόψη τις πιο πρόσφατες ανεξάρτητες εκτιμήσεις. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου καθορίζουν την αξία ενός ακινήτου εντός ενός εύρους εύλογων εκτιμήσεων της εύλογης αξίας.

Η καταλληλότερη ένδειξη της εύλογης αξίας είναι οι τρέχουσες τιμές που ισχύουν σε ενεργή αγορά για συγκρίσιμα ακίνητα. Σε περίπτωση που αυτές οι πληροφορίες δεν είναι διαθέσιμες, τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνουν υπόψη πληροφορίες από διάφορες πηγές, όπως είναι:

- οι τρέχουσες τιμές σε μια ενεργή αγορά για ακίνητα διαφορετικής φύσης ή οι πρόσφατες τιμές παρόμοιων ακινήτων σε λιγότερο ενεργές αγορές, προσαρμοσμένες ώστε να αντικατοπτρίζουν αυτές τις διαφορές
  - οι προεξοφλημένες προβλέψεις ταμειακών ρών με βάση αξιόπιστες εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών ρών
- οι κεφαλαιοποιημένες προβλέψεις εισοδήματος βάσει του εκτιμώμενου καθαρού εσόδου του ακινήτου σύμφωνα με δεδομένα της αγοράς και ενός συντελεστή κεφαλαιοποίησης που προκύπτει από την ανάλυση των δεδομένων της αγοράς.

Η εύλογη αξία των ακινήτων εκτιμάται με τη μέθοδο της άμεσης κεφαλαιοποίησης (income approach), τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων πωλήσεων (sales comparison approach), τη μέθοδο του κόστους αντικατάστασης (replacement cost method –όπου δεν υπάρχουν συγκριτικά στοιχεία μισθωμάτων ή πωλήσεων)– και τη μέθοδο της υπολειμματικής αξίας (residual value method) προκειμένου για κενά οικόπεδα ή υπολογισμό αξίας υπολοίπου δόμησης. Η αξία των ιδιοχρησιμοποιούμενων και επενδυτικών ακινήτων εκτιμάται επίσης με τις παραπάνω μεθόδους ανάλογα με τη χρήση του ακινήτου.

Η αξία του οικοπεδικού σκέλους υπολογίζεται με τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων πωλήσεων, όπου υπάρχουν, ή με την υπολειμματική μέθοδο ή με συνδυασμό τους.

#### *Μη εισηγμένοι συμμετοχικοί τίτλοι*

Η αξία προσδιορίζεται βασιζόμενη σε εκτιμήσεις της Διοίκησης αναφορικά με την αναμενόμενη μελλοντική κερδοφορία των μη εισηγμένων τίτλων, λαμβάνοντας υπόψη συγκρίσιμα στοιχεία παρόμοιων τίτλων.

## 6. Ανάλυση κατά τομέα

Ο Όμιλος έχει τρεις τομείς που αφορούν τις μισθώσεις αυτοκινήτων στην Ελλάδα, την εμπορία αυτοκινήτων, ανταλλακτικών και σχετικών υπηρεσιών στην Ελλάδα και τις μισθώσεις αυτοκινήτων στο εξωτερικό.

2021	Μισθώσεις και πωλήσεις πρώην μισθωμένων αυτών (Ελλάδα)	Εμπορία αυτών - αν/κών και υπηρεσιών (Ελλάδα)	Μισθώσεις και πωλήσεις πρώην μισθωμένων αυτών (Εξωτερικό)	Λοιπές δραστηριότητες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις προς τρίτους	206.361.676	369.754.716	65.529.740	-	-	641.646.132
Διατομεακά έσοδα	3.668.938	122.300.090	417.982	-	(126.387.010)	-
Κόστος πωληθέντων	(150.457.531)	(431.272.754)	(51.783.879)	-	129.803.916	(503.710.248)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>59.573.083</b>	<b>60.782.052</b>	<b>14.163.843</b>	-	<b>3.416.906</b>	<b>137.935.884</b>
Άλλα έσοδα από τρίτους	9.988.925	12.154.346	901.113	-	(7.800.000)	15.244.384
Άλλα έσοδα διατομεακά	4.736.023	2.072.530	35.915	-	(6.844.468)	-
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(12.977.031)	(19.821.445)	(5.002.561)	-	2.922.188	(34.878.849)
Έξοδα διάθεσης	(2.477.039)	(30.916.797)	(1.067.775)	-	490.374	(33.971.237)
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	1.085.421	(1.379.951)	(96.531)	-	-	(391.061)
Χρηματοοικονομικά έξοδα & αποσβέσεις από αναστροφή προεξόφλησης και έξοδα έκδοσης ομολογιακών δανείων	(17.663.917)	(2.328.939)	(1.055.117)	-	-	(21.047.973)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.624.374	208.045	140.498	-	-	1.972.917
Μερίδιο αποτελέσματος από επιχειρήσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο καθαρής θέσης	-	-	-	(278.794)	-	(278.794)
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>43.889.839</b>	<b>20.769.841</b>	<b>8.019.385</b>	<b>(278.794)</b>	<b>(7.815.000)</b>	<b>64.585.271</b>
Φόρος εισοδήματος	(6.937.741)	(4.414.710)	(803.467)	-	-	(12.155.918)
<b>Κέρδη / (ζημιές) χρήσης</b>	<b>36.952.098</b>	<b>16.355.131</b>	<b>7.215.918</b>	<b>(278.794)</b>	<b>(7.815.000)</b>	<b>52.429.353</b>
Αποσβέσεις	67.077.355	4.858.172	22.175.954	-	-	94.111.481
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	600.521.861	19.915.726	99.395.161	-	-	719.832.748
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>709.935.396</b>	<b>139.260.561</b>	<b>114.665.226</b>	-	-	<b>963.861.183</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>(501.797.832)</b>	<b>(98.260.494)</b>	<b>(42.492.902)</b>	-	-	<b>(642.551.228)</b>

2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	Μισθώσεις και πωλήσεις πρώην μισθωμένων αυτ/ των (Ελλάδα)	Εμπορία αυτ/των - αντ/κων και υπηρεσιών (Ελλάδα)	Μισθώσεις και πωλήσεις πρώην μισθωμένων αυτ/των (Εξωτερικό)	Λοιπές δραστηριότητες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις προς τρίτους	171.669.782	268.111.917	51.937.177	-	-	<b>491.718.876</b>
Διατομεακά έσοδα	3.482.317	67.726.935	136.064	-	(71.345.316)	-
Κόστος πωληθέντων	(144.652.382)	(296.363.374)	(45.517.188)	-	74.181.271	<b>(412.351.673)</b>
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>30.499.717</b>	<b>39.475.478</b>	<b>6.556.053</b>	-	<b>2.835.955</b>	<b>79.367.203</b>
Άλλα έσοδα από τρίτους	9.052.367	10.934.263	867.909	-	(6.000.000)	<b>14.854.539</b>
Άλλα έσοδα διατομεακά	3.811.696	1.520.351	-	-	(5.332.047)	-
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(9.283.344)	(16.822.032)	(4.313.348)	-	2.091.642	<b>(28.327.082)</b>
Έξοδα διάθεσης	(1.677.123)	(23.019.254)	(609.011)	-	240.525	<b>(25.064.863)</b>
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	390.702	200.870	17.545	-	-	<b>609.117</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα & αποσβέσεις από αναστροφή προεξόφλησης και έξοδα έκδοσης ομολογιακών δανείων	(14.474.210)	(2.858.404)	(1.409.542)	-	192.417	<b>(18.549.739)</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.464.275	196.886	175.018	-	-	<b>1.836.179</b>
Ζημιές εύλογης αξίας χρημα- τοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	-	-	(34.983)	-	-	<b>(34.983)</b>
Μερίδιο αποτελέσματος από επιχειρήσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο καθαρής θέσης	-	-	-	(537.815)	-	<b>(537.815)</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>19.784.080</b>	<b>9.628.158</b>	<b>1.249.641</b>	<b>(537.815)</b>	<b>(5.971.508)</b>	<b>24.152.556</b>
Φόρος εισοδήματος	(3.476.894)	(2.845.869)	(546.566)	-	-	<b>(6.869.329)</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) χρήσης</b>	<b>16.307.186</b>	<b>6.782.289</b>	<b>703.075</b>	<b>(537.815)</b>	<b>(5.971.508)</b>	<b>17.283.227</b>
Αποσβέσεις	66.834.262	3.834.457	23.019.553	-	-	<b>93.688.272</b>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	525.095.130	19.959.904	99.343.880	-	-	<b>644.398.914</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>646.452.064</b>	<b>117.382.643</b>	<b>119.414.536</b>	-	-	<b>883.249.243</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>(474.568.432)</b>	<b>(84.678.230)</b>	<b>(49.220.632)</b>	-	-	<b>(608.467.294)</b>

## 7. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

## Όμιλος

Σημ.	Γήπεδα	Κτίρια & Βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό κατασκευή	Σύνολο
<b>Κόστος κτήσης ή εύλογη αξία</b>							
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>46.282.056</b>	<b>54.891.584</b>	<b>8.396.932</b>	<b>623.100.591</b>	<b>31.561.932</b>	<b>282.071</b>	<b>764.515.167</b>
Μεταφορά σε δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	(9.619.334)	-	-	(9.619.334)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	-	275	-	275
Προσθήκες	224.406	262.794	668.093	64.508.147	768.682	317.606	66.749.728
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	(9.252)	2.029.741	-	-	-	-	2.020.490
Διαγραφές	-	(16.671)	(38.800)	(1.349.113)	(122.736)	-	(1.527.320)
Απομειώσεις	(181.287)	(105)	-	-	-	-	(181.393)
Πωλήσεις	-	(1.908)	(570.300)	(3.397.894)	(54.477)	-	(4.024.579)
Μεταφορά στο απόθεμα	-	-	-	(112.984.984)	-	(35.786)	(113.020.770)
Μεταφορά (σε)/από επενδυτικά ακίνητα	-	669.900	-	-	-	-	669.900
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	3.765.977	-	-	3.765.977
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>46.315.923</b>	<b>57.835.335</b>	<b>8.455.925</b>	<b>564.023.391</b>	<b>32.153.676</b>	<b>563.891</b>	<b>709.348.141</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>46.315.923</b>	<b>57.835.335</b>	<b>8.455.925</b>	<b>564.023.391</b>	<b>32.153.676</b>	<b>563.891</b>	<b>709.348.141</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	-	6.006	-	6.006
Προσθήκες	93.258	940.989	803.462	155.311.551	1.091.122	369.268	158.609.650
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	3.437.081	6.106.208	-	-	-	-	9.543.289
Διαγραφές	-	-	(16.677)	(948.527)	(680.640)	-	(1.645.844)
Απομειώσεις	(442.729)	(208.893)	-	-	-	-	(651.622)
Πωλήσεις	-	-	(1.897.344)	(5.797.700)	(69.728)	-	(7.764.772)
Μεταφορά στο απόθεμα	-	-	-	(112.267.806)	-	(240.302)	(112.508.109)
Μεταφορά (σε)/από επενδυτικά ακίνητα	(2.162.913)	(670.653)	-	-	-	-	(2.833.566)
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	1.991.217	-	-	1.991.217
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>47.240.620</b>	<b>64.002.987</b>	<b>7.345.367</b>	<b>602.312.125</b>	<b>32.500.436</b>	<b>692.857</b>	<b>754.094.392</b>

## Όμιλος

	Σημ.	Γήπεδα	Κτίρια & Βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό κατασκευή	Σύνολο
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>								
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>		-	<b>(22.593.721)</b>	<b>(5.114.364)</b>	<b>(181.866.782)</b>	<b>(26.803.808)</b>	-	<b>(236.378.674)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	-	(2.259.432)	(725.387)	(81.626.901)	(973.712)	-	<b>(85.585.433)</b>
Μεταφορά σε δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	3.188.069	-	-	<b>3.188.069</b>
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		-	(526.650)	-	-	-	-	<b>(526.650)</b>
Διαγραφές		-	16.671	16.761	499.021	122.736	-	<b>655.189</b>
Απομειώσεις	27	-	5	-	-	-	-	<b>5</b>
Πωλήσεις		-	1.908	351.658	639.863	54.477	-	<b>1.047.905</b>
Μεταφορά στο απόθεμα		-	-	-	63.337.693	-	-	<b>63.337.693</b>
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(2.096.951)	-	-	<b>(2.096.951)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		-	<b>(25.361.218)</b>	<b>(5.471.332)</b>	<b>(197.925.988)</b>	<b>(27.600.307)</b>	-	<b>(256.358.845)</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>		-	<b>(25.361.218)</b>	<b>(5.471.332)</b>	<b>(197.925.988)</b>	<b>(27.600.307)</b>	-	<b>(256.358.846)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	-	(2.339.719)	(514.143)	(77.787.343)	(1.051.550)	-	<b>(81.692.756)</b>
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		-	(2.419.315)	-	-	-	-	<b>(2.419.315)</b>
Διαγραφές		-	-	13.004	347.258	674.797	-	<b>1.035.059</b>
Απομειώσεις	27	-	159.666	-	-	-	-	<b>159.666</b>
Πωλήσεις		-	-	926.249	2.802.125	25.544	-	<b>3.753.917</b>
Μεταφορά στο απόθεμα		-	-	-	65.490.877	-	-	<b>65.490.877</b>
Μεταφορά (σε)/από επενδυτικά ακίνητα		-	253.407	-	-	-	-	<b>253.407</b>
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(1.053.983)	171	-	<b>(1.053.812)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		-	<b>(29.707.180)</b>	<b>(5.046.223)</b>	<b>(208.127.055)</b>	<b>(27.951.346)</b>	-	<b>(270.831.804)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2020</b>		46.282.056	32.297.864	3.282.568	441.233.809	4.758.124	282.071	528.136.493
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>		46.315.923	32.474.117	2.984.593	366.097.403	4.553.369	563.891	452.989.296
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>		47.240.620	34.295.807	2.299.144	394.185.070	4.549.090	692.857	483.262.588

## Εταιρεία

Σημ.	Γήπεδα	Κτίρια & Βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό κατασκευή	Σύνολο
<b>Κόστος κτήσης ή εύλογη αξία</b>							
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>30.476.181</b>	<b>21.870.081</b>	<b>3.814.229</b>	<b>469.040.922</b>	<b>13.134.745</b>	<b>117.452</b>	<b>538.453.609</b>
Μεταφορά σε δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	(8.293.972)	-	-	(8.293.972)
Προσθήκες	224.406	164.218	33.084	37.980.125	308.689	286.346	<b>38.996.868</b>
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	(9.252)	1.046.826	-	-	-	-	<b>1.037.574</b>
Διαγραφές	-	-	(38.800)	(1.313.342)	(57.576)	-	(1.409.718)
Απομειώσεις	(181.287)	(105)	-	-	-	-	(181.393)
Πωλήσεις	-	-	(492.395)	(2.496.627)	-	-	(2.989.022)
Μεταφορά στο απόθεμα	-	-	-	(80.385.891)	-	-	(80.385.891)
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	3.765.977	-	-	<b>3.765.977</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>30.510.048</b>	<b>23.081.020</b>	<b>3.316.118</b>	<b>418.297.192</b>	<b>13.385.857</b>	<b>403.797</b>	<b>488.994.032</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>30.510.048</b>	<b>23.081.020</b>	<b>3.316.118</b>	<b>418.297.192</b>	<b>13.385.858</b>	<b>403.797</b>	488.994.033
Προσθήκες	93.258	861.710	145.993	115.950.721	511.290	(126.373)	<b>117.436.599</b>
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής	881.697	4.666.626	-	-	-	-	<b>5.548.324</b>
Διαγραφές	-	-	(7.180)	(909.593)	(30.543)	-	(947.316)
Απομειώσεις	(244.610)	(208.893)	-	-	-	-	(453.503)
Πωλήσεις	-	-	(1.895.927)	(2.232.902)	(3.145)	-	(4.131.974)
Μεταφορά στο απόθεμα	-	-	-	(77.300.057)	-	-	(77.300.057)
Μεταφορά (σε)/από επενδυτικά ακίνητα	(2.063.574)	(670.653)	-	-	-	-	(2.734.227)
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-	-	-	1.991.217	-	-	<b>1.991.217</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>29.176.820</b>	<b>27.729.810</b>	<b>1.559.004</b>	<b>455.796.578</b>	<b>13.863.460</b>	<b>277.425</b>	<b>528.403.096</b>

## Εταιρεία

	Σημ.	Γήπεδα	Κτίρια & Βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα, σκεύη και λοιπός εξοπλισμός	Έργα υπό κατασκευή	Σύνολο
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>								
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>		-	<b>(9.779.977)</b>	<b>(2.100.339)</b>	<b>(136.912.661)</b>	<b>(11.110.565)</b>	-	<b>(159.903.541)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	-	(1.140.469)	(363.393)	(59.307.101)	(400.753)	-	<b>(61.211.715)</b>
Μεταφορά σε δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	3.050.866	-	-	<b>3.050.866</b>
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		-	(526.650)	-	-	-	-	<b>(526.650)</b>
Διαγραφές		-	-	16.761	495.399	57.576	-	<b>569.736</b>
Απομειώσεις	27	-	5	-	-	-	-	<b>5</b>
Πωλήσεις		-	-	275.136	389.119	-	-	<b>664.255</b>
Μεταφορά στο απόθεμα		-	-	-	44.977.124	-	-	<b>44.977.124</b>
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(2.096.951)	-	-	<b>(2.096.951)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		-	<b>(11.447.090)</b>	<b>(2.171.835)</b>	<b>(149.404.205)</b>	<b>(11.453.742)</b>	-	<b>(174.476.871)</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>		-	<b>(11.447.090)</b>	<b>(2.171.835)</b>	<b>(149.404.205)</b>	<b>(11.453.742)</b>	-	<b>(174.476.871)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	-	(1.174.009)	(131.592)	(56.049.523)	(424.294)	-	<b>(57.779.418)</b>
Πλεόνασμα αναπροσαρμογής		-	(2.419.315)	-	-	-	-	<b>(2.419.315)</b>
Διαγραφές		-	-	7.180	332.491	30.543	-	<b>370.214</b>
Απομειώσεις	27	-	159.666	-	-	-	-	<b>159.666</b>
Πωλήσεις		-	-	925.851	374.750	2.113	-	<b>1.302.715</b>
Μεταφορά στο απόθεμα		-	-	-	46.526.906	-	-	<b>46.526.906</b>
Μεταφορά (σε)/από επενδυτικά ακίνητα		-	253.407	-	-	-	-	<b>253.407</b>
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		-	-	-	(1.053.983)	171	-	<b>(1.053.812)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		-	<b>(14.627.342)</b>	<b>(1.370.396)</b>	<b>(159.273.563)</b>	<b>(11.845.209)</b>	-	<b>(187.116.508)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2020</b>		<b>30.476.181</b>	<b>12.090.104</b>	<b>1.713.890</b>	<b>332.128.261</b>	<b>2.024.180</b>	<b>117.452</b>	<b>378.550.068</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>30.510.048</b>	<b>11.633.930</b>	<b>1.144.283</b>	<b>268.892.987</b>	<b>1.932.115</b>	<b>403.797</b>	<b>314.517.161</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>29.176.820</b>	<b>13.102.468</b>	<b>188.608</b>	<b>296.523.015</b>	<b>2.018.251</b>	<b>277.425</b>	<b>341.286.588</b>



Τα γήπεδα και κτίρια παρουσιάζονται σε αποσβεσμένη εύλογη αξία που προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις μεθόδους αποτίμησης της γης και των κτιρίων παρουσιάζονται στις σημειώσεις 3(ν) και 5. Η Διοίκηση εξέτασε επίσης τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19 στη λογιστική αξία των γηπέδων και κτιρίων και, δεδομένης της φύσης των γηπέδων και κτιρίων, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι οι λογιστικές αξίες δεν έχουν επηρεαστεί σημαντικά.

Επίσης, αναφορικά με τα μεταφορικά μέσα, η Διοίκηση έχει αξιολογήσει τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19 στις ωφέλιμες ζωές, τις υπολειμματικές αξίες και τη συνολική λογιστική αξία των μεταφορικών μέσων για να προσδιορίσει εάν απαιτούνται προσαρμογές. Η Διοίκηση κατέληξε στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται προσαρμογές.

Ο Όμιλος το 2021 προχώρησε σε νέα συναλλαγή τιτλοποίησης απαιτήσεων που σχετίζεται με την πώληση μελλοντικών απαιτήσεων και την σχετική υπολειμματική αξία των μισθωμένων αυτοκινήτων που συνδέονται με αυτές. Η εξασφάλιση της τιτλοποίησης αφορά σε αξία αυτοκινήτων ποσού €206.611.045 κατά την 31.12.2021.

Ο Όμιλος για την εξασφάλιση δανείων ποσού €222.663.829 έχει εγγράψει προσημειώσεις υποθήκης α' τάξης επί ακινήτων υπέρ των Εκπροσώπων και για λογαριασμό των Πιστωτών, συνολικού ποσού €105.603.932. Παράλληλα, έχουν συναφθεί συμβάσεις κυμαινόμενης ασφάλισης επί αυτοκινήτων του Ομίλου συνολικού ύψους €77.314.752 και για μέρος εξ αυτών έχουν εκχωρηθεί τα δικαιώματα που απορρέουν από τις μελλοντικές απαιτήσεις των συμβάσεων τους.

Η Εταιρεία για την εξασφάλιση δανείων ποσού €200.136.509 έχει εγγράψει προσημειώσεις υποθήκης α' τάξης επί ακινήτων υπέρ των Εκπροσώπων και για λογαριασμό των Πιστωτών, συνολικού ποσού €102.942.000. Παράλληλα, έχουν συναφθεί συμβάσεις κυμαινόμενης ασφάλισης επί αυτοκινήτων της Εταιρείας ύψους €60.440.253 και για μέρος εξ αυτών έχουν εκχωρηθεί τα δικαιώματα που απορρέουν από τις μελλοντικές απαιτήσεις των συμβάσεων τους.

Η ζημιά απομείωσης ύψους € 294 χιλ. της τρέχουσας χρήσης (2020: €181 χιλ.) αναγνωρίστηκε στα Λοιπά Κέρδη/(Ζημιές), καθώς το πλεόνασμα αναπροσαρμογής της αξίας περιουσιακών στοιχείων δεν περιέχει ποσά για τα σχετικά περιουσιακά στοιχεία.

## 8. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

## Όμιλος

	Σημ.	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Κόστος κτήσης ή εύλογη αξία</b>					
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>		<b>20.652.566</b>	<b>74.352</b>	<b>351.716</b>	<b>21.078.634</b>
Προσθήκες		919.091	-	41.249.381	<b>42.168.472</b>
Μεταφορά από ενσώματα πάγια		-	-	9.619.334	<b>9.619.334</b>
Διαγραφές		(2.953.674)	-	-	<b>(2.953.674)</b>
Πωλήσεις		(290.828)	-	(102.884)	<b>(393.713)</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	-	(3.765.977)	<b>(3.765.977)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>18.327.154</b>	<b>74.352</b>	<b>47.351.570</b>	<b>65.753.076</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>		<b>18.327.155</b>	<b>74.352</b>	<b>47.351.570</b>	<b>65.753.077</b>
Συναλλαγματικές διαφορές		11.361	-	-	<b>11.361</b>
Προσθήκες		3.215.324	-	29.816.652	<b>33.031.977</b>
Διαγραφές		(1.249.610)	(74.352)	-	<b>(1.323.962)</b>
Πωλήσεις		(468.096)	-	(70.171)	<b>(538.268)</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	-	(1.991.217)	<b>(1.991.217)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>19.836.134</b>	<b>-</b>	<b>75.106.834</b>	<b>94.942.968</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>					
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>		<b>(4.083.147)</b>	<b>(12.392)</b>	<b>(121.134)</b>	<b>(4.216.673)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	(4.441.312)	(12.392)	(3.426.959)	<b>(7.880.663)</b>
Μεταφορά από ενσώματα πάγια		-	-	(3.188.069)	<b>(3.188.069)</b>
Διαγραφές		1.627.658	-	-	<b>1.627.658</b>
Πωλήσεις		334.379	-	12.713	<b>347.092</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	-	2.096.950	<b>2.096.950</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>(6.562.423)</b>	<b>(24.784)</b>	<b>(4.626.499)</b>	<b>(11.213.705)</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>		<b>(6.562.422)</b>	<b>(24.784)</b>	<b>(4.626.499)</b>	<b>(11.213.705)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	(4.365.030)	(4.131)	(7.835.885)	<b>(12.205.046)</b>
Διαγραφές		885.827	28.915	-	<b>914.741</b>
Πωλήσεις		468.096	-	18.375	<b>486.471</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	-	1.053.983	<b>1.053.983</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>(9.573.529)</b>	<b>-</b>	<b>(11.390.027)</b>	<b>(20.963.556)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2020</b>		<b>16.569.419</b>	<b>61.960</b>	<b>230.583</b>	<b>16.861.961</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>11.764.731</b>	<b>49.568</b>	<b>42.725.071</b>	<b>54.539.371</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>10.262.605</b>	<b>-</b>	<b>63.716.807</b>	<b>73.979.412</b>

## Εταιρεία

	Σημ.	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Κόστος κτήσης ή εύλογη αξία</b>				
Εταιρεία		10.512.852	-	<b>10.512.852</b>
Προσθήκες		301.560	41.091.588	<b>41.393.147</b>
Μεταφορά από ενσώματα πάγια		-	8.293.972	<b>8.293.972</b>
Διαγραφές		(2.776.436)	-	<b>(2.776.436)</b>
Πωλήσεις		-	(102.884)	<b>(102.884)</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	(3.765.977)	<b>(3.765.977)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>8.037.975</b>	<b>45.516.698</b>	<b>53.554.674</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>				
		<b>8.037.975</b>	<b>45.516.698</b>	<b>53.554.673</b>
Προσθήκες		2.442.995	28.673.290	<b>31.116.286</b>
Διαγραφές		(521.143)	-	<b>(521.143)</b>
Πωλήσεις		-	(54.843)	<b>(54.843)</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	(1.991.217)	<b>(1.991.217)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>9.959.828</b>	<b>72.143.928</b>	<b>82.103.756</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>				
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>				
		<b>(2.408.009)</b>	-	<b>(2.408.009)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	(2.314.276)	(3.147.990)	<b>(5.462.266)</b>
Μεταφορά από ενσώματα πάγια		-	(3.050.866)	<b>(3.050.866)</b>
Διαγραφές		1.537.324	-	<b>1.537.324</b>
Πωλήσεις		-	12.713	<b>12.713</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	2.096.951	<b>2.096.951</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>(3.184.961)</b>	<b>(4.089.192)</b>	<b>(7.274.153)</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>				
		<b>(3.184.960)</b>	<b>(4.089.192)</b>	<b>(7.274.152)</b>
Αποσβέσεις χρήσης	27	(2.359.354)	(7.437.681)	<b>(9.797.036)</b>
Διαγραφές		502.896	-	<b>502.896</b>
Πωλήσεις		-	7.075	<b>7.075</b>
Μεταφορά σε ενσώματα πάγια		-	1.053.983	<b>1.053.983</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>(5.041.419)</b>	<b>(10.465.816)</b>	<b>(15.507.234)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2020</b>		<b>8.104.843</b>	-	<b>8.104.843</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>4.853.014</b>	<b>41.427.506</b>	<b>46.280.521</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>4.918.409</b>	<b>61.678.112</b>	<b>66.596.522</b>

## 9. Επενδυτικά ακίνητα

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου		39.092.664	39.812.806	70.938.972	70.804.579
Πωλήσεις		-	(10.156)	-	(10.156)
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) από προσαρμογή εύλογης αξίας	30	(333.806)	(40.086)	658.373	144.549
Μεταφορά (σε)/από ενσώματα πάγια		2.580.159	(669.900)	2.480.820	-
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>		<b>41.339.017</b>	<b>39.092.664</b>	<b>74.078.165</b>	<b>70.938.972</b>

Τα επενδυτικά ακίνητα παρουσιάζονται σε εύλογη αξία που προσδιορίζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς από ανεξάρτητους εκτιμητές. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις μεθόδους αποτίμησης των επενδυτικών ακινήτων παρουσιάζονται στις σημειώσεις 3(ν) και 5. Η Διοίκηση εξέτασε επίσης τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19 στη λογιστική αξία των επενδυτικών ακινήτων και, δεδομένης της φύσης των ακινήτων, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι οι λογιστικές αξίες δεν έχουν επηρεαστεί σημαντικά.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα για τα επενδυτικά ακίνητα είναι τα ακόλουθα:

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020	2021	2020
Έσοδα από ενοίκια		1.003.185	888.965	2.568.313	2.378.492
Κέρδη εύλογης αξίας (που περιλαμβάνονται στα λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά)	30	(333.806)	(40.086)	658.373	144.549

## 10. Άυλα περιουσιακά στοιχεία &amp; υπεραξία

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία		
		Υπεραξία	Λογισμικό	Λογισμικό	Σύνολο	
<b>Κόστος</b>						
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>		<b>27.297.830</b>	<b>2.134.327</b>	<b>29.432.157</b>	<b>1.643.143</b>	<b>1.643.143</b>
Συναλλαγματικές διαφορές		-	341	<b>341</b>	-	-
Προσθήκες		-	165.762	<b>165.762</b>	97.769	<b>97.769</b>
Μεταφορές		-	(139.284)	<b>(139.284)</b>	-	-
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>27.297.830</b>	<b>2.161.146</b>	<b>29.458.976</b>	<b>1.740.912</b>	<b>1.740.912</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>		<b>27.297.830</b>	<b>2.161.145</b>	<b>29.458.975</b>	<b>1.740.912</b>	<b>1.740.912</b>
Συναλλαγματικές διαφορές		-	200	<b>200</b>	-	-
Προσθήκες		-	154.526	<b>154.526</b>	120.709	<b>120.709</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>27.297.830</b>	<b>2.315.871</b>	<b>29.613.701</b>	<b>1.861.621</b>	<b>1.861.621</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>						
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>		-	<b>(1.502.827)</b>	<b>(1.502.827)</b>	<b>(1.190.106)</b>	<b>(1.190.106)</b>
Συναλλαγματικές διαφορές		-	352	<b>352</b>	-	-
Αποσβέσεις χρήσης	27	-	(222.175)	<b>(222.175)</b>	(175.418)	<b>(175.418)</b>
Μεταφορές		-	139.282	<b>139.282</b>	-	-
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>		-	<b>(1.585.368)</b>	<b>(1.585.368)</b>	<b>(1.365.524)</b>	<b>(1.365.523)</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>		-	<b>(1.585.368)</b>	<b>(1.585.368)</b>	<b>(1.365.523)</b>	<b>(1.365.523)</b>
Συναλλαγματικές διαφορές		-	(166)	<b>(166)</b>	-	-
Αποσβέσεις χρήσης	27	-	(213.679)	<b>(213.679)</b>	(154.648)	<b>(154.648)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>		-	<b>(1.799.213)</b>	<b>(1.799.213)</b>	<b>(1.520.171)</b>	<b>(1.520.171)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2020</b>		<b>27.297.830</b>	<b>631.500</b>	<b>27.929.330</b>	<b>453.037</b>	<b>453.037</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>		<b>27.297.830</b>	<b>575.778</b>	<b>27.873.608</b>	<b>375.389</b>	<b>375.389</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>27.297.830</b>	<b>516.658</b>	<b>27.814.488</b>	<b>341.450</b>	<b>341.450</b>

(i) Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας

Η υπεραξία παρακολουθείται από τη διοίκηση στο επίπεδο των τριών λειτουργικών τομέων που αναφέρονται στη σημείωση 6.

Παρακάτω παρουσιάζεται συνοπτικά η κατανομή της υπεραξίας ανά τομέα:

		31.12.2021	31.12.2020
Ελλάδα	Μισθώσεις αυτοκινήτων	-	-
Ελλάδα	Εμπορία αυτ/των & αντ/κων & υπηρεσίες	25.939.818	25.939.818
Εξωτερικό	Μισθώσεις αυτοκινήτων	1.358.012	1.358.012
<b>Σύνολο υπεραξίας</b>		<b>27.297.830</b>	<b>27.297.830</b>

Η υπεραξία προκύπτει από (α) την εξαγορά της ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. και ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. το 2017 ύψους €25.939.818, (β) εξαγορά της θυγατρικής AUTOTECHNICA FLEET SERVICES d.o.o. στην Κροατία το 2016 ύψους €1.312.539 και (γ) από την DERASCO TRADING LIMITED ύψους €45.473.

(ii) Κύριες παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης

Ο Όμιλος ελέγχει σε ετήσια βάση την υπεραξία, που έχει ταξινομηθεί σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) για τυχόν απομείωση. Το ανακτήσιμο ποσό των ΜΔΤΡ προσδιορίστηκε με υπολογισμούς που βασίζονται στην αξία χρήσης οι οποίοι απαιτούν τη χρήση παραδοχών. Στους υπολογισμούς χρησιμοποιήθηκαν προβλέψεις ταμειακών ροών βάσει εγκεκριμένων από τη διοίκηση προϋπολογισμών που καλύπτουν μια περίοδο πέντε ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου υπολογίζονται με βάση παραδοχές που αναφέρονται παρακάτω, και που συμβαδίζουν με προβλέψεις που αφορούν τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται κάθε ΜΔΤΡ.

Οι κύριες παραδοχές που υιοθετήθηκαν από τη διοίκηση κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, είναι:

- Επιτόκιο αναγωγής σε παρούσα αξία: 8 -10% (2020: 11 -13%),
- Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων: 12 -15 % (2020: 9 -11 %),
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές: 3% (2020: 4%)

Ο έλεγχος απομείωσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 δεν κατέληξε σε απομείωση της υπεραξίας. Επίσης εάν οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 μεταβάλλονταν κατά 10% αρνητικά, η λογιστική αξία της υπεραξίας θα συνέχιζε να μην χρήζει απομείωσης.

## 11. Επενδύσεις σε θυγατρικές

	2021	2020
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	54.323.133	54.322.929
Αγορές	600.000	204
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>54.923.133</b>	<b>54.323.133</b>

Τα ποσοστά συμμετοχής στις θυγατρικές εταιρείες και οι λογιστικές τους αξίες στις 31 Δεκεμβρίου αναλύονται ως ακολούθως:

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2021	Λογιστική αξία 31.12.2021	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2020	Λογιστική αξία 31.12.2020	Κύριες δραστηριότητες
Autotechnica OOD	Βουλγαρία	100%	3.012.047	100%	3.012.047	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών & Μισθώσεις αυτοκινήτων
Autotechnica (Cyprus) Ltd	Κύπρος	100%	3.078.811	100%	3.078.811	Μισθώσεις αυτοκινήτων
Autotechnica Fleet Services S.R.L.	Ρουμανία	100%	6.500.000	100%	6.500.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
AUTOTECHNICA ΕΛΛΑΣ ΜΑΤΕΕ	Ελλάδα	100%	300.000	100%	300.000	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
A.T.C.Autotechnica (Cyprus) Ltd	Κύπρος	100%	1.709	100%	1.709	Μισθώσεις αυτοκινήτων
Autotechnica Serbia Doo	Σερβία	100%	4.000.000	100%	4.000.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
Autotechnica Montenegro Doo	Μαυροβούνιο	100%	1.000.000	100%	1.000.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
Autotehcnica Fleet Services L.L.C.	Ουκρανία	100%	700.000	100%	700.000	Μισθώσεις αυτοκινήτων
Autotehcnica Fleet Services Doo	Κροατία	100%	4.462.750	100%	4.462.750	Μισθώσεις αυτοκινήτων
Derasco Trading Limited	Κύπρος	100%	20.131.000	100%	20.131.000	Εταιρία συμμετοχών
ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ABEE	Ελλάδα	70%	-	70%	-	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ABEE	Ελλάδα	70%	-	70%	-	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.	Ελλάδα	100%	1.086.818	100%	1.086.818	Εμπορία ανταλλακτικών αυτοκινήτων
ΤΕΧΝΟΚΑΡ Μονοπρόσωπη ΑΕΕ	Ελλάδα	100%	10.050.000	100%	10.050.000	Εμπορία αυτοκινήτων-ανταλλακτικών
ΚΙΝΕΟ ΑΕ	Ελλάδα	100%	600.000	-	-	Υπηρεσίες μίσθωσης

Οι εταιρείες Hyundai Hellas και Kia Hellas αποτελούν έμμεση συμμετοχή μέσω της συμμετοχής μας στην DERASCO TRADING LIMITED και ενοποιήθηκαν για πρώτη φορά στις 31/12/2017, λόγω απόκτησής της 12/12/2017.

Τον Μάιο του 2019, η εταιρεία απέκτησε το 100% των μετοχών της ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε. από την ΕΛΤΡΑΚ Α.Ε. και τη θυγατρική της Autotechnica S.A. Η δραστηριότητα της ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε. είναι η εισαγωγή, αποθήκευση, εμπορία και διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτων. Πρέπει να σημειωθεί ότι η ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε. κατέχει το 100% των μετοχών της Fasttrak που διανέμει τα παραπάνω προϊόντα.

Η ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε., δραστηριοποιείται από το 1997 στην εισαγωγή και διανομή ανταλλακτικών αυτοκινήτου aftermarket στην Ελλάδα, εκπροσωπώντας τους μεγαλύτερους κατασκευαστές παγκοσμίως. Η γκάμα προϊόντων της ΕΛΤΡΕΚΚΑ καλύπτει όλο το φάσμα αναγκών για επισκευή και συντήρηση αυτοκινήτων, επαγγελματικών οχημάτων και μοτοσυκλετών. Η ΕΛΤΡΕΚΚΑ συνεχίζει στον ίδιο δρόμο και επενδύει στο χώρο των λιπαντικών, υλικών βαφής, αναλώσιμα βαφών, διαγνωστικών μηχανημάτων και εργαλείων. Διαθέτει υπερσύγχρονες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις που της επιτρέπουν να έχει υψηλή αποθεματική ικανότητα και να προσφέρει τον συντομότερο χρόνο παράδοσης στην αγορά.

Την 1η Ιουλίου 2019 εκδόθηκε η εγκριτική απόφαση των αρμόδιων αρχών για την απόσχιση του κλάδου εισαγωγής και εμπορίας καινούργιων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών SEAT και την εισφορά του για αυτό το σκοπό στη συνιστώμενη ανώνυμη

εταιρεία με την επωνυμία ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Η απόσχιση του κλάδου αποσκοπεί στον οργανωτικό διαχωρισμό και την εξειδίκευση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Η εταιρεία προχώρησε στη σύσταση της ΚΙΝΕΟ Μ.Α.Ε με ημερομηνία καταχώρησης της στο ΓΕΜΗ 14.01.2021. Η ΚΙΝΕΟ δραστηριοποιείται στον χώρο της μικροκινητικότητας, και πιο συγκεκριμένα στα Ελαφρά Προσωπικά Ηλεκτρικά Οχήματα («ΕΠΗΟ»). Αυτοί οι τύποι οχημάτων συρρικνώνουν το φυσικό αποτύπωμα που απαιτείται για τη μετακίνηση ατόμων και αγαθών σε σχετικά μικρές αποστάσεις.

## 12. Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες

### Όμιλος

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2021	Λογιστική αξία 31.12.2021	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2020	Λογιστική αξία 31.12.2020	Φύση σχέσης	Μέθοδος επιμέτρησης
SPORTSLAND A.E.	Ελλάδα	50%	5.518.148	50%	5.310.845	Κοινοπραξία	Μέθοδος καθαρής θέσης
ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.	Ελλάδα	45%	6.317.978	45%	6.554.074	Συγγενής	Μέθοδος καθαρής θέσης
<b>Σύνολο</b>			<b>11.836.126</b>		<b>11.864.919</b>		

Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που είχε καταβληθεί το 2020 αλλά βεβαιώθηκε το 2021 ποσού €125.000 αντικατοπτρίζεται σε παρακάτω πίνακα ως «Μεταβολή στα αποθεματικά (125.000)».

### Εταιρεία

Επωνυμία	Χώρα εγκατάστασης	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2021	Λογιστική αξία 31.12.2021	Ποσοστό συμμετοχής 31.12.2020	Λογιστική αξία 31.12.2020	Φύση σχέσης	Μέθοδος επιμέτρησης
SPORTSLAND A.E.	Ελλάδα	50%	6.830.000	50%	6.580.000	Κοινοπραξία	Μέθοδος καθαρής θέσης
ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.	Ελλάδα	45%	9.502.281	45%	9.502.281	Συγγενής	Μέθοδος καθαρής θέσης
<b>Σύνολο</b>			<b>16.332.281</b>		<b>16.082.281</b>		

#### SPORTSLAND A.E.

Η SPORTSLAND A.E. ιδρύθηκε το 2008. Η εταιρεία, κατέχει στην Ασωπία μεγάλη έκταση αγροτεμαχίων, όπου σχεδιάζει να αναπτύξει την εν λόγω τουριστική επένδυση προχωρώντας κάθε χρόνο στην εξαγορά και άλλων αγροτεμαχίων στην περιοχή. Πρόκειται για εταιρεία που έχει συγκεντρώσει μεγάλες εκτάσεις γης στην ευρύτερη περιοχή και στην οποία σχεδιάζονται να υλοποιηθούν σύνθετες επενδύσεις, που θα συνδυάζουν αθλητικές και δραστηριότητες αναψυχής, δημιουργώντας έναν ολοκληρωμένο πόλο αναψυχής για μικρούς και μεγάλους.

#### ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.

Η Κρητικά Γκολφ Α.Ε. αποτελεί συγγενή εταιρεία της Autohellas, της οποίας η κύρια δραστηριότητά αφορά την λειτουργία γηπέδου Γκολφ σε ενιαία έκταση μεγαλύτερη των 700 στρεμμάτων στον Δήμο Χερσονήσου στο Ηράκλειο Κρήτης. Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Αύγουστο του 1997. Το γήπεδο λειτουργεί όλο το χρόνο, είναι 18 οπών σχεδιασμένο σε διεθνή πρότυπα της PGA, ώστε να πληροί τις προδιαγραφές και απαιτήσεις των γκολφερς και να είναι κατάλληλο για τη διεξαγωγή διεθνών τουρνουά. Από τις αρχές του 2017 λειτουργεί στις εγκαταστάσεις της εταιρείας και μία νέα ξενοδοχειακή μονάδα πέντε αστέρων η οποία συμπληρώνει την λειτουργία του γηπέδου Γκολφ και συνδράμει στην περαιτέρω αύξηση του ποιοτικού τουρισμού στην Κρήτη.



Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	SPORTSLAND A.E.		ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	389.550	29.391	608.244	396.137
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	176.598	141.912	198.360	187.306
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>566.148</b>	<b>171.303</b>	<b>806.604</b>	<b>583.443</b>
<b>Μη κυκλοφορούν ενεργητικό</b>	<b>10.922.705</b>	<b>10.706.140</b>	<b>13.561.886</b>	<b>14.254.297</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (εκτός εμπορικών υποχρεώσεων)	-	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	110.737	17.404	285.872	241.901
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>110.737</b>	<b>17.404</b>	<b>285.872</b>	<b>241.901</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>				
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (εκτός εμπορικών υποχρεώσεων)	-	-	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	341.820	363.348	52.955	41.902
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>341.820</b>	<b>363.348</b>	<b>52.955</b>	<b>41.902</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>	<b>11.036.296</b>	<b>10.496.691</b>	<b>14.029.662</b>	<b>14.553.936</b>
<b>Συμφωνία Λογιστικών Αξιών:</b>				
<b>Ίδια κεφάλαια την 1 Ιανουαρίου</b>	<b>10.496.691</b>	<b>10.468.690</b>	<b>14.553.936</b>	<b>15.540.578</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	625.000	340.000	-	-
Μεταβολή στα αποθεματικά	-	(125.000)	-	-
Κέρδη χρήσης	(85.395)	(187.000)	(524.274)	(986.643)
<b>Ίδια κεφάλαια στις 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>11.036.296</b>	<b>10.496.691</b>	<b>14.029.662</b>	<b>14.553.936</b>
Μερίδιο Ομίλου σε %	50%	50%	45%	45%
Μερίδιο Ομίλου σε €	5.518.148	5.248.345	6.317.978	6.554.074
<b>Λογιστική αξία</b>	<b>5.518.148</b>	<b>5.248.345</b>	<b>6.317.978</b>	<b>6.554.074</b>

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος	SPORTSLAND A.E.		ΚΡΗΤΙΚΑ ΓΚΟΛΦ Α.Ε.	
	2021	2020	2021	2020
Κύκλος εργασιών	-	-	999.369	304.735
Έσοδα από τόκους	1	6	-	-
Αποσβέσεις	(5.050)	(4.495)	(711.782)	(713.454)
Έξοδα τόκων	(415)	(292)	(9.838)	(2.639)
Φόρος εισοδήματος	21.528	(22.347)	-	-
<b>Ζημιές χρήσης</b>	<b>(85.395)</b>	<b>(187.000)</b>	<b>(524.274)</b>	<b>(986.643)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα</b>	<b>(85.395)</b>	<b>(187.000)</b>	<b>(524.274)</b>	<b>(986.643)</b>

## 13. Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν την ίδια φορολογική αρχή. Τα συμψηφισμένα ποσά είναι τα παρακάτω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	17.829.832	16.398.442	14.199.443	13.800.151
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(1.081.583)	(1.854.306)	-	-
<b>Καθαρός αναβαλλόμενος φόρος</b>	<b>16.748.249</b>	<b>14.544.136</b>	<b>14.199.443</b>	<b>13.800.151</b>

Τα μικτά ποσά αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων αναλύονται ως ακολούθως:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	31.12.2021	31.12.2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	18.428.070	17.208.394	16.483.480	16.278.954
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(1.679.821)	(2.664.258)	(2.284.037)	(2.478.803)
<b>Καθαρός αναβαλλόμενος φόρος</b>	<b>16.748.249</b>	<b>14.544.136</b>	<b>14.199.443</b>	<b>13.800.151</b>

Το μεγαλύτερο μέρος των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων είναι μακροπρόθεσμο.

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος έχει ως εξής:

Σημ	2021		2020	
	2021	αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>Υπόλοιπο στην αρχή της χρήσης</b>	<b>14.544.134</b>	<b>12.407.838</b>	<b>13.800.153</b>	<b>13.198.099</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	32 498.112	1.767.811	(148.931)	473.583
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	552.154	373.933	548.221	122.622
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	1.153.849	(5.446)	-	5.847
<b>Υπόλοιπο στη λήξη της χρήσης</b>	<b>16.748.249</b>	<b>14.544.136</b>	<b>14.199.443</b>	<b>13.800.151</b>

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά τη διάρκεια της χρήσης, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής είναι οι παρακάτω:

#### Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

##### Όμιλος

	Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Έξοδα δανείων και μισθώσεων	Λοιπά	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>17.424.750</b>	<b>512.149</b>	<b>(1.080.899)</b>	<b>16.856.000</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	481.218	(487.331)	-	(6.113)
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	358.507	-	-	358.507
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>18.264.475</b>	<b>24.818</b>	<b>(1.080.899)</b>	<b>17.208.394</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>18.264.475</b>	<b>24.818</b>	<b>(1.080.899)</b>	<b>17.208.394</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	159.989	(642.454)	10.504	(471.961)
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	544.251	-	-	544.251
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	1.147.386	-	-	1.147.386
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>20.116.101</b>	<b>(617.636)</b>	<b>(1.070.395)</b>	<b>18.428.070</b>

##### Εταιρεία

	Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Έξοδα δανείων και μισθώσεων	Λοιπά	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>15.318.457</b>	<b>517.166</b>	-	<b>15.835.623</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	138.002	182.708	-	320.710
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	122.621	-	-	122.621
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>15.579.080</b>	<b>699.874</b>	-	<b>16.278.954</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>15.579.081</b>	<b>699.874</b>	-	<b>16.278.955</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	999.833	(1.346.135)	10.504	(335.798)
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	540.323	-	-	540.323
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>17.119.237</b>	<b>(646.261)</b>	<b>10.504</b>	<b>16.483.480</b>

## Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:

## Όμιλος

	Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	Φορολογικές ζημιές	Προβλέψεις/ Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	Έσοδα επόμενων χρήσεων	Λοιπά	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (όπως δημοσιεύτηκε αρχικά)</b>	<b>(1.167.072)</b>	<b>(1.977.389)</b>	<b>(730.911)</b>	<b>(1.837.735)</b>	<b>740.474</b>	<b>(4.972.633)</b>
Απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΠ - Τρόπος επιμέτρησης της πρόβλεψης παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία (βλ. Σημ. 24α)	524.472	-	-	-	-	<b>524.472</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (αναδιατυπωμένο)</b>	<b>(642.600)</b>	<b>(1.977.389)</b>	<b>(730.911)</b>	<b>(1.837.735)</b>	<b>740.474</b>	<b>(4.448.161)</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (αναδιατυπωμένα - βλ. Σημ. 24α)	2.340	1.423.970	52.609	94.391	200.614	<b>1.773.924</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	15.425	-	-	-	-	<b>15.425</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (αναδιατυπωμένα - βλ. Σημ. 24α)	(5.446)	-	-	-	-	<b>(5.446)</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>(630.281)</b>	<b>(553.419)</b>	<b>(678.302)</b>	<b>(1.743.344)</b>	<b>941.088</b>	<b>(2.664.258)</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>(630.281)</b>	<b>(553.419)</b>	<b>(678.302)</b>	<b>(1.743.344)</b>	<b>941.088</b>	<b>(2.664.258)</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	219.854	270.389	345.712	15.917	118.200	<b>970.072</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	7.902	-	-	-	-	<b>7.902</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	6.463	-	-	-	-	<b>6.463</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>(396.062)</b>	<b>(283.030)</b>	<b>(332.590)</b>	<b>(1.727.427)</b>	<b>1.059.288</b>	<b>(1.679.821)</b>

## Εταιρεία

	Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	Έσοδα επόμενων χρήσεων	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (όπως δημοσιεύτηκε αρχικά)</b>	<b>(695.389)</b>	<b>(2.175.413)</b>	<b>(2.870.802)</b>
Απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΠ - Τρόπος επιμέτρησης της πρόβλεψης παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία (βλ. Σημ. 24α)	233.277	-	<b>233.277</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (αναδιατυπωμένα)</b>	<b>(462.112)</b>	<b>(2.175.413)</b>	<b>(2.637.525)</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (αναδιατυπωμένα - βλ. Σημ. 24α)	58.484	94.391	<b>152.875</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (αναδιατυπωμένα - βλ. Σημ. 24α)	5.847	-	<b>5.847</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>(397.781)</b>	<b>(2.081.022)</b>	<b>(2.478.803)</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>(397.781)</b>	<b>(2.081.022)</b>	<b>(2.478.803)</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	170.949	15.917	<b>186.866</b>
Φόρος - χρέωση/πίστωση απευθείας στην καθαρή θέση	7.900	-	<b>7.900</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>(218.932)</b>	<b>(2.065.105)</b>	<b>(2.284.037)</b>

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν ποσό €283.030 το οποίο αφορά μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές της ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε. Οι ζημιές αυτές προέρχονται από το 2018 και 2019 και με βάση το εκτιμώμενο μελλοντικό φορολογητέο εισόδημα σύμφωνα με τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά σχέδια και τον προϋπολογισμό, ο Όμιλος εκτιμά ότι οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις είναι ανακτήσιμες.

#### 14. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν μετοχές της Αεροπορία Αιγαίου Α.Ε. που δεν κατέχονται για εμπορία και τις οποίες ο Όμιλος έχει οριστικά επιλέξει να τις αναγνωρίσει στην κατηγορία αυτή κατά τη μετάβασή του στο ΔΠΧΑ 9. Πρόκειται για στρατηγικές επενδύσεις και ο Όμιλος θεωρεί ότι η ταξινόμηση αυτή είναι καταλληλότερη.

Εντός του 2021 ο Όμιλος συμμετείχε σε χρηματοδότηση της εταιρείας HD Insurance Limited (€500 χιλ.) με τη μορφή μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου. Με τα σημερινά δεδομένα τυχόν μετατροπή των τίτλων που κατέχονται από την Εταιρεία σε μετοχές, δεν αναμένεται να οδηγήσουν σε σημαντική συμμετοχή στην εν HD Insurance Limited.

Οι συμμετοχικοί τίτλοι σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν τις ακόλουθες επενδύσεις:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Συμμετοχικοί τίτλοι</b>				
Εισηγμένοι τίτλοι	51.280.430	42.891.816	51.280.430	42.891.816
Μη-εισηγμένοι τίτλοι	500.000	-	-	-
	<b>51.780.430</b>	<b>42.891.816</b>	<b>51.280.430</b>	<b>42.891.816</b>

## 15. Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Συμμετοχικοί τίτλοι</b>				
Μη-εισηγμένοι τίτλοι	500.056	1	500.055	-
	<b>500.056</b>	<b>1</b>	<b>500.055</b>	-

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν συμμετοχή 16,32% και ποσού €1 στην Sprotmechanic Ltd, καθώς και συμμετοχή 5% και ποσού € 500.055 στην εταιρεία iTeam Technology for Business.

## 16. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εμπορικές απαιτήσεις		59.629.697	67.087.659	32.857.776	34.136.802
Μείον: προβλέψεις απομείωσης		(7.296.551)	(6.554.084)	(2.220.711)	(2.220.711)
<b>Εμπορικές απαιτήσεις - καθαρές</b>		<b>52.333.146</b>	<b>60.533.575</b>	<b>30.637.065</b>	<b>31.916.091</b>
Προκαταβολές		17.045.698	10.662.081	7.834.959	4.011.197
Λοιπές απαιτήσεις		36.610.147	11.022.960	30.048.904	6.767.529
Μείον: πρόβλεψη για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις		(518.835)	(527.835)	-	-
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	<b>36</b>	208.239	64.680	1.214.993	399.664
<b>Σύνολο</b>		<b>105.678.395</b>	<b>81.755.461</b>	<b>69.735.921</b>	<b>43.094.481</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμο σκέλος	28.239.048	13.292.933	26.058.563	11.320.745
Βραχυπρόθεσμο σκέλος	77.439.347	68.462.528	43.677.358	31.773.736
<b>Σύνολο</b>	<b>105.678.395</b>	<b>81.755.461</b>	<b>69.735.921</b>	<b>43.094.481</b>

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις πολιτικές απομείωσης που εφαρμόζει ο Όμιλος και τον υπολογισμό της πρόβλεψης ζημιάς παρέχονται στη σημείωση 4.1.

Στο τρέχον περιβάλλον το οποίο έχει επηρεαστεί από το COVID-19, ο Όμιλος παρακολουθεί ενεργά την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων για να διασφαλίσει ότι τυχόν προβλέψεις απομείωσης αντικατοπτρίζονται έγκαιρα και σύμφωνα με την καλύτερη εκτίμηση της Διοίκησης για πιθανές ζημίες, όπως απαιτείται από το ΔΠΧΑ 9.

Οι λοιπές απαιτήσεις αφορούν κυρίως το αποθεματικό τιτλοποίησης απαιτήσεων και συναφή με την τιτλοποίηση απαιτήσεων κονδύλια καθώς και τις τιμολογήσεις που αφορούν στα άλλα έσοδα των εταιρειών, π.χ. ενοίκια, συμβάσεις κ.λπ. Οι μακροπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις καθίστανται εισπρακτέες εντός 2 έως 3 ετών από το τέλος της περιόδου αναφοράς.

Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τα υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη και σε διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης παρουσιάζονται στη σημείωση 36.

Οι μακροπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν παράγωγα (interest swaps) ύψους € 47.747. Η συγκεκριμένη συναλλαγή δεν έχει γίνει υπό το πρίσμα της λογιστικής αντιστάθμισης κινδύνου.

## 17. Αποθέματα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Καινούργια αυτοκίνητα	31.516.373	37.500.144	-	-
Μεταχειρισμένα αυτοκίνητα	6.134.015	7.704.268	-	-
Ανταλλακτικά - Αξεσουάρ	13.502.777	13.636.900	28.245	45.485
Λοιπά αποθέματα	257.095	61.972	67.492	57.726
<b>Σύνολο</b>	<b>51.410.260</b>	<b>58.903.284</b>	<b>95.737</b>	<b>103.211</b>

Η απομείωση αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία σε επίπεδο Ομίλου ανήλθε σε € 361.369 (2020 - € 246.482). Η απομείωση αυτή αναγνωρίστηκε ως έξοδο κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 και συμπεριλήφθηκε στα λοιπά έξοδα στα αποτελέσματα.

## 18. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μετρητά	134.441	111.391	58.964	49.313
Καταθέσεις όψεως	39.866.539	53.485.512	15.588.257	34.772.024
Καταθέσεις προθεσμίας	75.031.912	57.515.912	51.000.000	55.000.000
<b>Σύνολο</b>	<b>115.032.892</b>	<b>111.112.815</b>	<b>66.647.221</b>	<b>89.821.337</b>

Το πραγματικό επιτόκιο των καταθέσεων προθεσμίας ήταν 0,01%-0,05% και 0,20%-0,40% για την χρήση 2021 και 2020 αντίστοιχα.

## 19. Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο

	Αριθμός μετοχών	Κοινές ονομαστικές μετοχές			
		Υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο	
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>48.855.000</b>	<b>3.908.400</b>	<b>130.553</b>	<b>(219.294)</b>	<b>3.819.659</b>
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.576.999)	(1.576.999)
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>48.855.000</b>	<b>3.908.400</b>	<b>130.553</b>	<b>(1.796.293)</b>	<b>2.242.660</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>48.855.000</b>	<b>3.908.400</b>	<b>130.553</b>	<b>(1.796.293)</b>	<b>2.242.660</b>
Πώληση/ακύρωση ιδίων μετοχών	(230.236)	(18.419)	-	219.294	200.875
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(715.443)	(715.443)
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>48.624.764</b>	<b>3.889.981</b>	<b>130.553</b>	<b>(2.292.442)</b>	<b>1.728.092</b>

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε ευρώ 3.889.981 διαιρούμενο σε 48.624.764 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία. Όλες οι μετοχές είναι κοινές, έχουν καταβληθεί πλήρως, συμμετέχουν στα κέρδη και έχουν δικαίωμα ψήφου.

Η Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, η οποία έλαβε χώρα στις 15.07.2020, αποφάσισε, μεταξύ άλλων, την έγκριση προγράμματος απόκτησης Ιδίων μετοχών, μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Εντός της χρήσης 2020 αποκτήθηκαν συνολικά 394.071 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς €1.576.999 και εντός της

χρήσης 2021 αποκτήθηκαν συνολικά 95.936 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας αγοράς € 715.443. Ως εκ τούτου, συνολικά κατά την 31.12.2021 η Εταιρεία κατείχε 490.007 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, συνολικής αξίας €2.292.442 που αντιστοιχούν στο 1,0077% του μετοχικού κεφαλαίου της.

Παράλληλα με την από 01.09.2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης ακυρώθηκαν σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 230.236 Ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας €0,08 η κάθε μία, που είχαν αποκτηθεί κατά τα έτη 2012 και 2013, με συνακόλουθη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των ευρώ 18.418,88 και αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 3 (Μετοχικό Κεφάλαιο) του Καταστατικού της.

	Αριθμός μετοχών	Κόστος ιδίων μετοχών
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>230.236</b>	<b>256.131</b>
Απόκτηση μετοχών	394.071	1.576.999
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>624.307</b>	<b>1.833.130</b>
Απόκτηση μετοχών	95.936	715.443
Πώληση/ακύρωση μετοχών	(230.236)	(256.131)
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>490.007</b>	<b>2.292.442</b>

## 20. Αποθεματικά εύλογης αξίας

### Όμιλος

	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό αποτίμησης	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>53.901.978</b>	<b>8.383.938</b>	<b>62.285.916</b>
Αποτίμηση - προ φόρου	(27.067.651)	1.493.840	(25.573.811)
Αποτίμηση - φόρος	-	(358.522)	(358.522)
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	-	-	-
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>26.834.327</b>	<b>9.519.256</b>	<b>36.353.583</b>
Αποτίμηση - προ φόρου	761.924	7.123.974	7.885.898
Αποτίμηση - φόρος	-	(1.354.511)	(1.354.511)
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>27.596.251</b>	<b>15.288.719</b>	<b>42.884.970</b>



## Εταιρεία

	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό αποτίμησης	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>53.901.978</b>	<b>6.314.885</b>	<b>60.216.863</b>
Αποτίμηση - προ φόρου	(27.067.651)	510.925	(26.556.726)
Αποτίμηση - φόρος	-	(122.622)	(122.622)
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>26.834.327</b>	<b>6.703.188</b>	<b>33.537.515</b>

	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό αποτίμησης	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>26.834.327</b>	<b>6.703.188</b>	<b>33.537.515</b>
Αποτίμηση - προ φόρου	761.924	3.129.009	3.890.933
Αποτίμηση - φόρος	-	(540.320)	(540.320)
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>27.596.251</b>	<b>9.291.877</b>	<b>36.888.128</b>

## 21. Λοιπά αποθεματικά

## Όμιλος

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικό αποθεματικό	Αφορολόγητο αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>5.079.687</b>	<b>34.535.924</b>	<b>45.827</b>	<b>646.731</b>	<b>40.308.169</b>
Λοιπά	-	-	-	2.879	2.879
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>5.079.687</b>	<b>34.535.924</b>	<b>45.827</b>	<b>649.610</b>	<b>40.311.048</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>5.079.687</b>	<b>34.535.924</b>	<b>45.827</b>	<b>649.610</b>	<b>40.311.048</b>

## Εταιρεία

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικό αποθεματικό	Αφορολόγητο αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>4.870.218</b>	<b>37.935.923</b>	<b>96.812</b>	<b>384.225</b>	<b>43.287.178</b>
Μεταφορές από αποτελέσματα εις νέον	-	6.000.000	-	-	6.000.000
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>4.870.218</b>	<b>43.935.923</b>	<b>96.812</b>	<b>384.225</b>	<b>49.287.178</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>4.870.218</b>	<b>43.935.923</b>	<b>96.812</b>	<b>384.225</b>	<b>49.287.178</b>
Μεταφορές από αποτελέσματα εις νέον	-	7.800.000	-	-	7.800.000
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>4.870.218</b>	<b>51.735.923</b>	<b>96.812</b>	<b>384.225</b>	<b>57.087.178</b>

Τακτικό αποθεματικό

Το Τακτικό Αποθεματικό σχηματίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας κατά την οποία ποσό τουλάχιστον ίσο με το 5% των ετησίων καθαρών (μετά φόρων) κερδών, είναι υποχρεωτικό να μεταφερθεί στο Τακτικό Αποθεματικό μέχρι το ύψος του να φθάσει το ένα τρίτο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό μπορεί να χρησιμοποιηθεί για κάλυψη ζημιών μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και ως εκ τούτου δε μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο λόγο.

Ειδικό αποθεματικό

Το αποθεματικό αυτό αφορά έσοδα φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο, σχηματίζεται βάσει των διατάξεων της φορολογικής νομοθεσίας και αφορά α) κέρδη από πώληση εταιρείας μη εισηγμένης, με τα κέρδη αυτά να μην φορολογούνται εφόσον δεν διανεμονται ενώ σε αντίθετη περίπτωση φορολογούνται σύμφωνα με τις γενικές φορολογικές διατάξεις και β) εισπραχθέντα μερίσματα.

Αφορολόγητο αποθεματικό

Περιλαμβάνεται το μέρος των αδιανέμητων καθαρών κερδών κάθε χρήσης που προέρχεται από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και από έσοδα φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο με εξάντληση της φορολογικής υποχρέωσης.

Τα ανωτέρω αποθεματικά μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν και να διανεμηθούν (αφού ληφθούν υπόψη οι περιορισμοί που μπορεί να ισχύουν κάθε φορά) με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Σε περίπτωση κεφαλαιοποίησης ή διανομής υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος με τον τρέχοντα φορολογικό συντελεστή.

Λοιπά αποθεματικά

Τα λοιπά αποθεματικά σχηματίστηκαν από την απορρόφηση διά συγχώνευσης των εταιρειών ΒΑΚΑΡ Α.Ε., ΒΕΛΜΑΡ Α.Ε. και ΤΕΧΝΟΚΑΡ Α.Ε. Επίσης τα λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνουν συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη συναλλαγματική μετατροπή των ελεγχόμενων οντοτήτων σε ξένες χώρες αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα όπως περιγράφεται στη σημείωση 2.5 και συσσωρεύονται σε ξεχωριστό αποθεματικό εντός των ιδίων κεφαλαίων. Το σωρευτικό ποσό μεταφέρεται στα αποτελέσματα όταν η καθαρή επένδυση πωλείται.

**22. Δάνεια**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Μακροπρόθεσμα</b>				
Τραπεζικά δάνεια	50.019.516	282.211.136	27.181.277	246.037.511
Λοιπά δάνεια	390.326	278.461	-	-
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων</b>	<b>50.409.842</b>	<b>282.489.597</b>	<b>27.181.277</b>	<b>246.037.511</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα</b>				
Τραπεζικά δάνεια	11.295.508	10.534.000	-	-
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων τραπεζικών δανείων	158.438.343	85.522.408	157.938.343	82.129.532
Λοιπά δάνεια	456.115	673.187	-	-
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων</b>	<b>170.189.966</b>	<b>96.729.595</b>	<b>157.938.343</b>	<b>82.129.532</b>
<b>Σύνολο δανείων</b>	<b>220.599.808</b>	<b>379.219.192</b>	<b>185.119.620</b>	<b>328.167.043</b>

Μέρος του βραχυχρόνιου και μακροχρόνιου δανεισμού καλύπτεται από εξασφαλίσεις επί αυτοκινήτων και κτιρίων όπως αναφέρονται στη σημείωση 7 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου το 2021 κυμάνθηκε από 2,10% - 2,60% αντίστοιχα (2020: Το μέσο σταθμικό επιτόκιο ήταν 2,45% - 2,70%).

Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων δανείων της Εταιρείας το 2021 κυμάνθηκε από 2,05% - 2,60% αντίστοιχα (2020: Το μέσο σταθμικό επιτόκιο ήταν από 2,45% - 2,70%).

#### Μεταβολές στα Δάνεια

#### Όμιλος

	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>277.241.786</b>	<b>85.226.689</b>	<b>362.468.475</b>
Εξόφληση	(14.351.103)	(86.691.016)	(101.042.119)
Καινούργια χρηματοδότηση	53.361.455	61.375.200	114.736.655
Μεταφορές	(36.708.583)	36.708.583	-
Απόσβεση δανείων	2.946.042	110.139	3.056.181
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>282.489.597</b>	<b>96.729.595</b>	<b>379.219.192</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>282.489.597</b>	<b>96.729.595</b>	<b>379.219.192</b>
Εξόφληση	(18.153.069)	(197.738.543)	(215.891.612)
Καινούργια χρηματοδότηση	14.096.362	36.743.845	50.840.207
Μεταφορές	(233.794.454)	233.794.454	-
Απόσβεση δανείων	5.771.406	660.615	6.432.021
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>50.409.842</b>	<b>170.189.966</b>	<b>220.599.808</b>

#### Εταιρεία

	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Βραχυπρόθεσμα δάνεια	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>239.066.896</b>	<b>56.986.831</b>	<b>296.053.727</b>
Εξόφληση	(7.384.835)	(16.548.709)	(23.933.544)
Καινούργια χρηματοδότηση	47.991.062	5.000.000	52.991.062
Μεταφορές	(36.571.654)	36.571.654	-
Απόσβεση δανείων	2.936.042	119.756	3.055.798
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>246.037.511</b>	<b>82.129.532</b>	<b>328.167.043</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>246.037.510</b>	<b>82.129.533</b>	<b>328.167.043</b>
Εξόφληση	-	(158.779.280)	(158.779.280)
Καινούργια χρηματοδότηση	-	9.299.453	9.299.453
Μεταφορές	(224.627.639)	224.627.639	-
Απόσβεση δανείων	5.771.406	660.998	6.432.404
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>27.181.277</b>	<b>157.938.343</b>	<b>185.119.620</b>

## 23. Υποχρεώσεις μισθώσεων

## α) Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης - ελάχιστα μισθώματα</b>				
Εντός 1 έτους	17.100.731	11.763.503	16.505.187	11.411.620
Μετά από 1 έτος, αλλά εντός 5 ετών	34.279.325	30.224.799	33.864.021	29.711.688
<b>Σύνολο</b>	<b>51.380.056</b>	<b>41.988.302</b>	<b>50.369.208</b>	<b>41.123.308</b>
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	(1.745.827)	(1.872.786)	(1.738.758)	(1.851.903)
<b>Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης</b>	<b>49.634.229</b>	<b>40.115.516</b>	<b>48.630.450</b>	<b>39.271.405</b>

Η τρέχουσα αξία των υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης αναλύεται παρακάτω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εντός 1 έτους	16.182.131	10.882.071	15.589.605	10.560.448
Μετά από 1 έτος, αλλά εντός 5 ετών	33.452.098	29.233.445	33.040.845	28.710.957
<b>Σύνολο</b>	<b>49.634.229</b>	<b>40.115.516</b>	<b>48.630.450</b>	<b>39.271.405</b>

## β) Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης - ελάχιστα μισθώματα</b>				
Εντός 1 έτους	4.482.608	3.914.544	2.415.713	1.804.330
Μετά από 1 έτος, αλλά εντός 5 ετών	6.834.954	7.739.944	2.717.687	3.247.965
Μετά από 5 έτη	1.316.599	1.946.692	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>12.634.161</b>	<b>13.601.180</b>	<b>5.133.400</b>	<b>5.052.295</b>
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	(1.761.859)	(1.273.658)	(199.447)	(263.437)
<b>Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων λειτουργικής μίσθωσης</b>	<b>10.872.302</b>	<b>12.327.522</b>	<b>4.933.953</b>	<b>4.788.858</b>

Η τρέχουσα αξία των υποχρεώσεων λειτουργικής μίσθωσης αναλύεται παρακάτω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εντός 1 έτους	3.866.521	3.543.877	2.279.886	1.664.033
Μετά από 1 έτος, αλλά εντός 5 ετών	5.869.305	6.961.297	2.654.067	3.124.825
Μετά από 5 έτη	1.136.476	1.822.348	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>10.872.302</b>	<b>12.327.522</b>	<b>4.933.953</b>	<b>4.788.858</b>

## γ) Μεταβολές στις υποχρεώσεις μισθώσεων

## Όμιλος

	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>5.954.445</b>	<b>16.817.211</b>	<b>22.771.656</b>
Εξόφληση	(5.481.206)	(4.159.357)	(9.640.563)
Καινούργια χρηματοδότηση	41.328.522	1.445.473	42.773.995
Τερματισμένες μισθώσεις	-	(1.775.805)	(1.775.805)
Απόσβεση δανείων	(1.686.245)	-	(1.686.245)
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>40.115.516</b>	<b>12.327.522</b>	<b>52.443.038</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>40.115.516</b>	<b>12.327.522</b>	<b>52.443.038</b>
Εξόφληση	(20.250.228)	(4.384.775)	(24.635.003)
Καινούργια χρηματοδότηση	29.768.941	3.157.320	32.926.261
Τερματισμένες μισθώσεις	-	(227.765)	(227.765)
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>49.634.229</b>	<b>10.872.302</b>	<b>60.506.531</b>

## Εταιρεία

	Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	Υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	Σύνολο
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>3.580.993</b>	<b>7.896.916</b>	<b>11.477.909</b>
Εξόφληση	(5.371.702)	(2.059.192)	(7.430.894)
Καινούργια χρηματοδότηση	41.062.114	319.879	41.381.993
Τερματισμένες μισθώσεις	-	(1.368.744)	(1.368.744)
<b>31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>39.271.405</b>	<b>4.788.859</b>	<b>44.060.264</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>39.271.404</b>	<b>4.788.859</b>	<b>44.060.263</b>
Εξόφληση	(19.165.751)	(2.278.962)	(21.444.713)
Καινούργια χρηματοδότηση	28.524.796	2.442.995	30.967.791
Τερματισμένες μισθώσεις	-	(18.939)	(18.939)
<b>31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>48.630.449</b>	<b>4.933.953</b>	<b>53.564.402</b>

**24. Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

Για την Εταιρεία και τις οντότητες του Ομίλου που εδρεύουν στην Ελλάδα, οι υποχρεώσεις μελλοντικής καταβολής παροχών απορρέουν από τις απαιτήσεις του νόμου 2112/1920 όπως τροποποιήθηκε από τον νόμο 4093/2012 ανάλογα με το χρόνο προϋπηρεσίας του κάθε εργαζομένου. Η υποχρέωση προσμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο δικαίωμα κάθε εργαζομένου κατά την ημερομηνία αναφοράς ή των ενδιάμεσων λογιστικών καταστάσεων, προεξοφλούμενο στην παρούσα αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και οι μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση καθορισμένων παροχών κατά τη διάρκεια του έτους έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>1 Ιανουαρίου 2020 (όπως δημοσιεύτηκε αρχικά)</b>	<b>4.713.176</b>	<b>4.855.712</b>	<b>2.427.803</b>	<b>2.797.590</b>
Απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΠ - Τρόπος επιμέτρησης της πρόβλεψης παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία (βλ. Σημ. 24α)	(2.134.490)	(2.185.301)	(870.321)	(971.985)
<b>1 Ιανουαρίου (αναδιατυπωμένα)</b>	<b>2.578.686</b>	<b>2.670.411</b>	<b>1.557.482</b>	<b>1.825.605</b>
<b>Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα</b>				
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	212.221	194.430	83.784	112.836
Έξοδα τόκων	10.425	18.660	5.133	9.323
Κόστος προϋπηρεσίας και (κέρδη)/ζημιές από διακανονισμούς/πериοπέες	297.129	256.195	248.504	(31.190)
<b>Σύνολο</b>	<b>519.775</b>	<b>469.285</b>	<b>337.421</b>	<b>90.969</b>
<b>Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>				
Ζημιές από μεταβολή στις δημογραφικές παραδοχές	-	-	-	-
Ζημιές από μεταβολή στις χρηματοοικονομικές παραδοχές	59.666	57.720	34.576	22.913
Ζημιές από εμπειρικές αναπροσαρμογές	(69.973)	(99.302)	(3.454)	(47.275)
<b>Σύνολο</b>	<b>(10.307)</b>	<b>(41.582)</b>	<b>31.122</b>	<b>(24.362)</b>
<b>Λοιπά:</b>				
Πληρωθείσες παροχές	(1.287.871)	(519.428)	(1.032.093)	(334.730)
<b>Σύνολο</b>	<b>(1.287.871)</b>	<b>(519.428)</b>	<b>(1.032.093)</b>	<b>(334.730)</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>1.800.283</b>	<b>2.578.686</b>	<b>893.932</b>	<b>1.557.482</b>

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι ακόλουθες:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
Πληθωρισμός	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Ρυθμός αύξησης μισθών	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
<b>Κινητικότητα του προσωπικού:</b>				
Οικειοθελείς αποχωρήσεις	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
Απολύσεις	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%

Η σταθμισμένη μέση διάρκεια της υποχρέωσης παροχών είναι 14,65 έτη.

Η ανωτέρω ανάλυση ευαισθησίας βασίζεται σε μία μεταβολή της παραδοχής διατηρώντας όλες τις υπόλοιπες παραδοχές σταθερές. Στην πράξη, αυτό είναι απίθανο να συμβεί και οι αλλαγές σε ορισμένες από τις παραδοχές ενδέχεται να συσχετίζονται. Κατά τον υπολογισμό της ευαισθησίας της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών σε σημαντικές αναλογιστικές παραδοχές, εφαρμόστηκε η ίδια μέθοδος (παρούσα αξία της υποχρέωσης παροχών υπολογισμένη με τη μέθοδο της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας στο τέλος της περιόδου αναφοράς) με αυτή που χρησιμοποιήθηκε για τον υπολογισμό της υποχρέωσης παροχών που αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι μέθοδοι και οι τύποι παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν για τη διενέργεια της ανάλυσης ευαισθησίας δεν άλλαξαν σε σχέση με την αναδιατυπωμένη συγκριτική περίοδο.

#### Όμιλος

	Μεταβολή της παραδοχής	Επίδραση στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	
		Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	(226.365)	249.441
Ρυθμός αύξησης μισθών	0,50%	247.647	(227.658)

#### Εταιρεία

	Μεταβολή της παραδοχής	Επίδραση στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	
		Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	(90.609)	99.659
Ρυθμός αύξησης μισθών	0,50%	98.466	(91.594)

#### 24α. Αναδιατύπωση μετά από απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΠ («ΕΕ»)

Με την απόφαση της ΕΕ τον Μάιο του 2021, ο τρόπος επιμέτρησης της πρόβλεψης Παροχών μετά την Έξοδο από την Υπηρεσία που έχει αναγνωριστεί από τον Όμιλο και την Εταιρεία, και παρουσιάζεται σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 «Παροχές σε Εργαζόμενους», έχει επηρεαστεί. Η εφαρμογή της απόφασης της ΕΕ είχε ως αποτέλεσμα ο Όμιλος και η Εταιρεία να επαναδιατυπώσουν τις προηγούμενες οικονομικές τους καταστάσεις όπως παρουσιάζονται παρακάτω. Σημειώνεται ότι μόνο τα σχετικά κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων που έχουν επηρεαστεί ειδικά από την απόφαση IC έχουν παρουσιαστεί διακριτά.

## Απόσπασμα Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης - 1 Ιανουαρίου 2020

## Όμιλος

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	3.677.283	(524.472)	3.152.811
Λοιπά κονδύλια μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	713.156.072	-	713.156.072
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>716.833.355</b>	<b>(524.472)</b>	<b>716.308.883</b>
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>200.628.816</b>	<b>-</b>	<b>200.628.816</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>917.462.171</b>	<b>(524.472)</b>	<b>916.937.699</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
Αποτελέσματα εις νέον	187.702.932	1.660.830	189.363.762
Λοιπά κονδύλια ιδίων κεφαλαίων	106.794.781	-	106.794.781
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>294.497.713</b>	<b>1.660.830</b>	<b>296.158.543</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	15.560.650	-	15.560.650
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.855.713	(2.185.302)	2.670.411
Λοιπά κονδύλια μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	331.985.767	-	331.985.767
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>352.402.130</b>	<b>(2.185.302)</b>	<b>350.216.828</b>
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>270.562.328</b>	<b>-</b>	<b>270.562.328</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>622.964.458</b>	<b>(2.185.302)</b>	<b>620.779.156</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>917.462.171</b>	<b>(524.472)</b>	<b>916.937.699</b>



## Εταιρεία

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	-	-	-
Λοιπά κονδύλια μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	613.675.867	-	613.675.867
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>613.675.867</b>	-	<b>613.675.867</b>
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>66.688.997</b>	-	<b>66.688.997</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>680.364.864</b>	-	<b>680.364.864</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
Αποτελέσματα εις νέον	118.713.402	738.709	119.452.111
Λοιπά κονδύλια ιδίων κεφαλαίων	107.323.700	-	107.323.700
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>226.037.102</b>	<b>738.709</b>	<b>226.775.811</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	12.964.822	233.277	13.198.099
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	2.797.590	(971.985)	1.825.605
Λοιπά κονδύλια μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	278.626.959	-	278.626.959
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>294.389.371</b>	<b>(738.708)</b>	<b>293.650.663</b>
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>159.938.390</b>	-	<b>159.938.390</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>454.327.761</b>	<b>(738.708)</b>	<b>453.589.053</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>680.364.864</b>	-	<b>680.364.864</b>

## Απόσπασμα Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης - 31 Δεκεμβρίου 2020

## Όμιλος

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2.366.584	(512.279)	1.854.306
Λοιπά κονδύλια μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	642.544.608	-	642.544.608
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>644.911.192</b>	<b>(512.279)</b>	<b>644.398.914</b>
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>238.850.329</b>	<b>-</b>	<b>238.850.329</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>883.761.521</b>	<b>(512.279)</b>	<b>883.249.242</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
Αποτελέσματα εις νέον	192.373.875	1.622.211	193.996.086
Λοιπά κονδύλια ιδίων κεφαλαίων	80.785.863	-	80.785.863
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>273.159.738</b>	<b>1.622.211</b>	<b>274.781.949</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	16.398.442	-	16.398.442
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.713.176	(2.134.490)	2.578.686
Λοιπά κονδύλια μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	327.404.683	-	327.404.683
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>348.516.301</b>	<b>(2.134.490)</b>	<b>346.381.811</b>
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>262.085.482</b>	<b>-</b>	<b>262.085.482</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>610.601.783</b>	<b>(2.134.490)</b>	<b>608.467.293</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>883.761.521</b>	<b>(512.279)</b>	<b>883.249.242</b>

## Εταιρεία

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	-	-	-
Λοιπά κονδύλια μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	556.730.019	-	556.730.019
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>556.730.019</b>	<b>-</b>	<b>556.730.019</b>
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>121.698.285</b>	<b>-</b>	<b>121.698.285</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>678.428.304</b>	<b>-</b>	<b>678.428.303</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
Αποτελέσματα εις νέον	118.093.983	661.444	118.755.427
Λοιπά κονδύλια ιδίων κεφαλαίων	85.067.354	-	85.067.354
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>203.161.337</b>	<b>661.444</b>	<b>203.822.781</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>			
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	13.591.276	208.875	13.800.151
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	2.427.803	(870.320)	1.557.483
Λοιπά κονδύλια μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	277.873.292	-	277.873.292
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>293.892.371</b>	<b>(661.445)</b>	<b>293.230.926</b>
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>181.374.596</b>	<b>-</b>	<b>181.374.596</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>475.266.967</b>	<b>(661.445)</b>	<b>474.605.522</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>678.428.303</b>	<b>-</b>	<b>678.428.303</b>

## Απόσπασμα Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης - 1.1.2020 έως 31.12.2020

## Όμιλος

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(28.239.049)	(88.032)	(28.327.081)
<b>Λειτουργικό κέρδος</b>	<b>41.491.963</b>	<b>(88.032)</b>	<b>41.403.931</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>24.240.588</b>	<b>(88.032)</b>	<b>24.152.556</b>
Φόρος εισοδήματος	(6.890.456)	21.127	(6.869.329)
<b>Κέρδη/(ζημιές) χρήσης</b>	<b>17.350.132</b>	<b>(66.905)</b>	<b>17.283.227</b>

## Εταιρεία

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(9.364.250)	(61.755)	(9.426.005)
<b>Λειτουργικό κέρδος</b>	<b>33.068.020</b>	<b>(61.755)</b>	<b>33.006.265</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>20.058.085</b>	<b>(61.755)</b>	<b>19.996.330</b>
Φόρος εισοδήματος	(3.542.655)	14.821	(3.527.834)
<b>Κέρδη/(ζημιές) χρήσης</b>	<b>16.515.430</b>	<b>(46.934)</b>	<b>16.468.496</b>

## Απόσπασμα Κατάστασης Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων - 1.1.2020 έως 31.12.2020

## Όμιλος

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>Κέρδη/(ζημιές) χρήσης</b>	<b>17.350.132</b>	<b>(66.905)</b>	<b>17.283.227</b>
Επανεπιμέτρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία - προ φόρων	4.361	37.221	41.582
Επανεπιμέτρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία - φόρος	(1.047)	(8.933)	(9.980)
Λοιπά	(25.929.454)	-	(25.929.454)
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης, μετά από φόρους</b>	<b>(25.926.140)</b>	<b>28.288</b>	<b>(25.897.852)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>(8.576.008)</b>	<b>(38.617)</b>	<b>(8.614.625)</b>

## Εταιρεία

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης</b>	<b>16.515.430</b>	<b>(46.934)</b>	<b>16.468.496</b>
Επανεπίμετρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία - προ φόρων	64.273	(39.911)	24.362
Επανεπίμετρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία - φόρος	(15.425)	9.578	(5.847)
Λοιπά	(26.679.349)	-	(26.679.349)
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης, μετά από φόρους</b>	<b>(26.630.501)</b>	<b>(30.333)</b>	<b>(26.660.834)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>(10.115.071)</b>	<b>(77.267)</b>	<b>(10.192.338)</b>

## Μεταβολή πρόβλεψης παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία - 1.1.2020 έως 31.12.2020

## Όμιλος

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου</b>	<b>4.855.712</b>	<b>(2.185.301)</b>	<b>2.670.411</b>
<b>Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα</b>			
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	191.980	2.450	194.430
Έξοδα τόκων	43.791	(25.131)	18.660
Κόστος προϋπηρεσίας και (κέρδη)/ζημιές από διακανονισμούς/περικοπές	70.403	185.792	256.195
<b>Σύνολο</b>	<b>306.174</b>	<b>163.111</b>	<b>469.285</b>
<b>Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>			
Ζημιές από μεταβολή στις δημογραφικές παραδοχές	-	-	-
Ζημιές από μεταβολή στις χρηματοοικονομικές παραδοχές	317.395	(259.675)	57.720
Ζημιές από εμπειρικές αναπροσαρμογές	(321.756)	222.454	(99.302)
<b>Σύνολο</b>	<b>(4.361)</b>	<b>(37.221)</b>	<b>(41.582)</b>
<b>Λοιπά</b>			
Πληρωθείσες παροχές	(444.351)	(75.077)	(519.428)
<b>Σύνολο</b>	<b>(444.351)</b>	<b>(75.077)</b>	<b>(519.428)</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>4.713.174</b>	<b>(2.134.488)</b>	<b>2.578.686</b>

## Εταιρεία

	Όπως δημοσιεύτηκε αρχικά	Απόφαση της ΕΕ	Αναδιατυπωμένος
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου</b>	<b>2.797.590</b>	<b>(971.985)</b>	<b>1.825.605</b>
<b>Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα</b>			
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	94.180	18.656	112.836
Έξοδα τόκων	20.123	(10.800)	9.323
Κόστος προώθησής και (κέρδη)/ζημιές από διακανονισμούς/πериκοπές	(85.088)	53.898	(31.190)
<b>Σύνολο</b>	<b>29.215</b>	<b>61.754</b>	<b>90.969</b>
<b>Ποσά που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>			
Ζημιές από μεταβολή στις δημογραφικές παραδοχές	-	-	-
Ζημιές από μεταβολή στις χρηματοοικονομικές παραδοχές	131.013	(108.100)	22.913
Ζημιές από εμπειρικές αναπροσαρμογές	(195.285)	148.010	(47.275)
<b>Σύνολο</b>	<b>(64.272)</b>	<b>39.910</b>	<b>(24.362)</b>
<b>Λοιπά</b>			
Πληρωθείσες παροχές	(334.730)	-	(334.730)
<b>Σύνολο</b>	<b>(334.730)</b>	<b>-</b>	<b>(334.730)</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>2.427.803</b>	<b>(870.321)</b>	<b>1.557.482</b>

## 25. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εμπορικές υποχρεώσεις		76.534.338	59.480.413	15.758.570	11.022.346
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη	36	85.710	57.006	7.809.633	68.503
Εγγυήσεις		26.419.565	21.886.381	25.242.704	20.831.619
Δεδουλευμένα έξοδα		8.287.653	5.308.448	5.535.939	3.782.035
Έσοδα επόμενων χρήσεων		682.375	223.333	-	-
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι/τέλη		9.112.689	13.249.952	4.869.239	5.764.247
Προκαταβολές πελατών		20.647.346	8.761.900	4.791.749	2.543.493
Μερίσματα πληρωτέα		99.411	100.516	99.411	100.516
Λοιπές υποχρεώσεις		12.548.847	11.426.556	10.316.345	10.225.655
<b>Σύνολο</b>		<b>154.417.934</b>	<b>120.494.505</b>	<b>74.423.590</b>	<b>54.338.414</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μακροπρόθεσμο σκέλος	846.167	3.702.796	-	-
Βραχυπρόθεσμο σκέλος	153.571.767	116.791.709	74.423.590	54.338.414
<b>Σύνολο</b>	<b>154.417.934</b>	<b>120.494.505</b>	<b>74.423.590</b>	<b>54.338.414</b>

Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις καταβάλλονται συνήθως εντός 2-3 μηνών από την αναγνώριση. Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις κυρίως αφορούν ρυθμισμένες υποχρεώσεις των HYUNDAI HELLAS και KIA HELLAS όπως καθορίστηκαν από τη διαδικασία εξυγίανσης.

Οι λογιστικές αξίες των εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων θεωρούνται ότι είναι ίδιες με τις εύλογες αξίες τους λόγω του βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα τους.

**Προβλέψεις για λοιπές υποχρεώσεις**

Οι προβλέψεις και λοιπές υποχρεώσεις αφορούν κυρίως δοσμένες εγγυήσεις επί των λιανικών πωλήσεων της δραστηριότητας Εμπορίας Αυτοκινήτων.

**26. Έσοδα**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Έσοδα από εκμίσθωση αυτοκινήτων και παροχή υπηρεσιών	207.204.033	165.671.070	162.597.871	128.746.856
Πωλήσεις καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και ανταλλακτικών	374.392.881	270.231.639	314.018	320.917
Πωλήσεις στόλου μεταχειρισμένων	60.049.218	55.816.167	47.432.743	46.405.243
<b>Σύνολο</b>	<b>641.646.132</b>	<b>491.718.876</b>	<b>210.344.632</b>	<b>175.473.016</b>

Τα έσοδα του Ομίλου παρουσιάζουν αύξηση 30,5% και τα έσοδα της Εταιρείας παρουσιάζουν αύξηση 19,9%. Οι δραστηριότητες που δεν εξαρτώνται από τον τουρισμό ενισχύθηκαν από τις μακροχρόνιες και μηνιαίες μισθώσεις, από την αποτελεσματικότητα στη διάθεση των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων του στόλου καθώς και από τη σημαντική αύξηση στη δραστηριότητα της εμπορίας αυτοκινήτων τόσο σε επίπεδο Εισαγωγής/Διανομής αυτοκινήτων, όσο και σε επίπεδο Λιανικής πώλησης αυτοκινήτων και ανταλλακτικών στην Ελλάδα. Επιπρόσθετα η επανεκκίνηση της τουριστικής δραστηριότητας από τις αρχές Ιουνίου, και ιδιαίτερα κατά το τρίτο τρίμηνο του έτους, οδήγησε τα μεγέθη κύκλου εργασιών του Ομίλου σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα από τα αντίστοιχα του περσινού έτους όπου είχε επηρεαστεί από την πανδημία ειδικά στη δραστηριότητα των βραχυχρόνιων μισθώσεων.

**27. Έξοδα ανά κατηγορία**

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Παροχές σε εργαζομένους	28	44.973.499	35.923.096	18.953.058	13.816.701
Μεταβολές στο απόθεμα που έχουν αναγνωριστεί στο κόστος πωληθέντων		358.501.246	273.525.322	30.989.813	35.604.472
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης	7	93.897.802	93.466.097	67.576.454	66.673.980
Απομείωση ενσώματων παγίων (συμπεριλαμβανομένων διαγραφών)	7	491.956	213.536	293.837	181.387
Έξοδα συντήρησης και επισκευής		6.535.994	5.143.325	16.177.692	15.160.672
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	10	213.679	222.175	154.648	175.418
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις		1.614.316	911.274	574.757	710.175
Μισθώματα βάσει λειτουργικών μισθώσεων		1.303.073	774.243	1.157.147	486.538
Μεταφορικά έξοδα		4.339.901	2.542.822	592.087	348.552
Αμοιβές τρίτων		22.070.535	13.394.088	8.397.959	4.366.137
Έξοδα διαφήμισης		11.054.047	8.833.864	1.939.563	1.127.004
Έξοδα για υπηρεσίες κοινής ωφελείας		5.359.504	4.679.419	2.153.476	1.746.378
Λοιπά		22.204.782	26.114.357	17.371.101	15.667.267
<b>Σύνολο</b>		<b>572.560.334</b>	<b>465.743.618</b>	<b>166.331.592</b>	<b>156.064.681</b>



	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Κόστος πωληθέντων	503.710.248	412.351.673	150.786.395	144.961.553
Έξοδα διάθεσης	33.971.237	25.064.863	2.477.039	1.677.123
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	34.878.849	28.327.082	13.068.158	9.426.005
<b>Σύνολο</b>	<b>572.560.334</b>	<b>465.743.618</b>	<b>166.331.592</b>	<b>156.064.681</b>

Τα λοιπά λειτουργικά έξοδα αφορούν ασφάλιστρα, τέλη κυκλοφορίας και ταξινόμησης, ενοίκια, και γενικά έξοδα λειτουργίας.

## 28. Παροχές σε εργαζομένους

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Μισθοί και ημερομίσθια		36.327.805	27.265.781	15.693.573	10.599.834
Παροχές τερματισμού της απασχόλησης		4.242	67.928	-	-
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης		6.659.309	5.922.809	2.403.221	2.117.163
Λοιπές βραχυπρόθεσμες παροχές σε εργαζομένους		1.302.042	2.134.207	518.842	862.775
Συνταξιοδοτικό κόστος προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών		160.325	138.163	-	145.959
Συνταξιοδοτικό κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	24	519.776	394.208	337.422	90.970
<b>Σύνολο</b>		<b>44.973.499</b>	<b>35.923.096</b>	<b>18.953.058</b>	<b>13.816.701</b>

## 29. Λοιπά έσοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Μερίσματα από εταιρείες του ομίλου	-	-	7.800.000	6.000.000
Έσοδα από προμήθειες και υπηρεσίες	6.152.363	5.174.640	2.138.568	2.501.082
Έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις	2.554.071	2.497.063	2.568.313	2.378.492
Λοιπά	6.537.950	7.182.836	2.534.224	2.327.654
<b>Σύνολο</b>	<b>15.244.384</b>	<b>14.854.539</b>	<b>15.041.105</b>	<b>13.207.228</b>

Τα ελάχιστα μελλοντικά εισπρακτέα μισθώματα από μη ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εντός 1 έτους	100.651.877	104.237.902	78.787.435	81.161.602
Μετά από 1 έτος, αλλά εντός 5 ετών	135.566.190	143.350.347	108.935.998	114.877.238
Μετά από 5 έτη	-	12.950	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>236.218.067</b>	<b>247.601.199</b>	<b>187.723.433</b>	<b>196.038.840</b>

### 30. Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Κέρδη εύλογης αξίας από χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτ' ελεσμάτων	47.747	-	47.747	-
Κέρδη/(ζημιές) εύλογης αξίας επενδύσεων σε ακίνητα	9 (333.806)	(40.086)	658.373	144.549
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	7 845.669	577.616	379.302	246.153
Συναλλαγματικά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	(37.987)	14.283	-	-
Λοιπά	(912.684)	57.304	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>(391.061)</b>	<b>609.117</b>	<b>1.085.422</b>	<b>390.702</b>

### 31. Χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Τόκοι πληρωθέντες/πληρωτέοι για τραπεζικά δάνεια	10.911.786	12.281.343	9.503.324	10.245.611
Χρηματοοικονομικά έσοδα από υποχρεώσεις μισθώσεων	1.635.525	993.543	1.294.101	834.137
Λοιπά	2.054.022	2.002.207	358.758	261.006
Καθαρά συναλλαγματικά (κέρδη) / ζημιές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(61.094)	139.191	-	-
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>	<b>14.540.239</b>	<b>15.416.284</b>	<b>11.156.183</b>	<b>11.340.754</b>
Αποσβέσεις από αναστροφή προεξόφλησης και έξοδα έκδοσης ομολογιακών δανείων	6.507.734	3.133.455	6.507.734	3.133.456
<b>Σύνολο</b>	<b>21.047.973</b>	<b>18.549.739</b>	<b>17.663.917</b>	<b>14.474.210</b>
Έσοδα τόκων από τραπεζικές καταθέσεις	(1.762.586)	(1.632.840)	(1.624.374)	(1.464.275)
Έσοδα τόκων από προεξόφληση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	(210.331)	(203.339)	-	-
<b>Χρηματοοικονομικά έσοδα</b>	<b>(1.972.917)</b>	<b>(1.836.179)</b>	<b>(1.624.374)</b>	<b>(1.464.275)</b>
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά</b>	<b>19.075.056</b>	<b>16.713.560</b>	<b>16.039.543</b>	<b>13.009.935</b>

## 32. Φόρος εισοδήματος

	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Τρέχων φόρος χρήσης		11.659.829	4.793.186	7.135.507	3.118.371
Προσαρμογές για προηγούμενα έτη		(2.023)	308.332	(2.594)	(64.123)
<b>Συνολικός τρέχων φόρος</b>		<b>11.657.806</b>	<b>5.101.518</b>	<b>7.132.913</b>	<b>3.054.248</b>
Αναβαλλόμενος φόρος	13	498.112	1.767.811	(148.931)	473.586
<b>Σύνολο</b>		<b>12.155.918</b>	<b>6.869.329</b>	<b>6.983.982</b>	<b>3.527.834</b>

Ο φόρος εισοδήματος της Εταιρείας και του Ομίλου διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον ισχύοντα συντελεστή φόρου επί των αποτελεσμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου. Η διαφορά έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
<b>Κέρδος προ φόρων</b>	<b>64.585.273</b>	<b>24.152.555</b>	<b>44.100.024</b>	<b>19.996.331</b>
Φόρος υπολογιζόμενος με βάση τον ισχύοντα Τοπικό φορολογικό συντελεστή για τα κέρδη, στις αντίστοιχες χώρες	15.084.233	5.630.247	9.702.005	4.799.119
Αλλαγές φορολογικών συντελεστών	(1.024.018)	-	(1.016.698)	-
Εισόδημα που δεν υπόκειται σε φόρο	(2.242.506)	(358.653)	(2.156.000)	(1.667.401)
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	522.604	1.655.708	457.269	460.239
Χρήση προηγούμενων μη αναγνωρισμένων φορολογικών ζημιών	(427.818)	(170.556)	-	-
Λοιπά	243.423	112.583	(2.594)	(64.123)
<b>Φόρος</b>	<b>12.155.918</b>	<b>6.869.329</b>	<b>6.983.982</b>	<b>3.527.834</b>

### 33. Τιτλοποίηση απαιτήσεων

Η Εταιρεία το 2021 προχώρησε στη σύναψη συμφωνίας χρηματοδότησης 180 εκ. ευρώ με την JPMorgan Chase μέσω νέας τιτλοποίησης απαιτήσεων από συμβάσεις μακροχρόνιων μισθώσεων (Asset Backed Securitization). Στη νέα χρηματοδότηση δεν υπάρχει αναγωγή σε άλλα στοιχεία ενεργητικού της εταιρείας (non – recourse) ενώ βελτιώθηκαν σημαντικά οι εμπορικοί όροι. Ο σκοπός της χρηματοδότησης αυτής είναι η κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της εταιρείας καθώς και η αναχρηματοδότηση υφιστάμενου δανεισμού. Το ύψος της χρηματοδότησης κατά την 31.12.2021 ανήλθε στα €175.600.000.

Στη συναλλαγή αυτή με την JPM, η Alpha Bank S.A. έχει αναλάβει το ρόλο του Back up Servicer και παρέχει τον ελληνικό λογαριασμό της Εταιρείας ειδικού σκοπού που εξυπηρετεί την εν λόγω χρηματοδότηση.

### 34. Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που ενδέχεται να προκύψουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Έτη
AUTOHELLAS Ανώνυμος Τουριστική & Εμπορική Εταιρεία	-
AUTOTECHNICA OOD (Βουλγαρία)	2016-2021
AUTOTECHNICA (CYPRUS) LIMITED	2013-2021
A.T.C. AUTOTECHNICA (CYPRUS) LTD	2013-2021
DERASCO TRADING LIMITED	2013-2021
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES S.R.L.	2015-2021
AUTOTECHNICA SERBIA DOO	2016-2021
AUTOTECHNICA MONTENEGRO DOO	2015-2021
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES DOO (Κροατία)	2015-2021
AUTOTECHNICA FLEET SERVICES LLC (Ουκρανία)	2017-2021
AUTOTECHNICA ΕΛΛΑΣ ΜΑΤΕΕ	βλ. κάτωθι
ΧΙΟΥΝΤΑΙ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	βλ. κάτωθι
ΚΙΑ ΕΛΛΑΣ ΑΒΕΕ	βλ. κάτωθι
ΕΛΤΡΕΚΚΑ Α.Ε.	βλ. κάτωθι
FASTTRAK Μ.Α.Ε.	βλ. κάτωθι
ΤΕΧΝΟΚΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΕ	βλ. κάτωθι

Ο συντελεστής φόρου εισοδήματος που ισχύει στην Ελλάδα για τη χρήση 2021 είναι 22% (2020: 24%).

Οι αντίστοιχοι συντελεστές φόρου εισοδήματος της χρήσης 2021 για τις χώρες εξωτερικού είναι ως κάτωθι:

Βουλγαρία	10%
Κύπρος	12,5%
Ρουμανία	16%
Σερβία	15%
Μαυροβούνιο	9%
Ουκρανία	18%
Κροατία	18%

Η ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές και τα διοικητικά δικαστήρια. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος υποβάλλονται σε ετήσια βάση. Τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται για φορολογικούς σκοπούς οριστικοποιούνται μόνο αφού οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου και εκδώσουν την οριστική τους εκτίμηση για τις σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Από την οικονομική χρήση 2011 και έπειτα, οι φορολογικές δηλώσεις υποβάλλονται σε διαδικασία έκδοσης Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης (όπως περιγράφεται παρακάτω). Οι φορολογικές ζημιές, στον βαθμό που εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε χρήσεων που έπονται της χρήσης στην οποία πραγματοποιήθηκαν.

Η Εταιρεία διενεργεί προβλέψεις για φόρους που ενδέχεται να προκύψουν κατά τον έλεγχο των ανέλεγκτων χρήσεων με βάση την εμπειρία της. Οι προβλέψεις στις 31.12.2021 ανέρχονται σε €118.802 για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

#### Πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης

Όσον αφορά στην Εταιρεία και στις θυγατρικές που εδρεύουν στην Ελλάδα, οι χρήσεις 2011 έως και 2020 έχουν ελεγχθεί από τον εκλεγμένο κατά τον Κ.Ν. 4548/2018 νόμιμο ελεγκτή, σύμφωνα με το άρθρο 82 του Ν. 2238/1994 και το άρθρο 65Α του Ν.4174/13, και έχουν εκδοθεί οι σχετικές εκθέσεις φορολογικής συμμόρφωσης. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδονται εκθέσεις φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφυλάξεις για παραβάσεις της φορολογικής νομοθεσίας. Συνεπώς, οι φορολογικές αρχές είναι δυνατόν να επανέλθουν και να διενεργήσουν τον δικό τους φορολογικό έλεγχο. Ωστόσο, εκτιμάται από τη διοίκηση της Εταιρείας ότι τα αποτελέσματα από τέτοιους μελλοντικούς ελέγχους από τις φορολογικές αρχές, αν τελικά πραγματοποιηθούν, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση της Εταιρείας. Ομοίως, ο φορολογικός έλεγχος για την Μητρική Εταιρεία και τις θυγατρικές που εδρεύουν στην Ελλάδα για τη χρήση 2021, διενεργείται από τον νόμιμο ελεγκτή. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που αναγνωρίστηκαν και απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

### 35. Δεσμεύσεις

Δεν υπάρχουν Κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις αναφορικά με την απόκτηση ενσώματων και άυλων στοιχείων.

### 36. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Ο Όμιλος ελέγχεται από την Autohellas που αποτελεί την άμεση μητρική εταιρεία. Οι συμμετοχές σε θυγατρικές παρουσιάζονται στη σημείωση 11.

(i) Διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	4.297.384	3.102.925	2.686.970	1.694.017

(ii) Συναλλαγές με άλλες οντότητες του Ομίλου

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
<b>Πωλήσεις αγαθών</b>				
- Θυγατρικές	-	-	253.940	248.042
<b>Παροχή υπηρεσιών</b>				
- Θυγατρικές	-	-	3.365.607	2.506.658
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	75.516	23.322	73.356	20.163
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.155.761	1.217.334	1.141.659	1.185.357
<b>Αγορές αγαθών</b>				
- Θυγατρικές	-	-	67.589.051	30.196.644
<b>Αγορές υπηρεσιών</b>				
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	-	-	4.763	-
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	777.146	722.668	744.143	597.642
<b>Πωλήσεις παγίων</b>				
- Θυγατρικές	-	-	3.474.226	3.326.184
<b>Έσοδα από ενοίκια</b>				
- Θυγατρικές	-	-	1.565.128	1.489.527
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	2.160	2.160	2.160	2.160
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	107.784	289.285	107.784	289.285
<b>Έξοδα ενοικίων</b>				
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	4.500	10.213	4.500	10.213
<b>Μερίσματα</b>				
- Θυγατρικές	-	-	7.800.000	6.000.000
	<b>2.122.867</b>	<b>2.264.982</b>	<b>86.126.317</b>	<b>45.871.875</b>

(iii) Εκκρεμή υπόλοιπα που έχουν προκύψει από πωλήσεις/αγορές αγαθών και υπηρεσιών

Τα παρακάτω εκκρεμή υπόλοιπα τέλους χρήσης αφορούν συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020	2021	2020
<b>Απαιτήσεις</b>				
- Θυγατρικές	-	-	1.006.782	341.351
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	20.416	9.828	20.416	6.232
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	187.823	54.852	187.795	52.081
	<b>208.239</b>	<b>64.680</b>	<b>1.214.993</b>	<b>399.664</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>				
- Θυγατρικές	-	-	7.733.445	37.092
- Συγγενείς & Κοινοπραξίες	5.483	-	5.483	-
- Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	80.227	57.006	70.706	31.411
	<b>85.710</b>	<b>57.006</b>	<b>7.809.634</b>	<b>68.503</b>

(iv) Όροι και προϋποθέσεις

Ως συνδεδεμένα μέρη ορίζονται η Αεροπορία Αιγαίου Α.Ε. και η Olympic Air Α.Ε. Οι πωλήσεις της εταιρείας προς τα συνδεδεμένα μέρη αφορούν κυρίως παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών, διοικητικής υποστήριξης, πώλησης αυτοκινήτων και ενοικιάσεις αυτοκινήτων. Οι τιμές πώλησης καθορίζονται συνήθως με τους όρους της αγοράς. Οι πωλήσεις υπηρεσιών και αγαθών προς την εταιρεία, αφορούν κυρίως υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής αυτοκινήτων καθώς και πώληση αυτοκινήτων οι οποίες γίνονται με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

### 37. Κέρδη ανά μετοχή

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)	2021	2020 αναδιατυπωμένα (βλ. Σημ. 24α)
Κέρδη που αναλογούν στους κατόχους κοινών μετοχών της μητρικής	48.993.693	15.785.691	37.116.042	16.468.496
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού κοινών μετοχών	48.134.757	48.230.693	48.134.757	48.230.693
<b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή</b>	<b>1,02</b>	<b>0,33</b>	<b>0,77</b>	<b>0,34</b>

Δεν υπάρχουν δυνητικές κοινές μετοχές οι οποίες θα είχαν μειωτική επίδραση στα βασικά κέρδη ανά μετοχή του Ομίλου ή της Εταιρείας, συνεπώς τα μειωμένα κέρδη ανά μετοχή ισούνται με τα βασικά κέρδη ανά μετοχή.

**38. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς**

- Από την ημερομηνία αναφοράς μέχρι και την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο η Εταιρεία προχώρησε σε έκδοση 2 ομολογιακών δανείων συνολικού ποσού 130 εκ. ευρώ με σκοπό την αναχρηματοδότηση υφιστάμενου δανεισμού.
- Ο Όμιλος από το 2015 ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην Ουκρανία έχοντας το δικαίωμα χρήσης του σήματος Hertz. Η δραστηριότητα στη χώρα έχει κύκλο εργασιών μόλις 686 χιλ. ευρώ δηλαδή 0,1 % του ενοποιημένου κύκλου εργασιών. Αντίστοιχα είναι και τα ποσοστά στο Σύνολο ενεργητικού του Ομίλου. Με βάση τα ανωτέρω μεγέθη η οποιαδήποτε εξέλιξη δεν θα επηρεάσει τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου.  
Μετά τα γεγονότα των τελευταίων ημερών ο Όμιλος είναι σε συχνή επικοινωνία με τους εργαζομένους έχοντας ως αποκλειστική προτεραιότητα την ασφάλειά τους.

Ελπίζουμε να μην υπάρξει διάρκεια και επέκταση στην κατάσταση που έχει δημιουργηθεί προκειμένου να είναι κατά το δυνατόν μικρότερες οι επιπτώσεις στην αγορά και στην οικονομία γενικότερα.

**39. Αμοιβές ελεγκτών**

Οι αμοιβές των ελεγκτών για τη χρήση 2021 για την Εταιρεία ανήλθαν σε € 82.000 για τον τακτικό έλεγχο και € 33.000 για τον φορολογικό έλεγχο, ενώ για τον Όμιλο ανήλθαν σε € 204.500 για τον τακτικό έλεγχο και σε € 74.000 για τον φορολογικό έλεγχο. Άλλες υπηρεσίες δεν παρέχονται.

Κηφισιά, 02 Μαρτίου 2022

Πρόεδρος

Δ/νων Σύμβουλος

Δ/ντρια Οικονομικών

Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Εμμανουέλα Βασιλάκη  
ΑΔΤ: ΑΚ 121875

Ευτύχιος Βασιλάκης  
ΑΔΤ: ΑΝ 049866

Αντωνία Δημητρακοπούλου  
ΑΔΤ: ΑΒ 348453

Κωνσταντίνος Σιαμπάνης  
ΑΔΤ: Φ 093095





## ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΝΙΑΜΗΝΟΥ

## Όμιλος Autohellas: Αποτελέσματα Τρίτου Τριμήνου &amp; Εννεάμηνου 2021

**Ισχυρή δυναμική στο εννεάμηνο με €486 εκ. κύκλο εργασιών και κερδοφορία €46 εκ.**

**Ισορροπημένη η συνεισφορά από Ενοικιάσεις και Εμπορία Αυτοκινήτων**

Η Autohellas ανακοινώνει τα αποτελέσματα του τρίτου τριμήνου του έτους, με εξαιρετικά σημαντική δυναμική τόσο σε επίπεδο κύκλου εργασιών όσο και σε επίπεδο κερδοφορίας. Πιο συγκεκριμένα, στο τρίτο τρίμηνο ο κύκλος εργασιών ανήλθε στα **€177,1εκ.** έναντι €149,2εκ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο παρουσιάζοντας αύξηση **18,8%**. Τα λειτουργικά κέρδη (**EBIT**) διπλασιάστηκαν στα **€40,8εκ.** έναντι €20,5εκ. το 2020. Τα κέρδη μετά από φόρους (**EAT**) διαμορφώθηκαν στα **€29,5εκ.** έναντι €12,1εκ. σημειώνοντας αύξηση 143% σε σχέση με το περσινό τρίτο τρίμηνο.

Συνολικά, το εννεάμηνο του 2021 παρουσιάζει αύξηση **34,8%** σε επίπεδο ενοποιημένου κύκλου εργασιών, ο οποίος ανήλθε σε **€485,9εκ.** έναντι €360,6εκ. πέρυσι. Τα λειτουργικά κέρδη (**EBIT**) του εννεάμηνου διαμορφώθηκαν σε **€69,6εκ.** έναντι €31εκ. το 2020, καταγράφοντας αύξηση **124,5%** και τα κέρδη μετά από φόρους (**EAT**) του Ομίλου για το εννεάμηνο του 2021 ανήλθαν στα **€46,4εκ.** έναντι €13,2 εκ. με σημαντική αύξηση 251% σε σχέση με την περασμένη χρονιά.

Αξίζει να σημειωθεί ότι παρά το lockdown των πρώτων 4 μηνών του έτους αλλά και τη καθυστερημένη επανεκκίνηση της τουριστικής δραστηριότητας από τις αρχές Ιουνίου, τα μεγέθη κύκλου εργασιών και κερδοφορίας της AUTOHELLAS για το εννεάμηνο αλλά και ιδιαίτερα για το τρίτο τρίμηνο ήταν μεγαλύτερα από τα αντίστοιχα του προ-πανδημίας έτους, ρεκόρ για τον τουρισμό 2019, σε όλα τους τα επιμέρους στοιχεία.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ AUTOHELLAS						
Ποσά σε '000€	Q3 2021	Q3 2020	% LY	9M 2021	9M 2020	% LY
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>177.148</b>	<b>149.174</b>	<b>18,8%</b>	<b>485.939</b>	<b>360.604</b>	<b>34,8%</b>
EBITDA	65.215	43.811	48,9%	139.077	101.462	37,1%
EBIT	40.838	20.481	99,4%	69.569	30.986	124,5%
Κέρδη προ φόρων (EBT)	36.863	16.180	127,8%	57.303	17.880	220,5%
Κέρδη μετά από φόρους (EAT)	29.529	12.130	143,4%	46.401	13.220	251,0%

Πιο αναλυτικά ο κύκλος εργασιών από τη δραστηριότητα του Ομίλου στις μισθώσεις αυτοκινήτων στην Ελλάδα αυξήθηκε στο εννεάμηνο του 2021 κατά 23% και έφτασε τα €156εκ. από €126,8εκ. το 2020. Είναι ιδιαίτερα σημαντικό ότι πέρα από τις μακροπρόθεσμες μισθώσεις που στήριξαν την εταιρεία και κατά το (αδύναμο τουριστικά) 2020, και η δραστηριότητα των βραχυχρόνιων, κατά κύριο λόγο, τουριστικών μισθώσεων για το τρίτο τρίμηνο του έτους ήταν υπερδιπλάσια σε κύκλο εργασιών από το αντίστοιχο διάστημα του 2020, αλλά και μεγαλύτερη από την τουριστική χρονιά ρεκόρ του 2019. Η εταιρεία ξεπέρασε τα επίπεδα κύκλου εργασιών του 2019, έχοντας επενδύσει έγκαιρα σε σχεδόν 4.000 νέα αυτοκίνητα για το στόλο βραχυχρόνιων ενοικιάσεων, εκ των οποίων τα 150 ηλεκτρικά, κερδίζοντας σημαντικά μερίδια αγοράς σε όλες τις βασικές τουριστικές περιοχές της χώρας στις οποίες έχει και πρόσφατα αναβαθμίσει τις υποδομές της. Αντίστοιχα και η δραστηριότητα που σχετίζεται με τις μισθώσεις αυτοκινήτων στο εξωτερικό, είχε κύκλο εργασιών €48,9εκ., καταγράφοντας αύξηση 27,1%.

Συνολικά ο απασχολούμενος στόλος για βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες ενοικιάσεις έφτασε τα 47.000 αυτοκίνητα με 9.650 συνολικές αγορές νέων αυτοκινήτων. Τα πωληθέντα μεταχειρισμένα που προέρχονται από τις ενοικιάσεις έφτασαν τα 5.850. Η καθαρή επένδυση (αγορές μείον πωλήσεις) του Ομίλου σε αυτοκίνητα ανήλθε στα €107εκ.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΥΤΟΗΕΛΛΑΣ						
Ποσά σε '000€	Q3 2021	Q3 2020	% LY	9M 2021	9M 2020	% LY
Ενοικιάσεις Ελλάδα	71.546	55.452	29,0%	155.995	126.844	23,0%
Τομέας Εξωτερικού	19.113	15.548	22,9%	48.850	38.425	27,1%
Εμπορία Αυτοκινήτων & Υπηρεσιών Ελλάδας	86.489	78.173	10,6%	281.094	195.334	43,9%

Η εμπορία αυτοκινήτων (χονδρική και λιανική) είχε επίσης εξαιρετική δυναμική τόσο στο τρίμηνο όσο και στο εννεάμηνο, ξεπερνώντας τις επιδόσεις του 2020 αλλά και του 2019, πάρα τα σημαντικά (logistics και components) προβλήματα και τις καθυστερήσεις που αντιμετωπίζουν οι κατασκευαστές στην παραγωγή, με πωλήσεις συνολικά 18.000 αυτοκινήτων από μόλις 10.100 το 2020 και με σημαντική συνεισφορά στην κερδοφορία του Ομίλου. Ο κύκλος εργασιών της εμπορίας ανήλθε στα €281 εκ. στο εννεάμηνο σημειώνοντας αύξηση 44% από το αντίστοιχο διάστημα του 2020.

Οι 3 εισαγωγικές εταιρείες (χονδρικής) του Ομίλου (Hyundai, Kia, Seat) διευρύναν το αθροιστικό τους μερίδιο στην αγορά φτάνοντας το 15%, ενώ ταυτόχρονα έχουν σημαντικά υψηλότερη επίδοση σε μερίδιο στην αγορά ιδιωτών (δηλαδή εκτός εταιρικών στόλων). Παράλληλα, ιδιαίτερα ικανοποιητική ήταν και η πορεία της εταιρείας Autotechnica/ Βελμάρ στη Λιανική και τις υπηρεσίες after sales. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι και οι τέσσερις εταιρείες εμπορίας αυτοκινήτων του Ομίλου, λειτουργούν πλέον με μηδενικό καθαρό δανεισμό.

Ποσά σε '000€	30.09.2021	30.06.2021	31.12.2020
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>150.080</b>	<b>70.312</b>	<b>111.113</b>
<b>Σύνολο Καθαρής Θέσης</b>	<b>312.827</b>	<b>284.383</b>	<b>273.160</b>
Δάνεια	293.449	373.446	379.219
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	53.321	44.588	40.116
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	140.600	-	31.818
<b>Σύνολο Δανείων (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα)</b>	<b>487.370</b>	<b>418.034</b>	<b>451.153</b>
<b>Σύνολο Καθαρού Δανεισμού (Σύνολο Δανείων - Ταμειακά διαθέσιμα και Ισοδύναμα)</b>	<b>337.290</b>	<b>347.722</b>	<b>340.040</b>

Στον ως άνω πίνακα δεν περιλαμβάνονται ποσά €11,7εκ., €12,7εκ. και €12,3εκ. κατά την 30.09.2021, 30.06.2021 και 31.12.2020 αντίστοιχα που αφορούν υποχρεώσεις από μισθώσεις που χαρακτηρίζονται ως λειτουργικές.

Με τη στήριξη της δυναμικής της κερδοφορίας και των ταμειακών ροών από όλες τις δραστηριότητες (EBITDA 9Μ2021: €139εκ.), και παρά τις αυξημένες επενδύσεις σε στόλο, ο καθαρός δανεισμός (δανεισμός μείον διαθέσιμα) σε ενοποιημένο επίπεδο Ομίλου, παρουσίασε μείωση στο τρίτο τρίμηνο του 2021 φτάνοντας τα €337,3εκ. την 30/9/2021. Παράλληλα, η καθαρή θέση του Ομίλου ενισχύθηκε, φτάνοντας τα €312,8εκ. από €273,2εκ. την 31/12/2020.

Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι η σχέση ιδίων/ξένα κεφάλαια της Autohellas είναι η ισχυρότερη σε σύγκριση με όλες τις εισηγμένες εταιρείες του κλάδου στην Ευρώπη. Τέλος, η διαθέσιμη ρευστότητα μετά και την ολοκλήρωση της συμφωνίας με την JP Morgan διαμορφώθηκε το εννεάμηνο στα €150 εκ., σημαντικό μέρος των οποίων διατέθηκε τον Οκτώβριο για την πρόωρη αποπληρωμή παλαιότερων συμβάσεων δανεισμού με μεγαλύτερο κόστος.

**ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΕΣ ΣΥΝΟΠΤΙΚΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ****ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	30.6.2021	31.12.2020	30.6.2021	31.12.2020
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>				
<b>Μη κυκλοφορούν ενεργητικό</b>				
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	475.185.436	452.989.296	335.594.713	314.517.161
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	61.737.405	54.539.371	53.777.477	46.280.521
Επενδύσεις σε ακίνητα	39.092.664	39.092.664	70.938.972	70.938.972
Άυλα περιουσιακά στοιχεία & υπεραξία	27.866.834	27.873.608	374.965	375.389
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	54.923.133	54.323.133
Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες	11.659.331	11.864.919	16.132.281	16.082.281
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	1.842.251	2.366.584	-	-
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	56.956.499	42.891.816	56.456.499	42.891.816
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	1	1	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	15.185.719	13.292.933	13.152.961	11.320.745
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>689.526.140</b>	<b>644.911.192</b>	<b>601.351.001</b>	<b>556.730.019</b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>				
Αποθέματα	60.117.521	58.903.284	89.768	103.211
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	103.858.813	68.462.528	35.867.345	31.773.736
Τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις	334.448	371.703	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	70.312.014	111.112.814	36.910.940	89.821.337
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>234.622.796</b>	<b>238.850.329</b>	<b>72.868.053</b>	<b>121.698.285</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>924.148.937</b>	<b>883.761.521</b>	<b>674.219.054</b>	<b>678.428.304</b>

**ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ**

Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	4.038.953	4.038.953	4.038.953	4.038.953
Ίδιες μετοχές	(2.153.759)	(1.796.293)	(2.153.759)	(1.796.293)
Αποθεματικό εύλογης αξίας	42.439.638	36.353.584	39.623.570	33.537.516
Λοιπά αποθεματικά	40.318.106	40.311.048	49.287.178	49.287.178
Αποτελέσματα εις νέον	195.899.673	192.373.875	114.279.619	118.093.983
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	280.542.610	271.281.166	205.075.561	203.161.337
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.840.556	1.878.572	-	-
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>284.383.166</b>	<b>273.159.738</b>	<b>205.075.561</b>	<b>203.161.337</b>

**ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Δάνεια	266.026.356	282.489.597	233.731.886	246.037.511
Υποχρεώσεις μισθώσεων	40.099.556	38.017.090	34.393.373	31.835.782
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	-	-	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	15.800.167	16.398.442	12.923.631	13.591.276
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.040.787	4.713.176	1.725.651	2.427.803
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	3.793.192	3.702.796	-	-
Προβλέψεις	3.183.071	3.195.200	-	-
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>332.943.129</b>	<b>348.516.301</b>	<b>282.774.541</b>	<b>293.892.371</b>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	177.102.680	116.791.709	80.256.230	54.338.414
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	5.112.305	2.068.539	1.913.719	864.249
Δάνεια	107.419.767	96.729.595	89.183.165	82.129.532
Υποχρεώσεις μισθώσεων	17.181.189	14.425.948	15.015.839	12.224.481
Υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	-	31.817.919	-	31.817.919
Προβλέψεις	6.701	251.773	-	-
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>306.822.641</b>	<b>262.085.482</b>	<b>186.368.953</b>	<b>181.374.596</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>639.765.771</b>	<b>610.601.783</b>	<b>469.143.493</b>	<b>475.266.967</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>924.148.937</b>	<b>883.761.521</b>	<b>674.219.054</b>	<b>678.428.304</b>

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1.1.2021 έως 30.6.2021	1.1.2020 έως 30.6.2020	1.1.2021 έως 30.6.2021	1.1.2020 έως 30.6.2020
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>				
<b>Κύκλος εργασιών</b>	308.790.981	211.430.360	86.933.859	72.242.729
Κόστος πωληθέντων	(256.334.134)	(182.884.922)	(69.748.587)	(65.065.449)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>52.456.847</b>	<b>28.545.439</b>	<b>17.185.272</b>	<b>7.177.280</b>
Έξοδα διάθεσης	(15.851.128)	(10.703.889)	(956.914)	(852.300)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(15.859.908)	(14.921.671)	(5.581.073)	(5.059.252)
Ζημιές εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	(4.519)	-	-	-
Λοιπά έσοδα	8.168.686	7.035.739	3.657.177	3.922.190
Λοιπά κέρδη/(ζημιές) - καθαρά	(178.179)	549.082	70.783	143.749
<b>Λειτουργικό κέρδος</b>	<b>28.731.799</b>	<b>10.504.700</b>	<b>14.375.245</b>	<b>5.331.668</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	938.211	923.888	780.563	731.164
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(8.973.954)	(9.413.933)	(7.184.804)	(7.233.038)
<b>Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά</b>	<b>(8.035.743)</b>	<b>(8.490.045)</b>	<b>(6.404.241)</b>	<b>(6.501.874)</b>
Μερίδιο αποτελέσματος από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(255.589)	(314.318)	-	-
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>20.440.467</b>	<b>1.700.337</b>	<b>7.971.004</b>	<b>(1.170.206)</b>
Φόρος εισοδήματος	(3.568.470)	(610.445)	(683.635)	96.850
<b>Κέρδη/(ζημιές) χρήσης</b>	<b>16.871.997</b>	<b>1.089.892</b>	<b>7.287.368</b>	<b>(1.073.356)</b>
<b>Κέρδη αποδιδόμενα σε:</b>				
Ιδιοκτήτες μητρικής	14.910.013	542.548	7.287.368	(1.073.356)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.961.985	547.344	-	-
	<b>16.871.997</b>	<b>1.089.892</b>	<b>7.287.368</b>	<b>(1.073.356)</b>
<b>Κέρδη ανά μετοχή που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας για τη χρήση</b>				
Βασικά και απομειωμένα	0,31	0,01	0,15	-0,02
<b>Συμφωνία EBITDA</b>				
<b>Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης</b>	<b>16.871.997</b>	<b>1.089.892</b>	<b>7.287.368</b>	<b>(1.073.356)</b>
(+) Επενδυτικές δραστηριότητες (Μερίσματα και μεταβολές εύλογης αξίας από επενδυτικά ακίνητα και λοιπές συμμετοχές)	255.589	314.318	-	-
(+) Χρηματοοικονομικά έξοδα καθαρά	8.035.743	8.490.045	6.404.241	6.501.874
(+) Φόρος εισοδήματος	3.568.470	610.445	683.635	(96.850)
(+) Αποσβέσεις	45.130.264	47.146.014	32.233.461	33.579.875
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>73.862.063</b>	<b>57.650.713</b>	<b>46.608.706</b>	<b>38.911.543</b>

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1.1.2021 έως 30.6.2021	1.1.2020 έως 30.6.2020	1.1.2021 έως 30.6.2021	1.1.2020 έως 30.6.2020
<b>Κέρδη/(ζημιές) χρήσης</b>	<b>16.871.997</b>	<b>1.089.892</b>	<b>7.287.368</b>	<b>(1.073.356)</b>
<i>Ποσά που μεταφέρονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα</i>				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέ- σω λοιπών συνολικών εισοδημάτων - κέρδη/ζημιές εύλογης αξίας - προ φόρων	5.937.993	(36.812.005)	5.937.993	(36.812.005)
Κέρδη/(ζημιές) από αποτίμηση ενσώματων πάγιων περιου- σιακών στοιχείων - φόρος	155.120	(1.178)	148.062	-
Επανεπιμέτρηση παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία - φόρος	(13.949)	-	(13.949)	-
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης, μετά από φόρους</b>	<b>6.079.163</b>	<b>(36.813.183)</b>	<b>6.072.105</b>	<b>(36.812.005)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>22.951.161</b>	<b>(35.723.292)</b>	<b>13.359.474</b>	<b>(37.885.361)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης αποδιδόμενα σε:</b>				
Ιδιοκτήτες μητρικής	20.989.176	(36.270.636)	13.359.474	(37.885.361)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.961.985	547.344	-	-
	<b>22.951.161</b>	<b>(35.723.292)</b>	<b>13.359.474</b>	<b>(37.885.361)</b>

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ

Όμιλος	Καθαρή θέση ιδιοκτητών μητρικής						Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Αποθεματικό εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(219.294)</b>	<b>62.285.916</b>	<b>40.308.169</b>	<b>187.702.934</b>	<b>381.036</b>	<b>294.497.713</b>
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	542.548	547.344	1.089.892
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	(36.812.005)	(1.178)	-	-	(36.813.183)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(36.812.005)</b>	<b>(1.178)</b>	<b>542.548</b>	<b>547.344</b>	<b>(35.723.292)</b>
Διόρθωση προηγούμενων ετών	-	-	-	-	(88.452)	-	(88.452)
Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους	-	-	-	-	(88.452)	-	(88.452)
<b>30 Ιουνίου 2020</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(219.294)</b>	<b>25.473.911</b>	<b>40.306.991</b>	<b>188.157.030</b>	<b>928.380</b>	<b>258.685.971</b>
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(1.796.293)</b>	<b>36.353.584</b>	<b>40.311.048</b>	<b>192.373.875</b>	<b>1.878.572</b>	<b>273.159.738</b>
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	14.910.013	1.961.985	16.871.997
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	6.086.054	7.058	(13.949)	-	6.079.163
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.086.054</b>	<b>7.058</b>	<b>14.896.064</b>	<b>1.961.985</b>	<b>22.951.161</b>
Απόκτηση ιδίων μετοχών	-	(357.466)	-	-	-	-	(357.466)
Διόρθωση προηγούμενων ετών	-	-	-	-	(282.482)	-	(282.482)
Μερίσματα πληρωθέντα	-	-	-	-	(11.087.784)	-	(11.087.784)
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>	<b>-</b>	<b>(357.466)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.370.266)</b>	<b>-</b>	<b>(11.727.732)</b>
<b>30 Ιουνίου 2021</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(2.153.759)</b>	<b>42.439.638</b>	<b>40.318.106</b>	<b>195.899.673</b>	<b>3.840.556</b>	<b>284.383.166</b>
<b>Εταιρεία</b>	<b>Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο</b>	<b>Ίδιες μετοχές</b>	<b>Αποθεματικό εύλογης αξίας</b>	<b>Λοιπά αποθεματικά</b>	<b>Αποτελέσματα εις νέον</b>	<b>Σύνολο καθαρής θέσης</b>	
<b>1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(219.294)</b>	<b>60.216.863</b>	<b>43.287.178</b>	<b>118.713.401</b>	<b>226.037.102</b>	
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	(1.073.356)	(1.073.356)	
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	(36.812.005)	-	-	(36.812.005)	
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(36.812.005)</b>	<b>-</b>	<b>(1.073.356)</b>	<b>(37.885.361)</b>	
<b>30 Ιουνίου 2020</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(219.294)</b>	<b>23.404.858</b>	<b>43.287.178</b>	<b>117.640.045</b>	<b>188.151.741</b>	
<b>1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(1.796.293)</b>	<b>33.537.516</b>	<b>49.287.178</b>	<b>118.093.983</b>	<b>203.161.337</b>	
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	7.287.368	7.287.368	
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	6.086.054	-	(13.949)	6.072.104	
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.086.054</b>	<b>-</b>	<b>7.273.419</b>	<b>13.359.473</b>	
Απόκτηση ιδίων μετοχών	-	(357.466)	-	-	-	(357.466)	
Μερίσματα πληρωθέντα	-	-	-	-	(11.087.784)	(11.087.784)	
<b>Συνολικές συναλλαγές με τους μετόχους</b>	<b>-</b>	<b>(357.466)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.087.784)</b>	<b>(11.445.250)</b>	
<b>30 Ιουνίου 2021</b>	<b>4.038.953</b>	<b>(2.153.759)</b>	<b>39.623.570</b>	<b>49.287.178</b>	<b>114.279.619</b>	<b>205.075.561</b>	



## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

	Όμιλος		Εταιρεία	
	1.1.2021 έως 30.6.2021	1.1.2020 έως 30.6.2020	1.1.2021 έως 30.6.2021	1.1.2020 έως 30.6.2020
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>20.440.467</b>	<b>1.700.337</b>	<b>7.971.004</b>	<b>(1.170.206)</b>
<b>Πλέον/μείον προσαρμογές για:</b>				
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης	45.019.415	47.033.973	32.151.037	33.488.938
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	110.849	112.041	82.424	90.937
Απομείωση ενσώματων παγίων	-	25.337	-	-
Προβλέψεις	362.257	(169.586)	300.000	300.000
Έσοδα από μερίσματα	-	-	(1.000.000)	-
(Κέρδη)/ζημιές από πώληση παγίων	(10.030.774)	(4.699.240)	(7.666.442)	(3.684.044)
Μερίδιο αποτελέσματος σε συγγενείς	222.163	271.313	-	-
Μερίδιο αποτελέσματος σε κοινοπραξίες	33.426	43.005	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	8.035.743	8.490.045	6.404.241	6.501.874
Συναλλαγματικά (κέρδη)/ζημιές	73.557	(95.384)	-	-
Λοιπά/μη ταμειακές συναλλαγές	937	(17.165)	-	-
	<b>64.268.041</b>	<b>52.694.675</b>	<b>38.242.263</b>	<b>35.527.499</b>
<b>Μεταβολές κεφαλαίου κίνησης</b>				
Μείωση/(αύξηση) αποθεμάτων	(1.214.238)	7.550.067	13.444	21.920
Μείωση/(αύξηση) πελατών και λοιπών απαιτήσεων	(37.289.072)	18.682.330	(1.339.832)	9.137.903
Αύξηση/(μείωση) προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων	65.774.153	(25.998.417)	25.558.883	(2.385.588)
Αγορές ενοικιαζομένων αυτοκινήτων	(99.753.104)	(39.415.261)	(82.011.082)	(30.689.787)
Αγορές ενοικιαζομένων αυτοκινήτων με χρηματοδοτική μίσθωση	10.912.115	12.217.145	10.061.128	12.217.145
Πωλήσεις ενοικιαζομένων αυτοκινήτων	33.913.184	19.683.482	24.657.986	16.347.401
Αύξηση/(μείωση) προβλέψεων για λοιπές υποχρεώσεις και έξοδα	(257.201)	(12.308)	-	-
Αύξηση/(μείωση) παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	(672.388)	9.123	(702.152)	(77)
Λοιπά/μη ταμειακές συναλλαγές	1.673	11.149	-	-
	<b>(28.584.878)</b>	<b>(7.272.690)</b>	<b>(23.761.624)</b>	<b>4.648.917</b>
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>35.683.163</b>	<b>45.421.985</b>	<b>14.480.639</b>	<b>40.176.417</b>
Τόκοι πληρωθέντες	(7.172.277)	(5.778.094)	(5.358.449)	(4.074.486)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος	(434.253)	(161.282)	(155.999)	-
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>28.076.633</b>	<b>39.482.609</b>	<b>8.966.191</b>	<b>36.101.931</b>

**Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες**

Εξαγορές θυγατρικών	-	-	(600.000)	-
Εξαγορές κοινοπραξιών	(50.000)	(45.000)	(50.000)	(45.000)
Πληρωμές για ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	(6.868.031)	(3.204.669)	(912.418)	(511.214)
Πληρωμές για άυλα περιουσιακά στοιχεία	(104.055)	(82.366)	(82.000)	(62.450)
Εισπράξεις από πώληση πάγιων περιουσιακών στοιχείων	5.425.823	4.361.910	2.394.320	1.773.031
Τόκοι εισπραχθέντες	938.211	923.888	780.563	731.164
Μερίσματα εισπραχθέντα	-	-	1.000.000	-
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>	<b>(658.051)</b>	<b>1.953.763</b>	<b>2.530.465</b>	<b>1.885.531</b>

**Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες**

Αγορές μετοχών και αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	(7.984.156)	-	(7.984.156)	-
Αποπληρωμή δανείων	(83.435.755)	(47.820.068)	(53.564.838)	(19.396.311)
Εισροές από δανεισμό	47.506.013	72.552.148	19.360.581	25.526.738
Καινούργιες χρηματοδοτικές μισθώσεις	(10.912.115)	(12.217.145)	(10.061.128)	(12.217.145)
Αποπληρωμές κεφαλαίου λειτουργικών μισθώσεων	(2.059.192)	(2.162.107)	(1.069.729)	(1.113.625)
Εισπράξεις από συμβάσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	(246.393)	(34.970)	-	10.278
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της Εταιρείας	(11.087.784)	-	(11.087.784)	-
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>(68.219.383)</b>	<b>10.317.858</b>	<b>(64.407.053)</b>	<b>(7.190.065)</b>

**Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(40.800.801)	51.754.230	(52.910.397)	30.797.396
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	111.112.814	40.172.533	89.821.337	24.992.659
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης</b>	<b>70.312.014</b>	<b>91.926.763</b>	<b>36.910.940</b>	<b>55.790.055</b>

## Όμιλος Autohellas Οικονομικά Στοιχεία Α' Τριμήνου 2021

**Θετική δυναμική στον κύκλο εργασιών και σημαντική βελτίωση στην λειτουργική κερδοφορία, πάρα τους περιορισμούς στη μετακίνηση**

Η Autohellas ανακοινώνει τα αποτελέσματα του πρώτου τριμήνου του 2021, παρουσιάζοντας αύξηση 12,7% σε επίπεδο ενοποιημένου κύκλου εργασιών, ο οποίος ανήλθε σε **€128,8εκ.** έναντι €114,3εκ. το 2020, παρά τους περιορισμούς στη διαπεριφερειακή και διεθνή μετακίνηση που έχουν εξαιρετικά σημαντικό αντίκτυπο στις βραχυπρόθεσμες ενοικιάσεις. Τα λειτουργικά κέρδη (**EBIT**) του πρώτου τριμήνου διαμορφώθηκαν σε **€10,4εκ.** έναντι €3,7εκ. το 2020, καταγράφοντας αύξηση **181%**. Τα κέρδη μετά από φόρους (**EAT**) του Ομίλου για το πρώτο τρίμηνο 2021 ανήλθαν στα **€4,5εκ.** έναντι ζημιών €1,1 εκ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο.

Ο κύκλος εργασιών από τη δραστηριότητα του Ομίλου στις μισθώσεις αυτοκινήτων στην Ελλάδα αυξήθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2021 κατά 5,9% και έφτασε τα €38,7εκ. από €36,6εκ. το 2020. Η δυναμική αυτή, στο αδύναμο για τον τουρισμό πρώτο τρίμηνο, προέρχεται κυρίως από τις μακροχρόνιες και μηνιαίες μισθώσεις, πάρα την κάμψη των βραχυπρόθεσμων μισθώσεων που συνδέονται άμεσα με τον τουρισμό και την μετακίνηση. Στήριξη σε ενοποιημένου επίπεδο κύκλου εργασιών υπήρξε και από την αποτελεσματικότητα στη διάθεση των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων του στόλου. Αντίστοιχα και η δραστηριότητα που σχετίζεται με τις μισθώσεις αυτοκινήτων στο εξωτερικό είχε κύκλο εργασιών €14,3εκ., καταγράφοντας αύξηση κατά 18,1% για τους ίδιους λόγους.

Τέλος, η δραστηριότητα της εμπορίας αυτοκινήτων στην Ελλάδα, παρουσίασε σημαντική αύξηση (συγκρινόμενη και με το αντίστοιχο διάστημα του 2020, όπου επικράτησε το πρώτο lockdown του Μαρτίου του 2020) τόσο σε επίπεδο δραστηριότητας Εισαγωγής/Διανομής, όσο και σε επίπεδο Λιανικής, συνεισφέροντας συνολικά €75,7εκ. στον κύκλο εργασιών του Ομίλου, με αύξηση 15,5% και συμβάλλοντας σημαντικά στο λειτουργικό αποτέλεσμα.

Τα ταμειακά διαθέσιμα διαμορφώθηκαν σε €98,5εκ. ενώ ο καθαρός δανεισμός παρουσίασε μείωση κατά €51,6εκ. σε σχέση με την 31<sup>η</sup>/3/2020.

<b>ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΑ AUTOHELLAS</b>			
Ποσά σε '000€	<b>Q1 2021</b>	<b>Q1 2020</b>	<b>% LY</b>
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>128.762</b>	<b>114.278</b>	<b>12,7%</b>
Ενοικιάσεις Ελλάδα	38.736	36.593	5,9%
Τομέας Εξωτερικού	14.317	12.123	18,1%
Εμπορία Αυτοκινήτων & Υπηρεσιών Ελλάδα	75.708	65.562	15,5%
<b>EBITDA</b>	<b>32.550</b>	<b>27.407</b>	<b>18,8%</b>
<b>EBIT</b>	<b>10.354</b>	<b>3.685</b>	<b>181,0%</b>
<b>Κέρδη προ φόρων (EBT)</b>	<b>6.354</b>	<b>-715</b>	
<b>Κέρδη μετά από φόρους (EAT)</b>	<b>4.475</b>	<b>-1.100</b>	

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Autohellas, κος Ευτύχιος Βασιλάκης δήλωσε: «Η δυναμική του 1<sup>ου</sup> τριμήνου του 2021 στα μέγεθρά μας ήταν ιδιαίτερα θετική παρά τον περιορισμό στη μετακίνηση. Έχουμε βελτίωση κύκλου εργασιών και κερδοφορίας σε σχέση με το επιβαρυσμένο από την πανδημία 2020, αλλά και σε σχέση με το «καθαρό» 1ο τρίμηνο του 2019, καθώς οι δραστηριότητές μας που δεν εξαρτώνται από τον τουρισμό ενισχύονται. Η δυναμική και του δευτέρου τριμήνου εξελίσσεται θετικά. Φυσικά το μεγαλύτερο μέρος της ετήσιας κερδοφορίας μας διαμορφώνεται στους καλοκαιρινούς μήνες όπου ο βαθμός ανάκαμψης του τουρισμού από τα περυσινά επίπεδα θα έχει καθοριστικό ρόλο».

Ισολογισμός	Όμιλος	
	31.3.2021	31.12.2020
Ενσώματα, άυλα και με δικαίωμα χρήσης πάγια	570.174.506	574.494.938
Επενδύσεις σε συγγενείς, κοινοπραξίες και λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	56.348.789	54.756.737
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	16.037.047	15.659.517
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>642.560.342</b>	<b>644.911.192</b>
Αποθέματα	75.502.368	58.903.284
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	81.678.869	68.834.231
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	98.464.641	111.112.814
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>	<b>255.645.878</b>	<b>238.850.329</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>898.206.220</b>	<b>883.761.521</b>
<b>Καθαρή Θέση</b>	<b>267.576.743</b>	<b>273.159.738</b>
Δάνεια, Τιτλοποίηση Απαιτήσεων και Υποχρεώσεις Μισθώσεων	301.373.025	320.506.687
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	28.338.341	28.009.614
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>329.711.365</b>	<b>348.516.301</b>
Δάνεια, Τιτλοποίηση Απαιτήσεων και Υποχρεώσεις Μισθώσεων	144.022.270	142.973.462
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	156.895.843	119.112.020
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>300.918.113</b>	<b>262.085.482</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>630.629.478</b>	<b>610.601.783</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>898.206.221</b>	<b>883.761.521</b>

## Κατάσταση αποτελεσμάτων

	Όμιλος	
	1.1.2021 to 31.3.2021	1.1.2020 to 31.3.2020
<b>Κύκλος εργασιών</b>	<b>128.761.629</b>	<b>114.277.656</b>
Κόστος πωληθέντων	(107.421.150)	(99.368.035)
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>21.340.479</b>	<b>14.909.620</b>
<b>Λειτουργικό κέρδος</b>	<b>10.353.591</b>	<b>3.684.885</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>6.354.460</b>	<b>(714.585)</b>
<b>Κέρδη/(ζημιές) χρήσης</b>	<b>4.475.047</b>	<b>(1.100.256)</b>

## ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΑΡΘΡΟΥ 10, Ν. 3401/2005 ΠΟΥ ΔΗΜΟΣΙΕΥΤΗΚΑΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2021

Η AUTOHELLAS ΑΤΕΕ κατέστησε διαθέσιμες στο κοινό κατά τη διάρκεια της περιόδου 01/01/2021 – 31/12/2021, κατ'εφαρμογή της νομοθεσίας, τις παρακάτω πληροφορίες οι οποίες είναι αναρτημένες στο διαδικτυακό της τόπο [www.autohellas.gr](http://www.autohellas.gr) και στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών [www.athexgroup.gr](http://www.athexgroup.gr).

Ημερομηνία	Θέμα	Διαδικτυακός Τόπος
17.12.2021	Ανακοίνωση γνωστοποίησης συναλλαγών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
14.12.2021	Ανακοίνωση γνωστοποίησης συναλλαγών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
13.12.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.12.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
09.12.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
07.12.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
06.12.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
01.12.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
26.11.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
24.11.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
16.11.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
12.11.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.11.2021	Αποτελέσματα Τρίτου Τριμήνου & Εννεάμηνου 2021	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
17.09.2021	Ανακοίνωση Ακύρωσης και Διαγραφής Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
14.09.2021	Απόσπασμα πρακτικού Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης για την εκλογή Διοικητικού Συμβουλίου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
14.09.2021	Αντίγραφο πρακτικού Διοικητικού Συμβουλίου Συγκρότησης σε Σώμα	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
01.09.2021	Ανακοίνωση Εκλογής Νέου Μέλους Διοικητικού Συμβουλίου και Ανασυγκρότησης του σε σώμα	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
01.09.2021	Αποφάσεις Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
25.08.2021	Autohellas: Συνεργασία με JPMorgan Chase για χρηματοδότηση 180εκ. ευρώ μέσω τιτλοποίησης (Asset Backed Securitization)	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>

Ημερομηνία	Θέμα	Διαδικτυακός Τόπος
30.07.2021	Κατάλογος εγγράφων Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A1 – Πρόσκληση Γενικής Συνέλευσης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A2 – Σχέδιο Αποφάσεων	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A3 – Έντυπο επιστολικής ψήφου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A4 – Έντυπο-διορισμού-εκπροσώπου-αντιπροσώπου-για-συμμετοχή-με-επιστολική-ψήφο	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A5 – Έντυπο-διορισμού-εκπροσώπου-αντιπροσώπου-για-την-εξ-αποστάσεως-συμμετοχή-μέσω-τηλεδιάσκεψης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A6 – Ανακοίνωση μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A7 – Άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας μετόχων	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A8 – Όροι και προϋποθέσεις εξ αποστάσεως συμμετοχής	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	A9 – Ενημέρωση για επεξεργασία προσωπικών δεδομένων	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	Βιογραφικό Σημείωμα – κας Ξένιας Καζόλης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
30.07.2021	Έκθεση αξιολόγησης υποψήφιων ή επαναξιολόγησης υφιστάμενων μελών Διοικητικού Συμβουλίου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
23.07.2021	Ανακοίνωση γνωστοποίησης συναλλαγών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
22.07.2021	Ανακοίνωση γνωστοποίησης συναλλαγών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
12.07.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
06.07.2021	Ανακοίνωση γνωστοποίησης συναλλαγών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
01.07.2021	Ανακοίνωση γνωστοποίησης συναλλαγών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
18.05.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
17.05.2021	Ανακοίνωση Συμμετοχής της AUTOHELLAS στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της AEGEAN	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
17.05.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
15.05.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
12.05.2021	Δελτίο Τύπου για τα Οικονομικά Αποτελέσματα 1ου Τριμήνου 2021	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>

Ημερομηνία	Θέμα	Διαδικτυακός Τόπος
05.05.2021	Ανακοίνωση Συμμετοχής σε κοινοπραξία	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
20.04.2021	Ανακοίνωση γνωστοποίησης συναλλαγών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
19.04.2021	Αντίγραφο πρακτικού Διοικητικού Συμβουλίου Συγκρότησης σε Σώμα	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
19.04.2021	Απόσπασμα πρακτικού Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για την εκλογή Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπής Ελέγχου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
19.04.2021	Αντίγραφο πρακτικού Επιτροπής Ελέγχου Συγκρότησης σε Σώμα	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
08.04.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
07.04.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
06.04.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
02.04.2021	Ανακοίνωση Εκλογής Προέδρου Επιτροπής Ελέγχου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
01.04.2021	Ανακοίνωση Εκλογής Διοικητικού Συμβουλίου και Συγκρότησης του σε σώμα	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
01.04.2021	Ανακοίνωση Εκλογής Επιτροπής Ελέγχου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
31.03.2021	Αποφάσεις Τακτικής Γενικής Συνέλευσης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
31.03.2021	Ανακοίνωση Μερίσματος για την χρήση του 2020	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
24.03.2021	Βιογραφικά Σημειώματα Υποψηφίων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Autohellas	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
22.03.2021	Αναθεωρημένο Οικονομικό Ημερολόγιο 2021	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	Κατάλογος Εγγράφων	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A1 – Πρόσκληση γενικής συνέλευσης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A2 – Σχέδιο αποφάσεων	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A3 – Ετήσια Οικονομική Έκθεση της χρήσης του 2020	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A4 – Έκθεση αποδοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A5a – Καταστατικό με προτεινόμενες τροποποιήσεις εμφανείς	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>



Ημερομηνία	Θέμα	Διαδικτυακός Τόπος
10.03.2021	A5β – Καταστατικό με ενσωματωμένες τις προτεινόμενες τροποποιήσεις	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A6 – Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A7α – Πολιτική αποδοχών με προτεινόμενες τροποποιήσεις εμφανείς	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A7β – Πολιτική αποδοχών με ενσωματωμένες τις προτεινόμενες τροποποιήσεις	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A8 – Έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A9 – Έντυπο επιστολικής ψήφου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A10 – Έντυπο διορισμού εκπροσώπου/ αντιπροσώπου για συμμετοχή με επιστολική ψήφο	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A11 – Έντυπο διορισμού εκπροσώπου/ αντιπροσώπου για την εξ αποστάσεως συμμετοχή μέσω τηλεδιάσκεψης	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A12 – Ανακοίνωση μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A13 – Άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας μετόχων	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A14 – Όροι και προϋποθέσεις εξ αποστάσεως συμμετοχής	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
10.03.2021	A15 – Ενημέρωση για επεξεργασία προσωπικών δεδομένων	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
03.03.2021	Δελτίο Τύπου για τα Οικονομικά Αποτελέσματα 2020	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
02.03.2021	Αναθεωρημένο Οικονομικό Ημερολόγιο 2021	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
01.02.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
29.01.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
28.01.2021	Οικονομικό Ημερολόγιο 2021	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
28.01.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
26.01.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>
25.01.2021	Ανακοίνωση Αγοράς Ιδίων Μετοχών	<a href="http://www.athexgroup.gr">www.athexgroup.gr</a> (Ημερήσιο Δελτίο Τιμών) <a href="http://www.autohellas.gr">www.autohellas.gr</a>



## ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΟΣ ΤΟΠΟΣ ΑΝΑΡΤΗΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, η έκθεση ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 έχουν αναρτηθεί στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας [www.autohellas.gr](http://www.autohellas.gr).

Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών θα αναρτηθούν στον ιστότοπο της Εταιρείας όταν είναι έτοιμες προς δημοσίευση.

**Δίκτυο Υποκαταστημάτων (Μάρτιος 2022)****ΚΕΝΤΡΟ ΚΡΑΤΗΣΕΩΝ**

Κηφισιά, Βιλτανιώτη 31 (Κεντρικά Γραφεία)	210 6264444
	801 11 100 100

**ΠΕΡΙΟΧΗ ΑΘΗΝΑΣ**

Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών «Ελ. Βενιζέλος»	210 3534900
Κηφισιά: Λ. Κηφισίας 286	210 8010416
Κηφισιά, Βιλτανιώτη 33 (Κεντρικά Γραφεία)	210 8003900
Λ. Συγγρού 25 – Αθήνα	211 1084400
Λ. Συγγρού 12 – Αθήνα	210 9220102
Βας. Σοφίας 71, Αθήνα	2107247071
Αγ. Παρασκευή, Μεσογείων 414	210 6512423
Βουλιαγμένης & Καραϊσκάκη	210 9982941-3
Παιανία, 2ο χλμ. Παιανίας - Μαρκοπούλου	210 6646021-4
Πειραιάς : Ακτή Μιαούλη 67 & Αγ. Νικολάου	210 4526600

**ΠΑΤΡΑ**

Ακτής Δημείων 40,	2610 220990
Περιοχή Αχαΐας	
Αεροδρόμιο Άραξου	2610 220990

**ΠΕΡΙΟΧΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

Αεροδρόμιο Θεσσαλονίκης	2310 473952
Γεωργικής Σχολής 130	2310 476270
Σαλαμίνας 4,	2310 528525

**ΠΕΡΙΟΧΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ**

Ξενοδοχείο Sani Resort Hotel	23740 31313
Νικήτη, Άγιος Νικόλαος Πολύγυρος	
Ξενοδοχείο Aegean Melathron - Καλλιθέα	23750 22777
23740 22919	

**ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΒΑΛΑΣ**

Αεροδρόμιο Καβάλας	25910 53320
Ερυθρού Σταυρού 32	2510 838310

**ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΡΗΤΗΣ****Ηράκλειο**

Αεροδρόμιο Ηρακλείου	2810 330452
Βιομηχανική Περιοχή	2810 382230
25ης Αυγούστου 34	2810 300744

**Χανιά**

Αεροδρόμιο Χανίων	28210 63385
1ο χλμ Αεροδρομίου Χανίων - Σούδας	28211 23000

**Ρέθυμνο**

Σοφοκλή Βενιζέλου 16 – Ρέθυμνο	28310 26286
--------------------------------	-------------

**Άγιος Νικόλαος**

Ι. Κουνδούρου 15 – Αγ.Νικόλαος	28410 28311
--------------------------------	-------------

**Χερσόνησος**

Δημοκρατίας 25 – Χερσόνησος (Μάλλια)	28970 22009
--------------------------------------	-------------

**Σιτία**

Αεροδρόμιο Σιτίας	28430 29305
-------------------	-------------

**ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ**

Αεροδρόμιο Αλεξανδρούπολης	25510 45408
----------------------------	-------------

Λεωφ. Δημοκρατίας 155	25510 82014
-----------------------	-------------

**ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ**

Αεροδρόμιο Σαντορίνης	22860 33670
-----------------------	-------------

Μονόλιθος, περιοχή αεροδρομίου	2286025220
--------------------------------	------------

**ΜΥΚΟΝΟΣ**

Ομβροδέκτης Μυκόνου	22890 27346 – 7 – 8
---------------------	---------------------

Αεροδρόμιο Μυκόνου	22890 27511
--------------------	-------------

**ΡΟΔΟΣ**

Αεροδρόμιο Ρόδου	22410 82902
------------------	-------------

Λοθαρίκια Λάρδου, Λίνδος	22410 48430
--------------------------	-------------

Λέω. Ρόδου-Καμείρου 12° χλμ.	22410 98200 – 1
------------------------------	-----------------

**ΚΕΡΚΥΡΑ**

Αεροδρόμιο Κέρκυρας	26610 33547
---------------------	-------------

Εθνική Λευκίμης	26610 38388 - 20557
-----------------	---------------------

Αχαράβη	26630 63864
---------	-------------

**ΙΩΑΝΝΙΝΑ**

Αεροδρόμιο Ιωαννίνων	26510 27400
----------------------	-------------

Γ. Αβέρωφ 31Α,	26510 65002
----------------	-------------

<b>ΠΡΕΒΕΖΑ – ΑΚΤΙΟ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ</b>	26820 25215
-----------------------------------	-------------

**ΚΥΛΛΗΝΗ**

Grecotel Olympia Oasis Hotel, Λουτρά Κυλλήνης	26230 96222
---	-------------

**ΚΩΣ**

Αεροδρόμιο Κω	22420 51400
---------------	-------------

Βασ. Γεωργίου Β΄ 46	22420 28002
---------------------	-------------

Αντιμάχεια (200μ. από είσοδο αεροδρομίου)	22420 51625
---	-------------

**ΣΑΜΟΣ**

Αεροδρόμιο Σάμου	22730 62406
------------------	-------------

Σοφούλη 15 – Βαθύ	22730 24771
-------------------	-------------

**ΖΑΚΥΝΘΟΣ**

Αεροδρόμιο Ζακύνθου	26950 24287
---------------------	-------------

Αμπελόκηποι, δρόμος Αεροδρομίου	26950 45706 – 26063
---------------------------------	---------------------

**ΚΕΦΑΛΟΝΙΑ**

Αεροδρόμιο Κεφαλονιάς	26714 40040
Περιοχή Αεροδρομίου (100μ. από είσοδο Αεροδρομίου)	26710 42058

**ΚΑΛΑΜΑΤΑ**

Αεροδρόμιο Καλαμάτας	27210 69547
Λυκούργου 13 & Ύδρας	27210 63498

**ΛΕΣΒΟΣ**

Αεροδρόμιο Λέσβου	22514 40068
Αργύρη Εφταλιώτη 3,	22510 37355

**ΣΚΙΑΘΟΣ**

Αεροδρόμιο Σκιάθου	24270 22230
--------------------	-------------

**ΝΑΞΟΣ**

Χώρα Νάξου - Λιμάνι	22850 26600 – 29248
Αεροδρόμιο Νάξου	22850 26600 – 29248

**ΒΟΛΟΣ**

Λιμάνι Βόλου – Αγορά Λιμένος Βόλλου “Κτίριο Κ27”	24210 22544 - 22108
Αεροδρόμιο – Αγκίαλος Βόλου	24280 79949

**ΛΑΡΙΣΑ**

Ηρώων Πολυτεχνείου 53	2410 670200
-----------------------	-------------

**ΧΙΟΣ**

Αεροδρόμιο Χίου	22710 28445,
Νεορίων 25	22710 26115

**ΚΑΡΠΑΘΟΣ**

Αεροδρόμιο Καρπάθου	22450 91105
---------------------	-------------

**ΠΑΡΟΣ**

Παροικιά - Λιμάνι	22840 28113
Αεροδρόμιο Πάρου	22840 28113 – 91755
Κάμπος - Πάρου	22840 90751

**ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ - ΜΕΣΣΗΝΙΑ – ΡΟΜΑΝΟΣ**

Costa Navarino Hotel - Resort	27230 41142
-------------------------------	-------------

Autohellas S.A. Hertz Licensee  
 TH.VASSILAKIS GROUP OF COMPANIES  
 31 Viltanioti str., – 145 64 Kifisia  
 Athens-Greece-Tel.:210/6264.000, Telefax:210/6264.409

***Autohellas***

***Autohellas***



# *Autohellas*

Ανώνυμος Τουριστική και Εμπορική Εταιρεία  
Βιλτανιώτη 31, Κηφισιά, Αττική